

**BAB V**

**PENUTUP**

**A. Simpulan**

1. Perusahaan Rokok Adi Bungsu memproduksi 7 jenis rokok, yaitu 257 Kretek 12, Pancamasa Kretek 12, 257 Filter 12, 257 Filter 16, Gold Filter 12, AB Mild Filter 16, dan Face Mild 16. Penelitian dilakukan pada tiga merk rokok, yaitu 257 Kretek 12, 257 Filter 16, dan AB Mild Filter 16. Ketiganya merk rokok tersebut merupakan rokok yang diproduksi setiap bulannya. Sedangkan keempat merk rokok lainnya diproduksi secara musiman.
2. Perusahaan dalam melakukan penjualan produknya belum pernah menyusun anggaran penjualan. Hal ini terlihat bahwa target penjualan dari tahun ke tahun didasarkan pada penjualan tahun lalu sehingga penjualan berfluktuasi. Dalam menyusun anggaran, perlu membuat taksiran (*forecast*) penjualan dan anggaran penjualan. Anggaran penjualan digunakan sebagai pedoman dalam menyusun anggaran piutang dan penerimaan kas.
3. Hasil penyusunan anggaran piutang dapat digunakan sebagai pengendalian piutang. Pengendalian piutang di perusahaan masih kurang efisien karena sebagian besar rata-rata umur piutang masih diatas 30 hari dan perputaran piutang masih dibawah 12 kali. Hal ini berpengaruh dalam operasional perusahaan karena modal kerja tertanam pada piutang untuk meminimkan rata-rata umur piutang, maka bagian penjualan perlu untuk mengintensifkan penagihan piutang.

4. Penerimaan kas berasal dari penjualan tunai dan penerimaan pelunasan piutang. Dari hasil perhitungan penerimaan kas diketahui bahwa penerimaan kas masih kurang efisien. Hal ini disebabkan karena pengendalian piutang yang belum efisien. Akibat dari pengendalian piutang yang belum efisien adalah penerimaan kas yang menjadi berfluktuasi.

**B. Saran**

Berdasarkan hasil pembahasan dan simpulan, maka penulis memberikan saran sebagai berikut:

1. Perusahaan hendaknya menyusun anggaran penjualan sehingga dapat mengetahui realisasi penjualan telah sesuai dengan anggaran atau tidak.
2. Perusahaan sebaiknya memonitor penjualan kredit dan penagihan piutang.
3. Perusahaan sebaiknya melakukan pengendalian piutang, terutama terhadap pengumpulan piutang.
4. Perusahaan hendaknya memberikan potongan penjualan kepada pelanggan yang membayar piutangnya sebelum jatuh tempo.
5. Perusahaan hendaknya membentuk bagian penagihan untuk mengontrol penagihan piutang.

**DAFTAR PUSTAKA**

- Adisaputro, Gunawan dan Asri, Marwan. 2008. *Anggaran Perusahaan*, Yogyakarta: BPFE.
- Bragg, Steven M. 2014. *Penganggaran (Budgeting)*, Jakarta: PT Indeks.
- Brigham, Eugene F. dan Houston, Joel F. 2011. *Dasar-dasar Manajemen Keuangan (Edisi 11 Buku 2)*, Yogyakarta: Salemba Empat.
- Darsono dan Purwanti, Ari. 2010. *Penganggaran Perusahaan*, Jakarta: Penerbit Mitra Wacana Media.
- Fajery, Andwi Berto. 2013. *Peranan Anggaran Penjualan untuk Menilai Kinerja Manajemen Bagian Pendapatan (PT.X)*, Skripsi. Universitas Widyatama Bandung.
- Haruman, Tendi dan Rahayu, Sri. 2007. *Penyusunan Anggaran Perusahaan*, Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Hayati, Anggraeny Retno. 2012. *Analisis Efektifitas Pengelolaan dan Sistem Pengendalian Piutang pada PT Pelabuhan Indonesia IV (Persero) Cabang Terminal Petikemas Makassar*, Skripsi. Universitas Hasanuddin Makassar.
- Herlianto, Didit. 2015. *Anggaran Keuangan*, Yogyakarta: Gosyen Publishing.
- Mustafha. 2017. *Manajemen Keuangan*, Yogyakarta: ANDI.
- Nafarin, M. 2015. *Penganggaran Perusahaan*, Jakarta: Salemba Empat.
- Naufal, Diennur Fajar. 2015. *Tinjauan atas Penyusunan dan Realisasi Anggaran Penjualan Pada PT Pindad (Persero)*, Laporan Tugas Akhir. Universitas Widyatama Bandung.
- Robbins, Stephen P. dan Coulter, Mary. 2010. *Manajemen*, Jakarta: Erlangga.

## PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

- Karyoto. 2016. *Dasar-dasar Manajemen, Teori, Definisi, dan Konsep*, Yogyakarta: ANDI.
- Rudianto. 2009. *Pengantar Akuntansi*, Jakarta: Penerbit Erlangga.
- Rudianto. 2009. *Penganggaran*, Jakarta: Penerbit Erlangga.
- Sangadji, Etta Mamang dan Sopiah. 2012. *Metodologi Penelitian*, Yogyakarta: ANDI.
- Sasongko, Catur, dkk. 2016. *Akuntansi Suatu Pengantar*, Jakarta: Salemba Empat.
- Setiawan, Irawan. 2010. *Akuntansi Keuangan Menengah (Intermediate Accounting): Buku Satu*, Bandung: Refika Aditama.
- Shim, Jae K. dan Siegel, Joel G. 2001. *Budgeting*, Jakarta: Erlangga.
- Siswanto, H.B. 2010. *Pengantar Manajemen*, Jakarta: Bumi Aksara.
- Susanti, Erni. 2014. *Analisis Pengendalian Piutang Untuk Meningkatkan Efisiensi Modal Kerja Pada CV Simpang Tenaga Surya Malang*, Skripsi. Unika Widya Karya Malang.
- Sutrisno. 2008. *Manajemen Keuangan: Teori, Konsep, dan Aplikasi (Edisi Pertama)*, Yogyakarta: EKONISIA.
- Warren, Carl S., Reeve, James M., dan Fess, Philip E. 2008. *Pengantar Akuntansi*, Jakarta: Salemba Empat.
- Wijaya, Hendy Sasongko. 2015. *Anggaran Penjualan sebagai Perencanaan dan Pengendalian Bahan Baku dan Pengendalian Bahan Baku dan Bahan Penolong Pada CV Bintang Mas Malang*, Skripsi. Unika Widya Karya Malang.