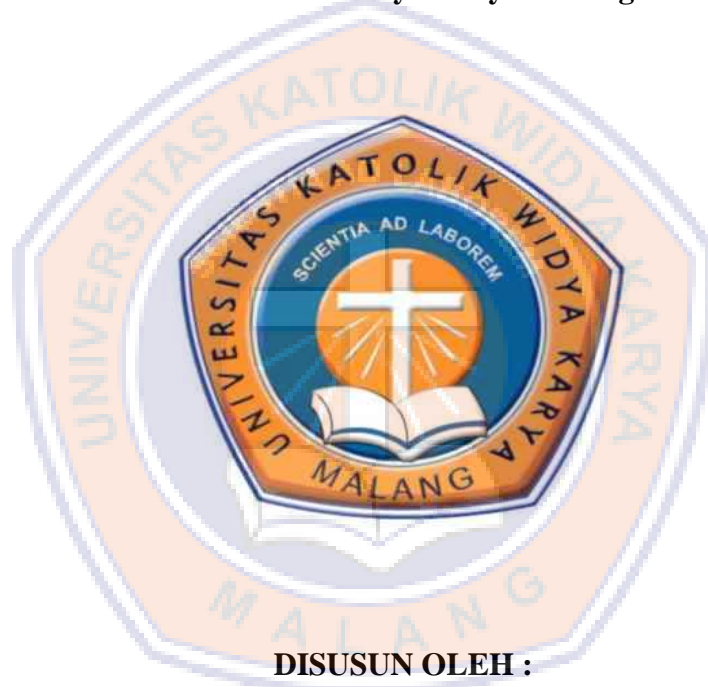


**ANALISIS BREAK EVEN POINT SEBAGAI ALAT  
PERENCANAAN LABA STUDI KASUS PDAM KABUPATEN**

**BELU**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi  
Jurusan Akuntansi  
Universitas Widya Karya Malang**



**DISUSUN OLEH :**

**GRADIANA SURYA PUTRI NAHAK**

**NIM 201012016**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**

**FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI**

**2014**

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Gradians Surya Putri Nahak  
NIM : 201012016  
Universitas : Unika Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Judul : ANALISIS BREAK EVEN POINT SEBAGAI ALAT PERENCANAAN  
LABA STUDI KASUS PDAM KABUPATEN BELU


Malang, 31 Mei 2014

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG  
SCIENTIA AD LABOREM  
DITERIMA DAN DISETUJUI:

Pembimbing I  
Dra. Silvia Indrayanti MM, Ak  
NIK: 103023

Pembimbing II  
Drs. Bintang Kusumahyo MM, Ak  
NIK: 106065

Mengetahui



Ketua Jurusan  
Dra. Lestari S., M.Si  
NIK: 188011



Ketua Jurusan Akuntansi  
Dra. Lis Lestari S., M.Si  
NIK: 188011



LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul:

ANALISIS BREAK EVEN POINT SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA STUDI  
KASUS PDAM KABUPATEN BELU

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama: Gradiana Surya Putri Nahak

NIM: 201012016

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Widya Karya Malang pada tanggal 31 Mei 2014 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S1)

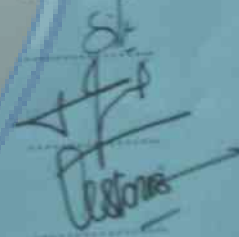
Disahkan oleh

Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Widya Karya Malang  
Drs. Christianus Nivadolo, MM  
NPK. 015504

Dewan Penguji

1. Dra. Silvia Indrarini, MM, Ak
2. Drs. Bintang Kusucahyo, MM, Ak
3. Dra Lis Lestari S., M.Si

Tanda Tangan





**PEMERINTAH KABUPATEN BELU  
PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM  
Jl. A. Yani No. 19a ☎ 21129-21192  
ATAMBUA**



**SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN  
NOMOR : PDAM. 01/39/VIII/2013**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Heribertus Mau, ST  
Jabatan : Pjs. Direktur PDAM Kab. Belu  
Alamat : Atambua

Dengan ini menerangkan bahwa berdasarkan Surat Permohonan Ijin Nomor 139/FE/Q/VII/2013, oknum mahasiswa :

Nama : Gadiana Surya Putri Nahak  
NIM : 201012016  
Jurusan : Akuntansi  
Fakultas : Ekonomi  
Asal Perguruan Tinggi : Unika Widya Karya Malang

Telah melakukan penelitian di Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kabupaten Belu Propinsi Nusa Tenggara Timur dengan Judul " Analisa Break Even Point sebagai Alat Perencanaan Laba" sejak tanggal 15 Juli s/d 27 Agustus 2013.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Atambua, 20 Agustus 2013  
Pjs. Direktur PDAM Kab. Belu,

  
**HERIBERTUS MAU, ST**

Tembusan :

1. Bupati Belu di Atambua (sebagai laporan);
2. Wakil Bupati Belu di Atambua (untuk maklum);
3. Badan Pengawas PDAM Kab. Belu di Atambua;

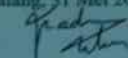
**PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "ANALISIS BREAK EVEN POINT SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA STUDI KASUS PDAM KABUPATEN BELLU" Merupakan karya asli dari :

Nama : Gradiana Surya Putri Nahak  
NIM : 201012016  
Jurusan : Akuntansi  
Fakultas : Ekonomi  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat sebagian maupun seluruhnya.  
Demikian surat pernyataan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 31 Mei 2014

