

**ANALISIS ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
SEBAGAI ALAT PENILAIAN KINERJA PADA BADAN  
PENGELOLA KEUANGAN DAN ASET  
DAERAH SUMBA BARAT DAYA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi**



**Disusun Oleh :  
ERMELINDA CESELIA DUS ANJUS  
NIM : 201312012**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**

**2018**

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

## TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Ermelinda Cesilia Dus Anjus  
NIM : 201312012  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Judul : ANALISIS ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA  
DAERAH SEBAGAI ALAT PENILAIAN KINERJA PADA  
BADAN PENGELOLA KEUANGAN DAN ASET DAERAH  
SUMBA BARAT DAYA

Malang, 28 Juni 2018

Diterima dan Disetujui

Dosen Pembimbing I



Dr. Dra. Lis Lestari S. M.Si

NIDN : 0709126102

Dosen Pembimbing II



Galuh Budi Astuti, SE, MM

NIDN : 0726018502

Mengetahui



Fakultas Ekonomi



Dr. Dra. MAF. Suprapti, M.M

NIDN : 0706016401



Jurusan Akuntansi



Galuh Budi Astuti, SE, MM

NIDN : 0726018502

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi yang berjudul

Analisis Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Sebagai Alat Penilaian Kinerja Pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Sumba Barat Daya

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Ermelinda Cesilia Dus Anjus

NIM : 201312012

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 28 Juni 2017 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S1) Akuntansi.

Disahkan oleh:



NIDN : 0706016401

DEWAN PENGUJI

1. Dr. Dra. Lis Lestari S., M.Si  
NIDN : 0709126102

2. Galuh Budi Astuti, S.E.,M.M  
NIDN : 0726018502

3. Dra. Silvia Indriani, MM. Ak  
NIDN : 0724076602

TANDA TANGAN

.....  
  
.....  
  
.....



**PEMERINTAH KABUPATEN SUMBA BARAT DAYA  
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK  
Jalan Ir. Soekarno Nomor : - Telp / Fax : -  
TAMBOLAKA**

**SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN  
NOMOR : 076/82 /BKBP/SBD/IV/2018**


Menunjuk Surat Kepala Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sumba Barat Daya Nomor : 900/16/BKAD/SBD/IV//2018 tanggal 12 April 2018 hal Surat Keterangan Selesai Penelitian maka dengan ini diberikan Surat Keterangan/Rekomendasi kepada :

Nama : Ermelinda C. Dus Anjus  
NIM : 201312012  
Fakultas : Ekonomi Univ. Katholik Widya Karya Malang  
Prodi : Akuntansi  
Kebangsaan : Indonesia

Bahwa yang bersangkutan telah melaksanakan Penelitian dengan Judul : "ANALISIS ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH SEBAGAI ALAT PENILAIAN KINERJA PADA BADAN PENGELOLA KEUANGAN DAN ASET DAERAH KABUPATEN SUMBA BARAT DAYA"

Demikian Surat Keterangan ini diberikan dan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tambolaka, 19 April 2018

An. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik  
Kabupaten Sumba Barat Daya  
Kabid Politik, 

**Yohanis M. Manu Langga, SH**

Penata/III-c

NIP. 19820504 200803 1 002

Tembusan :

1. Plt. Bupati Sumba Barat Daya di Tambolaka;
2. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kab. Sumba Barat Daya di Tambolaka;
3. Dekan Fakultas Ekonomi Univ. Katholik Widya Karya Malang di Malang;
4. Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Univ. Katholik Widya Karya Malang di Malang;
5. Yang bersangkutan di tempat.

