

**ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN DALAM MENINGKATKAN LIKUIDITAS DAN
RENTABILITAS PADA PERUSAHAAN AGAR-AGAR SRI GUNTING
MALANG**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi
Jurusan Akuntansi
Universitas Katolik Widya Karya Malang



DISUSUN OLEH :

VANDA ERVIANA

NIM : 200611046

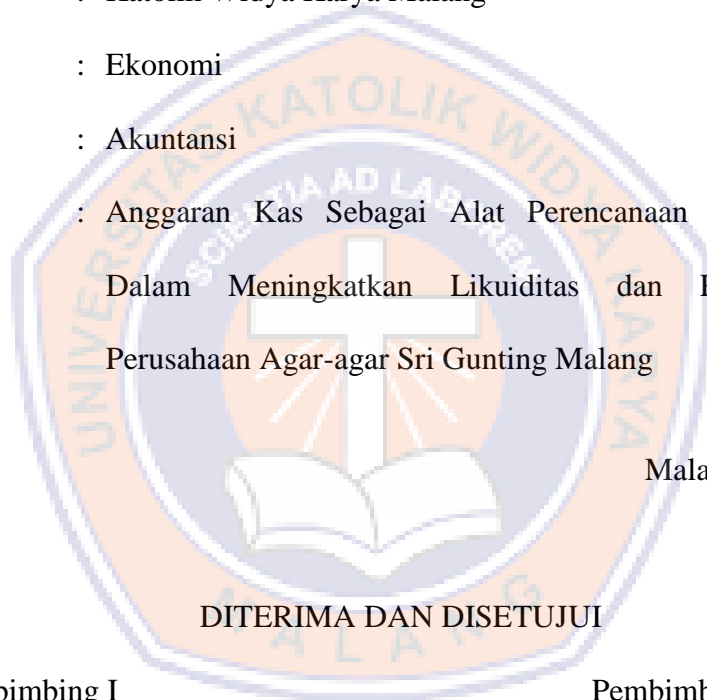
**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG
FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI**

2010

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Vanda Erviana
NIM : 200611046
Universitas : Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul : Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian
Dalam Meningkatkan Likuiditas dan Rentabilitas Pada
Perusahaan Agar-agar Sri Gunting Malang

Malang, 20 Juli 2010



DITERIMA DAN DISETUJUI

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak
NIK: 193027

Dra. Lies Lestari S.,M.Si
NIK: 188011

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Akuntansi

Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak
NIK: 193027

Dra. Lies Lestari S.,M.Si
NIK: 188011

Halaman Pengesahan

Skripsi yang Berjudul :

**ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN
DALAM MENINGKATKAN LIKUIDITAS DAN RENTABILITAS
PADA PERUSAHAAN AGAR-AGAR SRI GUNTING MALANG**

yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Vanda Erviana

NIM : 20061146

Telah dipertahankan di depan dewan penguji skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 5 Juli 2010 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu(S1)

Disahkan oleh:

Dekan Fakultas Ekonomi

Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak

NIK: 193027

Dewan Penguji :

TANDA TANGAN

1. Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak

.....

2. Dra. Lies Lestari S., M.Si

.....

3. Dra. M.A.F Suprpti, M.M

.....

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Kami yang bertandatangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Dalam Meningkatkan Likuiditas Dan Rentabilitas merupakan karya asli dari:

NAMA : Vanda Erviana
 NIM : 200611046
 JURUSAN : Akuntansi
 FAKULTAS : Ekonomi
 UNIVERSITAS : Katolik Widya Karya Malang

Demikian pernyataan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 20 Juli

(Vanda Erviana)

