

**ANALISIS KINERJA PENGELOLAAN KEUANGAN DAN TINGKAT  
KEMANDIRIAN PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN MALANG**

**TAHUN ANGGARAN 2017-2021**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi  
pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik

Widya Karya Malang



**Disusun oleh:**

**Octaviani Erica Gapi Ladja**

**NIM :201912034**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**

**2023**

**ANALISIS KINERJA PENGELOLAAN KEUANGAN DAN TINGKAT  
KEMANDIRIAN PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN MALANG**

**(TAHUN ANGGARAN 2017-2021)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi  
pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik

Widya Karya Malang



**Disusun oleh:**

**Octaviani Erica Gapi Ladja**

**NIM :201912034**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**

**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : Octaviani Erica Gapi Ladja  
NIM : 201912034  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Judul : Analisis Kinerja Pengelolaan Keuangan dan Tingkat Kemandirian Pemerintah Daerah Kabupaten Malang tahun 2017-2021.

Malang, 17 Juli 2023

**Diterima dan Disetujui,**

Pembimbing I

  
Dr. Lis Lestari S., M.Si  
NIDN: 0709126102

Pembimbing II

  
Dr. Silvia Indrarini, M.M., Ak  
NIDN: 0724076602

**Mengetahui,**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
  
Galuh Budi Astuti, S.E., M.M  
NIDN: 0726018502

Ketua Program Studi Akuntansi  
  
Dr. Lis Lestari S., M.Si  
NIDN: 0709126102

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi yang berjudul:

**Analisis Kinerja Pengelolaan dan Tingkat Kemandirian Pemerintah Daerah  
Kabupaten Malang tahun 2017-2021**

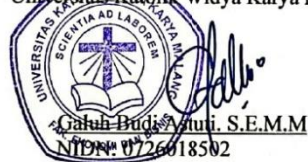
Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Octaviani Erica Gapi Ladja

NIM : 201912034

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Karya Malang pada Tanggal 17 Juli 2023 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Starta Satu (S1)

Disahkan oleh:  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Karya Malang



Dewan Penguji

1. Galuh Budi Astuti, S.E., M.M  
NIDN: 0726018502
2. Dr. Lis Lestari S., M.Si  
NIDN: 0709126102
3. Dr. Silvia Indrarini, M.M., Ak  
NIDN: 0724076602

Tanda Tangan

**SURAT KETERANGAN PENELITIAN**



**PEMERINTAH KABUPATEN MALANG**  
**BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH**  
Jl. KH. Agus Salim No. 7 Malang, Telp/Fax. ( 0341 ) 362372 / ( 0341 ) 355708  
Email : [bkad@malangkab.go.id](mailto:bkad@malangkab.go.id) - Website : <http://bkad.malangkab.go.id>  
**MALANG 65119**

**SURAT KETERANGAN KESEDIAAN**

Nomor : 400.14.5.4/1341 /35.07.204/2023

Sebagai Lokus Penelitian

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dr. YETTY NURHAYATI, S.Sos., S.H., M.Hum  
NIP. : 197705301996022001  
Jabatan : Plt. Kepala Badan  
Instansi : Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Malang  
Alamat : Jalan KH. Agus Salim No. 7 Malang

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa memberikan ijin kepada:

Nama : OCTAVIA ERICA GAPI LADJA  
NIM : 201912034  
Program Studi : Akuntansi  
Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Untuk melaksanakan Penelitian di instansi Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Malang.

Demikian Surat Keterangan Kesiediaan ini dibuat dengan sebenarnya.

Malang, 19 Juni 2023

Plt. KEPALA BADAN KEUANGAN  
DAN ASET DAERAH

  
Dr. YETTY NURHAYATI, S.Sos., S.H., M.Hum  
Pembina  
NIP. 197705301996022001

**PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

**PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul "Analisis Kinerja Pengelolaan dan Tingkat Kemandirian Daerah Kabupaten Malang" merupakan karya asli dari :

Nama : Octaviani Erica Gapi Ladja  
NIM : 201912034  
Program Studi : Akuntansi  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Widya Karya Malang

dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian pernyataan ini Saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan Saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.



