

**PENERAPAN METODE 5S DAN PENERAPAN (*LAYOUT*) MESIN  
SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS (STUDI KASUS  
UD SRIKANDI BAKERY)**

**Disusun Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan  
Bisnis Universitas Katolik Widya Karya Malang**



**DISUSUN OLEH:  
WILI TOPAN ALDO  
NIM 201811037**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
2022**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Wili Topan Aldo  
NIM : 201811037  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi: Manajemen  
Judul : PENERAPAN METODE 5S DAN PENERAPAN (LAYOUT)  
MESIN SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN  
PRODUKTIVITAS (STUDI KASUS UD SRIKANDI BAKERY)



DITERIMA DAN DISETUJUI:

Pembimbing I

Dra. Anni Yudiastuti, M.P.  
NIDN: 0701056401

Pembimbing II

Drs. Cornelius Niwadolo, MM  
NIDK: 8887223419

Mengetahui:

Dean Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dra. Anni Yudiastuti, M.P.  
NIDN: 0701056401

Head of Program Studi Manajemen

I. Vicky Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.  
NIDN: 0724018601

**LEMBAGA PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi yang berjudul:

**PENERAPAN METODE 5S DAN PENERAPAN (*LAYOUT*) MESIN  
SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS  
(STUDI KASUS UD SRIKANDI BAKERY)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Wili Topan Aldo

NIM : 201811037

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal Juli 2022 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen Strata Satu (S1).

Disahkan oleh:

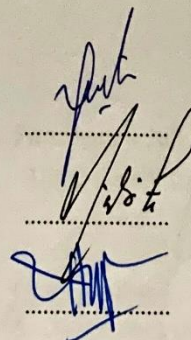
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Karya Malang



DEWAN PENGUJI

Tanda Tangan

1. J. Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.  
NIDN: 0724018601
2. Drs. Cornelius Niwadolo, M.M.  
NIDK: 8887223419
3. Dra. Anni Yudiastuti, M.P.  
NIDN: 0701056401





**UD SRIKANDI BAKERY**

Alamat: Jl. Blimbing, jetak,  
Karang Jati, Kec. Pandaan,  
Pasuruan, Jawa Timur 67156,  
Indonesia.

WhatsApp: (+62)823-3821-9211

---

**SURAT KETERANGAN**

**INT/RK/WK/X/2022**

Yang bertanda tangan di bawah ini Pemimpin UD Srikandi Bakery Pandaan,  
dengan ini menerangkan bahwa.

Nama : Wili Topan Aldo  
Nim : 201811037  
Jurusan : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis  
Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Widya Karya

Benar-benar telah melakukan penelitian dan pengambilan data UD Srikandi Bakery Pandaan, pada tanggal 27 Juni – 4 Juli 2022 dalam rangka menyusun skripsi dengan berjudul “Penerapan Metode 5S Dan Penerapan (Layout) Mesin Sebagai Upaya Meningkatkan Produktivitas (Studi Kasus Ud Srikandi Bakery)”.

Pandaan, 4 Juli 2022

UD Srikandi Bakery

  
  
**TRI WANTO**  
PEMIMPIN

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul: "Penerapan Metode 5S Dan Penerapan (*Layout*) Mesin Sebagai Upaya Meningkatkan Produktivitas (Studi Kasus UD Srikandi Bakery)" merupakan karya asli dari:

Nama : Wili Topan Aldo  
NIM : 201811037  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Telah dideteksi tingkat plagiasinya secara online oleh Perpustakaan Universitas Katolik Widya Karya Malang, menggunakan Turnitin Plagiarism Checker dan sudah memenuhi kriteria toleransi yaitu sebesar  $\leq 30\%$ . (surat keterangan deteksi plagiasi terlampir).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.



Malang, Juli 2022

Wili Topan Aldo

DITERIMA DAN DISETUJUI:

Pembimbing I

Dra. Anni Yudiastuti, M.P.  
NIDN: 0701056401

Pembimbing II

Drs. Cornelius Niwadolo, M.M.  
NIDK: 8887223419

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dra. Anni Yudiastuti, M.P.  
NIDN: 0701056401

