

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Dunia industri saat ini sangat pesat perkembangannya, banyak perusahaan yang menghasilkan barang dan jasa yang sama, sehingga menimbulkan persaingan yang sangat ketat. Dengan persaingan yang sangat ketat para perusahaan berlomba untuk menghasilkan barang yang berkualitas sehingga dapat bersaing dan mampu bertahan. Untuk mampu bersaing dengan perusahaan lain para perusahaan memperbaiki kualitas produk yang mereka hasilkan sehingga dapat mengungguli produk yang dihasilkan oleh pesaing. Kondisi ini mendorong para manajer perusahaan untuk terus menentukan strategi dalam meningkatkan kualitas produk yang dihasilkan oleh perusahaannya, melalui berbagai bentuk kebijakan.

Permasalahan kualitas telah mengarah pada alat dan mesin yang canggih serta modern untuk menunjang kelancaran proses produksi. Untuk menunjang kelancaran proses produksi ada beberapa faktor yang harus diperhatikan yaitu fasilitas, transportasi, ketersediaan bahan baku serta tingkat penjualan. Selain dari beberapa faktor diatas perusahaan juga perlu menerapkan sistem layout atau penataan tata letak yang benar guna menunjang kelancaran proses produksi. Setiap perusahaan yang baik besar maupun kecil pasti akan menghadapi permasalahan penataan tata letak (layout).

Haming dan Nurnajamuddin (2017:384) berpendapat bahwa *layout* merupakan salah satu keputusan strategis operasional yang turut menentukan efisiensi operasi perusahaan dalam jangka panjang. Tujuan umum dari strategi penataan tata letak adalah untuk mendapatkan tata letak yang optimal. Dengan adanya penataan tata letak yang optimal sehingga pelaksanaan proses di dalam perusahaan tersebut berjalan dengan lancar (Haming&Nurnajamuddin, 2017:392).

Keputusan untuk penataan tata letak mesin dan peralatan merupakan keputusan penetapan desain operasional suatu organisasi perusahaan. Tujuan dari keputusan yang diambil bertujuan agar desain operasional dapat meningkatkan keunggulan daya saing perusahaan.

Perkembangan teknologi saat ini selalu membawa perubahan dan perkembangan di dalam desain proses produksi perusahaan. Perkembangan teknologi, proses, mesin dan peralatan, serta bahan baku yang digunakan memerlukan penataan tata letak yang baru, yang lebih efektif dan efisien. Penataan tata letak yang baru atau yang lebih efektif dan efisien memengaruhi kelancaran proses produksi.

Jacobs dan Chase (2015:7) mengemukakan bahwa proses produksi adalah perencanaan, pencarian sumber daya, pembuatan, pendistribusian, dan pengembalian. Penataan tata letak yang baik akan membantu kelancaran proses produksi. Dengan penyusunan fasilitas yang baik maka biaya dan waktu material handling, sehingga dapat mengurangi biaya operasi proses produksi. Oleh karena

itu didalam penyusunan tata letak dalam perusahaan, tercakup penyusunan dan pengaturan ruangan, baik kantor maupun ruang operasioal produksi.

UD Berkah abadi merupakan perusahaan yang bergerak dibidang penyablonan sandal. Perusahaan ini terletak di Ds Toyomarto Singosari Malang. Dalam melakukan kegiatan produksinya perusahaan ini menggunakan fasilitas produksi yang beragam, serta menggunakan tenaga manusia. Dalam melakukan produksi membutuhkan ruangan yang sangat besar, beberapa ruangan lainnya untuk produksi tahap sebelum penyablonan dan juga ruangan yang bisa dipindahkan, maka perusahaan ini memerlukan sebuah penataan letak peralatan pabrik yang baik sehingga dapat menunjang kelancaran proses produksi.

Berdasarkan dari uraian latar belakang, maka penelitian ini akan dilakukan dengan mengambil judul : “Peranan Tata Letak(*LayOut*) yang efektif guna Menunjang Kelancaran Proses Produksi pada UD Berkah Abadi Singosari”

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang diatas maka rumusan masalah adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana efektivitas tata letak(*layout*) pada UD Berkah Abadi Singosari?
2. Apakah diperlukan *re-layout* untuk menunjang kelancaran proses produksi pada UD Berkah Abadi Singosari?

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah diatas maka tujuan penulisan adalah sebagai berikut:

- a. Untuk mengetahui efektivitas tata letak (*layout*) pada UD Berkah Abadi Singosari
- b. Untuk mengevaluasi perlunya *re-layout* untuk menunjang kelancaran proses produksi pada UD Berkah Abadi Singosari

2. Manfaat Penelitian

a. Bagi Peneliti

Untuk memahami teori yang telah diperoleh selama kuliah dan dalam mengaplikasikan di dunia nyata dalam bidang manajemen operasional.

b. Bagi Perusahaan

Penelitian ini diharapkan dapat membantu perusahaan dalam melakukan peranan tata letak (*layout*) yang tepat guna menunjang kelancaran proses produksi

c. Bagi Universitas

Penelitian ini dapat memberikan tambahan referensi dalam melakukan penelitian selanjutnya serta ilmu pengetahuan khususnya tentang tata letak (*layout*)