  
Gradiana Surya Putri Nahak

**DITERIMA DAN DISETUJUI:**

Pembimbing I

  
Dra. Silvia Idraripri, MM, Ak  
NIK : 193027


Pembimbing II

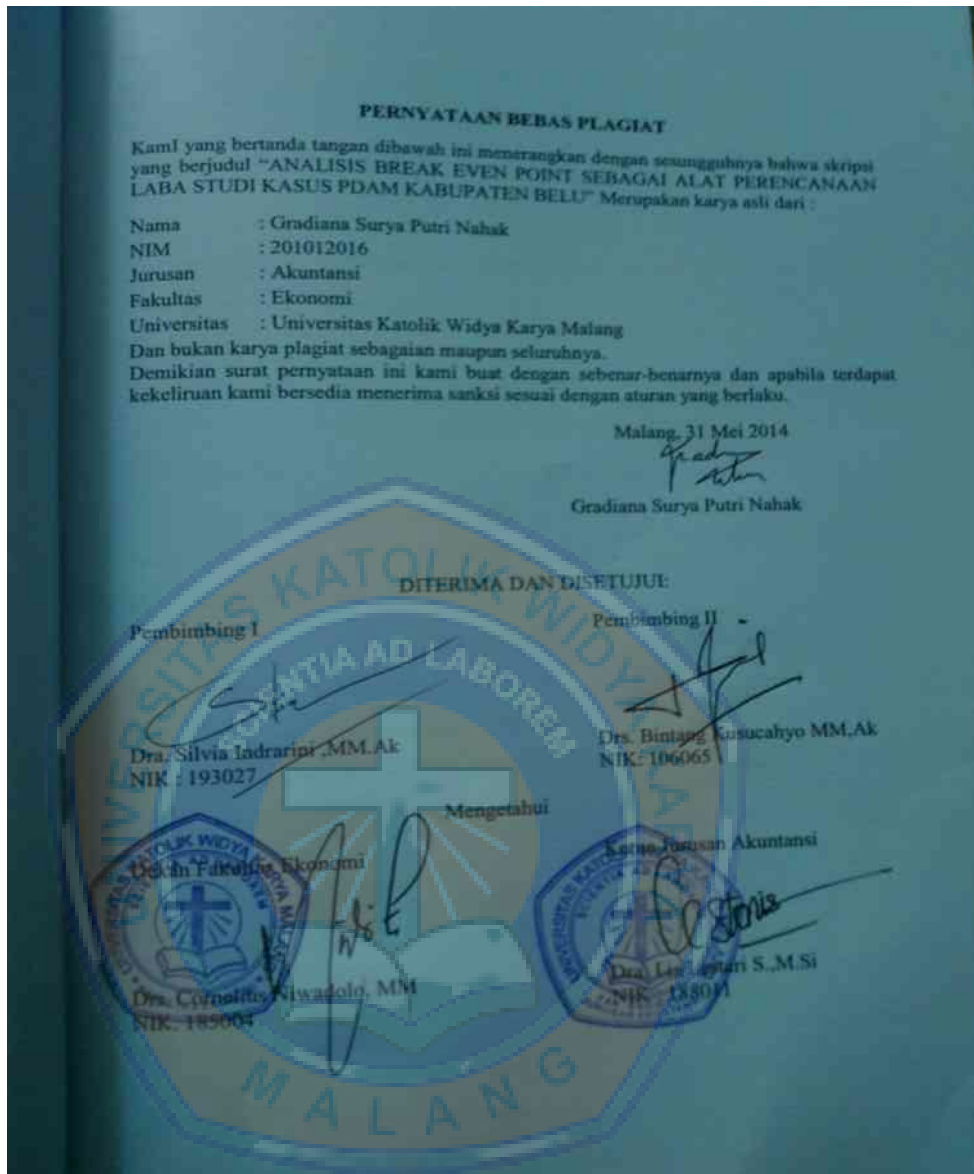
  
Drs. Bintang Kusuchayo MM, Ak  
NIK: 106065

Mengetahui

  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Drs. Cornelius Niwadol, MM  
NIK: 185004

Ketua Jurusan Akuntansi

  
Drs. Leni Lantari S., M.Si  
NIK: 138011



**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Gradiana Surya Putri Nahak  
NIM : 201012016  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Tempat, Tgl Lahir : Atambua, 12 Februari 1993  
Alamat : Jalan Soekarno Hatta no 7A. Atambua-Belu-NTT  
Nama Orang Tua  
Ayah : Godefridus Nahak  
Ibu : Maria Agustina Monewalu  
Riwayat Pendidikan  
SD : SDK St Yosef Atambua  
SMP : SMP Negeri 1 Atambua  
SMA : SMA Negeri 1 Atambua  
Terdaftar sebagai mahasiswa Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tahun 2010.



### **Kata Pengantar**

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan perlindunganNya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Analisis Break Even Point Sebagai Alat Perencanaan Laba Studi Kasus PDAM Kabupaten Belu”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagai persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang. Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari petunjuk, bimbingan dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dra. Silvia Indrarini ,MM.Ak , selaku dosen pembimbing 1 yang telah meluangkan waktunya dan memberikan bimbingan serta pengarahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Drs. Bintang Kusucahyo MM,Ak, selaku dosen pembimbing 2 yang telah meluangkan waktunya dan memberikan bimbingan serta pengarahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Heribertus Mau, ST dan Bapak Lusianus Loko Rain,SE (Pihak PDAM Kabupaten Belu ) yang senantiasa memberikan bantuan dan informasi.
4. Bapak dan Ibu dosen yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama perkuliahan untuk menambah wacana baru bagi penulis.
5. Orang tua penulis yang telah memberikan dukungan moral dan materil dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih belum sempurna dan masih banyak kekurangan yang perlu dibenahi. Untuk itu, penulis mengharapkan saran dan kritik dari pembaca demi penyempurnaan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini dapat menambah wacana dan referensi bagi para pembaca.

