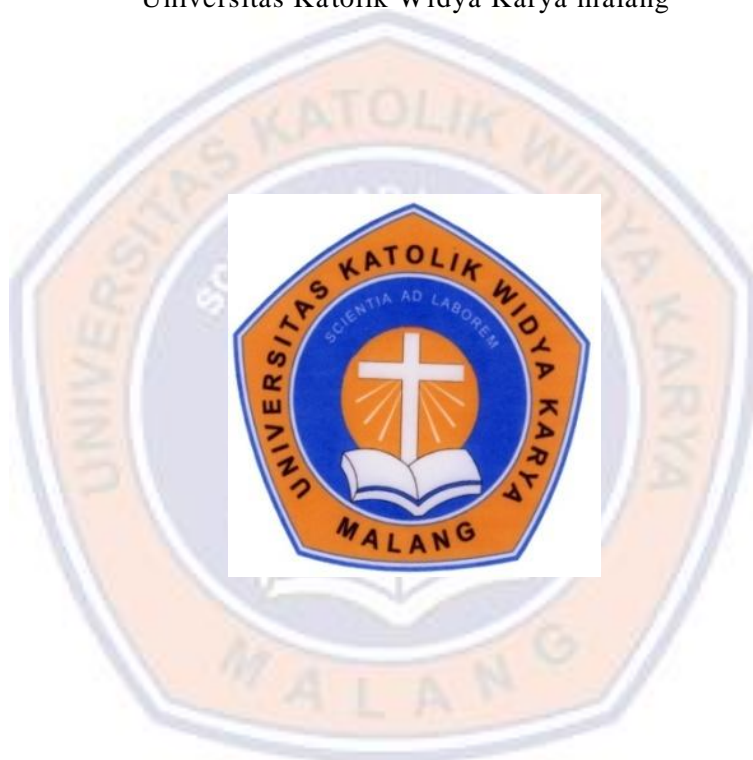


**ANGGARAN OPEARSIONAL SEBAGAI ALAT BANTU PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL
(STUDI PADA PERUSAHAAN AGAR-AGAR SRIGUNTING MALANG)**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi
Universitas Katolik Widya Karya malang



Disusun :
EMI PATRIA
NIM : 200811014

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG
FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI
20012

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Emi Patria
Nim : 200811014
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Judul Skripsi : Anggaran Opearsional Sebagai Alat Bantu Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Operasional (Studi pada Perusahaan Agar-Agar Srigunting Malang).

Malang, Juni 2012

DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra.MAF Suprapti, MM
NIK. 191017

Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak
NIK: 193027

Mengetahui,

Dekan Fakutas Ekonomi

Ketua Jurusan Akuntansi

Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak
NIK : 193027

Dra. Lis Lestari S, M.Si
NIK : 188011

Skripsi yang berjudul :

**Anggaran Opearsional Sebagai Alat Bantu Perencanaan Dan Pengendalian
Biaya Operasional
(Studi Pada Perusahaan Agar-Agar Srigunting Malang)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Emi Patria

NIM : 200811014

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal : 5 Juni 2012 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S1)

Disahkan oleh:

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Widya Karya Malang

Dra. Silvia Indrarini, MM. Ak

NIK : 193027

Dewan Penguji :

1. Dra.MAF Suprapti, MM
2. Dra. Silvia Indrarini, MM.Ak
3. Dra. Lis Lestari S, M.Si

Tanda Tangan

.....

.....

.....

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Kami yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul : “Anggaran Opearsional Sebagai Alat Bantu Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Operasional (Studi Pada Perusahaan Agar-Agar Srigunting Malang)”.

Merupakan karya asli dari :

Nama : Emi Patria
NIM : 200811014
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Universitas : Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan plagiat bagian maupun seluruhnya.

Dengan pernyataan ini kami buat denga sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia untuk menerima sanksi sesuai denga aturan ang berlaku.

