

**PENGARUH DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
SMAK SANTA MARIA MALANG**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Karya Malang**



**DISUSUN OLEH :
ANASTASIA NI WAYAN SUSIATI
NIM. 201811003**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
2022**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

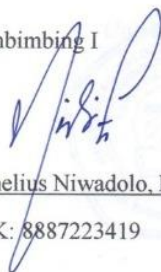
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : ANASTASIA NI WAYAN SUSIATI
NIM : 201811003
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Judul : PENGARUH DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN SMAK SANTA MARIA
MALANG

Malang, 15 Juni 2022

DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I



Drs. Cornelius Niwadolo, M.M.

NIDK: 8887223419

Pembimbing II



J. Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.

NIDN: 0724018601

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Armi Yudiastuti, M.P.

NIDN: 0701056401

Ketua Prodi Manajemen



J. Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.

NIDN: 0724018601

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul :

**PENGARUH DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
SMAK SANTA MARIA MALANG**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : ANASTASIA NI WAYAN SUSIATI

NIM : 201811003

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal, 15 Juni 2022 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Strata Satu (S-1).

Disahkan oleh:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Katolik Widya Karya Malang



[Signature]
Dra. Anni Yudiastuti, M.P.

NIDN:0701056401

DEWAN PENGUJI

TANDA TANGAN

1. Dra. Anni Yudiastuti, M.P.

NIDN: 0701056401

2. Jovita Vicka B.W, S.Pd., M.SM

NIDN: 0724018601

3. Drs. Cornelius Niwadolo, M.M.

NIDK: 8887223419

[Signature]
.....
[Signature]
.....
[Signature]
.....

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan SMAK Santa Maria Malang" merupakan karya asli dari :

Nama : Anastasia Ni Wayan Susiati
NIM : 201811003
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Telah dideteksi tingkat plagiasinya secara online oleh Perpustakaan Universitas Katolik Widya Karya Malang, menggunakan *Turnitin Plagiarism checker* dan telah memenuhi kriteria toleransi yaitu sebesar $\leq 30\%$.

Demikian pernyataan ini saya buat sebagaimana adanya dan apabila terdapat kesalahan, saya bersedia untuk menerima sanksi dengan aturan yang berlaku.

Malang, 16 Juni 2022



(Anastasia Ni Wayan Susiati)

DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I

Drs. Cornelius Niwadolo, M.M.

NIDK: 8887223419

Pembimbing II

J. Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.

NIDN: 0724018601

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Ketua Prodi Manajemen



SURAT KETERANGAN PENELITIAN




**PERKUMPULAN DHARMAPUTRI
SMA KATOLIK SANTA MARIA**

TERAKREDITASI "A"

Jalan Raya Langsep 41 Malang 65116

(0341) 566134, 586504, 081359538885

Website: www.smakstmariamalang.sch.id Email: info@smakstmariamalang.sch.id

 [stmaryshighschoolmalang](#) & [smakstmariamalangsep](#)

No. : 239/SMAK-SM/D.6/VII/2022
Hal : Surat Keterangan Pengambilan Data Skripsi

Dengan hormat,

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Sr. M. Margreeth Widiyastuti, SPM, M.Pd
Jabatan : Kepala Sekolah SMA Katolik Santa Maria Malang

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Anastasia Ni Wayan Susiati
NIM : 201811003
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Universitas : Katolik Widya Karya Malang

Benar-benar telah melaksanakan penelitian dan pengambilan data di SMA Katolik Santa Maria Malang pada tanggal 10-11 Maret 2022 dalam rangka menyusun skripsi dengan judul "Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan SMAK Santa Maria Malang"

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasama yang diberikan, kami ucapkan terima kasih.

