

**ANGGARAN PENJUALAN SEBAGAI PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN PEMBELIAN BAHAN BAKU DAN BAHAN
PENOLONG PADA CV SUBUR MAKMUR
PAKIS - MALANG**

SKRIPSI

Disusun Oleh :

SINTA MEGAWATI SANDRI

(200611041)

AKUNTANSI



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS WIDYA KARYA MALANG**

2010

**ANGGARAN PENJUALAN SEBAGAI PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN PEMBELIAN BAHAN BAKU DAN BAHAN
PENOLONG PADA CV SUBUR MAKMUR
PAKIS - MALANG**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas-tugas dan syarat-syarat guna memperoleh

gelar Sarjana Ekonomi

Disusun Oleh :

SINTA MEGAWATI SANDRI

(200611041)

AKUNTANSI



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS WIDYA KARYA MALANG**

2010

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : SINTA MEGAWATI SANDRI
NIM : 200611041
Universitas : UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG
Fakultas : EKONOMI
Jurusan : AKUNTANSI
Judul : ANGGARAN PENJUALAN SEBAGAI PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN PEMBELIAN BAHAN BAKU DAN
BAHAN PENOLONG PADA CV SUBUR MAKMUR
PAKIS – MALANG

Malang, Juni 2010

DITERIMA DAN DISETUJUI

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra.Lies Lestari S.,M.Si
NIK : 188011

Dra.Silvia Indrarini, MM,Ak.
NIK : 193027

MENGETAHUI

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Akuntansi

Dra. Silvia Indrarini, MM.Ak.
NIK : 193027

Dra. Lies Lestari S.,M.Si.
NIK : 188011

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul :

**ANGGARAN PENJUALAN SEBAGAI PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN PEMBELIAN BAHAN BAKU DAN BAHAN
PENOLONG PADA CV SUBUR MAKMUR
PAKIS – MALANG**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : SINTA MEGAWATI SANDRI

NIM : 200611041

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal : Juni 2010 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S-1) / Akuntansi.

Disahkan oleh :

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Widya Karya Malang

Dra.Silvia Indrarini, MM,Ak.

NIK : 193027

DEWAN PENGUJI

TANDA TANGAN

1. Dra. Lies Lestari S.,M.Si.

.....

2. Dra. M.A.F. Suprpti M.M.

.....

3. Dra. Silvia Indrarini M.M.,Ak.

.....

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertandatangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “ANGGARAN PENJUALAN SEBAGAI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PEMBELIAN BAHAN BAKU DAN BAHAN PENOLONG PADA CV SUBUR MAKMUR PAKIS – MALANG.

Merupakan karya asli dari :

Nama : Sinta Megawati Sandri

NIM : 200611041

Jurusan : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat sebagian maupun seluruhnya.

Demikian surat keterangan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, Juni 2010

Sinta Megawati S
NIM : 200611041

DITERIMA DAN DISETUJUI

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra.Lies Lestari S.,M.Si

NIK : 188011

Dra.Silvia Indrarini, MM,Ak.

NIK : 193027

MENGETAHUI

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Akuntansi

Dra. Silvia Indrarini, MM,Ak.

NIK : 193027

Dra. Lies Lestari S.,M.Si.

NIK : 188011

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : SINTA MEGAWATI SANDRI

NIM : 200611041

Universitas : UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG

Fakultas : EKONOMI

Jurusan : AKUNTANSI

Tempat, Tanggal lahir: MALANG 29 OKTOBER 1987

Alamat : Jl.RAYA PAKIS KEMBAR 70 T 4/ RW 3
PAKIS – KAB.MALANG 65154

Nama Orang Tua

Ayah : MUJIONO

Ibu : AGUSTINA

Riwayat Pendidikan : 1. SDK WIGNYA MANDALA TUMPANG
2. SMPK WINGYA MANDALA TUMPANG
3. SMAK COR JESU MALANG
4. UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA
MALANG



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan pada Tuhan YME karena atas kasih karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “ANGGARAN PENJUALAN SEBAGAI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PEMBELIAN BAHAN BAKU DAN BAHAN PENOLONG PADA CV SUBUR MAKMUR PAKIS – MALANG.

Penulisan skripsi ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S-1) pada Universitas Katolik Widya Karya Malang. Dalam penyusunan hingga selesainya skripsi ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu, membimbing dan memberi semangat baik segera langsung maupun tidak langsung. Ucapan terima kasih, penulis tujukan kepada :

1. Dra. Lies Lestari,M.Si selaku dosen pembimbing I yang telah memberi bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai.
2. Dra. Silvia Indrarini,MM.,Ak selaku dosen pembimbing II yang telah memberi bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai.
3. Hj. Suningsih selaku pimpinan CV SUBUR MAKMUR yang telah memberikan ijin penelitian untuk penyusunan skripsi.
4. Maria Agustina tercinta atas doa dan kasih sayangnya memberi dukungan moral maupun spiritual pada penulis.
5. Hendy Santoso yang telah memberi dukungan dan semangat selama penyusunan skripsi.