Malang, Juni 2012

(Emi Patria)

DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra.MAF Suprapti, MM

NIK. 191017

Dra. Silvia Indrarini, M,M, Ak

NIK: 193027

Mengetahui,

Dekan Fakutas Ekonomi

Ketua Jurusan Akuntansi

Dra. Silvia Indrarini, M,M, Ak

NIK : 193027

Dra. Lis Lestari S, M.Si

NIK : 188011

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Emi Patria
NIM : 200811014
Universitas : Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Tempat, tanggal lahir : Malang, 17 Mei 1990
Alamat : Jalan Nakula VIII no. 10 A Rt:04 Rw:05 Polehan Malang
Nama Orang Tua
Ayah : Hari Gautama
Ibu : Sujiyem
Riwayat Pendidikan : 1. Tahun 2002: Lulus SDK Brawijaya III Malang
2. Tahun 2005: Lulus SMP 4 YPK JATIM Malang
3. Tahun 2008: Lulus SMA Kristen 2 Malang
4. Tahun 2008: Terdaftar sebagai mahasiswa Universitas
Katolik Widya Karya Malang Fakultas
Ekonomi Jurusan Akuntansi

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada peneliti, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Anggaran Operasional Sebagai Alat Bantu Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Operasional (Studi Pada Perusahaan Agar-Agar Srigunting Malang)”.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi di Universitas Katolik Widya Karya Malang. Dalam penyusunan skripsi ini banyak sekali bantuan yang peneliti terima, baik bimbingan maupun dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dra. Silvia Indrarini, M,M, Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah meluangkan waktu dalam proses penyusunan skripsi.
2. Dra.MAF Suprpti, MM selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dalam proses penyusunan skripsi.
3. Dra. Lis Lestari S, M.Si selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah meluangkan waktu dalam proses penyusunan skripsi.
4. Perusahaan Agar-agar Sri Gunting Malang yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan Penelitian.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan-kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini dapat lebih baik lagi. Akhir kata penulis berharap skripsi ini dapat memberikan wawasan dan pengetahuan kepada para pembaca pada umumnya dan pada penulis pada khususnya.

Malang, Juli 2012

Penulis

DAFTAR ISI

	halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT.....	iv
HALAMAN RIWAYAT HIDUP.....	vi
HALAMAN KATA PENGANTAR.....	vii
HALAMAN DAFTAR ISI.....	viii
HALAMAN DAFTAR TABEL.....	ix
HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Perumusan Masalah.....	5
C. Tujuan dan Masalah Penelitian.....	5
BAB II : LANDASAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	
A. Penelitian Terdahulu.....	7
B. Landasan Teori	
1. Pengertian Anggaran.....	9
2. Biaya Operasional.....	11
3. Pengertian dan Isi Anggaran Operasional.....	12
4. Karakteristik Anggaran.....	26
5. Fungsi dan Manfaat Anggaran.....	27
6. Tujuan Penyusunan Anggaran	31
7. Prosedur Penyusunan Anggaran dan Metode Penyusunan Anggaran.....	32
8. Pengertian Biaya dan Penggolongan biaya.....	35
9. Hubungan Antara Anggaran Operasional dengan	

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Perencanaan dan Pengendalian Biaya Operasional.....	36
C. Kerangka pikir.....	38
BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian.....	38
B. Ruang Lingkup Penelitian.....	38
C. Lokasi Penelitian.....	38
D. Jenis Data.....	38
E. Sumber Data.....	39
F. Metode dan Teknik Pengumpulan Data.....	39
G. Analisis Data.....	40
BAB IV : ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA	
A. Gambaran Umum Perusahaan	
1. Sejarah Perusahaan.....	42
2. Kondisi Umum Perusahaan.....	44
3. Lokasi Perusahaan.....	44
4. Tujuan Umum Perusahaan.....	46
5. Struktur Organisasi Perusahaan.....	46
6. Organisasi dan Personalia.....	50
B. Penyajian Data Penelitian.....	59
C. Analisis dan Interpretasi Data.....	72
BAB V : PENUTUP	
A. Simpulan.....	117
B. Saran.....	118
DAFTAR PUSTAKA.....	xi

