

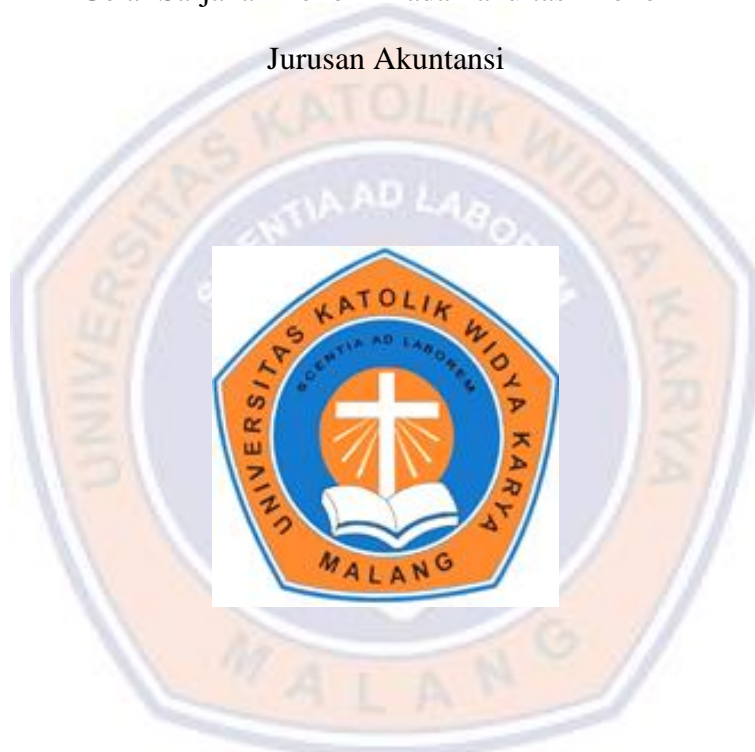
**ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN KAS GUNA MENJAGA LIKUIDITAS
PADA PT.GANDUM MALANG**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi

Jurusan Akuntansi



Oleh :

Yeni Susanto

NIM. 200912046

FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA

MALANG

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : YENI SUSANTO
NIM : 200912046
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul : ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN KAS GUNA MENJAGA LIKUIDITAS
PADA PT.GANDUM MALANG

Malang, 28 Juni 2013

DITERIMA DAN DISETUJUI;

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dra. M.A.F. Suprapti,M.M
NIK: 191 017

Dra. Lis Lestari S., M.Si
NIK: 188 011

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi,

Ketua Jurusan Akuntansi,

Drs Cornelius Niwadolo,MM
NIK: 185 004

Dra. Lis Lestari S., M.Si
NIK: 188 011

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Skripsi yang berjudul:

ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN KAS GUBA MENJAGA LIKUIDITAS PADA PT. GANDUM MALANG

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Yeni Susanto

NIM : 200912001

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal : 28 Juni 2013 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S-1) / Akuntansi.

Disahkan oleh :

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Drs Cornelius Niwadolo,MM.

NIK :185 004

DEWAN PENGUJI

TANDA TANGAN

1. Dra. M.A.F. Suprapti,M.M

NIK: 191 017

2. Dra.Lis Lestari S.M.Si

NIK: 188 011

3. Dr. Bambang Budi Prayitno.,M.Si.,Ak

NIK: 196009261988111001

.....

.....

.....