Malang, 17 Juli 2023

Octaviani Erica Gapi Ladja

**Diterima dan Disetujui,**

Pembimbing I

Dr. Lis Lestaris S., M.Si.  
NIDN. 0709126102

Pembimbing II

Dr. Silvia Indrarini, M.M., Ak.  
NIDN. 0724076602



Garuh Budi Astuti, S.E., M.M.  
NIDN. 0726018502



Dr. Lis Lestaris S., M.Si.  
NIDN. 0709126102

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Octaviani Erica Gapi Ladja

NIM : 201912034

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Akuntansi

Tempat / Tanggal Lahir : Malang, 24 Oktober 1999

Agama : Katolik

Nama orang tua (Ayah) : Nikolaus Gapi  
(Ibu) : Defi Surya Puspita

Alamat Asal : Dsn. Gembrung RT 004 RW 007 No 19  
Kelurahan Tunjungtirto, Kecamatan Singosari,  
Kabupaten Malang.

Riwayat Pendidikan : Tahun 2006: Lulus TKK Marsudisiwi Malang  
Tahun 2013: Lulus SDK Marsudisiwi Malang  
Tahun 2016: Lulus SMPK Marsudisiwi Malang  
Tahun 2019: Lulus SMK Negeri 5 Malang  
Tahun 2019: Terdaftar sebagai Mahasiswa Program  
Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Karya Malang

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat Rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul Analisis Kinerja Pengelolaan Keuangan dan Tingkat Kemandirian Kabupaten Malang.

Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan terima kasih yang mendalam atas segala Upaya yang dilakukan guna menunjang skripsi, kepada:

1. Dr. Lis Lestari S.,M.Si selaku Kaprodi Akuntansi yang telah memberi bimbingan, arahan dan masukan yang sangat penting dalam penelitian skripsi ini.
2. Dr. Silvia Indrarini, M.M., Ak selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing, memotivasi, dan masukan yang sangat penting selama proses penulisan Skripsi ini.
3. Kepala Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Malang beserta jajarannya yang telah mengizinkan melakukan penelitian dan memberi informasi yang berkaitan dengan penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberi ilmu, dukungan dan bimbingan kepada penulis selama kuliah di Universitas Katolik Widya Karya Malang.
5. Orang tua saya yang selalu membimbing, memberi dukungan, dorongan, motivasi, doa buat saya sehingga dapat menyelesaikan skripsi saya.

Semoga Tuhan senantiasa memberikan berkah yang berlimpah kepada semua pihak yang telah memberikan bimbingan dan dukungan kepada penulis selama ini. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat, berguna serta menambah wawasan bagi pihak-pihak, dan juga dapat menjadi pedoman bagi semua pihak khususnya dalam bidang Akuntansi.

Malang, 5 Juli 2023

Penulis



**DAFTAR ISI**

**Hal**

**DAFTAR JUDUL**

**HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI**

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

**HALAMAN KETERANGAN SURAT PENELITIAN**

**HALAMAN PERSYARATAN BEBAS PLAGIASI**

**HALAMAN DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>4</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	2
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>6</b>
A. Penelitian Terdahulu .....	9
B. Landasan Teori .....	12
C. Kerangka Pikir .....	18
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>19</b>
A. Jenis Penelitian .....	19
B. Ruang Lingkup Penelitian .....	19
C. Lokasi penelitian.....	20
D. Jenis Data .....	20
E. Sumber Data .....	21
F. Metode Pengumpulan Data.....	21
G. Teknik Pengumpulan Data .....	21
H. Teknik Analisis Data .....	21