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak
NIK : 193027

Dra. Lies Lestari S.,M.Si
NIK : 188011

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Akuntansi

Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak
NIK : 193027

Dra. Lies Lestari S.,M.Si
NIK : 188011



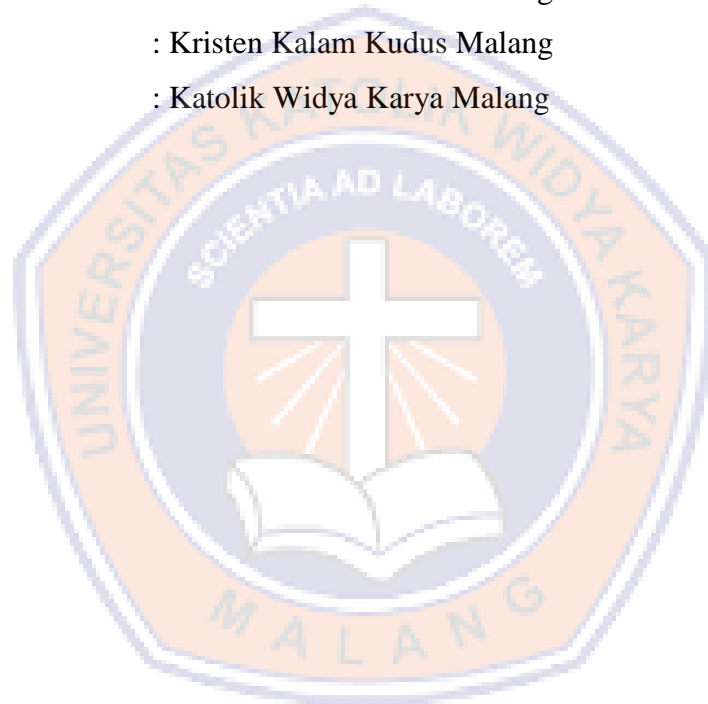
Daftar Riwayat Hidup

: Vanda Erviana
: 200611046
Nama : Katolik Widya Karya Malang
NIM : Ekonomi
Universitas : Akuntansi
Fakultas
Jurusan : Malang, 13 Juni 1988
Tempat, tanggal
lahir : Punarto

Nama : Erny
Orangtua(ayah)
(ibu)

Riwayat Pendidikan

SD : Kristen Kalam Kudus Malang
SLTP : Kristen Kalam Kudus Malang
SMU : Kristen Kalam Kudus Malang
PT : Katolik Widya Karya Malang



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN

HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

HALAMAN RIWAYAT HIDUP

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR	ix
ABSTRAKSI	x
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan masalah.....	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Penelitian Terdahulu	
1. Verawati (2004)	6
2. Prayoga (2002).....	6
3. Wahyuni (2000)	6
4. Nurwijastuti (2000).....	7
5. Trivonia (2000)	8
6. Purwati (2000)	9
7. Sulistiowardhani (1999).....	9

8. Purwarini (1999)	10
7. Widyawati (1996).....	10
B. Landasan Teori	
1. Anggaran	
a. Pengertian Anggaran.....	11
b. Tujuan Anggaran.....	13
c. Manfaat atau Kegunaan Anggaran.....	13
d. Fungsi Anggaran	14
e. Faktor-faktor yang Memengaruhi Anggaran	14
2. Kas	
a. Pengertian Kas	15
b. Alasan-alasan Memegang Kas	16
3. Anggaran Kas	
a. Pengertian Anggaran Kas.....	16
b. Sifat dan Karakteristik Anggaran Kas	16
c. Kegunaan Spesifik Anggaran Kas	19
d. Tahap-tahap Penyusunan Anggaran Kas	19
4. Perencanaan dan Pengendalian	
a. Pengertian Perencanaan	20
b. Pengertian Pengendalian.....	20
c. Hubungan Anggaran Kas Dengan Perencanaan dan Pengendalian	21
5. Likuiditas	

a. Pengertian Likuiditas	22
b. Rasio-rasio Likuiditas	23
c. Hubungan Likuiditas dengan Anggaran Kas	24
6. Rentabilitas	
a. Pengertian Rentabilitas.....	27
b. Rasio Rentabilitas	28
c. Macam-macam Rentabilitas.....	29
d. Hubungan Rentabilitas dengan Anggaran Kas	31
e. Hubungan Rentabilitas, Likuiditas dan Anggaran Kas.....	32
C. Kerangka Pikir	33
 BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	34
B. Ruang Lingkup Penelitian	34
C. Lokasi Penelitian	34
D. Sumber Data.....	35
E. Metode Pengumpulan Data	35
F. Teknik Pengumpulan Data.....	35
G. Teknik Analisis Data	42
 BAB IV : ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA	
A. Gambaran Umum Perusahaan	37
1. Sejarah Singkat Perusahaan Agar-agar Sri Gunting.....	39