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Anggaran Kas Sebagai Alat Pengendalian Dan Perencanaan Kas Guna Menjaga Likuiditas Pada PT. Gandum Malang”. merupakan karya asli dari :

nama : Yeni Susanto
nim : 200912046
fakultas : Ekonomi
jurusan : Akuntansi
universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian surat keterangan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 28 Juni 2013

Yeni Susanto
NIM : 200912046

DITERIMA DAN DISETUJUI;

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. M.A.F. Suprapti, M.M
NIK: 191 017

Dra. Lis Lestari S., M.Si
NIK: 188 011

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi,

Ketua Jurusan Akuntansi,

Drs Cornelius Niwadolo, MM
NIK: 185 004

Dra. Lis Lestari S., M.Si
NIK: 188 011

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Yeni Susanto

NIM : 200912046

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Tempat,Tanggal Lahir: Banyuwangi, 30 Juli 1991

Alamat : Dsn. Sepanjang Kulon RT. 02 RW. 08

Glenmore-Banyuwangi

Nama OrangTua

Ayah : Susanto

Ibu : Tjoa Bie Lien

Riwayat Pendidikan :

1. SDK Budi Luhur Glenmore-Banyuwangi (Tahun 1997-2003)
4. SMPK Santa Maria Genteng-Banyuwangi (Tahun 2003-2006)
5. SMAK Satya Cendika Jember (Tahun 2006-2009)
6. Tercatat sebagai mahasiswa Universitas Katolik Widya Karya Malang angkatan tahun 2009/2010.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya dengan judul **”ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN KAS GUNA MENJAGA LIKUIDITAS PT. GANDUM MALANG ”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan kelulusan program Sarjana Ekonomi.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dra. M. A. F. Suprapti, M.M., selaku Pembimbing I, atas bimbingan dan saran selama proses pembuatan skripsi ini.
2. Dra. Lis Lestari Sukartiningsih, M.Si., selaku Pembimbing II dan Ketua Jurusan Akuntansi, atas bimbingan dan saran selama proses pembuatan skripsi ini.
3. Dr.Bambang Budi Prayitno, Msi., Ak., selaku Penguji III yang telah memberikan bimbingan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya.
4. Bpk. Widjanto Wibowo selaku pimpinan PT. Gandum yang telah mengijinkan penulis melakukan penelitian di PT. Gandum Malang.
5. Bpk. Dwi Bagus, Bpk. Indra selaku staf PT. Gandum Malang, yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan informasi dan data-data yang penulis perlukan guna penulisan skripsi ini.

6. Mama, Papa, Ko Doni, Dita, Mika, Cici, Vita, serta teman-teman tercinta angkatan 2008 yang telah membantu dan mendukung penulis, baik secara moral maupun spiritual. Segenap dosen dan staf karyawan Universitas Katolik Widya Karya Malang, yang turut serta memberikan dukungan moral maupun spiritual baik langsung maupun tidak langsung.
7. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung, sehingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Penyusunan skripsi ini tidak luput dari kesalahan-kesalahan. Untuk itu penulis menerima masukan-masukan yang positif sebagai bahan perbaikan. Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Malang, Juni 2013

Penulis

DAFTAR ISI

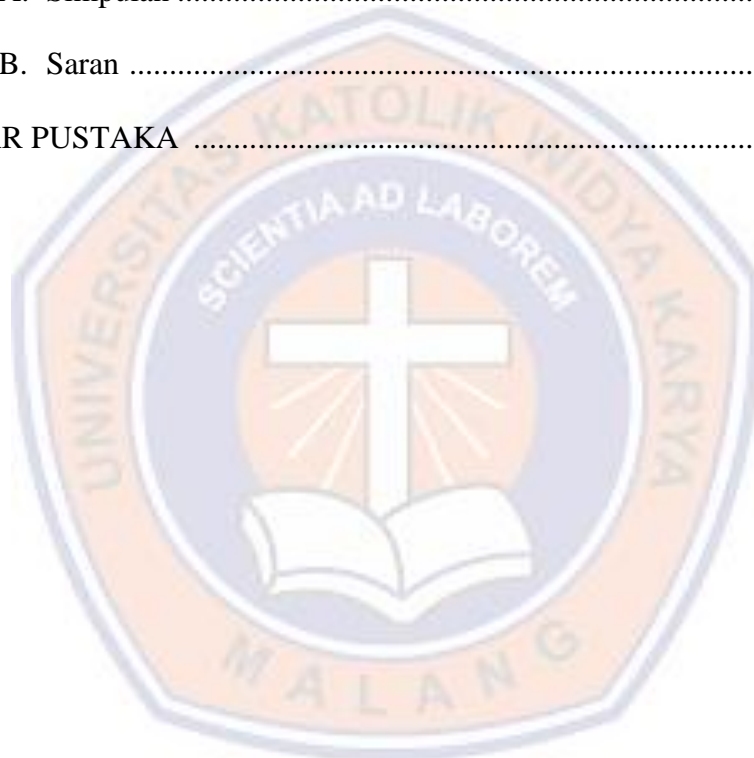
	Halaman
HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN	
HALAMAN PENGESAHAN	
HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN	
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	
HALAMAN RIWAYAT HIDUP	
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
ABSTRAKSI	viii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	4
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Penelitian Terdahulu	5
B. Teori	7
1. Anggaran	7
a. Pengertian Anggaran.....	7

