

**ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL PADA
PR. LEMBANG JAYA MALANG**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas
Ekonomi Jurusan Akuntansi
Universitas Katolik Widya Karya Malang



Disusun Oleh :

Don Bosco Yoso S.

200912009

FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG
2013

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Don Bosco Yoso Suyoso
NIM : 200912009
Universitas : Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul : ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL PADA PR. LEMBANG JAYA
MALANG

Malang, Juli 2013

DITERIMA DAN DISETUJUI

Pembimbing I



Dra. Lis Lestari S., M.Si
NIK : 188011

Pembimbing II



Dra. M.A.F Suprapti, M.M
NIK 191017

Mengetahui,



Drs. Cornelius Niwadolo, M.M
NIK 185004



Dra. Lis Lestari S., M.Si
NIK 188011

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi Yang Berjudul :

**ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
BIAYA OPERASIONAL PADA PR. LEMBANG JAYA MALANG**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

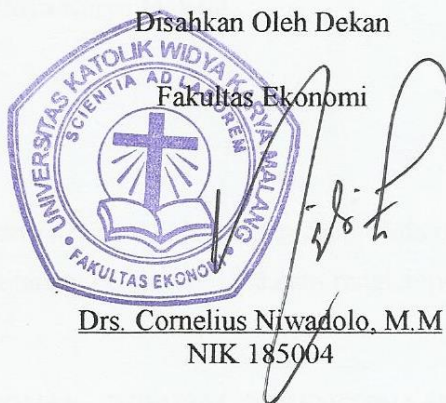
Nama : Don Bosco Yoso S

Nim : 200912009

Telah dipertahankan di depan dewan penguji skripsi Fakultas Ekonomi Univeraitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 4 Juli 2013 Dan telah memenuhi syarat untuk diteri,a sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu(S1)

Disahkan Oleh Dekan

Fakultas Ekonomi

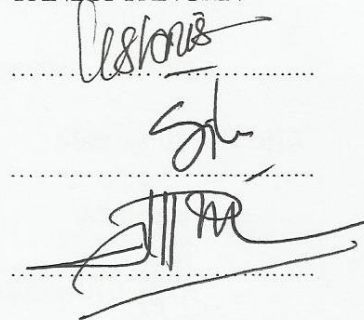


Drs. Cornelius Niwadolo, M.M
NIK 185004

Dewan Penguji :

1. Dra. Lies Lestari S.,M.Si
2. Dra. Silvia Indriani, M.M, Ak
3. Dra. MAF. Suprapti, MM

TANDA TANGAN





PR. LEMBANG JAYA

Jl. Lembang 8 ☎ (0341) 324382, 368392 Fax. 325260

MALANG 65112

SURAT KETERANGAN

NO : 48/PR.LJ/XI/2013

Yang bertanda tangan di bawah ini pimpinan PT. Lembang Jaya Malang, menerangkan dengan sesungguhnya bahwa :

Nama : Don Bosco Yoso Suyoso

NIM : 200912009

Universitas : Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Telah selesai melaksanakan riset di PT. Lembang Jaya Malang terhitung mulai tanggal 12 april 2013 Sampai dengan tanggal 6 juni 2013 dalam rangka mencari data guna penyusunan skripsi dengan judul :

ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL PADA PR. LEMBANG JAYA MALANG

Demikian surat keterangan ini diharapkan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 05 Juli 2013

Mengetahui



PR. "LEMBANG JAYA"
MALANG

Jopie Widodo

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

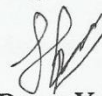
Kami yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL PADA PR. LEMBANG JAYA MALANG" merupakan karya asli dari :

Nama : Don Bosco Yoso Suyoso
NIM : 200912009
Jurusan : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya

Demikian pernyataan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

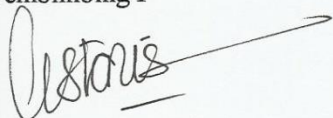
Malang, Juli 2013



Don Bosco Yoso Suyoso

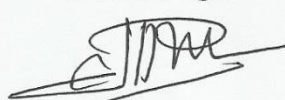
DITERIMA DAN DISETUJUI:

Pembimbing I




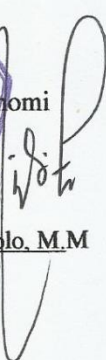
Dra. Lies Lestari S. M.Si
NIK: 188011

Pembimbing II



Dra. M.A.F Suprapti, M.M
NIK: 191017

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi
Dra. Cornelius Niwaddolo, M.M
NIK: 185004




Ketua Jurusan Akuntansi
Dra. Lies Lestari S., M.Si
NIK: 188011

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas kasih karuniaNya maka penulis dapat dengan baik menyelesaikan skripsi dengan judul Anggaran Operasional sebagai Perencanaan dan Pengendalian Biaya Operasional pada PR Lembang Jaya Malang. Adapun tujuan dari pembuatan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi di Universitas Katolik Widya Karya, Malang.