6. Kepada semua pihak yang telah banyak membantu dan tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga semua jasa dan kebaikan yang diberikan kepada penulis diterima disisi Tuhan YME.

Tak ada gading yang tak retak, demikian pula dengan penulisan skripsi ini yang tak luput dari kesalahan. Penulis mohon maaf apabila dalam penulisan skripsi ini masih belum sempurna. Penulis berharap semoga skripsi ini berguna bagi penulis dan pihak-pihak yang berkepentingan.

Malang, Juni 2010



Penulis

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|----------------|
| HALAMAN JUDUL | |
| HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI | |
| HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI | |
| HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN | |
| HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT | |
| HALAMAN DAFTAR RIWAYAT HIDUP | |
| KATA PENGANTAR..... | i |
| DAFTAR ISI..... | iii |
| DAFTAR TABEL | vi |
| DARTAR GAMBAR | viii |
| ABSTRAKSI..... | ix |
| BAB I : PENDAHULUAN | |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Perumusan Masalah..... | 3 |
| C. Tujuan dan Manfaat Penelitian..... | 3 |
| BAB II : LANDASAN TEORI | |
| A. Landasan teori | 4 |
| 1. Penelitian Terdahulu..... | 4 |
| 2. Teori | 6 |
| a. Anggaran..... | 6 |
| b. Anggaran Penjualan..... | 10 |

| | |
|---|----|
| c. Perencanaan | 12 |
| d. Pengendalian..... | 13 |
| e. Sistem Pengendalian Persediaan Bahan Baku dan Penolong | 14 |
| f. Hubungan Anggaran Penjualan sebagai Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku dan Penolong | 19 |
| B. Kerangka Pikir | 20 |
| BAB III : METODE PENELITIAN | |
| A. Jenis Penelitian..... | 21 |
| B. Ruang Lingkup Penelitian..... | 21 |
| C. Lokasi..... | 22 |
| D. Jenis dan Sumber Data..... | 22 |
| E. Metode dan Teknik Pengumpulan Data..... | 23 |
| F. Analisis Data | 24 |
| BAB IV : ANALISIS DAN HASIL PENELITIAN | |
| A. Gambaran Umum Perusahaan..... | 25 |
| 1. Sejarah Perusahaan..... | 25 |
| 2. Tujuan Perusahaan..... | 26 |
| 3. Struktur Organisasi..... | 27 |
| 4. Kegiatan Perusahaan | 32 |
| 5. Proses dan Hasil Produksi | 35 |
| 6. Daerah Pemasaran | 39 |
| B. Keuangan Perusahaan | 40 |
| 1. Sumber Dana..... | 40 |

| | |
|---|----|
| 2. Penggunaan Dana..... | 40 |
| C. Penyajian Data Penelitian..... | 40 |
| D. Analisis dan Interpretasi Data | 46 |
| 1. Permasalahan..... | 46 |
| 2. Pemecahan Masalah | 48 |

BAB V : PENUTUP

| | |
|---------------------|----|
| A. Kesimpulan | 69 |
| B. Saran | 71 |

DAFTAR PUSTAKA



DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel IV.1 Jumlah Karyawan Menurut Jabatan..... | 33 |
| Tabel IV.2 Jumlah Mesin dan Peralatan untuk Produksi..... | 36 |
| Tabel IV.3 Harga Beli Bahan Baku dan Bahan Penolong | 41 |
| Tabel IV.4 Volume Penjualan Mukena..... | 41 |
| Tabel IV.5 Jumlah Produksi Mukena..... | 41 |
| Tabel IV.6 Komposisi Pemakaian Bahan Baku dan Bahan Penolong..... | 42 |
| Tabel IV.7 Komposisi Pembelian Bahan Baku dan Bahan Penolong | 42 |
| Tabel IV.8 Persediaan awal,pemakaian, persediaan akhir kain superpulino | 43 |
| Tabel IV.9 Persediaan awal,pemakaian, persediaan akhir benang border..... | 43 |
| Tabel IV.10 Persediaan awal,pemakaian, persediaan akhir benang jahit | 43 |
| Tabel IV.11 Persediaan awal,pemakaian, persediaan akhir elastis besar | 44 |
| Tabel IV.12 Persediaan awal,pemakaian, persediaan akhir elastis kecil | 44 |
| Tabel IV.13 Data biaya bahan baku kain superpulino | 44 |
| Tabel IV.14 Data biaya bahan penolong benang border..... | 45 |
| Tabel IV.15 Data biaya bahan penolong benang jahit | 45 |
| Tabel IV.16 Data biaya bahan penolong elastis besar | 45 |
| Tabel IV.17 Data biaya bahan penolong elastis kecil | 46 |
| Tabel IV.18 Standar Pemakaian Bahan Baku dan Bahan Penolong..... | 46 |
| Tabel IV.19 Jumlah persediaan akhir bahan baku dan bahan penolong..... | 47 |
| Tabel IV.20 Ramalan penjualan..... | 48 |
| Tabel IV.21 Anggaran penjualan | 49 |
| Tabel IV.22 Anggaran kebutuhan bahan baku dan bahan penolong | 50 |
| Tabel IV.23 Anggaran Biaya Bahan Baku dan Bahan Penolong..... | 50 |