Malang, 31 Mei 2014



Penulis



**Daftar Isi**

Halaman Judul	
Halaman Tanda persetujuan	
Halaman Pengesahan Skripsi	
Halaman Surat Keterangan Penelitian	
Halaman Bebas Plagiat	
Halaman Daftar Riwayat Hidup	
Halaman Kata Pengantar.....	i
Halaman Daftar Isi.....	iii
Halaman Daftar Tabel.....	v
Halaman Daftar Gambar.....	vi
Abstraksi.....	vii
<b>BAB I Pendahuluan</b>	
A. Latar Belakang.....	1
B. Perumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian.....	3
<b>BAB II Landasan Teori</b>	
A. Penelitian Terdahulu.....	5
B. Teori	
1. Laporan Keuangan.....	8
2. Konsep Biaya, Pendapatan dan Laba dalam <i>Break Even Point</i> ..	9
3. Pengertian <i>Break Even Point</i> .....	14
4. Pengertian Analisis <i>Break Even Point</i> .....	14
5. Kegunaan Analisis <i>Break Even Point</i> .....	15

6. Asumsi Analisis <i>Break Even Point</i> .....	16
7. Menghitung Tingkat <i>Break Even Point</i> .....	17
8. <i>Margin of Safety</i> .....	19
9. <i>Break Even Point</i> sebagai peencanaan laba.....	20
C. Kerangka Berpikir .....	22
<b>BAB III Metode Penelitian</b>	
A. Jenis Penelitian.....	23
B. Lokasi Penelitian.....	23
C. Sumber Data.....	23
D. Jenis Data.....	24
E. Metode Pengumpulan Data.....	24
F. Teknik Analisis Data.....	25
<b>BAB IV Analisis dan Interpretasi Data</b>	
A. Gambaran Umum Perusahaan	
1. Sejarah Berdirinya Perusahaan.....	26
2. Tujuan Pendirian Perusahaan.....	27
3. Visi, Misi, dan Nilai-nilai.....	27
4. Lokasi Perusahaan.....	29
5. Struktur Organisasi.....	29
B. Penyajian Data.....	37
C. Analisis dan Interpretasi Data	
1. Permasalahan.....	49
2. Pemecahan Masalah.....	50
3. Hasil yang Diharapkan.....	62
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Simpulan.....	64
B. Saran.....	65
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	

**Daftar Tabel**

Tabel	Halaman
Tabel IV.1 Susunan dewan pengawas.....	32
Tabel IV.2 Personalia.....	34
Tabel IV.3 Data Perincian Biaya.....	38
Tabel IV.4 Laporan Laba Rugi.....	40
Tabel IV.5 Data Penjualan.....	42
Tabel IV.6 Biaya Tahun 2011.....	43
Tabel IV.7 Biaya Tahun 2012.....	45
Tabel IV.8 Biaya Tahun 2013.....	47
Tabel IV.9 Beban Hubalang.....	51
Tabel IV.10 Biaya variabel dan tetap 2011.....	51
Tabel IV.11 Biaya variabel dan tetap 2012.....	53
Tabel IV.12 Biaya variabel dan tetap 2013.....	55
Tabel IV.13 BEP unit dan Rupiah .....	60

**Daftar Gambar**

Gambar	Halaman
1. <i>Break Even Point</i> .....	18
2. Kerangka Pikir.....	22
3. Struktur Organisasi.....	31
4. <i>Break Even Point</i> 2011.....	59
5. <i>Break Even Point</i> 2012.....	59
6. <i>Break Even Point</i> 2013.....	60