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel IV.1	Jumlah dan Kualitas Karyawan..... 51
Tabel IV.2	Pengaturan Jam Kerja..... 52
Tabel IV.3	Realisasi Penjualan Bulan Januari-Desember 2011..... 60
Tabel IV.4	Persediaan Barang Jadi Januari-Desember 2011 (dalam karton)..... 61
Tabel IV.5	Pembelian Bahan Baku 62
Tabel IV.6	Persediaan Pemakaian Bahan Baku..... 63
Tabel IV.7	Kebutuhan Baku Tepung GS Bulan Januari-Desember 2011..... 64
Tabel IV.8	Kebutuhan Baku Vanili Bulan Januari-Desember 2011..... 65
Tabel IV.9	Kebutuhan Baku Pewarna Makanan Bulan Januari-Desember 2011..... 66
Tabel IV.10	Volume Produksi Bulan Januari-Desember 2011 (dalam karton)..... 67
Tabel IV.11	Volume Produksi Bulan Januari-Desember 2011 (dalam rupiah)..... 68
Tabel IV.12	Tarif Biaya Overhead Bulan Januari-Maret 2011..... 69
Tabel IV.13	Tarif Biaya Overhead Bulan April-Juni 2011..... 70
Tabel IV.14	Tarif Biaya Overhead Bulan Juli-September 2011..... 1
Tabel IV.15	Tarif Biaya Overhead Bulan Oktober-Desember 2011..... 72
Tabel IV.28	Peramalan Penjualan GOOD Bulan Januari 2012 (dalam rupiah) 75
Tabel IV.29	Peramalan Penjualan MOON Bulan Januari 2012 (dalam rupiah) 76
Table IV.30	Peramalan Penjualan GOOD Bulan Januari 2012 (dalam karton) 77
Table IV.31	Peramalan Penjualan MOON Bulan Januari 2012 (dalam karton) 78
Table IV.32	Peramalan Harga Jual GOOD Bulan Januari 2012 (dalam karton) 79
Table IV.33	Peramalan Harga Jual MOON Bulan Januari 2012 (dalam karton) 80
Table IV.34	Anggaran Penjualan Bulan Januari 2012..... 81
Table IV.35	Persediaan Barang jadi Awal Bulan Januari 2012..... 82
Table IV.36	Persediaan Barang jadi Akhir Bulan Januari 2012..... 83
Table IV.37	Anggaran Produksi Bulan Januari 2012..... 84
Table IV.38	Anggaran Persediaan Bahan Baku Akhir Bulan Januari 2012..... 85
Table IV.39	Anggaran Persediaan Bahan Baku Awal Bulan Januari 2012..... 86

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Table IV.40	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Bulan Januari 2012 (dalam rupiah)	87
Table IV.41	Anggaran Biaya Tenaga Kerja Bulan Januari 2012 (dalam rupiah).....	89
Table IV.42	Anggaran Biaya Overhead Bulan Januari 2012 (dalam rupiah).....	90
Table IV.43	Anggaran Biaya pemakaian Listrik, Air, dan Telepon Bulan Januari 2012	91
Table IV.44	Anggaran Biaya Kendaraan Bulan Januari 2012.....	92
Table IV.45	Anggaran Reparasi Mesin dan Bagunan Bulan Januari 2012.....	93
Table IV.46	Anggaran Kerusakan dan Material Bulan Januari 2012.....	94
Table IV.47	Anggaran Biaya lain-lain Bulan Januari 2012.....	95
Table IV.48	Anggaran Biaya Pemasaran Bulan Januari 2012.....	96
Table IV.49	Anggaran Administrasi dan Umum Bulan Januari 2012.....	98
Tabel IV.50	Selisih Antara Realisasi dan Anggaran Bulan Januari 2012.....	100



DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 1 Struktur Organisasi..... 47



ABSTRAKSI

“Anggaran Operasional Sebagai Alat Bantu Perencanaan dan Pengendalian Biaya Operasional (Studi pada Perusahaan Agar-agar Sri Gunting Malang)”.

Perusahaan agar-agar Sri Gunting Malang merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang memproduksi bubuk agar-agar yang sering disebut dengan *agar-agar powder*. Dalam menjalankan kegiatan operasional, perusahaan ini memiliki berbagai macam biaya operasional untuk kegiatan perusahaan. Dalam perencanaan dan pengendalian biaya yang diinginkan hanya berdasarkan pada taksiran-taksiran dari laporan keuangan dari tahun-tahun sebelumnya, oleh karena itu perusahaan masih belum menyusun anggaran secara formal dan tidak membuat suatu perhitungan tentang pengeluaran dan sumber daya yang dikeluarkan secara terperinci.

Tujuan penelitian adalah untuk mengetahui peran anggaran operasional sebagai alat bantu perencanaan dan pengendalian biaya operasional. Jenis penelitian yang penulis lakukan adalah jenis penelitian deskriptif, sumber data yang digunakan data primer dan sekunder, jenis data kualitatif dan kuantitatif, metode yang digunakan studi kepustakaan (*library research*), studi lapangan (*field research*), dan untuk teknik pengumpulan data yang digunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi sedangkan untuk analisis data analisis deskriptif, analisis kualitatif, analisis kuantitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Perusahaan dapat mengendalikan biaya operasionalnya melalui penyusunan anggaran penjualan, anggaran produksi, anggaran biaya overhead pabrik dan anggaran biaya pemasaran, anggaran biaya administrasi dan umum dan laporan labar rugi dengan menggunakan metode *Least square* atau metode peramalan, sehingga perencanaan dan pengendalian biaya operasional dapat terlaksanakan dengan baik dan sesuai dengan yang diharapkan, sehingga dapat digunakan sebagai bahan evaluasi perusahaan dan dapat memberikan gambaran bagi perusahaan mengenai perencanaan dan pengendalian biaya operasionalnya.

