

**PENGARUH DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
SMAK ST. ALBERTUS MALANG**

SKRIPSI



DISUSUN OLEH:

PAULINA DWI DESTIANTI

NIM : 202111022

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG

2025

**PENGARUH DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
SMAK ST. ALBERTUS MALANG**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen Pada Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Karya Malang



DISUSUN OLEH:

PAULINA DWI DESTIANTI

NIM : 202111022

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG

2025

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Paulina Dwi Destianti
NIM : 202111022
Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Judul : Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru
SMAK St. Albertus Malang

Malang, 14 Juli 2025



(Paulina Dwi Destianti)

DITERIMA DAN DISETUJUI:

Pembimbing I

Pembimbing II



Riwidya Tri Oktavia, S.E., M.M.
NIDN. 0714108806



Dr. Agustinus Indradi, M.Pd.
NIDN. 0704046601

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Manajemen



Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.
NIDN. 0726018502



J. Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.
NIDN. 0724018601

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul:

Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru SMAK St. Albertus Malang

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama: Paulina Dwi Destianti

NIM: 202111022

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 23 Juni 2025 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Strata Satu (S1).

Disahkan oleh:



NIDN.0726018502

DEWAN PENGUJI

1.

Jovita Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.

NIDN. 0724018601

2.

Dr. Agustinus Indradi, M.Pd.

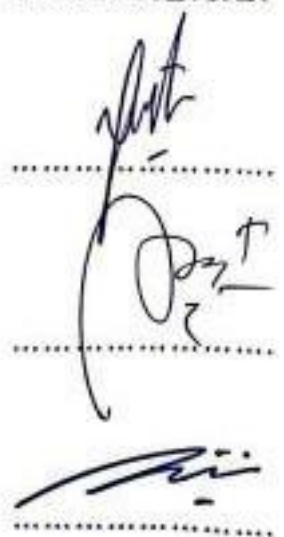
NIDN. 0704046601

3.

Riwidya Tri Okavia, S.E., M.M.

NIDN. 0714108806

TANDA TANGAN



SURAT KETERANGAN MELAKUKAN PENELITIAN



VAYASAN SANCTA MARIA MALANG
SMA Katolik St. Albertus
Terakreditasi "A" - NIS: 302056101006 NIS: 300410 NPSN: 20533635
Jalan Talang No. 1, Malang, 65112, Telp: 0341-564556, 561037, Faks: 0341-562017
Situs web: <http://www.st-albertus.sch.id> - Email: ama@demopo.com



SURAT KETERANGAN Nomor: 370/104.2/SMAK St. Alb./N/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini, Kepala SMA Katolik St. Albertus Malang, dengan ini menerangkan bahwa:

nama : Paulina Dwi Destianti
NIM : 202111022
jurusan : Manajemen
fakultas : Ekonomi dan Bisnis
perguruan tinggi : Universitas Katolik Widya Karya Malang

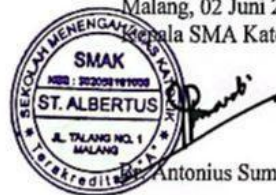
benar-benar telah melaksanakan penelitian dan pengambilan data di SMA Katolik St. Albertus (SMA DEMPO) Malang pada tanggal 10 Maret – 21 April 2025 dalam rangka menyusun skripsi dengan judul “Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru SMA Katolik St. Albertus Malang”.

Demikianlah surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya dan dari pihak yang berkepentingan dimohonkan bantuan seperlunya.

Atas perhatian dan kerja sama yang baik, kami ucapkan terima kasih.

Malang, 02 Juni 2025

Kepala SMA Katolik St. Albertus,



Antonius Sumardi, O.Carm.

PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru SMAK St. Albertus Malang merupakan karya asli dari:

Nama : Paulina Dwi Destianti
NIM : 202111022
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Widya Karya Malang

dan bukan karya plagiat baik sebagaimana maupun seluruhnya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 14 Juli 2025



(Paulina Dwi Destianti)

DITERIMA DAN DISETUJUI:

Pembimbing I

Riwidya Tri Oktavia, S.E., M.M.
NIDN. 0714108806

Pembimbing II

Dr. Agustinus Indradi, M.Pd.
NIDN. 0704046601

Mengetahui:



Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.
NIDN. 0726018502



Ketua Program Studi Manajemen

J. Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.
NIDN. 0724018601

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas berkat dan kasih Tuhan, penulis mampu menyelesaikan skripsi. Skripsi dengan judul “Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru SMAK St. Albertus Malang” ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) pada program studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Penulis sadar jika tanpa bantuan serta arahan pihak lain akan tidak mudah bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi. Maka dari itu, penulis menghaturkan ucapan terimakasih kepada:

1. Ibu Jovita Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang sudah membantu memberi arahan serta dukungan dalam tahap penulisan skripsi ini.
2. Ibu Riwidya Tri Oktavia, SE., M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberi bimbingan dengan sabar dan memberikan solusi apabila penulis merasa kesusahan selama tahap penulisan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Agustinus Indradi, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberi bimbingan serta mengarahkan penulis dengan sabar pada tahap penulisan skripsi ini.
4. Segenap Dosen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang sudah mendidik dan menyampaikan materi yang bermanfaat sehingga penulisan skripsi dapat berjalan dengan baik.
5. Pimpinan dan Seluruh Guru SMAK St. Albertus Malang atas partisipasi dan kesediaan untuk memberi data serta informasi yang dibutuhkan pada penelitian ini.
6. Ibu, serta Keluarga yang selalu mendoakan, mendukung, memberi nasehat serta kasih sayang selama penulis menempuh studi dan menyelesaikan skripsi.

7. Sahabat penulis Dirgahayu Kacung (Ocha, Sheila, Rira, Ezra, Adel, Domi, Natha, Floren) yang senantiasa memberikan semangat dan menghibur penulis.
8. Sahabat kuliah seperjuangan penulis Ngopa Ngopi (Vanes, Ima, Mbak Galuh, Civita, Damai, Yoval, Mika) dan Kos-Kos an (Yuni dan Teli) yang senantiasa memberikan semangat serta menghibur penulis pada penulisan skripsi ini
9. Christophorus Julian yang selalu menjadi pendengar atas keluhan penulis, memberikan motivasi, juga menemani peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
10. Semua kalangan pihak yang tidak dapat dituliskan satu persatu berkat dukungan, bantuan serta partisipasi pada berbagai bentuk yang telah diberikan.

Penulis sadar bahwa skripsi masih memiliki banyak keterbatasan. sehingga, masukan yang positif sangat diharapkan guna perbaikan di masa depan.

Akhir kata, penulis memohon maaf apabila dalam penyusunan terdapat kekurangan baik sengaja maupun tidak. Penulis berharap semoga skripsi ini bisa memberi dampak yang positif dan bermanfaat untuk pembaca juga penelitian selanjutnya.

Malang, 14 Juli 2025

(Paulina Dwi Destianti)

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	Error! Bookmark not defined.
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
SURAT KETERANGAN MELAKUKAN PENELITIAN	iv
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	15
A. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1. Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
2. Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II LANDASAN TEORI.....	Error! Bookmark not defined.
A. Tinjauan Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
B. Landasan Teori.....	Error! Bookmark not defined.
1. Kinerja Guru.....	Error! Bookmark not defined.
2. Disiplin Kerja	Error! Bookmark not defined.
3. Disiplin Preventif	Error! Bookmark not defined.
4. Disiplin Korektif.....	Error! Bookmark not defined.

C. Kerangka Pikir	Error! Bookmark not defined.
D. Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Populasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Sampel Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
E. Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
F. Jenis Data	Error! Bookmark not defined.
G. Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
H. Definisi Operasional	Error! Bookmark not defined.
I. Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
1. Uji Instrumen.....	Error! Bookmark not defined.
2. Uji Asumsi Klasik	Error! Bookmark not defined.
3. Analisis Regresi Linier Berganda.....	Error! Bookmark not defined.
4. Uji Dominan	Error! Bookmark not defined.
5. Koefisien Determinasi (R ²)	Error! Bookmark not defined.
BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA	Error! Bookmark not defined.
A. Gambaran Instansi.....	Error! Bookmark not defined.
1. Sejarah Singkat SMAK St. Albertus Malang	Error! Bookmark not defined.
2. Lokasi SMAK St. Albertus Malang	Error! Bookmark not defined.
3. Struktur Organisasi	Error! Bookmark not defined.
4. Visi, Misi dan Tujuan Sekolah	Error! Bookmark not defined.
B. Gambaran Umum Responden Penelitian....	Error! Bookmark not defined.