b. Fungsi Anggaran.....	9
c. Macam-Macam Anggaran	9
d. Tujuan Penyusunan Anggaran.....	10
e. Manfaat dan Kelemahan Anggaran	11
2. Anggaran Kas	11
a. Pengertian Anggaran Kas	12
b. Manfaat Penyusunan Anggaran Kas	13
c. Tujuan Anggaran Kas	14
d. Metode Penyusunan Anggaran Kas.....	15
e. Proses Penyusunan Anggaran Kas.....	16
f. Faktor-Faktor yang Memengaruhi Penyusunan Anggaran Kas	17
3. Perencanaan Kas	18
a. Pengertian Perencanaan Kas	19
b. Hubungan Anggaran Kas Dengan Perencanaan	19
4. Pengendalian Kas	20
a. Pengertian Pengendalian Kas.....	21
b. Hubungan Anggaran Kas Dengan Pengendalian.....	22
C. KERANGKA PIKIR	29

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	30
B. Ruang Lingkup Penelitian.....	30
C. Lokasi Penelitian	30
D. Sumber dan Jenis Data	31
E. Metode dan Teknik Pengumpulan Data	32

F. Analisis Data	33
BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	
A. Gambaran Umum Perusahaan	34
B. Penyajian Data Penelitian.....	55
C. Analisa dan Interpretasi Data Penelitian	65
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan	97
B. Saran	98
DAFTAR PUSTAKA	103



DAFTAR TABEL

	Halaman
IV.1 Jumlah Karyawan	44
IV.2 Jam Kerja Karyawan.....	45
IV.3 Kualifikasi Karyawan dan Tingkat Pendidikan	46
IV.4 Daftar Kas Tahun 2010-2012.....	65
IV.5 Daftar Laba Tahun 2010-2012.....	65
IV.6 Tingkat Perputaran Kas Tahun 2010-2012	67
IV.7 Ramalan Penjualan Tahun 2010-2012	68
IV.8 Rencana Penjualan Tahun 2013.....	70
IV.9 Daftar Pola Pengumpulan Piutang Tahun 2013.....	70
IV.10 Anggaran Pelunasan Piutang Tahun 2013	71
IV.11 Anggaran Penerimaan Kas Tahun 2013	74
IV.12 Anggaran Pembelian Bahan Baku Tahun 2013.....	76
IV.13 Anggaran Pembayaran Hutang Tahun 2013	77
IV.14 Anggaran Pengeluaran Kas Tahun 2013.....	86
IV.15 Anggaran Kas Tahun 2013	87
IV.16 Tingkat <i>Current Ratio</i> Periode 2010-2013	94
IV.17 Tingkat <i>Cash Ratio</i> Periode 2010-2013.....	95
IV.18 Tingkat <i>Quick Ratio</i> Periode 2010-2013	96

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Kerangka Pikir	29
Gambar 2. Struktur Organisasi	38
Gambar 3. Proses Produksi	49



**ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN KAS GUNA MENJAGA LIKUIDITAS
PT. GANDUM MALANG**

ABTRAKSI

Perusahaan Rokok PT. Gandum Malang adalah perusahaan rokok industri menengah yang memproduksi rokok kretek. Sebagai perusahaan yang sedang berkembang, perusahaan ini memiliki tujuan untuk memperoleh laba optimal. Oleh karena itu, perusahaan memerlukan dana yaitu kas. Pengadaan kas sangat penting untuk diperhatikan dan disesuaikan dengan kebutuhan perusahaan. Dari anggaran kas dapat diketahui kapan perusahaan mengalami surplus dan kapan mengalami defisit sehingga perusahaan dapat merencanakan dan mengendalikan kas.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tentang pentingnya anggaran kas sebagai alat perencanaan dan pengendalian kas guna menjaga likuiditas perusahaan. Jenis penelitian menggunakan studi kasus dan metode penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif kuantitatif.

Perusahaan dihadapkan pada masalah pengawasan dan perencanaan kas yang masih belum maksimal dikarenakan belum menyusun anggaran kas. Hal ini dapat dilihat dari kas tahun 2010-2012 yang terus meningkat dan laba yang cenderung menurun. Sehingga tingkat perputaran kas perusahaan yang semakin menurun menyebabkan penumpukan kas dari tahun 2010 ke tahun 2012.

Hasil penelitian dengan menerapkan anggaran kas perusahaan dapat mengelola kas dengan baik dengan adanya perencanaan dan pengendalian kas serta dapat mencapai efisiensi penggunaan kas dengan adanya peningkatan tingkat likuiditas.

Kata kunci : anggaran kas, likuiditas, perencanaan dan pengendalian kas.

MOTTO

Dilarang Mengeluh!!!

Mengeluh dapat menyebabkan hidup dan pikiran
jadi lebih berat.

Nikmati ritme masalah yang dihadapi.

Nggak ada Masalah, nggak Hidup...

Nggak ada Masalah, nggak Belajar...

So **ENJOY** aja!!!



BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Perusahaan merupakan tulang punggung bagi perekonomian dunia usaha, dengan semakin pesatnya dunia industri maka semakin meningkat aktivitas yang dilakukan oleh perusahaan. Setiap organisasi atau perusahaan baik perusahaan dagang, jasa, dan industri memiliki tujuan yang sama yaitu memperoleh laba yang optimal agar dapat mempertahankan keberhasilan usahanya. Untuk mencapai laba yang maksimum perusahaan perlu mengetahui perkembangan usahanya dari waktu ke waktu, sehingga perusahaan harus mampu mengelola modal kerja secara efisien terutama dalam penggunaan kas.

Kas merupakan modal kerja yang selalu dibutuhkan untuk menjalankan usahanya baik untuk membiayai kegiatan maupun untuk mengadakan investasi baru dalam aktiva tetap sehingga kas mempunyai peranan penting dalam menentukan kelancaran dan kelangsungan hidup perusahaan. Perusahaan akan berusaha untuk menyediakan uang kas dalam jumlah yang ideal. Artinya tidak terlalu banyak dan tidak terlalu sedikit, yang dapat menurunkan efisiensi akibat tertanamnya uang dalam kas yang sebenarnya tidak produktif, atau terlampau sedikit karena akan mengganggu likuiditas perusahaan. Apabila kas yang dimiliki perusahaan terlalu sedikit maka kegiatan perusahaan tidak dapat dilakukan dengan baik dan efisien karena kas tidak cukup untuk membiayai kegiatan-kegiatan perusahaan. Oleh karena itu, kas

harus direncanakan dengan baik, baik aliran kas masuk (*cash in flow*) maupun kas keluar (*cash out flow*).