Hingga terselesaikannya skripsi, banyak pihak yang telah ikut membantu, baik secara pikiran, tenaga, maupun materi. Untuk itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak, antara lain :

1. Dra. MAF. Suprpti, MM selaku dosen pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, dan pikirannya dalam membantu pembuatan skripsi ini
2. Dra. Lies Lestari S, M. Si selaku dosen pembimbing II yang juga telah banyak meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran guna membantu pembuatan skripsi ini.
3. Pimpinan dan seluruh karyawan PR. Lembang Jaya yang telah memberikan izin bagi penulis untuk dapat melakukan penelitian.
4. Seluruh dosen di Universitas Widya Karya Malang yang telah memberikan banyak ilmu, saran, dan motivasi bagi penulis.
5. Semua pihak yang ikut andil dalam membantu terselesaikannya skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun guna meningkatkan kualitas skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Malang, juli 2013
Penulis

Don Bosco

DAFTAR ISI

Halaman

Halaman Judul

Halaman Persetujuan Skripsi

Halaman Pengesahan Skripsi

Halaman Surat Keterangan Penelitian

Halaman Pernyataan Bebas Plagiat

Halaman Daftar Riwayat Hidup

Kata Pengantar

Daftar Isi

Daftar Tabel

Daftar Gambar

Abstraksi.....

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang 1

B. Perumusan Masalah 6

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian 6

BAB II LANDASAN TEORI

A. Tinjauan Teori.....	8
1. Penelitian Terdahulu	8
2. Teori.....	11
a. Pengertian Laporan Keuangan.....	11
b. Pengertian dan Manfaat Dasar Kerangka Laporan Keuangan	13
c. Tujuan Kerangka Dasar Laporan Keuangan	14
d. Tujuan Laporan Keuangan	14
e. Keterbatasan Laporan Keuangan.....	15
f. Unsur-unsur Dasar Laporan Keuangan.....	16
g. Konsep Pengakuan dan Pengukuran Unsur Laporan Keuangan ...	19
h. Pengakuan Unsur Laporan Keuangan	19
i. Pengukuran Unsur Laporan Keuangan	20
j. Analisis Laporan Keuangan	22
k. Pengertian Efisiensi.....	30
l. Pengertian Kinerja Keuangan Perusahaan	30
m. Manfaat Penilaian Kinerja Perusahaan	31
n. Tujuan Penilaian Kinerja Perusahaan.....	32
o. Kepentingan Penilaian Kinerja Keuangan	33
B. Kerangka Pikir	35

