

**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN
PEMBELIAN BAHAN BAKU PADA PT. SRIGUNTING
MALANG**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi
Universitas Katolik Widya Karya Malang**



DISUSUN OLEH:

NICODEMUS CALVIN SANJAYA

NIM 201112024

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**

2015

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Nicodemus Calvin Sanjaya
NIM : 201112024
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul : Anggaran Produksi Sebagai Alat Pengendalian Pembelian Bahan Baku pada PT. Srigunting Malang

Malang, Juni 2015

DITERIMA DAN DISETUJUI

Pembimbing I

Drs. Tony Susanto Ak, C.P.A.
NIP : 195402121981031005

Pembimbing II

Dra. Lis Lestari S, M.Si
NIK : 188011

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi
Drs. Cornelius Niwadolo, MM
NIK : 185004

Dekan Jurusan Akuntansi
Dra. Lis Lestari S, M.Si
NIK : 188011

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul

ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN
PEMBELIAN BAHAN BAKU PADA PT. SRIGUNTING MALANG

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Nicodemus Calvin Sanjaya

NIM : 201112024

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji skripsi Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 26 Juni 2015 dan telah
memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi Strata satu (S-1)

Disahkan oleh:

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Widya Karya Malang



Drs. Cornelius Niwadolo, MM

NIK : 185004


DEWAN PENGUJI

1. Drs. Tony Susanto Ak, C.P.A
2. Dra. Lis Lestari S, M.Si
3. Galuh Budi Astuti, SE, MM

TANDA TANGAN

1. 

2. 

3. 

PT. SRIGUNTING MALANG

Jalan Randu Agung no.1, Singosari - Kab. Malang

SURAT KETERANGAN

Dengan ini pimpinan PT. Srigunting Malang menerangkan bahwa:

Nama : Nicodemus Calvin Sanjaya
NIM : 201112024
Program Studi : S1 Akuntansi
Judul skripsi : Anggaran Produksi Sebagai Alat Pengendalian
Pembelian Bahan Baku pada PT. Srigunting
Malang

adalah mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah melakukan penelitian di PT. Srigunting.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, Juni 2015

Himawan Wahyudi



PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

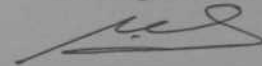
Saya yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN PEMBELIAN BAHAN BAKU PADA PT. SRIGUNTING MALANG, merupakan karya asli dari:

Nama : Nicodemus Calvin Sanjaya
NIM : 201112024
Jurusan : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Demikian surat keterangan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, Juni 2015



Nicodemus Calvin Sanjaya

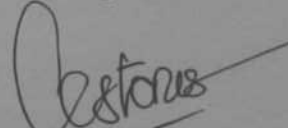
DITERIMA DAN DISETUJUI

Pembimbing I




Drs. Tony Susanto Ak, C.P.A
NIP : 195402121981031005

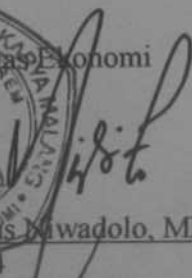
Pembimbing II



Dra. Lis Lestari S, M.Si
NIK : 188011

Mengetahui,



Dekan Fakultas Ekonomi

Drs. Cornelia Mawadolo, MM
NIK : 185004



Ketua Jurusan Akuntansi

Dra. Lis Lestari S, M.Si
NIK : 188011

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

NAMA : Nicodemus Calvin Sanjaya

NIM : 201112024

Universitas : Katolik Widya Karya

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Tempat, tanggal lahir : Malang, 19 Agustus 1993

Alamat : Jln. Taman Borobudur Indah B6, Malang

Nama orang tua (ayah) : Iwan Sanjaya

(ibu) : Inawati Sigit Santoso

Riwayat pendidikan : - SDK Kolese Santo Yusup III Malang 2005
- SMPK Kolese Santo Yusup II Malang 2008
- SMAK Kolese Santo Yusup Malang 2011
- Terdaftar sebagai Mahasiswa di Universitas
Katolik Widya Karya Malang pada tahun 2011