**ANALISIS BREAK EVEN POINT SEBAGAI ALAT PERENCANAAN  
LABA STUDI KASUS PDAM KABUPATEN BELU**

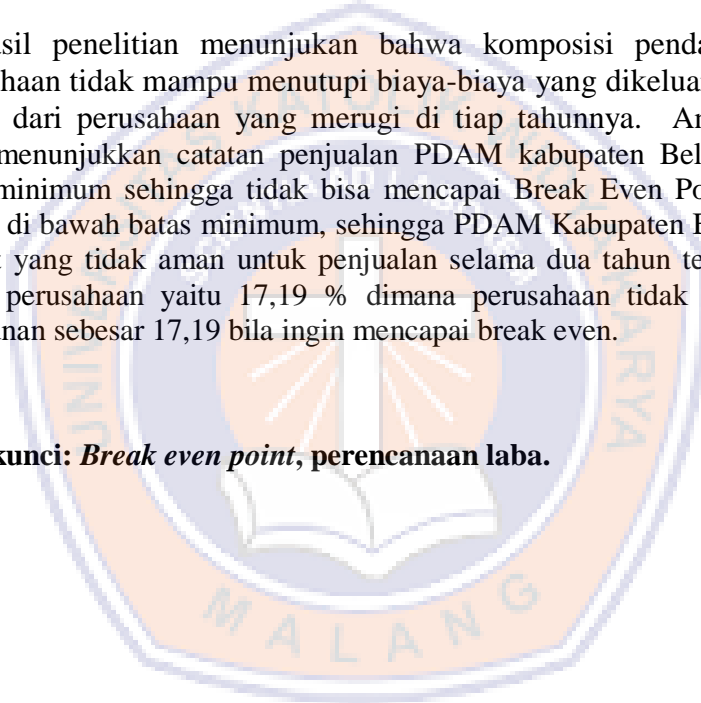
**ABSTRAKSI**

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui cara analisis *break even point* sebagai alat perencanaan laba pada PDAM kabupaten Belu dan untuk menganalisis besarnya *margin of safety* bagi PDAM Kabupaten Belu agar tidak mengalami kerugian.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian studi kasus pada PDAM Kabupaten Belu. Data diperoleh dengan menggunakan teknik dokumentasi dan observasi. Analisis data menggunakan rumus *break even point* dan *margin of safety*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa komposisi pendapatan penjualan perusahaan tidak mampu menutupi biaya-biaya yang dikeluarkan hal ini dapat dilihat dari perusahaan yang merugi di tiap tahunnya. Analisis *break even point* menunjukkan catatan penjualan PDAM kabupaten Belu masih dibawah batas minimum sehingga tidak bisa mencapai Break Even Poin. Karena selalu berada di bawah batas minimum, sehingga PDAM Kabupaten Belu menunjukkan tingkat yang tidak aman untuk penjualan selama dua tahun terakhir. Margin of safety perusahaan yaitu 17,19 % dimana perusahaan tidak boleh mengalami penurunan sebesar 17,19 bila ingin mencapai break even.

**Kata kunci:** *Break even point*, perencanaan laba.



## BAB I

### PENDAHULUAN

#### A. Latar Belakang

Laba yang maksimum menjadi tujuan utama semua perusahaan atau badan usaha untuk mengembangkan usaha atau menjadi tolok ukur keberlanjutan suatu usaha. Setiap perusahaan berusaha menjaga profitabilitas dan kelangsungan usahanya dengan melakukan segala strategi. Perkembangan dan kemajuan dunia usaha membawa persaingan ketat untuk mendapatkan laba. Perencanaan laba menjadi salah satu strategi untuk bertahan dalam dunia persaingan dengan meningkatkan penjualan yang dapat mempengaruhi pencapaian laba yang maksimal. Biaya, volume dan laba merupakan tiga elemen pokok dalam penyusunan laporan laba rugi sebuah perusahaan. Pemahaman mengenai aplikasi konsep biaya, volume, dan laba dapat digunakan oleh manajemen sebagai dasar untuk merencanakan komposisi tingkat biaya, volume, dan laba yang menguntungkan (Samryn, 2012: 172). Untuk menghubungkan ketiga faktor tersebut dalam perencanaan laba dapat menggunakan analisis break even point.

