

**PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU SEBAGAI UPAYA
EFISIENSI PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA
PT. GANDUM MALANG**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi

Jurusan Akuntansi

Universitas Katolik Widya Karya Malang



DISUSUN OLEH:

SELLA MARIA

NIM: 201012026

JURUSAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG

2014

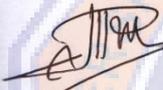
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Sella Maria
NIM : 201012026
Universitas : Unika Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul : PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU SEBAGAI
UPAYA EFISIENSI PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA
PT. GANDUM MALANG

Malang, 07 Juni 2014

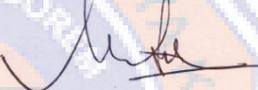
DITERIMA DAN DISETUJUI:

Pembimbing I


Dra. MAF. Suprapti, MM

NIK : 191017

Pembimbing II


Drs. Tony Susanto, AK., CPA

NIP : 195402121981031005

Mengetahui


Dra. Cornelius Niwadololo, MM
NIK : 185004


Dra. Lis Lestari S., M.Si
NIK : 188011

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul :

PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU SEBAGAI UPAYA
EFISIENSI PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA
PT. GANDUM MALANG

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Sella Maria

Nim : 201012026

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 07 Juni 2014 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S1).

Disahkan oleh :

Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Karya Malang

Drs. Cornelius Niwadolo, MM

NIK : 185004

Dewan Penguji :

1. Dra. MAF. Suprapti, MM
NIK : 191017
2. Drs. Tony Susanto, AK., CPA
NIP : 195402121981031005
3. Dra. Silvia Indrarini, MM.Ak
NIK : 193027

Tanda Tangan





PERUSAHAAN ROKOK
PT. GANDUM

KANTOR PUSAT & PABRIK
Kelurahan Mulyorejo, Kec. Sukun
P.O. Box 114, Malang 65147
Telepon 0341 - 569401 (Hunting)
Faksimili 0341 - 566530
Alamat Kawat : GANDUM MALANG
E-mail : gandum@indo.net.id

SURAT KETERANGAN

Nomor : 13 / GD - HMS / VI / 14

Dengan ini menerangkan bahwa Mahasiswa " UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA " tersebut dibawah ini :

NAMA : Sella Maria
NIRM / NIM / NPK : 201012026
FAKULTAS/JURUSAN : Ekonomi - Akuntansi

Dalam rangka penyusunan Laporan Skripsi, yang bersangkutan benar – benar telah menyelesaikan penelitian di PT Gandum.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 4 Juni 2014

Departemen Umum



HARY SANTOSO
Kepala

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Kami yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU SEBAGAI UPAYA EFISIENSI PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA PT. GANDUM MALANG". Merupakan karya asli dari :

Nama : Sella Maria
Nim : 201012026
Jurusan : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian surat pernyataan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 07 Juni 2014


Sella Maria

DITERIMA DAN DISETUJUI:

Pembimbing I


Dra. MAE. Suprapti, MM

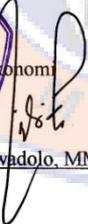
NIK : 191017

Pembimbing II


Drs. Tony Susanto, AK, CPA

NIP : 195402121981031005

Mengetahui


Dekan Fakultas Ekonomi

Drs. Cornelius Niwadolo, MM
NIK : 185004


Ketua Jurusan Akuntansi

Dra. Lis Lestari S., M.Si
NIK : 188011

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Sella Maria
NIM : 201012026
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Tempat, Tgl Lahir : Malang, 17 September 1992
Alamat : Jalan Sulfat Agung IV/ 27 Malang
Nama Orang Tua
Ayah : Imam Wahyudi
Ibu : Minaryati
Riwayat Pendidikan
TK : TKK Santa Maria III Malang
SD : SDK Santa Maria III Malang
SMP : SMPK Santa Maria II Malang
SMA : SMAK Santa Maria Malang
Terdaftar sebagai mahasiswa Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tahun 2010.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, sehingga atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi yang berjudul “ **Pengendalian Persediaan Bahan Baku Sebagai Upaya Efisiensi Persediaan Bahan Baku Pada PT. Gandum Malang**”.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Strata Satu Ekonomi Akuntansi pada Universitas Katolik Widya Karya Malang. Dalam menyusun skripsi ini, penulis dibantu oleh banyak pihak baik berupa bimbingan maupun motivasi. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dra. MAF. Suprapti, MM selaku pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktunya dalam mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
2. Drs. Tony Susanto, AK.,CPA selaku pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktunya dalam mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Bagus (Pihak PT. Gandum Malang) yang senantiasa memberikan bantuan dan informasi.
4. Bapak dan Ibu dosen yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama perkuliahan untuk menambah wacana baru bagi penulis.

