

**MENILAI KINERJA KEUANGAN PT. KERETA API INDONESIA  
(PERSERO) MENGGUNAKAN METODE *ECONOMIC VALUE ADDED*  
TAHUN 2018 - 2022**

**SKRIPSI**



**DISUSUN OLEH:  
RIZKY ARIF ARDIANSYAH  
NIM: 202011029**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG  
2024**

**MENILAI KINERJA KEUANGAN PT. KERETA API INDONESIA  
(PERSERO) MENGGUNAKAN METODE *ECONOMIC VALUE ADDED*  
TAHUN 2018 - 2022**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen  
Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Karya Malang



**DISUSUN OLEH:  
RIZKY ARIF ARDIANSYAH  
NIM: 202011029**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG  
2024**

## TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Rizky Arif Ardiansyah  
NIM : 202011029  
Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Judul : Menilai Kinerja Keuangan PT. Kereta Api Indonesia  
(persero) Menggunakan Metode *Economic Value  
Added* Tahun 2018 - 2022

Malang, 24 Juli 2024

### DITERIMA DAN DISETUJUI:

Pembimbing I



Dr. Lis Lestari S., M. Si  
NIDN. 0709126102

Pembimbing II



Jovita Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.  
NIDN. 0724018601

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis



Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.  
NIDN. 0726018502

Ketua Program Studi Manajemen



Jovita Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.  
NIDN. 0724018601



Nomor : KE.105/VI/22/KA-2024  
Sifat : Terbatas  
Lampiran : 2 File

5 Juni 2024

Yth.  
RANI MARTINI  
Manager Sumber Daya Manusia dan Umum  
di  
Tempat

Perihal : Surat Pengantar Pelaksanaan Penelitian a.n. Rizky Arif A di Daerah Operasi 9 Jember

1. Menunjuk:
  - a. Surat Keputusan Direksi PT Kereta Api Indonesia (Persero) No. KEP.M/KKE.105/VIII/1/KA2016 tentang Pedoman Penyelenggaraan Praktek Kerja Lapangan, Survey, Observasi, Penyebaran Kuisisioner dan Penelitian di Lingkungan PT Kereta Api Indonesia (Persero);
  - b. Surat Kilat Direksi PT Kereta Api Indonesia (Persero) No. UM.202/III/2/KA-2015 tanggal 05 Maret 2015 tentang tertib pengaturan pelaksanaan praktek kerja lapangan dan studi banding;
  - c. Nota Dinas Internal No. 1/KE.105/VI/DO.9/2024 tanggal 4 Juni 2024 perihal permohonan izin penelitian di Daop 9 Jember;
  - d. Surat dari Universitas Katolik Widya Karya Malang Nomor : 97/FEB/Q/V/2024 tanggal 21 Mei 2024 Perihal: Permohonan Ijin Penelitian.
2. Sehubungan dengan hal tersebut di atas, bersama ini kami hadapkan mahasiswa/i dari Universitas Katolik Widya Karya Malang untuk melaksanakan penelitian dengan daftar nama sebagai berikut:

No	Nama	NIM	Program Studi	Unit Tujuan	Waktu Pelaksanaan
1	RIZKY ARIF ARDIANSYAH	202011029	MANAJEMEN	SDM	01 Juni s.d 30 Juni 2024

Sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, surat ini telah ditandatangani secara elektronik sehingga tidak diperlukan tanda tangan dan stempel basah.



**Catatan:**

**Setelah pelaksanaan tugas selesai, mahasiswa/i diwajibkan mengirim laporan hasil kegiatan ke kantor Pusdiklat PT KAI (Persero) berupa makalah dan dikirimkan melalui email ke [73611@kai.id](mailto:73611@kai.id) dengan tembusan [71913@kai.id](mailto:71913@kai.id) atau dapat dikirim langsung ke alamat Jl. Laswi No.23 Kel Kacapiring Kec. Batununggal Kota Bandung, Kode Pos: 40271.**

3. Selanjutnya mohon bantuan agar dapat menunjuk seorang pegawai untuk mendampingi mahasiswa/i dimaksud dalam menyelesaikan penelitian dari waktu yang sudah ditetapkan
4. Demikian kami sampaikan, atas kerja samanya kami mengucapkan terima kasih.

PT Kereta Api Indonesia (Persero)  
Kantor Pusat



DEA SHERO ANJANI  
Manager of Program and Administration

Tembusan Eksternal:

1. Dekan FEB Universitas Katolik Widya Karya Malang
2. RIZKY ARIF ARDIANSYAH Mahasiswa/i yang Bersangkutan Universitas Katolik Widya Karya Malang

Tembusan Internal:

1. Staf Fungsional Khusus Level 7 MOH NORAHMAN
2. Specialist of Program and Administration DENNY HERNANDO PANGARIBUAN
3. Staf Fungsional Khusus Level 9 FADLY SANJAYA
4. Assistant Manager Sumber Daya Manusia SARIVA ANNISA YANDINI
5. Pelaksana Program and Administration PRI DEWI LESTARI
6. Pelaksana Program and Administration NURHAYATI
7. Pelaksana Sumber Daya Manusia BRENDA MARDWISTA GATI

Lampiran :

1. Permohonan Surat Pengantar Penelitian Universitas Katolik Widya Karya Malang an Rizky Arif A SDM.pdf
2. Penelitian univ katolik an Rizky SDM.pdf

Sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, surat ini telah ditandatangani secara elektronik sehingga tidak diperlukan tanda tangan dan stempel basah.



## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul:

**Menilai Kinerja Keuangan PT. Kereta Api Indonesia (persero)  
Menggunakan Metode *Economic Value Added* Tahun 2018 - 2022**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

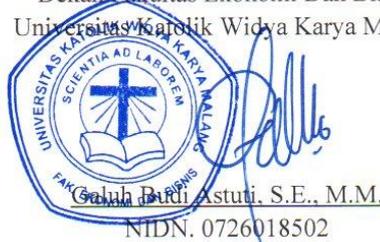
Nama : Rizky Arif Ardiansyah

NIM : 202011029

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji skripsi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 24 Juli 2024 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Strata Satu (S-1).

Disahkan oleh:

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Karya Malang



Dewan Penguji

1. Jovita Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.  
NIDN. 0724018601
2. Riwidya Tri Oktavia S.E., M.M  
NIDN. 0714108806
3. Dr. Lis Lestari S., M. Si  
NIDN. 0709126102

Tanda Tangan

  
.....  
  
.....  
  
.....



YAYASAN PERGURUAN TINGGI KATOLIK "ADISUCIPTO" MALANG  
**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**  
**PERPUSTAKAAN**

Kantor : Jl. Bondowoso No. 2 Malang 65115 Telp. (0341) 533171, 583722 Fax. (0341) 571468, 560966

**SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI**

90/PERPUS/VII/2024

Perpustakaan Universitas Katolik Widya Karya Malang menyatakan bahwa naskah karya ilmiah,

Nama : RIZKY ARIF ARDIANSYAH  
Nim : 202011029  
Prodi : MANAJEMEN  
Fakultas : EKONOMI DAN BISNIS  
Judul : MENILAI KINERJA KEUANGAN PT. KERETA API INDONESIA  
(PERSERO) DENGAN MENGGUNAKAN METODE ECONOMIC VALUE  
ADDED TAHUN 2018 - 2022

Telah dideteksi tingkat plagiasinya secara online menggunakan *Turnitin Plagiarism Checker* dengan kriteria toleransi  $\leq 30\%$ , dan dinyatakan bebas dari plagiasi (rincian hasil plagiasi terlampir).

Demikian surat ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 23 Juli 2024  
Kepala Perpustakaan,

Angela Merry Suciati, S.E., M.A.  
NIK. 201602220070

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul Menilai Kinerja Keuangan PT. Kereta Api Indonesia (persero) Menggunakan Metode *Economic Value Added* Tahun 2018 - 2022 merupakan karya asli dari:

Nama : Rizky Arif Ardiansyah  
NIM : 202011029  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis  
Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Widya Karya Malang

dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian pernyataan ini Saya buat dengan sebenar – benarnya dan apabila terdapat kekeliruan Saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 24 Juli 2024



(Rizky Arif Ardiansyah)

DITERIMA DAN DISETUJUI:

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Lis Lestari S., M.Si  
NIDN. 0709126102

Jovita Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.  
NIDN. 0724018601

Mengetahui:



Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.  
NIDN. 0726018502



Jovita Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.  
NIDN. 0724018601



## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala berkat dan lindungan – Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu. Skripsi yang berjudul **“Menilai Kinerja Keuangan PT. Kereta Api Indonesia (Persero) Menggunakan Metode *Economic Value Added* Tahun 2018 – 2022”** ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Penulis juga ingin mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang turut membantu dalam proses penulisan skripsi ini, mulai dari membimbing, mengarahkan, mendoakan, hingga memotivasi penulis. Ucapan terimakasih ini penulis sampaikan kepada:

1. Dr. Lis Lestari S., M. Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing dan mengarahkan Penulis dalam proses penyusunan skripsi ini;
2. Jovita Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM. selaku Dosen Pembimbing II dan Ketua Program Studi Manajemen yang telah membimbing dan mengarahkan Penulis dalam proses penyusunan skripsi ini;
3. PT. Kereta Api Indonesia (Persero) Daop 9 Jember yang telah memberikan waktu untuk melakukan pengambilan data penelitian skripsi ini;
4. Dosen dan Tenaga Kependidikan Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah mengajar dan mendidik Penulis selama berproses di Universitas Katolik Widya Karya Malang; dan

Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan dalam penyempurnaan skripsi ini.

Akhir kata, Penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya atas kekurangan yang terdapat pada skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang memerlukan.