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Anggaran Produksi Sebagai Alat Pengendalian Pembelian Bahan Baku pada PT. Srigunting Malang” yang dimaksudkan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Dalam penyusunan hingga selesainya skripsi ini penulis ingin mengucapkan teima kasih kepada pihak-pihak yang telah membimbing dan membantu baik secara langsung maupun tidak langsung. Ucapan terima kasih penulis sampaikan pada:

1. Bapak Drs. Tony Susanto Ak, C.P.A selaku dosen pembimbing I yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini.
2. Ibu Dra. Lis Lestari S, M.Si selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini.
3. Bapak Hengky Purnomo dan Himawan Wahyudi selaku pimpinan PT. Srigunting yang telah memberi ijin penelitian untuk penyusunan skripsi.
4. Orang tua dan keluarga yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Teman-teman yang telah membantu dan mendukung penulis selama penyusunan skripsi ini.
6. Semua pihak yang penulis tidak dapat sebutkan satu per satu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan perlu dibenahi. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan, kritik, dan saran dari semua pihak yang bersifat membangun demi penyempurnaan skripsi ini.

Malang, Juni 2015

Penulis



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	
HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN	
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	
HALAMAN DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
HALAMAN KATA PENGANTAR	i
HALAMAN DAFTAR ISI	iii
HALAMAN DAFTAR TABEL	v
HALAMAN DAFTAR GAMBAR	ix
ABSTRAKSI	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	3
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Penelitian Terdahulu	4
B. Teori	6
1. Anggaran	6
2. Anggaran Produksi	10
3. Bahan Baku	15
4. Persediaan	16
5. Pengendalian	18
C. Kerangka Pikir	23
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	24
B. Ruang Lingkup Penelitian	24
C. Lokasi Penelitian	24

D. Jenis Data	25
E. Sumber Data	25
F. Metode dan Teknik Pengumpulan Data	26
G. Teknik Analisis Data	27
BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA	
A. Gambaran Umum Perusahaan	28
1. Sejarah Perusahaan	28
2. Tujuan Perusahaan	29
3. Struktur Organisasi Perusahaan	29
4. Organisasi dan Personalia	32
5. Produk dan Proses Produksi	33
B. Keuangan Perusahaan	35
1. Sumber Dana	35
2. Penggunaan Dana	35
C. Penyajian Data Penelitian	35
D. Analisis dan Interpretasi Data	56
1. Permasalahan	56
2. Pemecahan Masalah	56
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan	104
B. Saran	105
DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR TABEL