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian..... 36

B. Ruang Lingkup Penelitian..... 36

C. Lokasi Penelitian..... 36

D. Jenis dan Sumber Data..... 36

E. Metode dan Teknik Pengumpulan Data..... 37

G. Teknik Analisis Data..... 38

BAB IV ANALISIS INTERPRETASI DATA

A. Gambaran Umum Perusahaan

1. Sejarah Perusahaan 41

2. Lokasi Perusahaan 42

3. Tujuan Perusahaan 43

4. Struktur Organisasi 44

5. Produksi Perusahaan 48

B. Penyajian Data Penelitian 59

C. Analisis dan Interpretasi Data Penelitian..... 69

D. Ringkasan Hasil Penelitian 86

E. Hasil yang Diharapkan..... 86

BAB V PENUTUP

A. Simpulan 88

B. Saran 89

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel IV.1 PR Lembang jaya Jumlah tenaga Kerja.....	31
Tabel IV.2 PR. Lembang Jaya Data Penjualan Tahun 2010.....	40
Tabel IV.3 PR. Lembang Jaya Data Penjualan Tahun 2011.....	40
Tabel IV.3 PR. Lembang Jaya Data Penjualan Tahun 2012.....	41
Tabel IV.5 PR Lembang jaya Harga Jual Rokok Madonna dan Megamas	41
Tabel IV.6 PR Lembang jaya Standard Usage Rate	42
Tabel IV.7 PR Lembang jaya Data Persediaan Awal dan Akhir Barang Jadi Tahun 2010.....	42
Tabel IV.8 PR Lembang jaya Data Persediaan Awal dan Akhir Barang Jadi Tahun 2011	43
Tabel IV.9 PR Lembang jaya Data Persediaan Awal dan Akhir Barang Jadi Tahun 2012	43
Tabel IV.10 PR Lembang jaya Data Persediaan Awal dan Akhir Bahan Baku Tahun 2010.....	44
Tabel IV.11 PR Lembang jaya Data Persediaan Awal dan Akhir Bahan Baku Tahun 2011	44
Tabel IV.12 PR Lembang jaya Data Persediaan Awal dan Akhir Bahan Baku Tahun 2012.....	45
Tabel IV.13 PR Lembang jaya Data Pembelian Bahan Baku Tahun 2010	46

Tabel IV.14 PR Lembang jaya Data Pembelian Bahan Baku Tahun 2011	47
Tabel IV.15 PR Lembang jaya Data Pembelian Bahan Baku Tahun 2012	48
Tabel IV.16 PR Lembang jaya Data Produksi Tahun 2010.....	49
Tabel IV.17 PR Lembang jaya Data Produksi Tahun 2011.....	49
Tabel IV.18 PR Lembang jaya Data Produksi Tahun 2012.....	50
Tabel IV.19 PR Lembang jaya Biaya Penyusutan Tahun 2010.....	50
Tabel IV.20 PR Lembang jaya Biaya Penyusutan Tahun 2011.....	51
Tabel IV.21 PR Lembang jaya Biaya Penyusutan Tahun 2012.....	51
Tabel IV.22 PR Lembang jaya Proyeksi Penjualan Tahun 2012.....	63
Tabel IV.23 PR Lembang jaya Anggaran Penjualan Tahun 2012.....	64
Tabel IV.24 PR Lembang jaya Rencana Anggaran Produksi Tahun 2012.....	65
Tabel IV.25 PR Lembang jaya Proyeksi Pembelian Bahan Baku 2012	65
Tabel IV.26 PR Lembang jaya Proyeksi Persediaan Bahan Baku Akhir Tahun 2012.....	66
Tabel IV.27 PR Lembang jaya Proyeksi Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2012.....	67
Tabel IV.28 PR Lembang jaya Proyeksi Biaya Overhead Tahun 2012	70
Tabel IV.29 PR Lembang jaya Anggaran Biaya Overhead Tahun 2012.....	71
Tabel IV.30 PR Lembang jaya Proyeksi Biaya Administrasi dan Umum Tahun 2012.....	72

Tabel IV.31 PR Lembang jaya Anggaran Biaya Administrasi dan Umum	
Tahun 2012.....	73
Tabel IV.32 PR Lembang jaya Proyeksi Biaya Gaji Tahun 2012	75
Tabel IV.33 PR Lembang jaya Proyeksi Biaya Tunjangan Hari Raya Tahun 2012..	76
Tabel IV.34 PR Lembang jaya Proyeksi Biaya Listrik, Air, dan Telepon	
Tahun 2012.....	77
Tabel IV.35 PR Lembang jaya Proyeksi Biaya Lain-lain Tahun 2012	78
Tabel IV.36 PR Lembang jaya Proyeksi Persediaan Barang Dalam Proses	
Tahun 2012.....	79
Tabel IV.37 PR Lembang jaya Proyeksi Persediaan Barang Jadi Akhir	
Tahun 2012	80
Tabel IV.38 PR Lembang jaya Proyeksi Penjualan Tahun 2013	85
Tabel IV.39 PR Lembang jaya Rencana Anggaran Penjualan Tahun 2013	86
Tabel IV.40 PR Lembang jaya Rencana Anggaran Produksi Tahun 2013.....	87
Tabel IV.41 PR Lembang jaya Rencana Pembelian Bahan Baku dan Penolong	
Tahun 2013.....	88
Tabel IV.42 PR Lembang jaya Rencana Persediaan Awal dan Akhir Bahan Baku	
Tahun 2013.....	89
Tabel IV.43 PR Lembang jaya Rencana Persediaan Awal dan Akhir Barang Jadi	
Tahun 2013.....	89
Tabel IV.44 PR Lembang jaya Rencana Biaya Tenaga Kerja Langsung	