Malang, 24 Juli 2024



Rizky Arif Ardiansyah

## DAFTAR ISI

	Hal
<b>HALAMAN SAMPUL</b>	
<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI</b>	
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b>	
<b>LEMBAR SURAT KETERANGAN PENELITIAN</b>	
<b>LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI</b>	
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>5</b>
A. Penelitian Terdahulu.....	5
B. Landasan Teori .....	11
C. Kerangka Pikir.....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
A. Jenis Penelitian .....	31
B. Lokasi Penelitian .....	31

C.	Metode Pengumpulan Data .....	31
D.	Teknik Pengumpulan Data .....	32
E.	Jenis dan Sumber Data .....	33
F.	Teknik Analisis Data.....	33
<b>BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA .....</b>		<b>35</b>
A.	Gambaran Umum Perusahaan .....	35
B.	Penyajian Data Penelitian.....	38
C.	Analisis dan Interpretasi Data Penelitian .....	51
D.	Hasil Yang Diharapkan .....	65
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		<b>66</b>
A.	Simpulan.....	66
B.	Saran .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>68</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>70</b>

## DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel IV.1 Laba sebelum pajak PT KAI Tahun 2018-2022 .....	39
Tabel IV.2 Beban Pajak PT KAI Tahun 2018-2022 .....	40
Tabel IV.3 PT KAI Laba Setelah Pajak Tahun 2018-2022 .....	41
Tabel IV.4 Beban Bunga PT KAI Tahun 2018-2022 .....	43
Tabel IV.5 Hutang jangka pendek PT KAI Tahun 2018-2022 .....	44
Tabel IV.6 Total Hutang PT KAI Tahun 2018-2022 .....	46
Tabel IV.7 Total ekuitas PT KAI Tahun 2018-2022 .....	47
Tabel IV.8 Total hutang dan ekuitas PT KAI Tahun 2018-2022.....	49
Tabel IV.9 Suku Bunga BI Tahun 2018-2022 .....	50
Tabel IV.10 Hasil perhitungan Tingkat Pajak PT. KAI Tahun 2018-2022 .....	51
Tabel IV.11 Hasil Perhitungan NOPAT PT. KAI Tahun 2018-2022 .....	53
Tabel IV.12 <i>Cost of Debt</i> PT. KAI Tahun 2018-2022.....	54
Tabel IV.13 <i>Weight of Debt</i> PT. KAI Tahun 2018-2022 .....	55
Tabel IV.14 <i>Weight of Equity</i> PT. KAI Tahun 2018-2022 .....	57
Tabel IV.15 <i>Cost of Equity</i> PT. KAI Tahun 2018-2022 .....	58
Tabel IV.16 <i>Weight Average Cost of Capital</i> PT. KAI Tahun 2018-2022 .....	60
Tabel IV.17 <i>Invested Capital</i> PT. KAI Tahun 2018-2022.....	61
Tabel IV.18 <i>Capital Charges</i> PT. KAI Tahun 2018-2022.....	62
Tabel IV.19 <i>Economic Value Added</i> PT. KAI Tahun 2018-2022.....	64

## DAFTAR GAMBAR

	Hal
Gambar 1 Kerangka Pikir.....	30
Gambar 2 Struktur Organisasi PT. Kereta Api Indonesia (Persero) .....	38

## DAFTAR LAMPIRAN

	Hal
Lampiran 1 Laporan Keuangan PT Kereta Api Indonesia (Persero).....	70
Lampiran 2 Metode <i>Economic Value Added</i> .....	70

**MENILAI KINERJA KEUANGAN PT. KERETA API INDONESIA  
(PERSERO) MENGGUNAKAN METODE *ECONOMIC VALUE ADDED*  
TAHUN 2018 - 2022**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Kinerja Keuangan Menggunakan Metode *Economic Value Added* (EVA) pada PT. Kereta Api Indonesia (Persero) selama tahun 2018 – 2022. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah studi lapangan dan studi kepustakaan, dengan menggunakan teknik pengambilan data observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sumber data menggunakan data sekunder berupa laporan keuangan, dan teknik analisis yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif.

Hasil analisis kinerja keuangan dengan menggunakan metode *Economic Value Added* (EVA) tahun 2018, 2019, dan 2022 menunjukkan bahwa nilai EVA bernilai positif karena  $EVA > 0$  artinya nilai EVA memiliki nilai tambah ekonomis, sedangkan nilai EVA pada tahun 2020 dan 2021 memiliki nilai negatif karena  $EVA < 0$  berarti nilai EVA tersebut tidak ada nilai tambah ekonomis. Nilai EVA terbaik ada pada tahun 2019. Maka dapat disimpulkan bahwa kinerja keuangan dari PT. KAI pada periode tahun 2018-2022 masih kurang baik karena masih mengalami fluktuasi.

**Kata kunci:** *Economic Value Added*, Kinerja Keuangan