2. Struktur Organisasi Perusahaan	48
3. Kondisi Perusahaan Secara Umum	
a. Lokasi Perusahaan	42
b. Deskripsi Karyawan	43
B. Penyajian Data Penelitian	47
C. Analisis dan Interpretasi Data	
1. Permasalahan	64
2. Pemecahan Masalah	66
a. Asumsi yang Digunakan	66
b. Langkah-langkah Pemecahan Masalah	
1) Menyusun anggaran penerimaan kas	67
2) Menyusun anggaran pengeluaran kas	71
3) Menyusun anggaran kas	83
4) Menghitung proyeksi laporan laba-rugi	84
5) Menghitung proyeksi neraca	100
6) Menghitung tingkat likuiditas	107
7) Menghitung tingkat rentabilitas	111
8) Menganalisis perencanaan dan pengendalian kas guna meningkatkan likuiditas dan rentabilitas.....	114
c. Hasil yang diharapkan	117
BAB V : PENUTUP	
A. Simpulan	118

B. Saran 118

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel IV.1	Pengaturan Jam Kerja	43
Tabel IV.2	Jumlah dan Kualitas Karyawan.....	44
Tabel IV.3	Jenis Produk	46
Tabel IV.4	Kas Periode 2005-2009	64
Tabel IV.5	Laba Periode 2005-2009	65
Tabel IV.6	Tingkat Perputaran Kas.....	66
Tabel IV.7	Proyeksi Penjualan	67
Tabel IV.8	Prosentase Piutang Terhadap Penjualan Tahun 2010	68
Tabel IV.9	Penerimaan Kas.....	70
Tabel IV.10	Proyeksi Pembelian Bahan Baku Tahun 2010	71
Tabel IV.11	Prosentase Hutang Terhadap Pembelian.....	72
Tabel IV.12	Proyeksi Upah Langsung Tahun 2010	73
Tabel IV.13	Proyeksi Biaya Overhead Pabrik Tahun 2010	75
Tabel IV.14	Proyeksi Biaya Penjualan Tahun 2010	76
Tabel IV.15	Proyeksi Biaya Administrasi dan Umum Tahun 2010.....	77
Tabel IV.16	Proyeksi Biaya Komunikasi dan Energi Tahun 2010	78
Tabel IV.17	Proyeksi Biaya Lain-lain.....	80

Tabel IV.18	Anggaran Pengeluaran Kas	82
Tabel IV.19	Anggaran Kas.....	83
Tabel IV.20	Prosentase Penjualan Sri Gunting Moon Terhadap Penjualan.....	84
Tabel IV.21	Prosentase Penjualan Sri Gunting Good Terhadap Total Penjualan.....	85
Tabel IV.22	Prosentase Penjualan Sri Gunting Super Terhadap Total Penjualan	86
Tabel IV.23	Prosentase Penjualan Vitjell Terhadap Total Penjualan	87
Tabel IV.24	Prosentase Penjualan Fiber Coffe Box Terhadap Total Penjualan	88
Tabel IV.25	Prosentase Penjualan Fiber Coffe Rtg Terhadap Total Penjualan	89
Tabel IV.26	Proyeksi Penjualan Masing-masing produk.....	90
Tabel IV.27	Prosentase Harga Pokok Penjualan.....	91
Tabel IV.28	Prosentase HPP Sri Gunting Moon Terhadap Total HPP.....	92
Tabel IV.29	Prosentase HPP Sri Gunting Good Terhadap Total HPP.....	93
Tabel IV.30	Prosentase HPP Sri Gunting Super Terhadap Total HPP	94
Tabel IV.31	Prosentase HPP Vitjell Terhadap Total HPP	95
Tabel IV.32	Prosentase HPP Fiber Coffe Box Terhadap Total HPP	96
Tabel IV.33	Prosentase HPP Fiber Coffe Rtg Terhadap Total HPP.....	97
Tabel IV.34	Proyeksi Harga Pokok Penjualan Masing-masing produk.....	90
Tabel IV 35	Proyeksi Kas	100
Tabel IV 36	Proyeksi Bank BCA	101
Tabel IV 37	Proyeksi Perlengkapan	102
Tabel IV 38	Proyeksi Aktiva Tetap	103
Tabel IV 39	Tingkat <i>Current Ratio</i>	107
Tabel IV 40	Tingkat <i>Quick Ratio</i>	108

Tabel IV 41	Tingkat <i>Cash Ratio</i>	109
Tabel IV 42	Tingkat Likuiditas	110
Tabel IV 43	Tingkat <i>Profit Margin</i>	111
Tabel IV 44	Tingkat <i>Turn Of Operating Asset</i>	112
Tabel IV 45	Tingkat Rentabilitas Modal.....	113
Tabel IV 46	Tingkat Rentabilitas	114