Kata kunci : Anggaran Operasional, Perencanaan, Pengendalian dan Biaya Operasional

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang:

Keadaan dunia usaha yang mengalami perkembangan dan pertumbuhan mengakibatkan dampak yang luas bagi perusahaan. Pada umumnya dalam hal ini menunjukkan persaingan yang sengit dan kuat, baik pada perusahaan industri maupun perusahaan jasa. Setiap perusahaan dalam menjalankan usahanya selalu ingin berkembang, perkembangan dunia usaha ini menyebabkan semakin kompleks masalah yang dihadapi manajemen sehubungan dengan kebutuhan keuangan perusahaan. Dengan berkembangnya suatu perusahaan, banyak perusahaan yang tidak mampu berdiri lama hal ini disebabkan karena ketidakmampuan perusahaan tersebut dalam bersaing dengan perusahaan-perusahaan lain yang banyak bermunculan dan dapat mempengaruhi banyak faktor seperti lemahnya kerjasama manusia dalam mengelola sumber-sumber yang tersedia, dan kecilnya pendapatan perusahaan dibandingkan dengan pengeluarannya.

Tujuan pendirian suatu perusahaan pada umumnya adalah untuk menghasilkan keuntungan atau laba bagi pemiliknya. Dalam menghasilkan laba diperlukan adanya produk yang dapat dijual kepada masyarakat, dan produk yang di hasilkan perusahaan tersebut harus memiliki sumber daya yang dibutuhkan diantaranya mencangkup tanah, mesin, tenaga kerja, modal, bahan baku dan lain-lain. Tanpa memiliki sumber daya dan produk, maka suatu organisasi tidak dapat disebut perusahaan, karena perusahaan adalah suatu organisasi dimana sumber daya seperti bahan baku dan tenaga kerja diproses untuk

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

menghasilkan barang atau jasa bagi pelanggan. Sedangkan dalam hal ini akan mempengaruhi biaya yang dikeluarkan dari perusahaan. Biaya ialah merupakan suatu pengorbanan yang harus ditanggung untuk memperoleh suatu produk yang dihasilkan. Maka setiap produk yang dihasilkan oleh setiap perusahaan harus dapat dijual kepada pelanggan agar tujuan dari perusahaan berdiri dan peroperasi dapat berjalan sesuai dengan tujuan.

Setiap perusahaan harus menentukan produk yang akan dijual dengan melihat berbagai aspek yang ada di pasar. Setelah menentukannya perusahaan harus mencari sumber daya untuk menghasilkan produk tersebut di mulai dari bahan baku yang dibutuhkan, mesin yang digunakan untuk menghasilkan produk, tenaga kerja yang mengerjakan proses produksi hingga proses penjualan produk tersebut kepada masyarakat. Dalam proses menghasilkan dan memasarkan produk yang diproduksi perlu adanya membuat perencanaan dan pengawasan yang baik agar operasi perusahaan dapat berjalan dengan baik sesuai dengan tujuan perusahaan dapat tercapai. Jadi pada dasarnya anggaran adalah rencana kegiatan organisasi yang dilakukan secara teliti, yang didasarkan atas pengalaman masa lalu dengan ramalan pada masyarakat yang akan datang, atau dapat diartikan sebagai suatu rencana manajemen untuk membuat pedoman dalam pengambilan keputusan atau dalam rencana anggaran biaya oprasional dalam jangka priode waktu tertentu. Sedangkan menurut Rudianto (2009:26) anggaran oprasional merupakan rencana kerja perusahaan yang mencakup semua kegiatan utama perusahaan dalam memperoleh pendapatan didalam suatu priode tertentu. Maka dari itu anggaran merupakan bagian dari manajemen keuangan yang memerlukan pengelolaan yang baik, dimana secara umum semua perusahaan selalu menginginkan perolehan laba

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

yang besar. Laba yang dapat diperoleh apabila perusahaan dapat meminimalisir biaya-biaya yang dianggap tidak diperlukan, yang dalam realisasinya hal ini diperlukan untuk mencegah kemungkinan yang akan merugikan perusahaan masa depan.