Tingkat likuiditas suatu perusahaan merupakan salah satu faktor yang sangat penting, karena tingkat likuiditas suatu perusahaan mencerminkan kemampuan perusahaan dalam memenuhi kewajiban-kewajiban jangka pendeknya. Pengukuran tingkat likuiditas perusahaan dalam memenuhi kewajiban jangka pendeknya dapat dihitung dengan menggunakan *current ratio*, *quick ratio*, dan *cash ratio*. Dengan demikian, perusahaan akan mengetahui bahwa perusahaan tersebut mampu atau tidak mampu dalam melunasi kewajiban jangka pendeknya. Pada kenyataannya, pengendalian anggaran kas sering terjadi masalah-masalah seperti adanya likuiditas yang berlebihan (*Over Liquid*) dan likuiditas yang rendah (*Under Liquid*).

Perencanaan kegiatan perusahaan dalam menentukan kas dapat dilakukan dengan menyusun anggaran kas. Anggaran merupakan salah satu alat yang dapat membantu pihak manajemen dalam memberikan informasi perusahaan dan pengendalian serta pengambilan keputusan untuk mencapai tujuan perusahaan. Sedangkan anggaran kas adalah estimasi terhadap posisi kas untuk periode tertentu dimasa yang akan datang. Dengan menyusun anggaran kas perusahaan mengetahui kapan perusahaan dalam keadaan *defisit* kas dan *surplus* kas sehingga perusahaan mampu merencanakan dan mengendalikan kas yang digunakan dalam operasi perusahaan serta harus mampu mempertahankan jumlah minimal kas yang tersedia sebagai persediaan untuk kebutuhan yang mendadak.

PT Gandum Malang adalah perusahaan yang bergerak di bidang industri rokok. Pada PT Gandum Malang yang akan diteliti ini merupakan pabrik yang memproduksi rokok jenis Sigaret Kretek Tangan (SKT) dan Sigaret Kretek Mesin (SKM). Perusahaan dalam menjalankan usahanya memunyai tujuan untuk mencapai laba yang maksimal. Pada saat ini PT Gandum Malang belum menerapkan anggaran kas yang digunakan sebagai alat untuk mengontrol aktivitas perusahaan, sehingga mengganggu kegiatan operasional perusahaan sehari-hari dan perusahaan mengalami kesulitan dalam menentukan perencanaan kas dan pengendalian kas.

Mengingat likuiditas begitu penting bagi perusahaan, sehingga perlu dibuat perencanaan yang baik dan pengendalian yang secara teliti melalui anggaran kas. Berdasarkan uraian tersebut maka penulis tertarik mengambil judul :
“ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN KAS GUNA MENJAGA LIKUIDITAS PADA PT.GANDUM
MALANG.”

B. Rumusan Masalah

Terkait latar belakang yang telah dikemukakan, maka perumusan masalah dalam penelitian ini adalah “Bagaimana anggaran kas digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian kas guna menjaga likuiditas pada PT. Gandum Malang?”

C. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui anggaran kas sebagai alat perencanaan dan pengendalian kas guna menjaga likuiditas pada PT. Gandum Malang.

D. Manfaat Penelitian

1. Bagi Peneliti

Penelitian ini untuk mengembangkan dan mempraktikkan teori secara nyata khususnya untuk mengetahui kondisi yang dialami perusahaan khususnya penyusunan anggaran kas sebagai alat perencanaan dan pengendalian kas guna menjaga likuiditas.

2. Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini dapat menjadi bahan pertimbangan dan memberikan masukan berupa informasi kepada perusahaan dalam memecahkan permasalahan penyusunan anggaran kas sebagai alat perencanaan dan pengendalian kas guna menjaga likuiditas PT. Gandum Malang.

3. Bagi Pihak Lain

Hasil penelitian ini dapat menjadi bahan kajian, referensi, informasi serta dapat menambah wawasan terutama bagi peneliti selanjutnya dengan permasalahan yang sama.