Malang, 25 Juli 2022

Kepala,



Sr. M. Margreeth Widiyastuti, SPM, M.Pd

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : ANASTASIA NI WAYAN SUSIATI

N I M : 201811003

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Manajemen

Tempat, tanggal lahir : Bali, 01 Desember 1976

Alamat : Jl. Simpang Langsep 15

Nama orang tua (ayah) : Mathias I Nengah Midji (Alm)

(Ibu) : Lambertha Mustiyah

Riwayat Pendidikan : - TKK Swastisari Palasari-Bali
- SDK Budi Rahayu Palasari-Bali
- SMPK Wana Murni Palasari-Bali

- SMAK Thomas Aquino Tangeb-Badung

- Universitas Katolik Widya Karya Malang

KATA PENGANTAR

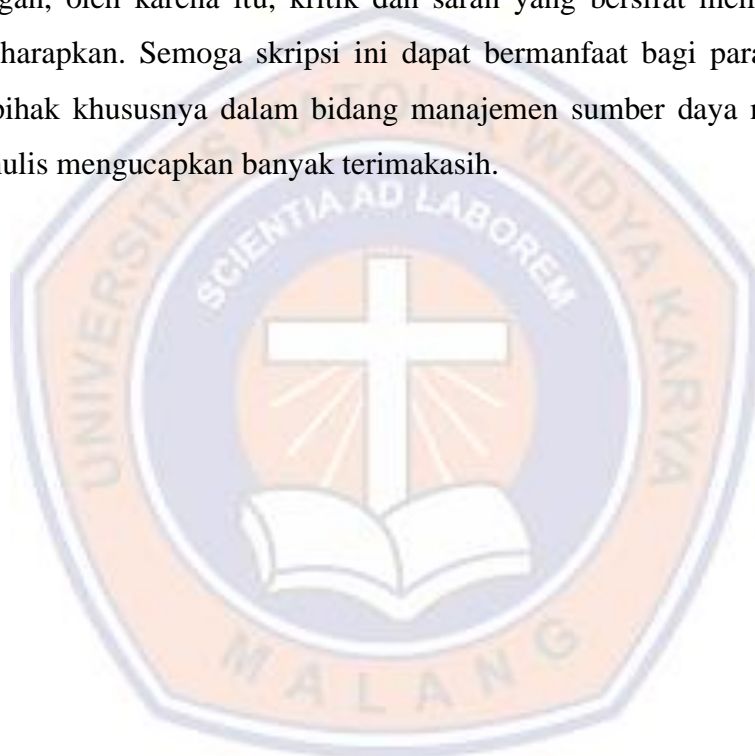
Puji dan syukur saya panjatkan kehadiran Allah Yang Maha Kuasa atas berkat dan rahmatnya yang telah menyertai peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan SMAK Santa Maria Malang“ yang disusun untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini banyak hambatan serta rintangan yang penulis hadapi namun pada akhirnya dengan adanya bimbingan, dorongan, dan bantuan dari berbagai pihak yang terlibat didalam proses penyusunan ini. Untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Frater Dr. Klemens Mere, BHK, S.E., M.Pd., M.M., M.H., M.AP. selaku Rektor Universitas Katolik Widya Karya Malang.
2. Dra. Anni Yudiastuti, M.P Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Karya Malang.
3. J. Vicka Bayu Wardhani, S.Pd.,M.SM. Selaku Ketua Prodi Manajemen Universitas Katolik Widya Karya Malang sekaligus sebagai Dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan, dukungan, dan bimbingan selama proses penyusunan skripsi.
4. Drs. Cornelius Niwadolo, M.M. Selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan masukan, arahan, dukungan, dan bimbingan selama proses penyusunan skripsi.
5. Seluruh jajaran Dosen dan Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Karya Malang.
6. Sr. M. Margreeth Widiyastuti, SPM, M. Pd. Selaku Kepala Sekolah SMAK Santa Maria Malang, yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan membantu kelancaran penelitian ini.

7. Suster-suster Santa Perawan Maria (SPM) terutama para suster komunitas jalan Simpang Langsep 15 yang selalu memberikan dukungan.
8. Seluruh responden karyawan SMAK Santa Maria Malang yang telah bersedia membantu dan meluangkan waktu dalam pengisian kuesioner.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu memberikan dukungan.