5. Orang tua penulis yang telah memberikan dukungan moral dan materil dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwaskripsi ini masih belum sempurna dan masih banyak kekurangan yang perlu dibenahi. Untuk itu, penulis mengharapkan saran dan kritik dari pembaca demi penyempurnaan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini dapat menambah wacana dan referensi bagi para pembaca.

Malang,07 Juni 2014



Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	
HALAMAN TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	
HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN	
HALAMAN BEBAS PLAGIAT	
HALAMAN DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
HALAMAN KATA PENGANTAR	i
HALAMAN DAFTAR ISI	iii
HALAMAN DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	vi
ABSTRAKSI	vii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penelitian	4
BABII LANDASAN TEORI	
A. Penelitian Terdahulu	5
B. Teori	
1. Persediaan	7
2. Pengendalian Bahan Baku	12
3. Metode <i>Economic Order Quantity</i>	14
4. Persediaan Pengamanan (<i>Safety Stock</i>).....	17
5. Pemesanan Kembali (Re-Order Point)	18
C. Kerangka Pikir	19
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	20
B. Ruang Lingkup Penelitian	20
C. Lokasi Penelitian	20

D. Sumber Data	20
E. Jenis Data	21
F. Metode dan Teknik Pengumpulan Data	22
G. Teknik Analisis Data	23

BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA

A. Gambaran Umum Perusahaan	
1. Sejarah Perusahaan	24
2. Lokasi Perusahaan	26
3. Tujuan Umum Perusahaan	28
4. Struktur Organisasi	32
5. Tenaga Kerja	43
6. Proses Produksi	44
7. Hasil Produksi	48
8. Wilayah Pemasaran	48
B. Penyajian Data	49
C. Analisis dan Interpretasi Data	
1. Permasalahan	53
2. Bukti Masalah	53
3. Sebab Masalah.....	54
4. Akibat Masalah	54
5. Asumsi	55
6. Pemecahan Masalah	56
7. Interpretasi Data	85
8. Hasil yang diharapkan	89

BAB V PENUTUP

A. Simpulan	90
B. Saran	91

DAFTAR PUSTAKA
DAFTAR LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
Tabel IV.1	Jumlah Tenaga Kerja.....	44
Tabel IV.2	Harga Beli Bahan Baku Tembakau Per Kg	49
Tabel IV.3	Harga Beli Bahan Baku Cengkeh Per Kg	50
Tabel IV.4	Harga Bahan Baku dan Nilai Persediaan Bahan Baku Tembakau Tahun 2011 – 2013.....	51
Tabel IV.5	Harga Bahan Baku dan Nilai Persediaan Bahan Baku Cengkeh Tahun 2011 – 2013.....	51
Tabel IV.6	Biaya Pemesanan Tahun 2011 – 2013	52
Tabel IV.7	Selisih antara Jumlah Bahan Baku Tembakau yang Tersedia dengan Realisasi Kebutuhan Bahan Baku Tahun 2011 – 2013	53
Tabel IV.8	Selisih antara Jumlah Bahan Baku Cengkeh yang Tersedia dengan Realisasi Kebutuhan Bahan Baku Tahun 2011 – 2013	54
Tabel IV.9	Jumlah Pesanan yang Paling Ekonomis (EOQ) untuk Bahan Baku Tembakau.....	58
Tabel IV.10	Jumlah Pesanan yang Paling Ekonomis (EOQ) untuk Bahan Baku Cengkeh.....	61
Tabel IV.11	Biaya Pesan untuk Setiap Kali Pesan.....	62
Tabel IV.12	Biaya Penyimpanan dan Pemeliharaan Bahan Baku Tembakau.....	63
Tabel IV.13	Biaya Penyimpanan dan Pemeliharaan Bahan Baku Cengkeh.....	64
Tabel IV.14	Rata-rata Pembelian Bahan Baku Tembakau.....	65