Ketua Program Studi Manajemen



Y. Ika Bayu Wardhani S.Pd..M.SM.  
NIDN: 0724018601

**MOTTO**

**“KITA MUNGKIN BISA MENUNDA, TAPI WAKTU  
TIDAK AKAN MENUNGGU.”**

**(Benjamin Franklin)**



**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Wili Topan Aldo  
NIM : 201811037  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Tempat, Tanggal Lahir : Malang, 2 November 1999  
Alamat : Desa Serengkah Kanan RT 001/ RW 001, Kecamatan  
Tumbang Titi, Kabupaten Ketapang, Provinsi  
Kalimantan Barat  
Nama Orang Tua (Ayah) : Piliphus Martono  
(Ibu) : Lusia Yasik  
Riwayat Pendidikan : SDN 28 “Tumbang Titi” (2005– 2011)  
SMPN 02 “Tumbang Titi” (2011-2014)  
SMAN 01 “Tumbang Titi” (2014-2017)  
Universitas Katolik Widya Karya Malang (2018 – 2022)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala penyertaan-Nya sehingga dapat menyusun skripsi dengan judul “Penerapan Metode 5S Dan Penerapan (Layout) Mesin Sebagai Upaya Meningkatkan Produktivitas (Studi Kasus UD Srikandi Bakery)” dengan tepat waktu. Penyusunan skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Manajemen Strata Satu (S1) Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, maka peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu J. Vicka Bayu Wardhani., S. Pd., M.SM. Ketua Program Studi Manajemen Universitas Katolik Widya Karya Malang.
2. Ibu Dra. Anni Yudiastuti, M.P. selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing, membantu dan mengarahkan peneliti mulai dari proposal skripsi, seminar proposal skripsi, penelitian dan penyusunan skripsi.
3. Bapak Drs. Cornelius Niwadolo, MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing peneliti mulai dari proposal skripsi, seminar proposal skripsi, penelitian dan penyusunan skripsi.
4. Bapak Tri Wanto selaku pimpinan UD Srikandi Bakery Pandaan telah menerima dan memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian pada UD Srikandi Bakery.
5. Seluruh Karyawan UD Srikandi Bakery yang telah membantu dan mengarahkan peneliti guna penyelesaian penyusunan skripsi.
6. Bapak Ibu Dosen Program Studi Manajemen yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan dalam perkuliahan yang membantu peneliti dalam menambah wawasan pengetahuan.
7. Ayah dan Ibu yang telah memberikan banyak bantuan moril, dukungan, semangat serta doa kepada peneliti guna penyelesaian penyusunan skripsi.
8. Alfa briliana yang telah memberikan semangat dan dukungan sampai dapat menyelesaikan penyusunan skripsi.
9. Kepada komunitas KP GKI Bromo Malang telah memberikan dukungan sampai dapat menyelesaikan penyusunan skripsi.
10. Kepada komunitas Pipi pit calon Mantu yang menjadi grup untuk penyemangat dalam mengerjakan skripsi.
11. Kepada Teman – teman Manajemen angkatan 2018 yang telah memberikan banyak pengalaman, masukan dan dukungan dalam proses penyelesaian skripsi.
12. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu peneliti mengharapkan saran serta kritik dari semua pihak agar dapat menjadi bahan pertimbangan bagi peneliti. Kiranya skripsi ini dapat memberi manfaat dan masukan bagi pembaca guna menambah wawasan dan pengetahuan pembaca.

Malang, 15 Juli 2022

Wili Topan Aldo



**DAFTAR ISI**

PENERAPAN METODE 5S DAN PENERAPAN (*LAYOUT*) MESIN SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS (STUDI KASUS UD SRIKANDI BAKERY).....i

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI.....**Error! Bookmark not defined.**

LEMBAGA PENGESAHAN SKRIPSI.....**Error! Bookmark not defined.**

PERNYATAAN ORISINALITAS .....**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR RIWAYAT HIDUP ..... vii

