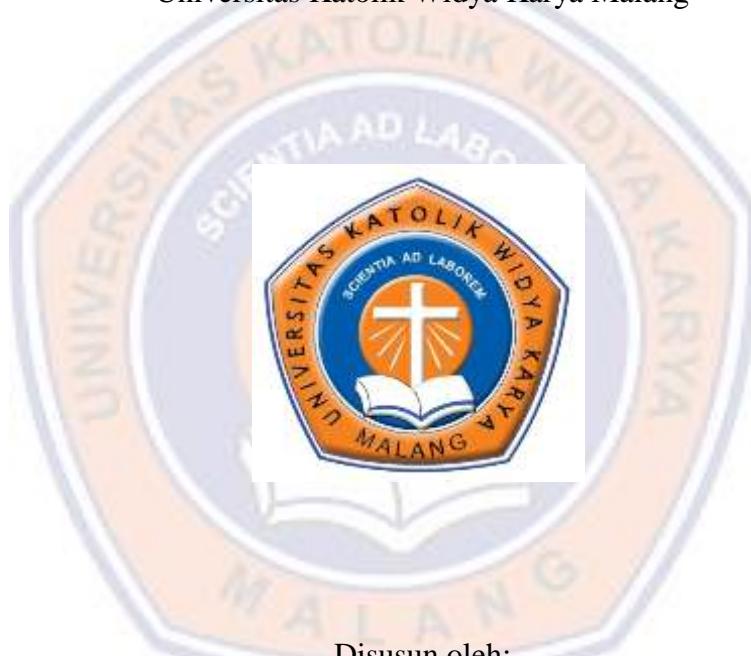


**MANAJEMEN PRODUKSI USAHA RENGGINANG SINGKONG DI  
DESA SUMBETEMPUR KECAMATAN WONOSARI KABUPATEN  
MALANG**

**(Studi Kasus Di Kelompok Wanita Tani “Budi Makmur”)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Pertanian  
Jurusan Agribisnis  
Universitas Katolik Widya Karya Malang



Disusun oleh:  
Robertus Harefa  
201320027

**JURUSAN AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA  
MALANG  
2018**

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : ROBERTUS HAREFA  
NIM : 201320027  
Jurusan : Agribisnis  
Judul : MANAJEMEN PRODUKSI USAHA RENGGINANG SINGKONG DI DESA SUMBETEMPUR KECAMATAN WONOSARI KABUPATEN MALANG

Malang, 07 Juli 2018

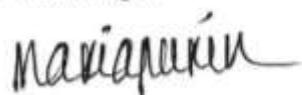
DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I



Ir. Lisa Kurniawati, MS  
NIDN : 017015002

Pembimbing II



Maria Puri Nurani, SP, MSi  
NIDN : 0725057802



# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

## HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul:

Manajemen Produksi Usaha Rengginang Singkong di Desa Sumbertempur  
Kecamatan Wonosari Kabupaten Malang

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Robertus harefa

Nim : 201320027

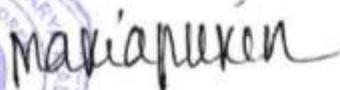
Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji Skripsi Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian, Universitas Katolik Widya Karya Malang, pada tanggal 11 Juni 2018 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Pertanian Strata Satu (S-1).

Disahkan oleh:

Ketua Jurusan Agribisnis

Fakultas Pertanian

Universitas Katolik Widya Karya Malang



Maria Puri Nurani, SP.,Msi

NIDN : 0725057802

### DEWAN PENGUJI

1. Ir. Lisa Kurniawati, MS
2. Maria Puri Nurani, SP., Msi
3. Dr.Ir. Kukuk Yudiono, M.S.

### TANDA TANGAN



The image shows three handwritten signatures in black ink, each accompanied by a dotted line for a typed name underneath. The signatures are: 1. A signature that appears to be 'Lisa' above a dotted line with 'Lisa'. 2. A signature that appears to be 'Maria Puri Nurani' above a dotted line with 'Maria Puri Nurani'. 3. A signature that appears to be 'Dr. Ir. Kukuk Yudiono, M.S.' above a dotted line with 'Dr. Ir. Kukuk Yudiono, M.S.'

**PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “ Manajemen Produksi usaha Rengginang singkong di ke lompok wanita tani Budi Makmur di Desa Sumbertempur Kecamatan Wonosari Kabupaten Malang” Merupakan karya asli dari:

Nama : Robertus Harefa

NIM : 201320027

Jurusan : Agribisnis

Universitas : Universitas Katolik Widya Karyta Malang  
dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya

Demikian pernyataan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan apabila sikripsi ini terindikasi hasil plagiasi, maka kami bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku

Malang, 07 Juli 2018

yang menyatakan



**LEMBAR PERSEMBAHAN**

*Sikripsi ini saya persembahkan kepada:*

- + Kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat perlindungan dan tuntunannya selama penyusunan sikripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik.**
- + Kepada kedua orang tua saya Bapak Ama Fenni Harefa dan Mama Ina Fenni Harefa serta kakak dan adik-adik tercinta terimakasih banyak atas doanya selama ini, dan terimakasih karena tak henti-hentinya memberikan saya semangat dalam menyusun sikripsi ini. Buat keluarga yang lain yang tak sempat saya sebut satu persatu terimakasih atas doa dan masukan serta bantuan selama**
- + Buat Ibu Umi sebagai dosen pengajar yang sudah membantu saya selam proses menyusun sikripsi ini, terimakasih banyak atas masukan-masukan serta saran untuk saya dalam menyelesaikan sikripsi ini tidak ada balasan dari saya semoga Tuhan membalas semuanya Amin.**
- + Buat teman-teman angkatan 2013. Niko, Charles, Toni, Deni, Nunu, Theo, Aktri, Thea dan terlebih kak Aten yang sudah banyak membantu saya, semangat yah teman-teman buat kuliahnya, kuliah yang rajin jangan cepat putus asa tetap semangat Tuhan pasti menolong kita semua Amin.**

- Buat teman-teman THP 2013. Rino, Max, Stella, Yati, Asti semangat  
ya teman-teman yang rajin untuk datang ke kampus.



**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama	:	Robertus Harefa
NIM	:	201320027
Jurusan	:	Agribisnis
Sekolah Tinggi	:	Universitas Katolik Widya Karya Malang
Tempat Tanggal Lahir	:	16-April-1992
Alamat	:	Desa Sisarahili, Kecamatan Namohalu Esiwa, Kabupaten Nias Utara (Sumatra Utara).
Nama Orang Tua (Ayah)	:	Fatisokhi Harefa
( Ibu)	:	Nurulia
Riwayat Pendidikan	:	- SD Negeri 075 Tuhenakhe - SMP Negeri 02 Namohalu Esiwa - SMK Negeri 02 Tuhenakhe - Terdaftar sebagai Mahasiswa Universitas Katolik Widya Karya Malang Tahun 2013 dan dinyatakan lulus pada tanggal 11 Juli 2018.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis mengucapkan kepada Tuhan Yesus atas segala berkat dan rahmat-Nya sehingga dapat terselesaikannya skripsi yang berjudul “Manajemen Produksi Usaha Rengginang Singkong di Kelompok Wanita Tani Budi Makmur, di desa sumbertempur Kecamatan Wonosari Kabupaten malang”.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ir. Lisa Kurniawati, MS, selaku dosen pembimbing 1 (satu) yang telah memberikan pengarahan dan bimbing saya dalam penyelesaian sikripsi ini.
2. Maria Puri Nurani, SP.,Msi selaku dosen pembimbing 2 (dua) yang telah memberikan pengarahan dan membimbing saya dalam penyelesaian sikripsi ini.
3. Kepala Desa Sumbertempur, Kecamatan Wonosari Kabupaten Malang yang telah menerima dan memberikan kesempatan kepada saya melaksanakan dan melakukan penelitian. Semua pihak yang telah membantu dalam menyusun skripsi ini.
4. Ketua kelompok wanita tani Budi Makmur di desa sumbertempur kecamatan wonosari Kabupaten Malang dan Semua pihak yang telah membantu dalam menyusun skripsi ini.