| | |
|--|----|
| Tabel IV.24 Anggaran Pembelian Bahan Baku dan Bahan Penolong | 51 |
| Tabel IV.25 Frekuensi Pembelian Paling Ekonomis Kain Superpulino | 56 |
| Tabel IV.26 Frekuensi Pembelian Paling Ekonomis Benang Bordir..... | 58 |
| Tabel IV.27 Frekuensi Pembelian Paling Ekonomis Benang Jahit..... | 60 |
| Tabel IV.28 Frekuensi Pembelian Paling Ekonomis Elastis Besar..... | 62 |
| Tabel IV.29 Frekuensi Pembelian Paling Ekonomis Elastis Kecil | 63 |



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Grafik Hubungan Biaya Pesan dan Biaya Simpan 16

Gambar 2. Grafik Hubungan EOQ,ROP,dan Safety Stock 18

Gambar 3. Struktur Organisasi CV SUBUR MAKMUR.....27

Gambar 4. Skema Proses Produksi Mukena..... 37

Gambar 5. Grafik EOQ, Hubungan Biaya Simpan dan Biaya Pesan Bahan
Baku Kain superpulino57

Gambar 6. Hubungan EOQ, ROP dan Safety Stock Kain Superpulino57

Gambar 7. Grafik EOQ, Hubungan Biaya Simpan dan Biaya Pesan
Bahan Penolong Benang Bordir 59

Gambar 8. Hubungan EOQ, ROP dan Safety Stock Benang Bordir59

Gambar 9. Grafik EOQ, Hubungan Biaya Simpan dan Biaya Pesan
Bahan Penolong Benang Jahit 61

Gambar 10. Hubungan EOQ, ROP dan Safety Stock Benang Jahit..... 61

Gambar 11. Grafik EOQ, ROP Hubungan Biaya Simpan dan Biaya Pesan Bahan
Penolong Elastis Besar 63

Gambar 12. Hubungan EOQ, ROP dan Safety Stock Elastis Besar..... 63

Gambar 13. Grafik EOQ, Hubungan Biaya Simpan dan Biaya Pesan Bahan
Penolong Elastis Kecil 65

Gambar 14. Hubungan EOQ, ROP dan Safety Stock Elastis Kecil65

**ANGGARAN PENJUALAN SEBAGAI PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN PEMBELIAN BAHAN BAKU DAN BAHAN
PENOLONG PADA CV SUBUR MAKMUR
PAKIS – MALANG**

ABSTRAKSI

CV SUBUR MAKMUR adalah perusahaan yang bergerak dibidang garment dan border hasil produksinya adalah mukena, kebaya dan baju taqwa. Dalam penelitian ini peneliti hanya meneliti tentang mukena. Tujuan penelitian untuk mengetahui bahwa anggaran penjualan dapat digunakan sebagai alat pengendalian persediaan bahan baku dan bahan penolong. Pada CV SUBUR MAKMUR permasalahan yang dihadapi adalah belum efektifnya pengendalian pembelian bahan baku dan penolong sehingga terjadi penumpukan bahan baku dan bahan penolong dari tahun 2005-2009 karena perusahaan belum menetapkan standar yang jelas dan hanya berdasarkan perkiraan tahun-tahun sebelumnya.

Jenis penelitian dalam penelitian ini adalah studi kasus dan jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Ada 2 metode dalam pengumpulan data yaitu studi pustaka dan studi lapangan. Berdasarkan data-data yang diperoleh maka teknik analisis data yang digunakan adalah analisis data deskriptif kuantitatif.