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Kerangka Pikir	33
Gambar 2	Struktur Organisasi Perusahaan Agar-agar Sri Gunting	40
Gambar 3	Proses Produksi	45





ABSTRAKSI

**ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN DALAM MENINGKATKAN LIKUIDITAS
DAN RENTABILITAS PADA PERUSAHAAN AGAR-AGAR SRI
GUNTING MALANG**

**Oleh:
Vanda Erviana
200611046**

Setiap perusahaan dalam menjalankan usahanya selalu ingin berkembang dan kelangsungan hidup perusahaan terjamin. Oleh karena itu, perusahaan memerlukan perencanaan dan pengendalian yang baik untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan, salah satunya ialah menyusun anggaran kas guna meningkatkan tingkat likuiditas dan tingkat rentabilitas.

Penelitian ini dilakukan pada perusahaan Agar-agar Sri Gunting. Bertujuan untuk mengetahui anggaran kas dapat digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian dalam meningkatkan likuiditas dan rentabilitas.

Perusahaan hanya menyusun laporan keuangan dan tidak adanya perencanaan dan pengendalian yang tepat terhadap penerimaan kas dan pengeluaran kas seperti anggaran kas guna meningkatkan likuiditas dan rentabilitas. Sebagai bukti masalah dari permasalahan tersebut adalah terjadi penumpukan kas dari tahun ke tahun dan laba yang diperoleh perusahaan tidak maksimal (*profabilitas* menurun). Hal mengakibatkan perusahaan tidak dapat

mengefisienkan penggunaan kas sehingga tingkat likuiditas menurun dan menurunnya tingkat perputaran kas.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian studi kasus, sumber data berupa data primer dan sekunder, metode pengumpulan data *library research* dan *field research*, teknik pengumpulan data yaitu observasi, wawancara, dan dokumentasi, serta teknik analisis data deskriptif dan kuantitatif.

Hasil penelitian dengan menerapkan penyusunan anggaran kas, perusahaan dapat meningkatkan tingkat likuiditas dan rentabilitas serta tercapainya laba yang optimal, efisiensi penggunaan kas, pengelolaan kas yang baik, tingkat perputaran kas yang meningkat dan tidak adanya kas yang menumpuk.

Kata Kunci : Anggaran kas, Tingkat Likuiditas, Tingkat Rentabilitas.



A. Latar Belakang

Keadaan dunia usaha yang berkembang pesat dan persaingan yang terjadi, memunyai dampak yang luas bagi perusahaan. Setiap perusahaan dalam menjalankan usahanya selalu ingin berkembang, perkembangan dunia usaha ini menyebabkan semakin kompleks masalah yang dihadapi manajemen sehubungan dengan kebutuhan keuangan perusahaan. Dengan berkembangnya perusahaan, maka diharapkan dapat mengelola penggunaan modal kerja secara efisien,

sehingga bisa dicapai tingkat keuntungan yang optimal, dan perkembangan maupun kelangsungan hidup perusahaan terjamin.

Tujuan suatu perusahaan pada umumnya adalah mencari keuntungan atau laba. Dalam mencapai tujuan perusahaan tersebut, banyak ditemui hambatan-hambatan, baik dari dalam perusahaan itu sendiri maupun hambatan dari luar perusahaan. Untuk mencapai tujuan perusahaan tersebut perlu dibuat suatu perencanaan yang baik yang dapat digunakan sebagai dasar untuk melakukan kegiatan perusahaan dan pencapaian tujuan perusahaan dan pengendalian yang baik. Salah satu faktor keberhasilan adalah baik tidaknya pengelolaan manajemen keuangan perusahaan itu sendiri.

Anggaran kas merupakan bagian dari manajemen keuangan yang memerlukan perencanaan dan pengendalian yang baik agar tercapainya tujuan yang diharapkan. Dalam menjalankan operasinya, kas merupakan aktiva lancar yang paling likuid bagi perusahaan atau salah satu modal kerja yang paling tinggi tingkat likuiditasnya. Apabila perusahaan memiliki persediaan kas yang besar, mengakibatkan kas yang menganggur yang akan memperkecil rentabilitasnya, apabila menginginkan laba yang sebesar-besarnya akan mempercepat perputaran kas sehingga tingkat likuiditasnya menurun.