Melalui skripsi ini, saya menginformasikan kepada para pembaca mengenai Manajemen Produksi Usaha Rengginang Singkong di kelompok Wanita Tani Budi Makmur, di desa Sumbertempur Kecamatan Wonosari Kabupaten Malang, sudah telaksana dengan baik. Namun, disadari masih terdapat kekurangan dalam sikripsi

ini. Oleh karena itu, saya sangat mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari semua pihak. Akhirnya, semoga skripsi ini dapat bermanfaat sebagaimana mestinya.

Penulis



**DAFTAR ISI**

Halaman

HALAMAN JUDUL.....	
LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT.....	iii
HALAMAN PERSEMPAHAN.....	iv
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
INTISARI.....	xiii
<i>ABSTRAK</i> .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4. Manfaat Penelitian .....	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	4
2.1.Pengertian dan Fungsi Manajemen .....	4
2.1.1 Fungsi Manajemen Produksi.....	7
2.1.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Perencanaan Produksi	9
2.2 Sumber-Sumber Manajemen.....	18
2.3 Tujuan Manajemen Produksi .....	21
2.4 Rengginang Singkong .....	21
2.5 Hipotesi Penelitian .....	23

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	24
3.1 Metode Penentuan Lokasi .....	24
3.2 Metode Penentuan Sampel .....	24
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	24
3.3.1 Metode Pengumpulan Data .....	25
3.3.2 Jenis dan Sumber Data yang digunakan.....	25
3.4 Metode Analisis Data.....	25
3.4.1Uji Hipotesis I .....	26
3.4.2 Uji Hipotesis II.....	27
3.5 Variabel penelitian .....	28
3.5.1 Variabel-variabel yang diamati di lapangan.....	29
3.6 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	33
 BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	41
4.1 Gambaran Umum perusahaan .....	41
4.1.1 Sejarah perusahaan.....	41
4.1.2 Lokasi dan Batas-Batas Perusahaan .....	42
4.1.3 Struktur Organisasi.....	43
4.2 Deskripsi Responden.....	45
4.3 Penetapan Jumlah Produksi Rengginang Singkong Di Kelompok Wanita Tani Budi Makmur .....	46
4.4 Analisis Manajemen Produksi Usaha Rengginang Singkong Di Kelompok Wanita Tani Budi Makmur .....	47
4.3.1 Keterlaksanaan penetapan jumlah produksi rengginang .	45
4.4.1 Pelaksanaan Manajemen Produksi Usaha Rengginang Singkong Di Kelompok Wanita Tani Budi Makmur.....	48
4.5 Uji Hipotesis 2 (dua) .....	57
 BAB V PENUTUP.....	62
5.1 Kesimpulan.....	62
5.2 Saran.....	64
 DAFTAR PUSTAKA .....	65
LAMPIRAN .....	66
RINGKASAN .....	67

**DAFTAR TABEL**

No	Teks	Halaman
	Tabel 3.1 Variabel-varibel penelitian dan pengukuranya	29
	Tabel 4.2 Frekuensi Distribusi Karakteristik Responden	45
	Tabel 4.4 Perencanaan Fungsi Manajemen produsi rengginang singkong	48
	Tabel 4.4 Pengorganisasian Fungsi manajemen Produksi	51
	Tabel 4.4 Pelaksanaan Fungsi Manajemen Produksi Rengginag singkong	53
	Tabel 4.4 Pengawasan Fungsi Manajemen Produksi Rengginang Singkong	55
	Tabel 4.5 Hasil Analisis Statistik Non Parametrik Hipotesis Dua	57
	Tabel 4.5 Hasil Analisis Variabel Perencanaan	58
	Tabel 4.5 Hasil Analisis Variabel Pengorganisasian	59
	Tabel 4.5 Hasil Analisis Variabel Pelaksanaan	60
	Tabel 4.5 Hasil Analisis Variabel Pengawasan dan Pengendalian	61

**DAFTAR LAMPIRAN**

No	Teks	Halaman
1.	Hasil Analisis Statistik Variabel Perencanaan	69
2.	Hasil analisis statistik deskriptif variabel Pengorganisasia	70
5.	Hasil analisis statistik deskriptif variabel Pelaksanaan	71
6.	Hasil analisis statistik deskriptif variabel Pengawasan	72
7.	Hasil Produk Rengginang Singkong 12 Isi Dalam Kemasan	73
8.	Hasil produk rengginang singkong sudah digoreng	74
9.	Mesin pemeras singkong	75
10.	Mesin pemanjat singkong	76
11.	Hasil produk rengginang singkong 33 isi dalam kemasan	77
12.	Produk rengginang singkong siap dipasarkan	78