Tabel

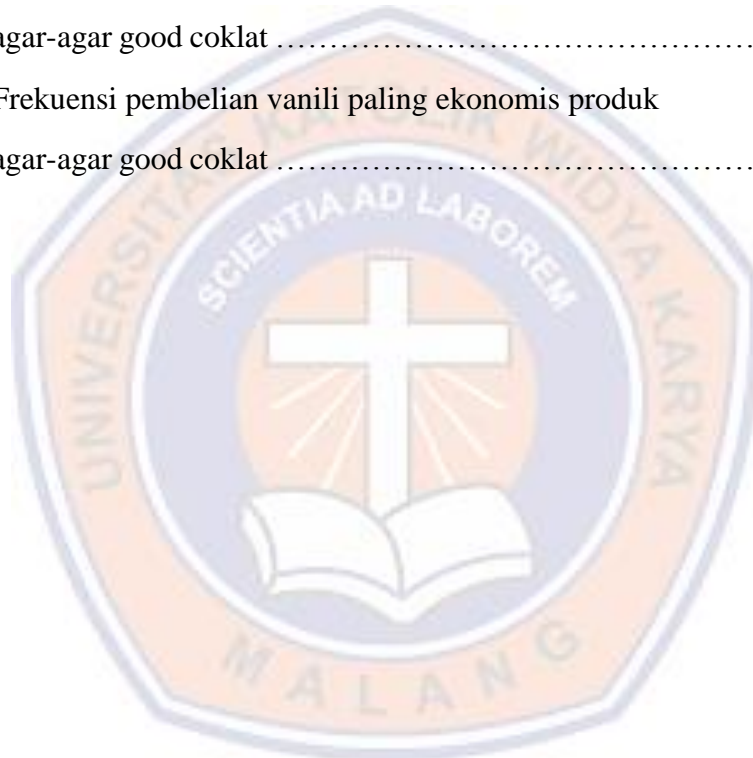
IV.1	Jumlah dan kualitas karyawan	33
IV.2	Harga beli bahan baku dan penolong	37
IV.3	Volume penjualan agar-agar good	38
IV.4	Jumlah produksi agar-agar good	38
IV.5	Kebutuhan bahan baku dan penolong agar-agar good merah	39
IV.6	Kebutuhan bahan baku dan penolong agar-agar good hijau	39
IV.7	Kebutuhan bahan baku dan penolong agar-agar good coklat	40
IV.8	Pembelian bahan baku dan penolong agar-agar good merah	40
IV.9	Pembelian bahan baku dan penolong agar-agar good hijau	41
IV.10	Pembelian bahan baku dan penolong agar-agar good coklat	41
IV.11	Persediaan awal, pembelian, pemakaian dan persediaan akhir tepung agar-agar produk agar-agar good merah	42
IV.12	Persediaan awal, pembelian, pemakaian dan persediaan akhir tepung konjaku produk agar-agar good merah	42
IV.13	Persediaan awal, pembelian, pemakaian dan persediaan akhir pewarna merah produk agar-agar good merah	43
IV.14	Persediaan awal, pembelian, pemakaian dan persediaan akhir vanili produk agar-agar good merah	43
IV.15	Persediaan awal, pembelian, pemakaian dan persediaan akhir tepung agar-agar produk agar-agar good hijau	44
IV.16	Persediaan awal, pembelian, pemakaian dan persediaan akhir tepung konjaku produk agar-agar good hijau	44
IV.17	Persediaan awal, pembelian, pemakaian dan persediaan akhir Pewarna hijau produk agar-agar good hijau	45
IV.18	Persediaan awal, pembelian, pemakaian dan persediaan akhir vanili produk agar-agar good hijau	45

IV.19	Persediaan awal, pembelian, pemakaian dan persediaan akhir tepung agar-agar produk agar-agar good coklat	46
IV.20	Persediaan awal, pembelian, pemakaian dan persediaan akhir tepung konjaku produk agar-agar good coklat	46
IV.21	Persediaan awal, pembelian, pemakaian dan persediaan akhir pewarna coklat produk agar-agar good hijau	47
IV.22	Persediaan awal, pembelian, pemakaian dan persediaan akhir vanili produk agar-agar good hijau	47
IV.23	Biaya bahan baku tepung agar-agar produk agar-agar good merah	48
IV.24	Biaya bahan penolong tepung konjaku produk agar-agar good merah	48
IV.25	Biaya bahan penolong pewarna merah produk agar-agar good merah	49
IV.26	Biaya bahan penolong vanili produk agar-agar good merah	49
IV.27	Biaya bahan baku tepung agar-agar produk agar-agar good hijau	50
IV.28	Biaya bahan penolong tepung konjaku produk agar-agar good hijau	50
IV.29	Biaya bahan penolong pewarna hijau produk agar-agar good hijau	51
IV.30	Biaya bahan penolong vanili produk agar-agar good hijau	51
IV.31	Biaya bahan baku tepung agar-agar produk agar-agar good coklat	52
IV.32	Biaya bahan penolong tepung konjaku produk agar-agar good coklat	52
IV.33	Biaya bahan penolong pewarna coklat produk agar-agar good coklat	53
IV.34	Biaya bahan penolong vanili produk agar-agar good coklat	53
IV.35	Jumlah persediaan akhir bahan baku dan penolong agar-agar good merah	54
IV.36	Jumlah persediaan akhir bahan baku dan penolong agar-agar good hijau	54
IV.37	Jumlah persediaan akhir bahan baku dan penolong agar-agar good coklat	55
IV.38	Standar pemakaian bahan baku dan penolong	55
IV.39	Ramalan penjualan agar-agar good merah	56