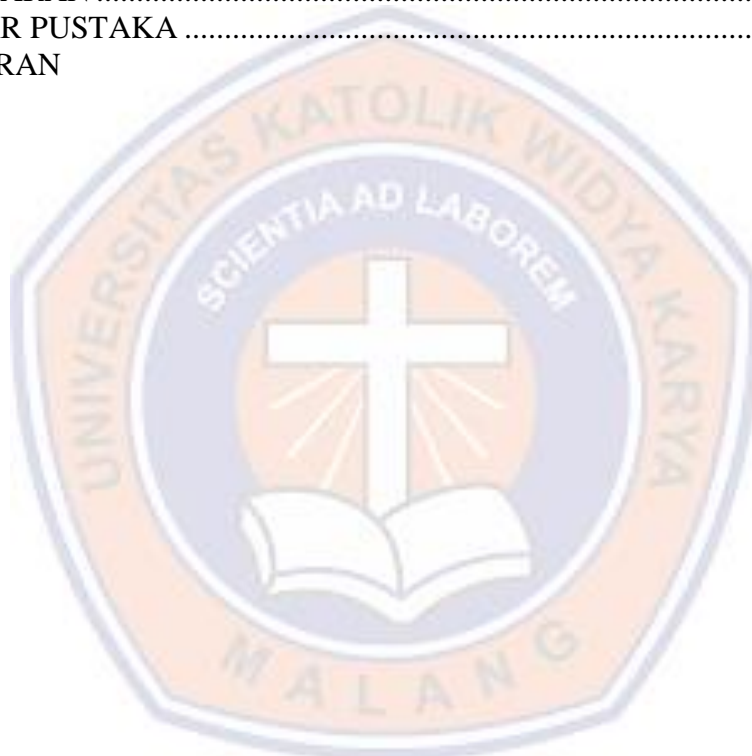
Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang manajemen sumber daya manusia. Akhir kata penulis mengucapkan banyak terimakasih.



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT.....	iv
SURAT KETERANGAN PENELITIAN	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Penelitian Terdahulu	7
B. Tinjauan Pustaka	13
C. Kerangka berpikir.....	27
D. Hipotesis.....	28
BAB III METODE PENELITIAN.....	29
A. Jenis Penelitian.....	29
B. Lokasi Penelitian.....	29
C. Ruang Lingkup Penelitian.....	29
D. Populasi dan Sampel	29
1. Populasi.....	29
2. Sampel	30
E. Sumber Data.....	30
1. Data Primer.....	30
2. Data Sekunder.....	30
F. Jenis Data	31
1. Data Kualitatif.....	31
2. Data Kuantitatif.....	31
G. Definisi Operasional.....	31
H. Metode Pengumpulan Data	33
1. Kuesioner.....	33
2. Wawancara	34
3. Dokumentasi.....	34
I. Teknik Analisis Data.....	34
1. Uji Instrumen.....	34
2. Uji Asumsi Klasik	35
3. Analisis Regresi Linier Berganda.....	36
4. Uji Hipotesis.....	37
BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA	39

A. Gambaran Umum Sekolah	39
1. Sejarah Singkat SMA Katolik Santa Maria Malang.....	39
2. VISI, MISI, TUJUAN	42
3. STUKTUR ORGANISASI	45
B. Penyajian Data Penelitian	52
1. Deskripsi Karakteristik Responden	52
2. Penyajian Data Jawaban Responden Hasil Kuesioner	55
3. Analisis Data dan Interpretasi Data	65
4. Pembahasan	73
5. Implikasi Hasil Penelitian.....	75
BAB V PENUTUP.....	78
A. SIMPULAN	78
B. SARAN	79
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN	



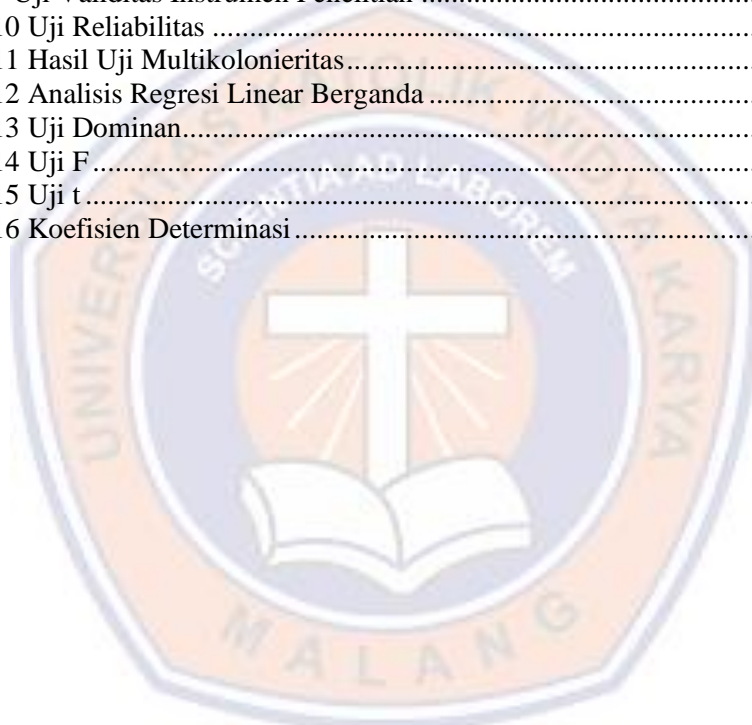
DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka berpikir27
Gambar 4.1 Struktur Organisasi45
Gambar 4.2 Grafik Uji Normalitas Data68
Gambar 4.3 Uji Heteroskedastisitas69