1.	Karakteristik Responden	Error! Bookmark not defined.
2.	Penyajian Data dan Hasil Pengisian Kuisioner.....	Error! Bookmark not defined.
C.	Analisis Data dan Interpretasi Data.....	Error! Bookmark not defined.
1.	Uji Instrumen.....	Error! Bookmark not defined.
2.	Uji Asumsi Klasik	Error! Bookmark not defined.
3.	Analisis Regresi Linier Berganda.....	Error! Bookmark not defined.
4.	Uji Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
5.	Uji Dominan	Error! Bookmark not defined.
6.	Uji Koefisien Determinasi.....	Error! Bookmark not defined.
D.	Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
E.	Implikasi Hasil Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V PENUTUP		Error! Bookmark not defined.
A.	KESIMPULAN	Error! Bookmark not defined.
B.	Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel IV. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	Error!
Bookmark not defined.	
Tabel IV. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan Terakhir	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV. 5 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Variabel ..	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV. 6 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Variabel ..	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV. 7 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Variabel ..	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV. 8 Hasil Uji Validitas Disiplin Preventif .	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV. 9 Hasil Uji Validitas Disiplin Korektif	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV. 10 Hasil Uji Validitas Kinerja Guru (Y) .	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV. 11 Hasil Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV. 12 Hasil Uji Multikolinearitas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV. 13 Analisis Regresi Linier Berganda	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV. 14 Uji F	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV. 15 Uji t	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV. 16 Uji Dominan	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV. 17 Koefisien Determinasi	Error! Bookmark not define

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar II. 1 Kerangka Pikir	Error! Bookmark not defined.
Gambar IV. 1 Struktur Organisasi	Error! Bookmark not defined.
Gambar IV. 2 Uji Heteroskedastisitas	Error! Bookmark not defined.
Gambar IV. 3 Uji Normalitas.....	Error! Bookmark not defined

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Keterangan Bebas Plagiasi

Lampiran 2 Surat Izin Penelitian

Lampiran 3 Lembar Kuisisioner

Lampiran 4 Hasil Uji Validitas dan Hasil Uji Reliabilitas

Lampiran 5 Lembar Bimbingan

PENGARUH DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU

SMAK ST. ALBERTUS MALANG

ABSTRAK

Dalam kehidupan seseorang, pendidikan memiliki peran yang penting. Manfaat yang diberikan beragam mulai dari pengetahuan, keterampilan berpikir kritis, hingga pembentukan karakter. Dalam proses pendidikan, guru berperan sebagai fasilitator pembelajaran. Kinerja guru yang baik tidak lepas dari kedisiplinan yang dimiliki. Kedisiplinan guru akan menjadi teladan bagi siswa serta memengaruhi efektivitas dalam pembelajaran.

Penelitian ini dilaksanakan untuk mengetahui pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja guru SMAK St. Albertus Malang baik dengan cara simultan maupun parsial, serta untuk mengetahui diantara variabel disiplin preventif dan disiplin korektif manakah yang memiliki pengaruh dominan. Jumlah populasi serta sampel pada studi ini terdiri dari 42 responden. Jenis penelitian menggunakan *explanatory research* dan pengumpulan data menggunakan metode kuisioner. Teknik analisis data yang dipakai pada studi ini ialah analisis regresi linier berganda.

Hasil penelitian memperlihatkan bahwa disiplin preventif dan disiplin korektif berdampak pada kinerja guru secara simultan yang ditunjukkan dalam uji F. Selain itu, disiplin preventif memiliki pengaruh secara parsial terhadap kinerja guru meskipun disiplin korektif tidak berpengaruh secara parsial terhadap kinerja guru dalam uji t. Hasil uji dominan menunjukkan bahwa disiplin preventif berpengaruh secara dominan terhadap kinerja guru.

Kata kunci: Disiplin Korektif, Disiplin Preventif, Kinerja Guru