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

IV.40	Ramalan penjualan agar-agar good hijau	57
IV.41	Ramalan penjualan agar-agar good coklat	58
IV.42	Anggaran penjualan agar-agar good	59
IV.43	Anggaran produksi agar-agar good merah	60
IV.44	Anggaran produksi agar-agar good hijau	61
IV.45	Anggaran produksi agar-agar good coklat	61
IV.46	Anggaran kebutuhan bahan baku dan penolong agar-agar good merah ...	62
IV.47	Anggaran kebutuhan bahan baku dan penolong agar-agar good hijau	62
IV.48	Anggaran kebutuhan bahan baku dan penolong agar-agar good coklat ...	63
IV.49	Anggaran pembelian bahan baku dan penolong agar-agar good merah ...	64
IV.50	Anggaran pembelian bahan baku dan penolong agar-agar good hijau	64
IV.51	Anggaran pembelian bahan baku dan penolong agar-agar good coklat ...	65
IV.52	Anggaran biaya bahan baku dan penolong agar-agar good merah	66
IV.53	Anggaran biaya bahan baku dan penolong agar-agar good hijau	66
IV.54	Anggaran biaya bahan baku dan penolong agar-agar good coklat	67
IV.55	Frekuensi pembelian tepung agar-agar paling ekonomis produk agar-agar good merah	80
IV.56	Frekuensi pembelian tepung konjaku paling ekonomis produk agar-agar good merah	81
IV.57	Frekuensi pembelian pewarna merah paling ekonomis produk agar-agar good merah	82
IV.58	Frekuensi pembelian vanili paling ekonomis produk agar-agar good merah	83
IV.59	Frekuensi pembelian tepung agar-agar paling ekonomis produk agar-agar good hijau	88
IV.60	Frekuensi pembelian tepung konjaku paling ekonomis produk agar-agar good hijau	89
IV.61	Frekuensi pembelian pewarna hijau paling ekonomis produk agar-agar good hijau	90

IV.62	Frekuensi pembelian vanili paling ekonomis produk agar-agar good hijau	91
IV.63	Frekuensi pembelian tepung agar-agar paling ekonomis produk agar-agar good coklat	96
IV.64	Frekuensi pembelian tepung konjaku paling ekonomis produk agar-agar good coklat	97
IV.65	Frekuensi pembelian pewarna hijau paling ekonomis produk agar-agar good coklat	98
IV.66	Frekuensi pembelian vanili paling ekonomis produk agar-agar good coklat	99



DAFTAR GAMBAR

Gambar

1 Struktur organisasi PT. Srigunting Malang 30



**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN
PEMBELIAN BAHAN BAKU PADA PT. SRIGUNTING
MALANG**

ABSTRAKSI

PT. Srigunting merupakan perusahaan industri yang mengolah tepung agar-agar menjadi produk jadi agar-agar powder, yaitu agar-agar good, agar-agar moon, dan jelly. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui penyusunan anggaran produksi sebagai alat pengendalian pembelian bahan baku pada PT. Srigunting. Jenis penelitian ini adalah studi kasus dan jenis data yang digunakan adalah data kualitatif dan kuantitatif. Sumber data penelitian merupakan data primer dan data sekunder, sedangkan metode pengumpulan data adalah studi lapangan dan studi kepustakaan. Berdasarkan data-data yang diperoleh peneliti, maka teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif kuantitatif.

Permasalahan dalam penelitian ini bahwa perusahaan belum menggunakan anggaran yang baik dalam proses produksinya sehingga tidak ada pengendalian dalam pembelian bahan baku yang mengakibatkan penumpukan bahan baku periode 2010-2014.