**MANAJEMEN PRODUKSI USAHA RENGGINANG SINGKONG DI  
DESA SUMBERTEMPUR KECAMATAN WONOSARI KABUPATEN  
MALANG**  
**(Studi Kasus Kelompok Budi Makmur)**

Oleh: Robertus Harefa  
201320027

**INTISARI**

Pengembangan industri pengolahan pangan di Indonesia yang didukung oleh sumberdaya alam pertanian, mampu menghasilkan berbagai produk olahan yang dapat dibuat dan dikembangkan dari sumber daya alam lokal atau daerah. Saat ini di beberapa negara asia banyak produk pangan yang diangkat dari jenis pangan lokal dan diolah secara tradisional. Perusahaan home industri merupakan perusahaan kecil yang dijalankan oleh keluarga atau kelompok kecil seperti industri rumah tangga. Seiring dengan berjalananya waktu yang terjadi dalam dunia bisnis membuat perusahaan-perusahaan untuk mulai memikirkan konsep-konsep bisnis yang berkualitas. Konsep-konsep bisnis akan berkualitas bilamana manajemen dijalankan dengan baik seiring dengan perubahan dalam pengambilan keputusan yang dilakukan oleh perusahaan, khususnya pada perusahaan yang bergerak dalam industri skala rumah tangga. Rumusan masalah yaitu: Apakah manajemen produksi usaha rengginang singkong di kelompok wanita tani Budi Makmur sudah tertata dengan baik. Bagaimanakah pelaksanaan fungsi manajemen produksi usaha rengginang singkong di kelompok wanita tani Budi Makmur di Desa Sumbertempur Kecamatan Wonosari Kabupaten Malang. Responden yang ditunjukkan pada penelitian ini pada semua anggota kelompok wanita tani Budi Makmur yang berjumlah 33 orang sebagai pelaku kegiatan memproduksi rengginang singkong.

Hasil perhitungan variabel fungsi manajemen perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan usaha rengginang singkong di kelompok wanita tani Budi Makmur di Desa sumbertempur kecamatan wonosari kabupaten Malang, maka dapat dinyatakan produksi usaha keripik singkong belum terlaksana dengan baik, dimana menghasilkan keripik singkong dalam bentuk kemasan dan bermerek sampai saat ini kelompok wanita tani berusaha dalam meningkatkan produksi produk keripik singkong dan berkualitas dijual di luar pulau selain kota Malang Jawa Timur.

**Kata kunci:** *Manajemen Produksi, perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan.*

***PRODUCTION MANAGEMENT OF CASSAVA CHIPS BUSINESS IN THE  
SOURCE VILLAGE WONOSARI DISTRICTS POOR DISTRICT  
(Case Study of Affluent Groups)***

*By:Robertus Harefa  
201320027*

***ABSTRACT***

*The development of food processing industry in Indonesia supported by agricultural natural resources, capable of producing various processed products that can be created and developed from local or regional natural resources. Currently in some Asian countries many food products are lifted from local food types and processed traditionally. Home industry companies are small companies run by families or small groups such as home industries. As time goes on in the business world make companies to start thinking about quality business concepts. Business concepts will be of quality when management is well executed in line with changes in decision-making undertaken by the company, especially in companies engaged in household-scale industries. The formulation of the problems are: the production management cassava chips business in the group of farm women Budi Makmur already arranged well,? How is the implementation of production management function of cassava chips business in group of farmer farmer of Budi Makmur at Sumbertempur Village of Wonosari District of Malang Regency. The Respondent shown in this study were all members of the Budi Makmur farmer group as actors producing cassava chips.*

*Result of calculation of variable of management function of planning, organizing, execution and supervision of cassava chips business in farmer group of Budi Makmur in Sumbertempur Village Wonosari Districts Malang Regency, then it can be stated that the production of cassava chips has not been done well, which produces cassava chips in the form of packing and branded to the present group of women farmers trying to increase production of cassava chips and quality products sold outside the island other than poor city of East Java.*