Tahun 2013.....90

Tabel IV.45 PR Lembang jaya Rencana Biaya Overhead Tahun 2013.....91

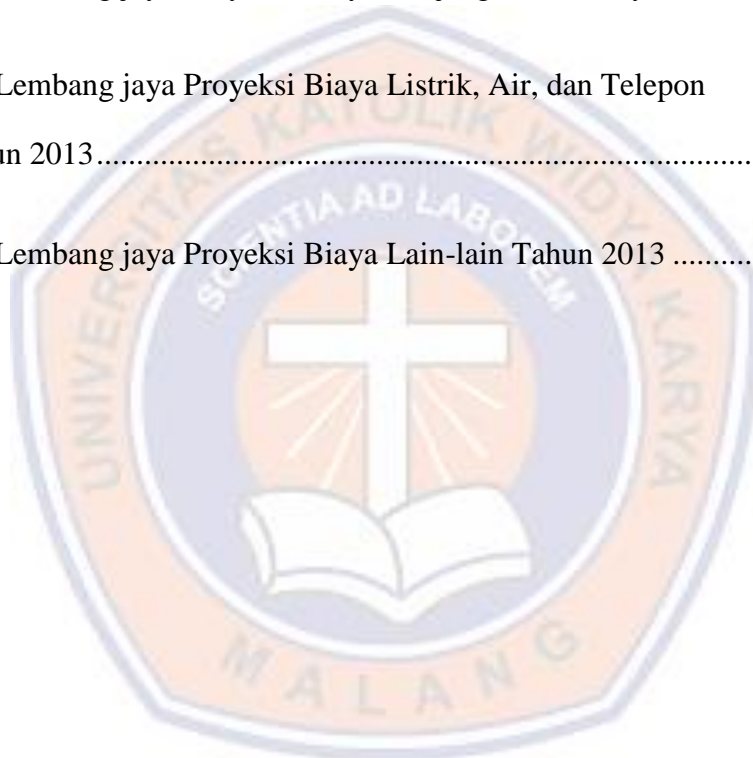
Tabel IV.46 PR Lembang jaya Proyeksi Biaya Administrasi dan Umum
Tahun 2013.....92

Tabel IV.47 PR Lembang jaya Proyeksi Biaya Gaji Tahun 201394

Tabel IV.48 PR Lembang jaya Proyeksi Biaya Tunjangan Hari Raya Tahun 2013..95

Tabel IV.49 PR Lembang jaya Proyeksi Biaya Listrik, Air, dan Telepon
Tahun 2013.....96

Tabel IV.50 PR Lembang jaya Proyeksi Biaya Lain-lain Tahun 201397



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Struktur Organisasi PR Lembang jaya.....28

Gambar 2 Skema Proses Produksi PR Lembang jaya36



**ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
BIAYA OPERASIONAL PADA PR. LEMBANG JAYA MALANG**

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui analisis laporan keuangan sebagai alat untuk penilaian efisiensi kinerja keuangan pada PR. Lembang Jaya Malang. PR Lembang Jaya Malang adalah perusahaan yang bergerak dalam bidang produksi rokok. Produk rokok dari perusahaan ini berupa rokok Madonna dan rokok megamas.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah studi kasus. Sumber data yang diperoleh dari data primer dan sekunder. Untuk memperoleh data tersebut menggunakan metode pengumpulan data lapangan dan kepustakaan.

Pada perusahaan ini perencanaan dan pengendalian biaya operasional hanya berdasarkan perkiraan dari tahun – tahun sebelumnya, sehingga perusahaan belum optimal dalam merencanakan biaya operasional yang akan dikeluarkan. Dalam kasus ini peneliti akan membuat proyeksi untuk tahun yang akan datang supaya dapat digunakan sebagai perencanaan dan pengendalian.

Kata kunci : Anggaran operasional, perencanaan, dan pengendalian biaya operasional

BAB I**PENDAHULUAN****A. Latar Belakang Masalah**

Saat ini banyak sekali kita jumpai perusahaan – perusahaan di Indonesia. Tujuan umumnya suatu perusahaan adalah mencari keuntungan atau profit. Dalam memenuhi tujuan perusahaan tersebut banyak ditemui kesulitan.. Kesulitan itu biasanya datang dari luar atau dalam perusahaan. Sehingga pihak manajemen harus mampu meredam kesulitan-kesulitan tersebut dengan cara selalu memikirkan apa saja yang akan terjadi di masa mendatang. menyusun anggaran operasional dan perencanaan dalam anggarannya adalah cara untuk menanggulangi permasalahan tersebut. Setiap perusahaan harus mampu mengelola semua faktor-faktor produksi yang dimilikinya dan memanfaatkan seoptimal mungkin sehingga menjadi efektif dan efisien sesuai dengan apa yang telah direncanakan oleh pihak manajemen perusahaan.