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertandatangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul ANALISIS ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH SEBAGAI ALAT PENILAIAN KINERJA PADA BADAN PENGELOLA KEUANGAN DAN ASET DAERAH SUMBA BARAT DAYA merupakan karya asli dari :

Nama : Ermelinda Cesilia Dus Anjus  
NIM : 201312012  
Jurusan : Akuntansi  
Fakultas : Ekonomi  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 28 Juni 2018



Ermelinda Cesilia Dus Anjus  
NIM : 201312012

## DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I

Dr.Dra. Lis Lestari S. M.Si  
NIDN : 0709126102



Pembimbing II

Galuh Budi Astuti, SE, MM  
NIDN : 0726018502



## LEMBAR PERSEMBAHAN

Dengan segala kebaikan Tuhan Yesus Kristus dan atas semua dukungan yang tidak pernah berhenti diberikan untuk saya oleh orang-orang terdekat. Dalam kesempatan ini saya dengan bangga mempersembahkan skripsi ini untuk :

1. Alm. Ayah Zeverino Dus Anjus dan Wanita terhebat Martha Atta yang telah menjadi Ibu sekaligus Ayah buat saya yang telah senantiasa memberikan doa dan tiada hentinya memberikan dukungan baik secara materi maupun spiritual.
2. Kakak-kakak tercinta Ernestina Anjus, Elan Anjus, Eva Anjus, Elijita Anjus, Nathan Moya, Ambrosius Woda, dan Jepa Tenu yang selalu mendukung, memberikan semangat dan mendoakan dari jarak jauh .
3. Yang tercinta Edi Boni Mantolas. S.H., M.H yang selalu mendukung, memberi banyak semangat, mendoakan dan motivasi dalam kuliah hingga penyusunan skripsi dari awal hingga akhir.
4. Para Rakat (Pius Milan, Aldio Kaha, Firland Koten, Riany Gamal, Indrati Tarapandjang dan Veralinda Sinaga) yang selalu ada dalam situasi apapun dan selalu memberi semangat dalam menyelesaikan skripsi dari awal hingga akhir.
5. Para sahabat dari SD-SMA yang selalu memotivasi dan mendoakan, walaupun tidak selalu bertemu Maria Che, Vanie Maga, Vita, Allyn Kaza, Bechy Leta.
6. Adik-adik yang telah menjadi teman angkatan yang sudah menjadi teman dan menerima saya dengan baik serta saling mendukung satu sama lain.

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

## MOTTO

“SEGALA PERKARA DAPAT KUTANGGUNG DI DALAM DIA YANG  
MEMBERI KEKUATAN KEPADAKU”

“Filipi 4:13”



**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama Lengkap : Ermelinda Cesilia Dus Anjus

NIM : 201312012

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Tempat/Tanggal Lahir : Waikabubak, 29 Maret 1994

Agama : Katolik

Nama orang tua (Ayah) : Alm. Ze Verino Dus Anjus  
(Ibu) : MartHA Atta

Alamat Asal : Puunaga, Waitabula, Sumba Barat Daya, NTT.

Riwayat Pendidikan

1. Tahun 2001 Lulus TK Katolik St.Kanak-Kanak  
Waikabubak
2. Tahun 2006 Lulus SDK Weetobula
3. Tahun 2009 Lulus SMPN 1 Loura
4. Tahun 2012 SMAK ST.Thomas Aquinas  
Weetobula
5. Tahun 2013 Terdaftar sebagai Mahasiswa  
Universitas Katolik Widya Karya Malang,  
Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Tuhan yang Maha Esa atas berkat rahmat serta kasih-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang mengambil judul Analisis Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Sebagai Alat Penilai Kinerja Pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Sumba Barat Daya.