Hasil analisis dari permasalahan ini adalah dengan menyusun anggaran meliputi anggaran penjualan, produksi, kebutuhan bahan baku dan penolong, pembelian dan biaya bahan baku dan bahan penolong serta dengan melakukan pengendalian pembelian dengan menetapkan *minimum inventory*, *safety stock*, *reorder point*, pembelian yang paling ekonomis (EOQ), frekuensi pembelian yang paling ekonomis dan *maximum inventory*.

Kata kunci : Anggaran, Penjualan, Perencanaan, Pengendalian persediaan bahan baku dan bahan penolong.

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Seiring dengan pesatnya pertumbuhan ekonomi di dunia. Persaingan menjadi hal yang harus dihadapi oleh para pelaku bisnis. Hal ini menyebabkan perusahaan dituntut untuk berlomba-lomba agar bisa mempertahankan keadaannya dan berusaha untuk maju. Perusahaan yang terkoordinasi dengan baik akan terus hidup dan berkembang, dan sebaliknya perusahaan yang tidak terkoordinasi dengan baik akan keluar dari lingkungan persaingan usaha.

Oleh karena itu perusahaan dituntut agar dapat melakukan kegiatan usahanya dengan efisien untuk menjaga kelangsungan hidup perusahaan serta berupaya menciptakan dan mengembangkan usahanya dengan baik dimasa yang akan datang. Hal ini dapat dikelola sungguh-sungguh dengan menyusun anggaran yang tepat bagi perusahaan.

Penyusunan anggaran dibagi menjadi 2 yaitu anggaran jangka pendek dan jangka panjang. Anggaran jangka panjang merupakan anggaran yang disusun secara garis besar yang memperlihatkan gambaran penjualan. Anggaran penjualan meliputi biaya penjualan, modal, arus dana dan kebutuhan tenaga kerja. Anggaran jangka pendek merupakan rangkaian penjualan jangka panjang untuk periode tertentu disusun secara terperinci meliputi ramalan penjualan, anggaran penjualan, anggaran produksi, biaya administrasi.

Penyusunan anggaran penjualan merupakan hal yang sangat penting karena adanya anggaran penjualan yang tepat maka dapat disusun perencanaan kegiatan perusahaan. Anggaran penjualan menjadi pedoman pelaksanaan produksi dan pengendalian pembelian bahan bakudan bahan penolong. Bahan baku merupakan elemen utama untuk proses produksi, seperti halnya perusahaan garmen CV SUBUR MAKMUR, kain merupakan bahan baku utama.

Usaha untuk mengadakan bahan baku dan penolong yang cukup untuk proses produksi ditempuh dengan melaksanakan pembelian bahan baku selama proses produksi berlangsung. Pengadaan bahan baku dan penolong yang cukup merupakan faktor yang penting guna menjamin kelancaran proses produksi. Pengadaan bahan baku dan penolong yang terlalu besar merupakan pemborosan karena biaya yang dikeluarkan akan meningkat, demikian juga sebaliknya apabila pengadaan bahan baku dan penolong yang terlalu kecil dapat menyebabkan proses produksi tidak lancar. Selama ini CV SUBUR MAKMUR melakukan pembelian bahan baku dan penolong tidak sesuai standar hanya berdasarkan perkiraan-perkiraan tahun sebelumnya, sehingga proses produksi tidak berjalan lancar dan terjadi pemborosan biaya pemesanan dan biaya penyimpanan.

Berdasarkan latar belakang tersebut, maka penulis melakukan penelitian tentang “ Anggaran Penjualan Sebagai Perencanaan dan Pengendalian Pembelian Bahan Baku dan Bahan Penolong pada CV SUBUR MAKMUR.”

B. Perumusan Masalah

Bagaimana anggaran penjualan dapat digunakan sebagai perencanaan dan pengendalian pembelian bahan baku dan bahan penolong pada CV SUBUR MAKMUR?.

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan

Untuk mengetahui dan mendapatkan gambaran yang jelas tentang anggaran penjualan yang dapat digunakan sebagai perencanaan dan pengendalian pembelian bahan baku dan bahan penolong pada CV SUBUR MAKMUR.

2. Manfaat

a. Bagi peneliti

Menambah wawasan pengetahuan peneliti sesuai teori yang telah diperoleh selama kuliah dengan praktek sesungguhnya.

b. Bagi perusahaan

Sebagai bahan pertimbangan dalam menentukan perencanaan dan pengendalian pembelian bahan baku dan bahan penolong.

c. Bagi pihak lain

Sebagai bahan pertimbangan, perbandingan dan referensi bagi penelitian selanjutnya dikajian ilmu yang sejenis.