

**PENERAPAN *TAX PLANNING* TERHADAP PAJAK  
PENGHASILAN  
PASAL 21 SEBAGAI UPAYA EFISIENSI PEMBAYARAN  
PAJAK SIMPANG LUWE *CAFE***

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Jurusan Akuntansi  
Fakultas Ekonomi  
Universitas Widya Karya Malang**



**DISUSUN OLEH :  
VICTORIUS MARLON LANJAS  
201312042**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG  
2017**


**LEMBAR PERSETUJUAN**

Nama : Victorius Marlon Lanjas  
NIM : 201312042  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Judul : Penerapan *Tax Planning* Terhadap PPh Pasal 21 Sebagai  
Upaya Efisiensi Pembayaran Pajak Pada *Simpang Luwe Cafe*.

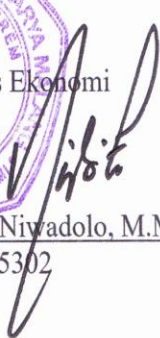
Malang, 03 Juli 2017

**DITERIMA DAN DISETUJUI:**

Dosen Pembimbing I

  
Dra. Silvia Indrarini, M.M., Ak  
NIDN: 0724076602

Dekan Fakultas Ekonomi

  
Drs. Cornelius Niyadolo, M.M.  
NIDN: 0706055302

Dosen Pembimbing II

  
Galuh Budi Astuti, S.E., M.M  
NIDN: 0726018502

Mengetahui

Ketua Jurusan Akuntansi

  
Galuh Budi Astuti, S.E., M.M  
NIDN: 0726018502

**LEMBAR PENGESAHAN**

Skripsi yang berjudul:

Penerapan *Tax Planning* Terhadap PPh Pasal 21 Sebagai Upaya Efisiensi Pembayaran Pajak Pada *Simpang Luwe Cafe*.

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Victorius Marlon Lanjas

NIM : 201312042

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal : 03 Juli 2017 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S-1).

Disahkan oleh:

Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Widya Karya Malang



Drs. Cornelius Niwadolo, M.M

NIDN: 0706055302

DEWAN PENGUJI

TANDA TANGAN

1. Dra. Silvia Indrarini.,M.M.,Ak.  
NIDN: 0724076602
2. Galuh Budi Astuti, S.E, M.M  
NIDN: 0726018502
3. Dra. Lis Lestari S., M.Si  
NIDN: 0709126102

**CAFE SIMPANG LUWE**



W.R. Supratman, Rampil Celaket, Klojen, Kota Malang, Jawa Timur

---

Surat keterangan

Nomor: 01/SKP/CSL/2017

Dengan ini Pemilik Noodle Inc menerangkan bahwa:

Nama : Victorious Marlon Lanjas  
NIM : 201312042  
Jurusan : Akuntansi  
Judul : **“PENERAPAN TAX PLANNING TERHADAP PPh 21 SEBAGAI  
UPAYA EFISIENSI PEMBAYARAN PAJAK PADA SIMPANG  
LUWE CAFE”**

Adalah mahasiswa Universitas Widya Karya Malang yang telah melakukan penelitian di **Simpang Luwe Cafe**.

Demikian surat keterangan ini dibuat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Malang, 5 Juli 2017

Owner Simbang Luwe

Ignafius Pujo Kristanto

**PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Saya yang bertandatangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Penerapan *Tax Planning* Terhadap PPh Pasal 21 Sebagai Upaya Efisiensi Pembayaran Pajak Pada Simping Luwe *Cafe*” merupakan karya asli dari:

Nama : Victorius Marlon Lanjas

NIM : 201312042

Jurusan : Akuntansi

Universitas : Katolik Widya Karya Malang

dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 03 Juli 2017



Victorius Marlon Lanjas

NIM: 201312042

**DITERIMA DAN DISETUJUI:**

Dosen Pembimbing I



Dra. Silvia Indrarini., M.M,Ak

NIDN: 0724076602



Dekan Fakultas Ekonomi

Drs. Cornelius Niwadolo, M.M.