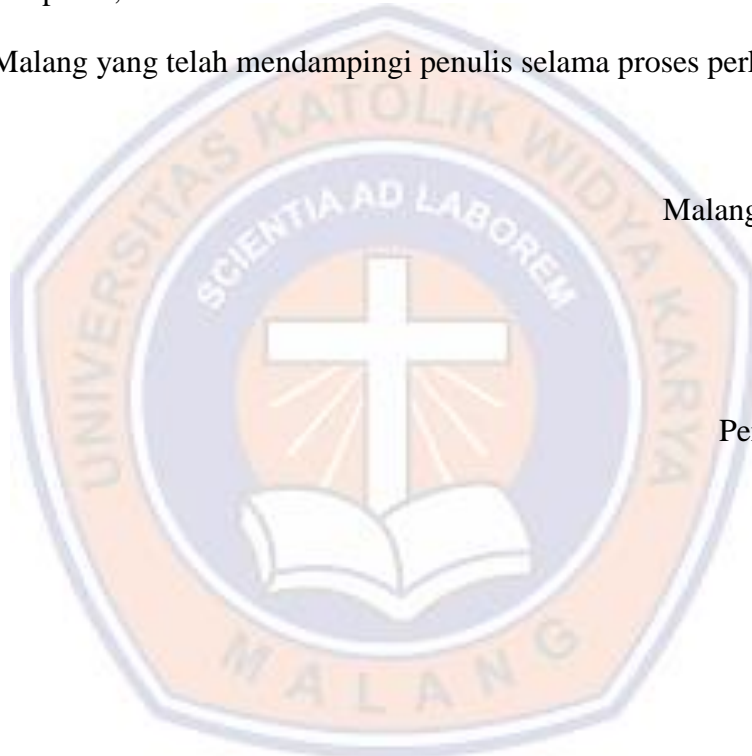
Tujuan penulisan skripsi ini untuk memenuhi sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) bagi mahasiswa program S-1 di program studi Pendidikan Ilmu Ekonomi Universitas Widya Karya Malang. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini.

Terselesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan banyak pihak, sehingga pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat penulis menghaturkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya bagi semua pihak yang telah memberikan bantuan moril maupun materil baik langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai, terutama kepada yang saya hormati :

1. Dr. Dra. Lis Lestari S.,M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, memotivasi, memberi arahan dan masukan yang sangat penting dan bermanfaat dalam penulisan skripsi ini
2. Galuh Budi Astuti.S.E.,M.M selaku Dosen Pembimbing II dan Ketua Jurusan Akuntansi yang telah membimbing, memotivasi, memberi arahan dan masukan yang sangat penting selama proses penulisan skripsi ini.

3. Pimpinan dan staf Badan Pengelola Keuangan Dan Aset Daerah (BPKAD) Kabupaten Sumba Barat Daya yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian dan memberikan informasi yang berkaitan dengan penyusunan skripsi ini.
4. Dr.Dra. MAF. Suprpti. M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi yang telah mengesahkan secara resmi skripsi ini.
5. Pimpinan, Staf dan seluruh Dosen Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah mendampingi penulis selama proses perkuliahan..