Perencanaan dalam penganggaran perusahaan adalah suatu proses mengembangkan tujuan perusahaan dan memilih kegiatan-kegiatan yang akan dilakukan dimasa mendatang untuk mencapai tujuan tersebut. Dimana proses ini mencakup penentuan tujuan perusahaan, pengembangan kondisi lingkungan agar tujuan tersebut dapat dicapai, pemilihan tindakan yang akan dilakukan untuk mencapai tujuan tersebut, dan penentuan langkah-langkah untuk menerjemahkan rencana menjadi kegiatan sebenarnya, serta melakukan perencanaan kembali untuk memperbaiki kekurangan yang terjadi. Selain itu yang disebut dengan pengertian pengendalian adalah merupakan suatu sistem atau proses dimana pelaksanaan pengendalian dan tindakan dibandingkan dengan hasilnya berfungsi sebagai dasar untuk menetapkan reaksi yang memadai terhadap hasil-hasil pelaksanaan tersebut.

Jadi, dapat dirumuskan bahwa Anggaran operasional merupakan dasar untuk perencanaan dan penyusunan berbagai jenis anggaran lain. Setiap perusahaan tentu mempunyai usaha yang efisien agar memperoleh pendapatan sebanyak mungkin dengan biaya yang rendah untuk mencapai laba yang maksimal. Begitu pula pada perusahaan Agar-agar Sri Gunting Malang. Perusahaan ini merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang memproduksi bubuk agar-agar yang sering disebut dengan *agar-agar powder*. Dalam menjalankan kegiatan operasional, perusahaan ini memiliki berbagai macam biaya operasional untuk kegiatan perusahaan. Dalam kegiatan perusahaan masih belum menyusun anggaran secara formal dan tidak membuat suatu perhitungan tentang

pengeluaran dan sumber daya yang dikeluarkan untuk kegiatan operasionalnya secara terperinci. Perusahaan ini dalam perencanaan dan pengendalian biaya yang diinginkan hanya berdasarkan pada taksiran-taksiran dari laporan keuangan dari tahun-tahun sebelumnya, oleh karena itu perusahaan masih belum dapat merencanakan dan pengendalian biaya dengan tepat.

Bedasarkan uraian di atas, maka penulis merasa tertarik untuk membahas dan memahami arti pentingnya fungsi anggaran biaya operasional terhadap realisasinya, karena itu penulis mengadakan penelitian dan menguraikan dalam sebuah karya tulis dengan judul : **“Anggaran Operasional Sebagai Alat Bantu Perencanaan dan Pengendalian Biaya Operasional (Studi pada Perusahaan Agar-agar Sri Gunting Malang)”**.

B. Perumusan Masalah

Sebelum mengemukakan masalah pokok dalam penulisan ini, ada baiknya penulis terlebih dahulu mengemukakan pengertian masalah itu sendiri. Masalah adalah ketidakseimbangan antara yang diharapkan dengan kenyataan yang terdapat dalam realita kehidupan. Masalah timbul karena adanya tantangan, adanya kesanksian ataupun kebingungan terhadap suatu hal atau fenomena, adanya perbedaan penafsiran, adanya halangan dan rintangan, adanya celah antara kegiatan dengan fenomena baik yang telah ada maupun yang akan datang.

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Berdasarkan uraian latar belakang tersebut, maka penulis merumuskan masalah dalam penelitian ini sebagai berikut : “Bagaimana anggaran operasional sebagai alat bantu perencanaan dan pengendalian biaya operasional pada perusahaan agar-agar sri gunting malang”.

C. Tujuan Penelitian dan Kegunaan Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Penelitian ini mempunyai tujuan untuk mengetahui anggaran operasional sebagai alat bantu perencanaan laba dan pengendalian biaya operasional pada perusahaan Agar-agar Sri Gunting Malang?”.

2. Manfaat Penelitian

Hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat, diantaranya adalah :

a. Bagi Perusahaan

Dapat bermanfaat sebagai bahan acuan dalam pertimbangan bagi pihak perusahaan khususnya manajemen keuangan perusahaan untuk mengambil langkah-langkah dalam pengambilan keputusan terutama dalam usaha perencanaan dan pengendalian biaya operasional

b. Bagi Penulis

Sebagai sarana menerapkan ilmu pengetahuan yang pernah ditempuh selama kuliah dan membandingkan antara teori dengan praktek yang ada di lapangan.

c. Bagi Pihak Lain