NIDN: 0706055302

Dosen Pembimbing II



Galuh Budi Astuti, S.E, M.M

NIDN: 0726018502



Ketua Jurusan Akuntansi

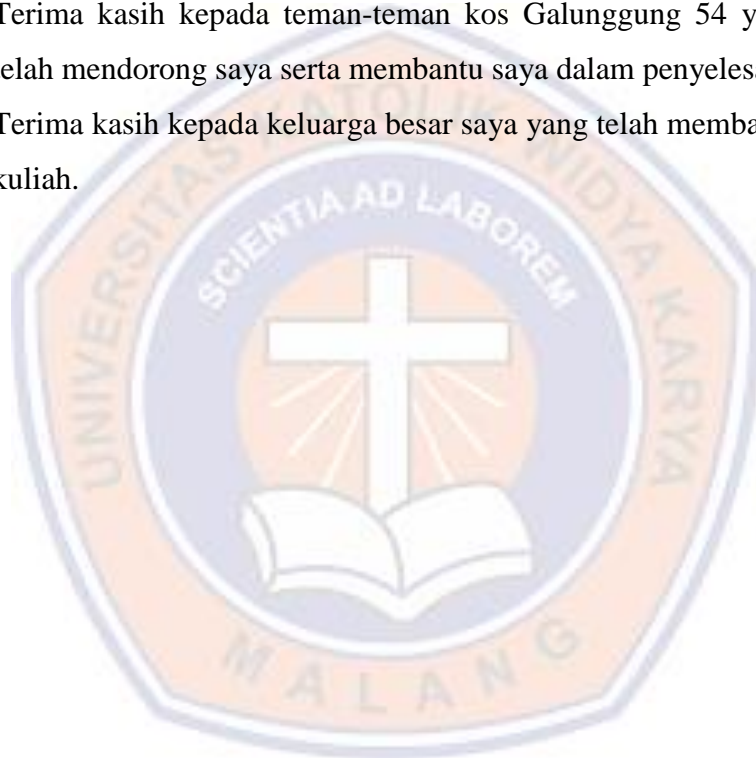
Galuh Budi Astuti, S.E, M.M

NIDN: 0726018502

Mengetahui

**LEMBAR PERSEMBAHAN**

1. Terima kasih kepada ALLAH BAPA , TUHAN YESUS KRISTUS DAN BUNDA MARIA yang telah memberikan perlindungan , kekuatan dan kesehatan dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Terima kasih untuk kedua orang tua saya Bapa Leonardus Lopo dan Ibu Mariana tercinta yang sudah memberikan dukungan, perhatian, doa dan semangat.
3. Terima kasih kepada teman-teman kos Galunggung 54 yang selama ini telah mendorong saya serta membantu saya dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Terima kasih kepada keluarga besar saya yang telah membantu saya dalam kuliah.





**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Victorius Marlon Lanjas

NIM : 20112042

Jurusan : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Tempat/ tanggal lahir : Kumai, 27 September 1996

Agama : Katolik

Nama Ayah : Leonardus Lopo

Nama Ibu : Mariana

Alamat asal : Desa Sungai Hijau, Kecamatan Pangkalan Banteng,  
Kabupaten Kota Waringin Barat.

Riwayat Pendidikan

1. Tahun 2007 : Menyelesaikan studi di SDN 2 Argamulya.
2. Tahun 2010 : Menyelesaikan studi di SMPN 1 Pangkalan Banteng.
3. Tahun 2013 : Menyelesaikan studi di SMA Katolik Santo Petrus  
Kanisius.
4. Tahun 2013 : Terdaftar sebagai mahasiswa Universitas Katolik Widya  
Karya Malang.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat rahmat dan karunia-nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: “PENERAPAN TAX PLANNING TERHADAP PAJAK PENGHASILAN PASAL 21 SEBAGAI UPAYA EFISIENSI PEMBAYARAN PAJAK SIMPANG LUWE CAFÉ” dibuat untuk memenuhi syarat kurikulum program sarjana pertanian S-1 di jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Karya Malang. Penulis dalam menyelesaikan skripsi ini telah menerima bantuan dari berbagai pihak, untuk itu penulis ucapkan rasa terimakasih kepada :

1. Dra. Silvia Indrarini, MM., selaku dosen pembimbing I yang telah sabar membimbing dan meluangkan waktu bagi penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi
2. Galuh Budi Astuti, SE, MM selaku dosen pembimbing II dan ketua Jurusan Akuntansi yang dengan setia menyediakan waktunya untuk memberikan pengarahan kepada peneliti.
3. Simpang Luwe Cafe selaku pihak yang telah memberikan data-data yang dibutuhkan penulis dalam penelitian ini.
4. Drs. Cornelius Niwadolo, MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi yang telah memberikan dukungan terhadap penulisan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi yang telah mendukung dan memberikan ilmu untuk menambah wawasan dan pengetahuan peneliti.
6. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Meskipun penulis telah berusaha dengan sebaik-baiknya dalam menyelesaikan skripsi ini, tetapi penulis menyadari masih banyak kekurangan yang terdapat dalam skripsi. Namun demikian dengan kerendahan hati penulis akan menerima kritik dan saran, juga dengan harapan semoga skripsi ini bermanfaat bagi perusahaan dan pihak yang membutuhkan data pasar modal.