Walaupun analisis ini dapat menjadi salah satu alat perencanaan laba kedepan namun analisis ini memiliki beberapa kelemahan yaitu pemenuhan terhadap asumsi-asumsi analisis *break even point* . Analisis ini dapat berjalan jika biaya-biaya dalam perusahaan dapat diklasifikasikan

kedalam biaya tetap dan biaya variabel. Dalam prakteknya, biaya-biaya ini tidak mudah untuk dipisahkan. Disamping itu harga jual dari produk bersifat tetap dan hanya menjual satu macam produk.

Analisis *break even point* menjadi salah satu alat perencanaan yang penting bagi perusahaan-perusahaan yang belum melakukan perencanaan atau bagi perusahaan yang ingin meningkatkan labanya dan Analisis *break even point* ini tidak kalah pentingnya bagi perusahaan yang baru berdiri maupun yang akan didirikan. Dengan menggunakan analisis *break even*, maka perusahaan akan mengetahui jumlah barang yang harus diproduksinya agar tidak menderita kerugian. Analisis *break even* ini juga dapat membantu pimpinan perusahaan tersebut dapat mengambil keputusan yang berkaitan dengan pengurangan atau penambahan harga jual, laba dan biaya, serta memudahkan para pemimpin perusahaan untuk mengambil keputusan dalam rangka menghadapi persaingan usaha yang semakin ketat.

Perusahaan Daerah Air Minum merupakan salah satu usaha yang dikelola oleh *daerah yang* bertujuan untuk melaksanakan pembangunan daerah khususnya dan pembangunan ekonomi nasional pada umumnya dan sebagai salah satu sumber pendapatan asli daerah. Sebagai salah satu sumber pendapatan asli daerah seharusnya PDAM mendatangkan laba bagi daerah bukannya rugi. Banyaknya masyarakat yang mulai membuka usaha penjualan air bersih dengan menggunakan mobil tangki air semakin menambah persaingan usaha yang mengakibatkan perusahaan daerah seperti PDAM (

Perusahaan Daerah Air Minum) semakin tergeser fungsinya sebagai pemasok air bersih di Kabupaten Belu dan merugi dari tahun ke tahun. Sebagai perusahaan yang bertanggung jawab terhadap kehidupan masyarakat secara keseluruhan maka Perusahaan Daerah Air Minum harus tetap bertahan di dunia persaingan. Dengan bantuan analisis break even point, diharapkan Perusahaan Daerah Air Minum akan mampu merencanakan atau menganalisis laba yang diinginkan secara efektif dan efisien.

Mengingat pentingnya *break even* sebagai salah satu alat bantu dalam perencanaan laba, maka penulis ingin mengkaji lebih jauh lagi dengan mengadakan penelitian dengan judul : “Analisis Break Even Point Sebagai Alat Perencanaan Laba Studi Kasus PDAM Kabupaten Belu”.

## **B. Perumusan Masalah**

1. Bagaimana analisis *break even point* dapat digunakan sebagai alat perencanaan laba pada PDAM Kabupaten Belu?
2. Seberapa besar *margin of safety* bagi PDAM Kabupaten Belu agar tidak mengalami kerugian ?

## **C. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian**

Tujuan Penelitian:

1. Untuk mengetahui cara analisis *break even point* sebagai alat perencanaan laba pada PDAM kabupaten Belu.



2. Untuk menganalisis besarnya *margin of safety* bagi PDAM Kabupaten Belu agar tidak mengalami kerugian.

Manfaat Penelitian :

1. Bagi penulis, menambah wawasan tentang analisis *Break Even Point* secara teori dan mengaplikasikan kedalam data-data keuangan yang diambil dari perusahaan.
2. Bagi perusahaan, sebagai bahan masukan bagi pihak perusahaan untuk mengambil keputusan terhadap perencanaan keuangannya kedepan.
3. Bagi pihak lain, sebagai bahan referensi dan informasi tambahan bagi mahasiswa lain yang ingin membuat skripsi dengan judul yang sama.