KATA PENGANTAR ..... viii

DAFTAR ISI..... ix

DAFTAR TABEL..... xi

DAFTAR GAMBAR ..... xii

ABSTRAK..... xiii

BAB I PENDAHULUAN .....**Error! Bookmark not defined.**

    A. Latar belakang .....**Error! Bookmark not defined.**

    B. Rumusan Masalah .....**Error! Bookmark not defined.**

    C. Tujuan dan Manfaat .....**Error! Bookmark not defined.**

BAB II LANDASAN TEORI .....**Error! Bookmark not defined.**

    A. Penelitian Terdahulu .....**Error! Bookmark not defined.**

    B. Tinjauan Pustaka .....**Error! Bookmark not defined.**

        1. Definisi Tata Letak (*Layout*) .....**Error! Bookmark not defined.**

        2. Tujuan *Layout* .....**Error! Bookmark not defined.**

        3. Jenis -Jenis Tata Letak (*Layout*).....**Error! Bookmark not defined.**

        4. Faktor -Faktor Mempengaruhi (*Layout*).....**Error! Bookmark not defined.**

        5. Definisi 5S.....**Error! Bookmark not defined.**

        6. Manfaat penerapan 5S .....**Error! Bookmark not defined.**

        7. Penerapan 5S.....**Error! Bookmark not defined.**

        8. Definisi Produktivitas.....**Error! Bookmark not defined.**

        9. Hubungan 5S dengan produktivitas.....**Error! Bookmark not defined.**

        10. Pengertian Efektivitas.....**Error! Bookmark not defined.**

        11. Pengertian Efisiensi .....**Error! Bookmark not defined.**

    C. Kerangka Pikir .....**Error! Bookmark not defined.**

BAB III METODE PENELITIAN.....**Error! Bookmark not defined.**

    A. Jenis Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

    B. Lokasi Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

    C. Ruang Lingkup.....**Error! Bookmark not defined.**

    D. Sumber Data.....**Error! Bookmark not defined.**

        1. Data primer .....**Error! Bookmark not defined.**

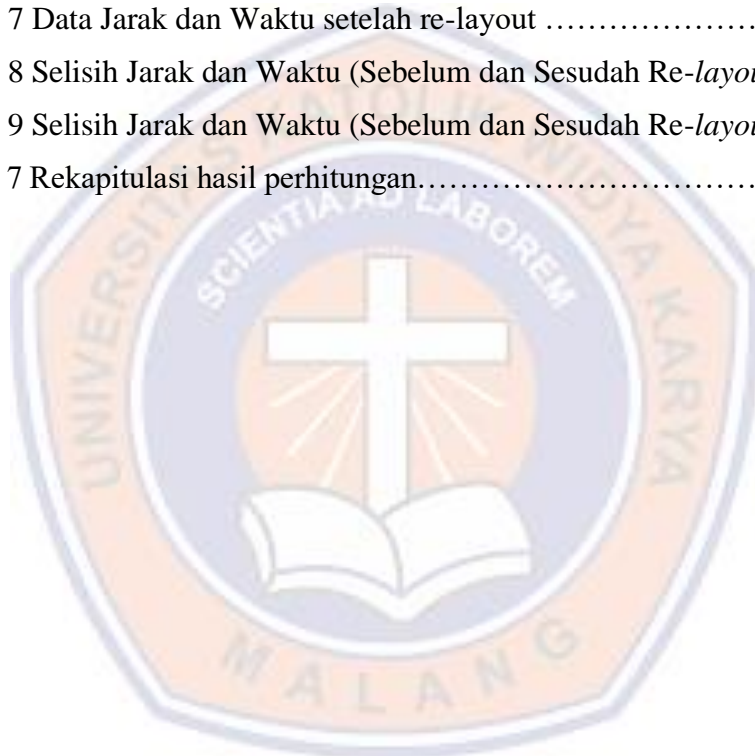
        2. Data sekunder.....**Error! Bookmark not defined.**

    E. Jenis Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

1. Data kualitatif.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Data kuantitatif.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Metode Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Observasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Wawancara.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Dokumentasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. Definisi Operasional Variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Tata letak ( <i>layout</i> ) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Metode 5S .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Produktivitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
H. Teknik Analisis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Analisis kualitatif .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Analisis kuantitatif .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Sejarah perusahaan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Visi dan Misi perusahaan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Struktur organisasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Jam kerja karyawan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5. Tujuan Perusahaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6. Sistem Upah atau Pengajian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7. Produksi dan Hasil produksi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
8. Pemasaran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
9. Tata letak mesin dan peralatan produksi UD Srikandi Bakery normal. ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Bookmark not defined.</b>	
B. Analisa dan Interpretasi Data Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Analisa dan Interpretasi Data Penelitian Sebelum Penerapan 5S	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>not defined.</b>	
D. Analisis dan interpretasi Data penelitian Sebelum <i>Re-layout</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>not defined.</b>	
E. Hasil analisis 5S layout mesin UD Srikandi Bakery.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>defined.</b>	
I. Interpretasi dan Penelitian Setelah <i>Re-layout</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
J. Implikasi Hasil Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V PENUTUP .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Simpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Saran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN 1	
LAMPIRAN 2	
LAMPIRAN 3	
LAMPIRAN 4	

**DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	6
Tabel 4. 1 Daftar Kerja.....	32
Tabel 4. 2 Analisis Jarak Dan Waktu UD Srikandi Bakery.....	37
Tabel 4. 3 Analisis jarak dan waktu mulai dari UD Srikandi Bakery.....	38
Tabel 4. 4 Data hasil analisis 5S .....	50
Tabel 4. 5 Hasil Perhitungan analisis 5S .....	51
Tabel 4. 6 Hasil Evaluasi UD Srikandi Bakery .....	53
Tabel 4. 7 Data Jarak dan Waktu setelah re-layout .....	54
Tabel 4. 8 Selisih Jarak dan Waktu (Sebelum dan Sesudah Re- <i>layout</i> ).....	56
Tabel 4. 9 Selisih Jarak dan Waktu (Sebelum dan Sesudah Re- <i>layout</i> ).....	61
Tabel 4. 7 Rekapitulasi hasil perhitungan.....	63



**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Lingkaran Penerapan 5S.....	15
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....	20
Gambar 4. 1 Struktur organisasi.....	28
Gambar 4. 2 Layout UD Srikandi Bakery sebelum re-layout.....	36
Gambar 4. 3 Area layout mesin mixer sebelum re-layout.....	41
Gambar 4. 4 Area Layout Mesin Oven Arah Timur sebelum relay out.....	42
Gambar 4. 5 Area layout mesin oven arah barat sebelum <i>relay out</i> .....	42
Gambar 4. 6 kondisi sebelum analisis 5S .....	44
Gambar 4. 7 Layout mesin mixer sesudah analisis sort .....	44
Gambar 4. 8 Kondisi penataan rak cetakan sesudah analisis sort.....	45
Gambar 4. 9 Kondisi sebelum dilakukan penerapan <i>set in order</i> .....	45
Gambar 4. 10 Kondisi sesudah analisis <i>set in order</i> .....	46
Gambar 4. 11 kondisi sebelum layout mesin oven arah timur.....	46
Gambar 4. 12 Kondisi sebelum shine layout mesin oven arah barat.....	47
Gambar 4. 13 Kondisi sudah analisis <i>shine</i> .....	47
Gambar 4. 14 kondisi layout sesudah <i>shine</i> .....	48
Gambar 4. 15 Kertas <i>standardize</i> di tempel area dinding area produksi.....	48
Gambar 4. 16 Jadwal pembersihan analisis <i>Sustain (Shitsuke)</i> .....	49
Gambar 4. 16 Layout mesin UD Srikandi Bakery Sesudah re- <i>layout</i> .....	52

**PENERAPAN METODE 5S DAN PENERAPAN (LAYOUT) MESIN  
SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS  
(STUDI KASUS UD SRIKANDI BAKERY)**

**ABSTRAK**

Penerapan metode 5S menurut Martono, (2018: 240) 5S merupakan konsep pengaturan tempat kerja di artikan dalam bahasa Jepang *seiri (sort)*, *seiton (set in order)*, *seiso (shine)*, *seiketsu (standard)*, *shitsuke (sustain)*. Dapat diartikan menjadi konsep dasar perusahaan industri, dengan mengatur kedisiplinan kerja, dengan aktifitas menghilangkan pemborosan waktu. Sedangkan *layout* mesin dalam pengertiannya meminimalisir agar tidak adanya pemborosan produksi di bidang *material*. Ambarwati & Supardi, (2020:554) Jangka panjang suatu perusahaan di lihat dari strategi penempatan tata letak yang efektif. Oleh karena itu, tata letak mesin yang strategis dan efektif sangat berpengaruh.

Penelitian ini di lakukan pada UD Srikandi Bakery yang merupakan *home industry* memproduksi roti tawar. Penerapan metode 5S dan penerapan *layout* mesin bertujuan untuk mengetahui adanya perbedaan waktu produksi sebelum dan setelah penerapan. Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif kuantitatif dengan pendekatan studi kasus. Dapat di ketahui masalah yang dihadapi oleh UD Srikandi Bakery adalah perusahaan yang belum mengutamakan kebersihan tempat kerja dan sehingga dapat di ketahui belum mampu untuk merealisasikan target produksi.

Hasil evaluasi penerapan metode 5S meningkatkan produktivitas bagian produksi sebesar 12%. Sedangkan penerapan *layout* mesin meningkatkan bagian produksi sebesar produktivitas sebesar 11%. Sehingga terjadinya penambahan 1x putaran dalam sehari, terdapat peningkatan produksi sebesar 406 unit/hari, dan penghematan waktu 14 menit. Dapat di simpulkan penerapan metode 5S dan *layout* mesin berpengaruh dalam peningkatan produktivitas.

**Kata Kunci:** Penerapan Metode 5S, Penerapan Tata letak (*Layout*), Produktivitas kerja