Malang, Juli 2017

Penulis



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	
LEMBAR PENGESAHAN	
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	
HALAMAN PERSEMBAHAN	
HALAMAN DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
HALAMAN KATA PENGANTAR.....	i
HALAMAN DAFTAR ISI.....	ii
HALAMAN DAFTAR TABEL.....	iv
HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....	v
ABSTRAKSI.....	vi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian.....	3
D. Manfaat Penelitian.....	3
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Penelitian Terdahulu.....	5
B. Landasan Teori.....	7
C. Krangka Pikir.....	30
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian.....	31

B.	Ruang Lingkup Penelitian.....	31
C.	Lokasi Penelitian.....	31
D.	Populasi Dan Sampel.....	31
E.	Jenis Data.....	33
F.	Sumber Data.....	33
G.	Metode Dan Teknik Pengumpulan Data.....	33
H.	Teknik Analisis Data.....	35

## BAB IV ANALISIS DAN INTERPERTASI DATA

A.	Gambaran umum perusahaan.....	36
B.	Penyajian data penelitian.....	44
C.	Analisis dan interpertasi data.....	52
D.	Hasil yang diharapkan.....	65

## BAB V PENUTUP

A.	KESIMPULAN.....	66
B.	SARAN.....	67

## DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel II.1 Penghasilan Tidak Kena Pajak.....	20
Tabel II.2 Tarif Pajak untuk Wajib Pajak Orang Pribadi.....	21
Tabel II.3 Tarif Pajak untuk Badan usaha .....	21
Tabel III.1 Tabel Pemilihan Sampel Penelitian.....	32
Tabel III.2 Tabel Karyawan Simpang Luwe Cafe Termasuk Dalam Kriteria.....	32
Table IV.1 Tenaga kerja Simpang Luwe Cafe.....	42
Tabel IV.2 Pengaturan Jam Buka.....	43
Tabel IV.3 Pengaturan Shift Simpang Luwe Cafe.....	43
Tabel IV.4 Daftar Tunjangan Simpang Luwe Cafe .....	46
Tabel IV.5 Daftar Biaya jabatan dan Biaya Kesehatan.....	46
Tabel IV.6 Daftar Pendapatan.....	47
Tabel IV.7 Perhitungan PPh 21 dengan Metode Net Method.....	48
Tabel IV.8 Perhitungan PPh 21 dengan Gross Up Method.....	54
Tabel IV.9 Perhitungan Tunjangan dan Biaya.....	55
Tabel IV.10 Perhitungan Tunjangan dan Biaya.....	56
Tabel IV.11 Rekonsiliasi dengan Net Method.....	59
Tabel IV.12 Rekonsiliasi dengan Gross Up Method.....	61
Tabel IV.13 Penghematan Pajak Penghasilan Badan.....	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pikir.....30

Gambar 2 Struktur Organisasi Simpang Luwe Cafe.....38



**PENERAPAN *TAX PLANNING* TERHADAP PAJAK PENGHASILAN  
PASAL 21 SEBAGAI UPAYA EFISIENSI PEMBAYARAN PAJAK  
SIMPANG LUWE *CAFE***

**ABSTRAKSI**

Tujuan penelitian adalah untuk mengetahui penerapan *tax planning* terhadap PPh 21 sebagai upaya efisiensi dalam pembayaran pajak Simping Luwe *Café*. Jenis penelitian ini adalah studi kasus. Proses penyusunan dilakukan dengan menggunakan metode penelitian lapangan dan kepustakaan. Teknik pengumpulan data adalah dengan melakukan Observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Permasalahan dalam penelitian ini adalah perhitungan Pajak Penghasilan Pasal 21 Simping Luwe *Cafe* belum efisien. Bukti permasalahan di dalam laporan perhitungan pajak perusahaan masih menggunakan PPh 21 menurut PER-32/PJ/2015 pada tabel IV.7 halaman 48. Penyebabnya adalah masih menggunakan *Net Method*, karena lebih mudah dan belum mengerti metode *Gross Up*. Akibatnya dalam *Net method* dapat menambah beban gaji untuk perusahaan dan penghasilan kena pajak pertahun lebih besar.

Hasil analisis pada Simping Luwe *Cafe* menggunakan *Net Method* untuk perhitungan PPh Pasal 21 sehingga pada tahun 2015 perusahaan harus membayar pajak penghasilan terutang badan sebesar Rp.730.003.591. Dengan menggunakan metode *Gross Up*, perusahaan harus membayar pajak penghasilan terutang badan sebesar Rp.728.846.379. Dengan penerapan metode *Gross Up*, perusahaan dapat menghemat pembayaran pajak penghasilan badan sebesar Rp.1.157.212 dari pada *Net Method*. Penghematan tersebut cukup signifikan jika Simping Luwe *Cafe* ingin melakukan perubahan metode perhitungan PPh Pasal 21 karyawannya.

**Kata kunci: Tax Planning, PPh Pasal 21, Efisiensi pembayaran.**