***Keywords:*** Production management, planning, organizing, implementation and supervision

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Latar Belakang**

Pengembangan industri pengolahan pangan di Indonesia yang didukung oleh sumberdaya alam pertanian, mampu menghasilkan berbagai produk olahan yang dapat dibuat dan dikembangkan dari sumber daya alam lokal atau daerah. Saat ini di beberapa negara asia banyak produk pangan yang diangkat dari jenis pangan lokal dan diolah secara tradisional. Dengan berkembangnya produk lokal tersebut, maka jumlah dan jenis produk pangan menjadi semakin banyak jumlahnya.

Perusahaan home industri merupakan perusahaan kecil yang dijalankan oleh keluarga atau kelompok kecil seperti industri rumah tangga. Seiring dengan berjalananya waktu yang terjadi dalam dunia bisnis membuat perusahaan-perusahaan untuk mulai memikirkan konsep-konsep bisnis yang berkualitas. Konsep-konsep bisnis akan berkualitas bilamana manajemen dijalankan dengan baik seiring dengan perubahan dalam pengambilan keputusan yang dilakukan oleh perusahaan, khususnya pada perusahaan yang bergerak dalam industri skala rumah tangga.

Manajemen produksi merupakan usaha-usaha pengelolaan secara optimal penggunaan sumber daya antara lain tenaga kerja, mesin, peralatan, bahan mentah dan sebagainya. Manajer produksi mengarahkan berbagai masukan agar dapat memproduksi berbagai keluaran atau hasil dalam jumlah, kualitas, waktu dan tempat

tertentu sesuai dengan permintaan konsumen untuk mencapai itu diperlukan adanya penjadwalan agar output yang dihasilkan dapat diselesaikan sesuai target.

Salah satu hasil pengolahan pangan yang berbahan baku singkong di kabupaten Malang adalah rengginang singkong. Kelompok wanita tani “Budi Makmur” di Desa Sumbertempur, Kecamatan Wonosari Kabupaten Malang. mengolah singkong menjadi rengginang singkong, dengan menggunakan bahan-bahan singkong, kanji, bawang putih, penyeda rasa, gula, dan garam. Sebagian besar memproduksi singkong dengan berbagai varian rasa, seperti rengginang singkong rasa pedas, original, jagung bakar, sapi panggang, balado, terasi dan rasa udang.

Beberapa kendala yang dihadapi Kelompok wanita tani “Budi Makmur” di Desa Sumbertempur, Kecamatan Wonosari Kabupaten Malang, dalam memproduksi singkong ini antara lain. Peralatan yang digunakan masih kurang memadai seperti mesin pemeras, dan mesin pengaduk belum ada, dan tenaga kerja yang kurang profesional dalam bidang produksi singkong sehingga kurang efektif dan efisien dalam pelaksanaan produksi.

## 1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian dari latar belakang, maka rumusan masalah sebagai berikut:

1. Apakah manajemen produksi usaha rengginang singkong di kelompok wanita tani “Budi Makmur”? sudah tertata dengan baik?
2. Bagaimanakah pelaksanaan fungsi manajemen produksi usaha rengginang singkong di kelompok wanita tani “Budi Makmur”?

## 1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah tujuan yang ingin dicapai sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui manajemen produksi usaha rengginang singkong di kelompok wanita tani “Budi Makmur” apa sudah tertata dengan baik.
2. Untuk mengetahui pelaksanaan fungsi manajemen produksi usaha rengginang singkong di kelompok wanita tani “Budi Makmur”.

## 1.4 Manfaat Penelitian

Manfaat dari penelitian sebagai berikut:

1. Bagi mahasiswa peneliti dapat memberikan informasi kepada para kelompok wanita tani (KWT) “Budi Makmur” dan para pembaca mengenai manajemen produksi usaha rengginang singkong di Desa sumbertempur, kecamatan wonosari, kabupaten. Malang.
2. Bagi mahasiswa peneliti dapat memperoleh pengalaman, pengetahuan dan cara berpikir logis sehubungan dengan permasalahan yang timbul di lapangan dalam produksi usaha rengginang singkong di kelompok wanita tani “Budi Makmur”.