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Tabel Penelitian Terdahulu	7
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel	31
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidik/Tenaga Kependidikan	52
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	53
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	53
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	54
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	55
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Tentang Disiplin Preventif (X1)	56
Tabel 4.7 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Tentang Disiplin Korektif (X2)	60
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Tentang Kinerja (Y)	63
Tabel 4.9 Uji Validitas Instrumen Penelitian	66
Tabel 4.10 Uji Reliabilitas	67
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolonieritas.....	68
Tabel 4.12 Analisis Regresi Linear Berganda	70
Tabel 4.13 Uji Dominan.....	71
Tabel 4.14 Uji F.....	71
Tabel 4.15 Uji t.....	72
Tabel 4.16 Koefisien Determinasi	73



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Kuesioner
- Lampiran 2 : Surat Keterangan Bebas Plagiasi
- Lampiran 3 : Lembar Pernyataan Persetujuan Publikasi Karya Ilmiah
- Lampiran 4 : Tabulasi Data
- Lampiran 5 : Hasil Perhitungan SPSS



**PENGARUH DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
SMAK SANTA MARIA MALANG**

ABSTRAK

Kedisiplinan memiliki peranan yang sangat penting dalam sebuah organisasi. Sebuah organisasi dapat berjalan baik dan lancar bila didukung oleh etos kerja dan kedisiplinan anggotanya dalam melakukan tugas. Disiplin kerja berlaku bagi semua bentuk organisasi apapun baik instansi pemerintah, lingkungan perusahaan dan tak terkecuali Lembaga Pendidikan seperti di SMAK Santa Maria Malang.

Tujuan penelitian ini ialah mengetahui signifikansi pengaruh bentuk disiplin yang terdiri dari disiplin preventif (X1), dan disiplin korektif (X2) secara simultan, parsial dan bentuk disiplin kerja yang berpengaruh dominan terhadap kinerja karyawan yang berada di SMAK Santa Maria Malang. Metode yang digunakan didalam penelitian ini yakni *Eksplanatory Research*. Teknik pengambilan sampel yaitu menggunakan teknik sampling jenuh. Sampel penelitian berjumlah 48 karyawan, Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, kuesioner, serta dokumentasi. Analisis untuk menguji hipotesis menggunakan analisis regresi berganda.

Hasil penelitian menunjukkan persamaan regresi $Y = 15,498 + 0,275X1 + 0,085X2$ terdapat pengaruh X1 dan X2 secara simultan terhadap Y dengan nilai Sig. yakni $0,000 < 0,05$ dan perolehan F-hitung $12,961 > F\text{-tabel } 3,20$. Secara parsial melalui uji T terdapat disiplin preventif (X1) berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan (Y) ditunjukkan dengan nilai sig. $0,000 < 0,05$ serta nilai T-hitung $4,719 > T\text{-tabel } 2,02$ sedangkan disiplin korektif (X2) berpengaruh tidak signifikan terhadap variabel kinerja karyawan (Y) yang ditunjukkan dengan nilai sig $0,196 > 0,05$ serta nilai T hitung $1,312 < T\text{-tabel } 2,021$. Pada pengujian variabel dominan diketahui bahwa disiplin preventif (X1) merupakan variabel yang dominan karena memiliki nilai terbesar atau *standartdizer of coefficient* beta dan t hitung sebesar 0,565 dan 4,719.

Kata Kunci : Disiplin Preventif, Disiplin Korektif, Kinerja Karyawan