Tabel IV.15	Rata-rata Pembelian Bahan Baku Cengkeh.....	66
Tabel IV.16	Perbandingan Jumlah Pesanan yang Ekonomis dan Frekuensi Pembelian Bahan Baku Tembakau Sebelum dan Sesudah Penggunaan Metode EOQ	67
Tabel IV.17	Perbandingan Jumlah Pesanan yang Ekonomis dan Frekuensi Pembelian bahan baku Cengkeh sebelum dan sesudah penggunaan metode EOQ.....	68
Tabel IV.18	Perbandingan Jumlah Biaya yang dikeluarkan untuk Memenuhi Kebutuhan Bahan Baku Tembakau Sebelum Dan Sesudah Penggunaan Metode EOQ.....	73
Tabel IV.19	Perbandingan Jumlah Biaya yang dikeluarkan untuk Memenuhi Kebutuhan Bahan Baku Cengkeh Sebelum Dan Sesudah Penggunaan Metode EOQ.....	74
Tabel IV.20	Persediaan Pengamanan Bahan Baku Tembakau.....	77
Tabel IV.21	Persediaan Pengamanan Bahan Baku Cengkeh.....	79
Tabel IV.22	Titik Pemesanan Kembali Persediaan Bahan Baku Tembakau.....	81
Tabel IV.23	Titik Pemesanan Kembali Persediaan Bahan Baku Cengkeh.....	82
Tabel IV.24	Perbandingan Biaya Pemesanan dan Biaya Penyimpanan Bahan Baku Tembakau Sebelum Dan Sesudah memakai EOQ	83
Tabel IV.25	Perbandingan Biaya Pemesanan dan Biaya Penyimpanan Bahan Baku Tembakau Sebelum Dan Sesudah memakai EOQ	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Pikir.....	19
2. Struktur Organisasi.....	33
3. Alur Proses Produksi.....	47



**PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU SEBAGAI UPAYA
EFISIENSI PERSEDIAAN BAHANBAKU
PADA PT. GANDUM MALANG**

ABSTRAKSI

Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui pengendalian persediaan bahan baku sebagai upaya efisiensi persediaan bahan baku pada PT. Gandum Malang. Pengendalian persediaan bahan baku dilakukan berdasarkan metode Economic Order Quantity (EOQ), Persediaan Pengamanan (*Safety Stock*), dan Pemesanan kembali (*Re-Order Point*). Obyek penelitian ini adalah persediaan bahan baku PT. Gandum Malang yang khususnya tembakau dan cengkeh. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah studi kepustakaan dan studi lapangan dengan cara observasi, wawancara, dokumentasi dan pengumpulan data perusahaan berupa dokumen yang terkait dengan pengendalian persediaan bahan baku. Analisa data menggunakan deskriptif kuantitatif.

Hasil analisis bahwa PT. Gandum Malang mengalami pemborosan biaya persediaan bahan baku tembakau dan cengkeh pada tahun 2011 sampai dengan tahun 2013. Pengendalian persediaan menggunakan metode EOQ, *Safety Stock*, ROP dapat mengurangi pemborosan biaya persediaan dan pemesanan menjadi efisien. Frekuensi pembelian bahan baku tembakau sebelum menggunakan EOQ tahun 2011 adalah sebanyak 48 kali, setelah menggunakan EOQ frekuensinya adalah 43 kali (selisih 5 kali). Tahun 2012 sebelum menggunakan metode EOQ frekuensi pembelian bahan baku tembakau sebanyak 48 kali, sesudah menggunakan EOQ sebanyak 40 kali (selisih 8 kali). Tahun 2013 sebelum menggunakan metode EOQ frekuensi pembelian bahan baku tembakau sebanyak 48 kali, sesudah EOQ sebanyak 42 kali (selisih 6 kali). Begitu pula untuk pemesanan bahan baku cengkeh pada tahun 2011 frekuensi pembelian bahan baku cengkeh sebelum menggunakan EOQ sebanyak 24 kali, sesudah EOQ sebanyak 19 kali (selisih 5 kali). Tahun 2012 sebelum menggunakan EOQ frekuensi pembelian bahan baku cengkeh sebanyak 24 kali, sesudah menggunakan EOQ sebanyak 19 kali (selisih 5 kali). Tahun 2013 sebelum menggunakan metode EOQ frekuensi pembelian bahan baku cengkeh sebanyak 24 kali, setelah menggunakan EOQ sebanyak 20 kali (selisih 4 kali).

Kata kunci: Persediaan, EOQ, *Safety Stock*, ROP

BAB I

PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG

Dalam perkembangan ekonomi dewasa ini dimana dunia usaha tumbuh dengan pesat di Indonesia, Pengusaha dituntut untuk bekerja dengan lebih efisien dalam menghadapi persaingan yang lebih ketat demi menjaga kelangsungan operasi perusahaan.