Hasil analisis dengan menyusun ramalan penjualan dan menyusun anggaran yang meliputi anggaran produksi, kebutuhan bahan baku, pembelian bahan baku, dan biaya bahan baku, serta melakukan pengendalian pembelian bahan baku dengan menetapkan *minimum inventory*, *safety stock*, *reorder point*, *economical order quantity*, *maximum inventory*, dan frekuensi pembelian ekonomis, maka dapat dicapai pengendalian pembelian bahan baku yang baik.

Kata kunci : Anggaran produksi, Pengendalian, Pembelian bahan baku

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Ekonomi di Indonesia telah mengalami perkembangan yang sangat pesat hingga saat ini, ditandai dengan semakin banyaknya usaha yang muncul, baik skala kecil, menengah dan besar. Semakin banyaknya perusahaan yang ada dan sejenis tentu akan meningkatkan persaingan usaha dan masalah yang dihadapi oleh perusahaan. Pemikiran yang cermat dari seorang pengusaha sangat dibutuhkan agar perusahaan bisa tetap bertahan dari berbagai permasalahan.

Tujuan utama didirikannya perusahaan adalah untuk memperoleh laba yang maksimal agar perusahaan dapat mempertahankan kelangsungan usahanya. Kegiatan yang efektif dan efisien diperlukan agar tujuan perusahaan dapat tercapai. Perusahaan harus mampu melakukan perencanaan dan pengendalian terhadap semua kegiatan usaha sehingga keharmonisan dapat diciptakan. Tanpa adanya perencanaan dan pengendalian bagian-bagian dalam perusahaan tidak akan dapat berkoordinasi dengan baik dan mengganggu kelancaran kegiatan perusahaan.

Anggaran produksi adalah salah satu anggaran yang penting karena produksi merupakan kegiatan utama perusahaan yang bergerak dalam bidang industri. Realisasi produksi yang tidak sesuai dengan anggaran dapat memberikan dampak yang negatif bagi perusahaan. Manajemen dituntut

untuk bisa menetapkan anggaran yang dapat dijadikan pedoman dalam melakukan produksi. Dengan adanya pedoman tersebut, selisih yang timbul antara anggaran dan realisasi nantinya dapat ditekan. Selain anggaran produksi, bahan baku juga merupakan hal yang penting untuk diperhatikan. Perencanaan dan pengendalian bahan baku berguna untuk mengantisipasi kekurangan dan kelebihan bahan baku. Kekurangan bahan baku akan membuat produksi terhambat dan kelebihan bahan baku dapat menambah biaya-biaya seperti biaya penyimpanan bahan baku.

PT Srigunting merupakan perusahaan yang bergerak di bidang industri makanan berupa agar-agar. Dalam hal perencanaan dan pengendalian bahan baku perusahaan tidak memiliki pedoman yang akurat dan hanya melihat dari tahun sebelumnya. Perusahaan tidak dapat membuat kebijakan persediaan dengan standar yang jelas, sehingga berisiko meningkatkan biaya produksi dan bahan baku serta perolehan laba yang kurang optimal.

Berdasarkan pertimbangan latar belakang tersebut, maka dalam penyusunan skripsi ini penulis mengambil judul Anggaran Produksi Sebagai Alat Pengendalian Pembelian Bahan Baku Pada PT Srigunting.

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan uraian yang telah dikemukakan di latar belakang masalah di atas maka perumusan masalah pada penelitian ini adalah Bagaimana Anggaran Produksi Sebagai Alat Pengendalian Bahan Baku Pada PT Srigunting?

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui anggaran produksi sebagai alat pengendalian pembelian bahan baku pada PT Srigunting.

2. Manfaat Penelitian

a. Bagi Penulis

Penelitian ini dapat menambah pengetahuan penulis mengenai anggaran produksi sebagai alat pengendalian pembelian bahan baku dan menerapkan ilmu yang telah didapat selama kuliah.

b. Bagi Perusahaan

Hasil dari penelitian ini dapat membantu manajemen dalam menetapkan perencanaan dan pengendalian produksi.

c. Bagi Pihak Lain

Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai acuan atau referensi bagi peneliti selanjutnya dalam bidang anggaran produksi.