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

<b>BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA .....</b>	<b>23</b>
A. Gambaran Umum Daerah Kabupaten Malang .....	23
B. Gambaran Umum Keuangan Daerah Kabupaten Malang .....	24
C. Analisis dan Interpretasi Data.....	26
D. Hasil yang Diharapkan .....	27
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>58</b>
A. Kesimpulan .....	58
B. Saran .....	60

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## HALAMAN PERSEMBAHAN

## MOTTO HIDUP



**DAFTAR TABEL**

Hal

Tabel II. 1 Pola Hubungan dan Tingkat Kemampuan Daerah.....	15
Tabel II. 2 Kriteria Rasio Efektivitas.....	16
Tabel II. 3 Kriteria Penilaian Efisiensi PAD.....	17
Tabel IV. 1 Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran dan Pendapatan Belanja Daerah Kabupaten Malang .....	31
Tabel IV. 2 Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran dan Pendapatan Belanja Daerah Kabupaten Malang tahun anggaran 31 desember 2018 (dalam Rupiah).....	34
Tabel IV. 3 Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran dan Pendapatan Belanja Daerah Kabupaten Malang tahun anggaran 31 desember 2019 (dalam Rupiah).....	37
Tabel IV. 4 Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran dan Pendapatan Belanja Daerah Kabupaten Malang tahun anggaran 31 desember 2020 (dalam Rupiah).....	40
Tabel IV. 6 Pendapatan Asli Daerah dan Total Pendapatan.....	43
Tabel IV. 7 Rasio Kemandirian .....	46
Tabel IV. 8 Nilai Pola Hubungan Rasio Kemandirian .....	47
Tabel IV. 9 Target dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah.....	48
Tabel IV. 10 Rasio Efektivitas.....	50
Tabel IV. 11 Daftar Nilai Rasio Efektivitas.....	51
Tabel IV. 12 Rasio Efisiensi PAD .....	52
Tabel IV. 13 Rasio Efisiensi PAD .....	53
Tabel IV. 14 Rasio Pertumbuhan Belanja.....	54

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Kerangka Pikir..... 19  
Gambar 2 Kabupaten Malang Struktur Organisasi Pengelolaan Keuangan..... 28



**ANALISIS KINERJA PENGELOLAAN KEUANGAN DAN TINGKAT KEMANDIRIAN  
PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN MALANG**

**TAHUN 2017-2021**

**ABSTRAK**

Tujuan penelitian menganalisis kinerja pengelolaan keuangan dan tingkat kemandirian Pemerintah Daerah Kabupaten Malang. Jenis penelitian studi kasus, menggunakan data primer dan sekunder berupa laporan keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Malang tahun 2017-2021. Metode pengumpulan data studi lapangan dan teknik pengumpulan data observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data analisis deskriptif kuantitatif.

Permasalahan kinerja pengelolaan keuangan dan tingkat kemandirian belum baik. Sebagai bukti laporan realisasi anggaran pendapatan asli daerah lebih kecil dibandingkan dengan penerimaan dana transfer dari pemerintah pusat, penyebab permasalahan masih adanya keterbatasan sumber daya manusia dalam penyusunan anggaran pendapatan dan belanja daerah serta pengelolaan keuangan daerah, hal ini mengakibatkan dalam membiayai belanja operasi masih tergantung kepada dana transfer pemerintah pusat dan pendapatan pemerintah daerah karena mengalami defisit.

Hasil Analisis kinerja pengelolaan keuangan bahwa nilai rasio kemandirian menghasilkan pola hubungan intruktif, nilai rasio pertumbuhan sudah normal lebih besar dari 10%, rasio efektivitas PAD termasuk dalam kategori sangat efektif, Rasio efisiensi dikatakan efisien karena realisasi belanja lebih kecil dibandingkan anggaran belanja.

**Kata Kunci: Analisis kinerja Pengelolaan Keuangan, Tingkat kemandirian Pemerintah Daerah**