Setiap perusahaan yang bergerak dalam bidang industri baik itu pada perusahaan besar, perusahaan menengah, perusahaan kecil tentu memiliki persediaan bahan baku. Persediaan bahan baku yang ada pada setiap perusahaan tentu berbeda dari segi jumlah maupun jenisnya, karena setiap perusahaan mempunyai skala produksi dan hasil produksi yang berbeda

Kelangsungan proses produksi didalam suatu perusahaan akan dipengaruhi oleh berbagai faktor antara lain : Modal, Teknologi, persediaan Bahan Baku, Persediaan Barang jadi dan tenaga kerja. Persediaan bahan baku merupakan salah satu faktor penentu dalam kelancaran proses produksi, sehingga setiap perusahaan harus memiliki persediaan bahan baku yang cukup dalam menunjang kegiatan produksi perusahaan. Apabila pasokan bahan baku tersendat maka kegiatan produksi tentu berpengaruh terhadap tingkat output yang dihasilkan. Penurunan tingkat output akan mempengaruhi tingkat penjualan yang berakibat perusahaan tidak mampu memenuhi permintaan konsumen. Hal

ini pada akhirnya mempengaruhi laba perusahaan dan kepercayaan konsumen terhadap perusahaan.

Pada perusahaan industri pengendalian persediaan bahan baku merupakan hal yang sangat penting untuk proses produksi, oleh karena itu perusahaan harus dapat menetapkan besarnya persediaan bahan baku yang optimal dan dapat menekan biaya persediaan agar proses produksi tetap berjalan lancar. Maka untuk maksud tersebut harus diperhatikan berbagai faktor yang terkait dalam pengadaan dan penyimpanan bahan baku.

Herjanto (2003), Sistem pengendalian persediaan didefinisikan sebagai serangkaian pengendalian untuk menentukan tingkat persediaan yang harus dijaga, kapan pesanan untuk menambah persediaan harus dilakukan dan berapa besar pesanan harus diadakan. Sistem pengendalian ini menentukan dan menjamin tersedianya persediaan yang tepat dalam kuantitas dan waktu yang tepat.

Penelitian ini dilakukan pada PT. Gandum Malang yang memproduksi rokok "Cap Gandum". Perusahaan yang memproduksi rokok memiliki bahan baku utama yaitu tembakau dan cengkeh untuk membuat rokok. Dalam melakukan pengadaan bahan baku, PT. Gandum didasarkan pada perkiraan. Perusahaan masih belum menerapkan penanganan pembelian tembakau dan cengkeh secara tepat dan karenanya berakibat pada terjadinya kelebihan bahan baku pada waktu-waktu tertentu. Perusahaan yang bergerak dalam bidang industri mengendalikan persediaan yang tepat bukan hal yang mudah, apabila jumlah persediaan terlalu besar mengakibatkan timbulnya dana menganggur yang besar yang

tertanam dalam bentuk persediaan, meningkatnya biaya penyimpanan dan resiko kerusakan barang yang lebih besar. Dan apabila persediaan terlalu sedikit mengakibatkan terjadinya kekurangan persediaan. Sehingga dibutuhkan pengendalian persediaan agar proses produksi dapat berjalan dengan lancar dan dapat meminimalkan biaya persediaan.

Melihat kondisi tersebut maka peneliti tertarik untuk mengambil judul skripsi “PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU SEBAGAI UPAYA EFISIENSI PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA PT. GANDUM MALANG”.

B. RUMUSAN MASALAH

Berdasarkan uraian yang telah dikemukakan pada latar belakang tersebut maka rumusan masalah pada penelitian ini adalah “Bagaimana pengendalian persediaan bahan baku sebagai upaya efisiensi persediaan bahan baku pada PT. Gandum Malang?”

C. TUJUAN PENELITIAN

Tujuan penelitian yang dilakukan untuk mengetahui pengendalian persediaan bahan baku sebagai upaya efisiensi persediaan bahan baku pada PT. Gandum Malang.

D. MANFAAT PENELITIAN

Adapun manfaat yang dapat diambil dari penelitian ini adalah:

1. Bagi Perusahaan

Sebagai bahan masukan serta pertimbangan bagi perusahaan dalam pengambilan keputusan yang berhubungan dengan pengendalian bahan baku.

2. Bagi Penulis

Agar dapat memperluas wawasan, pengetahuan, pengalaman belajar serta keterampilan dan kemampuan meneliti dalam bidang pengendalian biaya persediaan bahan baku untuk efisiensi biaya persediaan.

3. Bagi Universitas

Sebagai tambahan referensi bagi perpustakaan Universitas Katolik Widya Karya Malang dalam meningkatkan ilmu pengetahuan dan sebagai bahan pertimbangan bila hendak mengadakan penelitian yang sama di masa yang akan datang.

4. Bagi Pihak Lain

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi, informasi serta dapat menambah wawasan terutama bagi penelitian yang berhubungan dengan masalah-masalah yang relevan dengan penelitian ini.