Adanya perencanaan maupun penyusunan ini maka diharapkan mampu untuk meningkatkan efektifitas maupun efisiensi usaha dalam perusahaan tersebut. Oleh karena itu dalam upaya mencapai tujuan perusahaan tersebut maka diperlukan suatu perencanaan yang kemudian dituangkan dalam bentuk penyusunan anggaran. Anggaran adalah perencanaan perusahaan untuk masa mendatang dalam kegiatannya untuk mencapai tujuannya dan telah disepakati bersama-sama oleh semua anggota perusahaan dan dinyatakan dalam satuan keuangan. Anggaran harus disusun secara realitas dan ekonomis yaitu mempunyai kemungkinan untuk dicapai dalam prakteknya dan secara ekonomis dapat atau mampu untuk dipertanggungjawabkan.

Perencanaan dan pengendalian adalah hal yang saling mempengaruhi dan tidak dapat dipisahkan, perencanaan sebaik apapun tentu tidak akan berguna tanpa adanya pengendalian. Pengendalian diperlukan sebagai pengawasan atas perencanaan yang telah disusun agar tidak terjadi penyimpangan dari tujuan yang telah disepakati bersama.

Adanya pengendalian maka diharapkan penyimpangan-penyimpangan dalam perusahaan dapat ditekan seminimal mungkin. Anggaran operasional pada dasarnya menunjukkan semua rencana-rencana operasional perusahaan tersebut. Oleh karena itu anggaran ini benar-benar sangat berperan dan berpengaruh dalam kinerja operasi perusahaan di masa yang akan datang. Dengan penyusunan anggaran operasional yang

baik dan benar maka diharapkan dapat digunakan sebagai alat pengendalian dan perencanaan biaya operasional sehingga mampu mengefektifkan serta mengefisienkan biaya operasional guna pencapaian tujuan yang maksimal.

Anggaran operasional dibuat untuk mengendalikan biaya-biaya operasional sehingga biaya-biaya tersebut dapat teralokasikan dengan baik. Dalam hal pengeluaran biaya, perusahaan harus mampu memprediksi dan merencanakan dengan baik dan setepat mungkin agar efektif dan efisiensi dalam penggunaannya. Karena dengan mengetahui proyeksi biaya operasional kedepannya maka perusahaan dapat memperkirakan target keuntungannya untuk masa yang akan datang, namun tidaklah mudah bagi suatu perusahaan untuk mewujudkan pengendalian dan perencanaan yang tepat.

Begitu pula dengan PR Lembang Jaya, perusahaan ini adalah sebuah perusahaan rokok yang memproduksi rokok filter maupun kretek dengan merk Madonna. Perusahaan ini beralamat pada JL. Lembang Malang. PR Lembang Jaya masih belum menerapkan Anggaran operasional sebagai perencanaan dan pengendalian biaya. Hal ini membuat penulis tertarik untuk melakukan penelitian pada PR. Lembang Jaya.

Uraian diatas menjadi latar belakang penulis mengambil judul skripsi “ Anggaran Operasional Sebagai Perencanaan dan Pengendalian Biaya Operasional Pada PR. Lembang Jaya Malang ”

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan dari latar belakang masalah tersebut maka perumusan masalah dalam penelitian sebagai berikut :

Bagaimana anggaran operasional sebagai perencanaan dan pengendalian biaya operasional pada PR. Lembang Jaya Malang?

C. Tujuan Penelitian dan Kegunaan Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui anggaran operasional sebagai perencanaan dan pengendalian biaya operasional pada PR. Lembang Jaya Malang

2. Kegunaan Penelitian

a) Bagi Penulis

Penelitian ini sebagai sarana penerapan ilmu yang telah didapatkan selama kuliah khususnya tentang anggaran operasional sebagai perencanaan dan pengendalian biaya operasional.

b) Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai bahan pertimbangan dalam pengambilan keputusan yang berguna bagi kegiatan perencanaan dan pengendalian biaya operasional perusahaan.

c) Bagi Pihak Lain

Hasil penelitian ini dapat digunakan oleh peneliti selanjutnya, sehingga dapat digunakan sebagai sebagai referensi dan bahan perbandingan, khususnya dibidang anggaran operasional.