Untuk meningkatkan likuiditas dan rentabilitas perusahaan dibutuhkan perkiraan atau estimasi mengenai kas didalam perusahaan. Penyusunan anggaran kas bagi perusahaan merupakan kegiatan yang penting untuk kelangsungan perusahaan. Perusahaan akan mengetahui kondisi kas untuk menjaga likuiditas perusahaan. Dengan anggaran kas ini maka perusahaan akan mengetahui posisi

keuangan kas perusahaan, apakah perusahaan dalam keadaan defisit atau bahkan mengalami surplus kas. Apabila defisit, dapat memperkirakan dari mana defisit tersebut harus ditutup, jika terjadi surplus, maka perusahaan dapat memperkirakan atau merencanakan pemanfaatan kas yang berlebih tersebut untuk kegiatan yang lebih menguntungkan. Perusahaan juga harus merencanakan anggaran kas yang tepat karena anggaran kas merupakan alat yang penting bagi manajemen agar posisi likuiditas perusahaan selalu terjamin. Perencanaan anggaran kas berisi tentang aktivitas yang akan dilakukan serta tindakan untuk menekan timbulnya pemborosan kas dalam menjalankan operasi perusahaan sehari-hari.

Tidak terselenggaranya perencanaan dan pengendalian anggaran kas merupakan cermin dari manajemen kas yang kurang sempurna dimana perusahaan tidak mengetahui kapan mengalami kekurangan atau kelebihan uang tunai (kas). Dengan demikian kas sangat berperan penting dalam menentukan kelancaran dan kelangsungan hidup perusahaan. Oleh karena itu, kas harus direncanakan dan diawasi dengan baik, baik aliran kas masuk (*cash in flow*) maupun kas keluar (*cash out flow*) karena aliran kas masuk ataupun aliran kas keluar akan terjadi dari waktu ke waktu.

Likuiditas merupakan salah satu faktor yang menentukan sukses tidaknya suatu perusahaan. Likuiditas dapat menggambarkan tentang keadaan profitabilitas suatu perusahaan, karena untuk dapat melangsungkan hidupnya, suatu perusahaan haruslah berada dalam keadaan menguntungkan atau *profitable*. Tanpa adanya keuntungan akan sangat sulit bagi perusahaan untuk menarik

modal dari luar. Pemilik perusahaan dan pihak manajemen akan berusaha meningkatkan keuntungan karena arti keuntungan bagi masa depan perusahaan sangatlah penting, maka dari itu menjaga likuiditas dan meningkatkan rentabilitas sangatlah penting sekali artinya. Agar mencapai kondisi likuiditas yang diinginkan dan meningkatkan rentabilitas maka diperlukan suatu alat bantu yang disebut dengan anggaran kas (*Cash Budget*).

Dalam suatu perusahaan kas merupakan komponen yang sangat likuid dan sangat vital. Selama ini perusahaan Agar-agar Sri Gunting Malang, baik secara bulanan maupun tahunan belum menyusun anggaran kas, hanya menggunakan jurnal dan buku besar, sehingga hal ini mengakibatkan . Oleh karena itu, penulis menetapkan judul skripsi **“Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Dalam Meningkatkan Likuiditas Dan Rentabilitas Pada Perusahaan Agar-Agar Sri Gunting Malang”**

B. Rumusan Masalah

Dengan memperhatikan latar belakang masalah yang telah diuraikan, maka dapat dirumuskan masalah sebagai berikut:

“Bagaimana anggaran kas dapat digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian dalam meningkatkan likuiditas dan rentabilitas pada perusahaan Agar-agar Sri Gunting Malang?”

C. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Untuk mengetahui anggaran kas dapat digunakan sebagai alat

perencanaan dan pengendalian dalam meningkatkan likuiditas dan rentabilitas pada perusahaan Agar-agar Sri Gunting Malang.

2. Manfaat Penelitian

a. Bagi Penulis

Penulis dapat memahami dan menambah pengetahuan bahwa anggaran kas dapat digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian dalam meningkatkan likuiditas dan rentabilitas pada perusahaan Agar-agar Sri Gunting Malang.

b. Bagi Perusahaan

Penelitian ini diharapkan dapat menambah informasi mengenai anggaran kas dapat digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian dalam meningkatkan likuiditas dan rentabilitas.

c. Bagi Pihak Umum atau Pihak Lainnya

Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai tambahan informasi untuk menambah wawasan dan pengetahuan mengenai anggaran kas dapat digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian dalam meningkatkan likuiditas dan rentabilitas.