Malang, Juni 2018

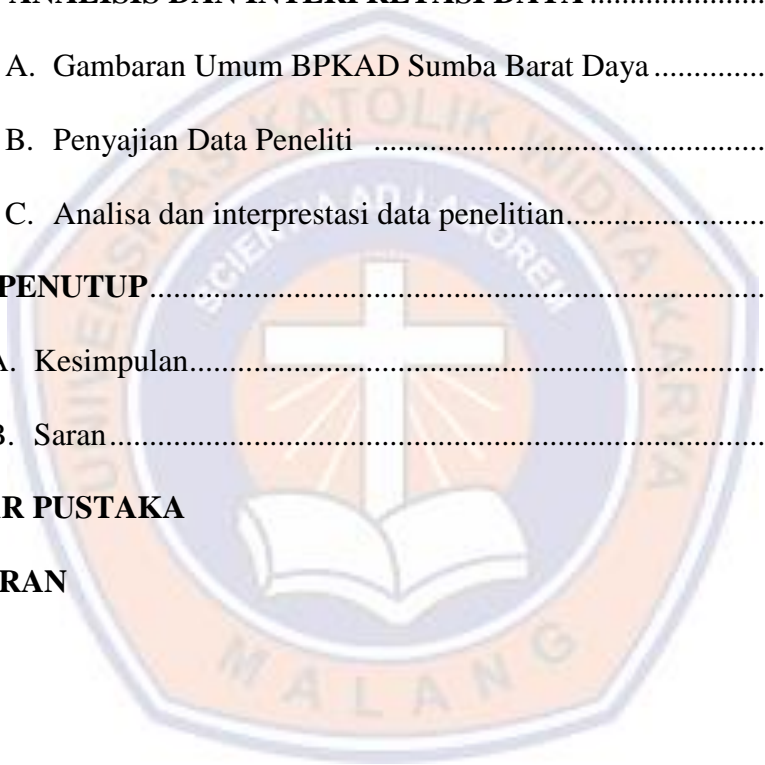


Penulis

**DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL	
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	
LEMBAR SURAT KETERANGAN PENELITIAN	
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	
HALAMAN PERSEMBAHAN	
MOTTO	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR .....	vi
ABSTRAK .....	vii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>7</b>
A. Penelitian Terdahulu .....	7
B. Kajian Teori.....	10
C. Kerang Pikir .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>27</b>

A. Jenis Penelitian.....	27
B. Ruang Lingkup Penelitian.....	27
C. Lokasi Penelitian.....	27
D. Sumber Data.....	27
E. Jenis Data.....	28
F. Analisis Data.....	29
<b>BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA .....</b>	<b>33</b>
A. Gambaran Umum BPKAD Sumba Barat Daya.....	33
B. Penyajian Data Peneliti .....	54
C. Analisa dan interprestasi data penelitian.....	58
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>76</b>
A. Kesimpulan.....	76
B. Saran.....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	



**DAFTAR TABEL**

Tabel 11.1	Kriterian penilaian derajat desentralisasi2015 .....	17
Tabel II.2	Kriteria Penilaian Ketergantungan Keuangan Daerah .....	18
Tabel II.3	Kriteria Penilaian Efektivitas Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....	19
Tabel II.4	Kriteria Penilaian Efisiensi Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....	21
Tabel IV.5	Laporan Realisasi APBD Sumba Barat Daya Tahun 2015.....	55
Tabel IV.6	Laporan Realisasi APBD Sumba Barat Daya Tahun 2016.....	56
Tabel IV.7	Laporan Realisasi APBD Sumba Barat Daya Tahun 2017.....	57
Tabel IV.8	Analisis Varian Anggaran Pendapatan .....	58
Tabel IV.9	Analisis Derajat Desentralisasi .....	62
Tabel IV.10	Analisis Ketergantungan Keuangan.....	65
Tabel IV.11	Analisis Rasio Efektifitas Pendapatan Asli Daerah.....	66
Tabel IV.12	Analisis Rasio Efisiensi Pendapatan Asli Daerah.....	68
Tabel IV.13	Analisis Varians Anggaran Belanja.....	70
Tabel IV.14	Analisis Rasio Efisiensi Belanja .....	72

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Kerangka Pikir ..... 26

Gambar 2 Struktur Perusahaan ..... 37



**ANALISIS ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELNJA DAERAH  
SEBAGAI ALAT PENILAIAN KINERJA PADA BADAN PENGELOLA  
KEUANGAN DAN ASET DAERAH SUMBA BARAT DAYA**

**ABSTRAK**

Penelitian ini untuk menganalisis Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Sebagai Alat Penilaian Kinerja Keuangan Pemerintah Kabupaten Sumba Barat Daya periode 2015-2017. Metode pengumpulan data yang dilakukan melalui observasi, wawancara, dokumentasi dan teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu menggunakan Menganalisis Varians (selisih) Anggaran Pendapatan Daerah, Menganalisis Derajat Desentralisasi, Menganalisis Rasio Ketergantungan Keuangan Daerah, Menganalisis Rasio Efektivitas PAD, Menganalisis Rasio Efisiensi PAD, Menganalisis Varians (selisih) Belanja, dan Menganalisis Rasio Efisiensi Belanja.

Permasalahan dalam penelitian ini adalah terjadinya ketidakstabilan kinerja Pemerintah Kabupaten Sumba Barat Daya dalam mengelola Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) untuk meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) pada tahun 2015, 2016, dan 2017. Hal ini terbukti bahwa anggaran pendapatan daerah mengalami penurunan pada tahun 2015, 2016 dan 2017. Permasalahan tersebut disebabkan pembayaran pajak, retribusi, pengembangan kekayaan alam di daerah yang kurang maksimal. Akibatnya program-program dan pengembangan daerah terhambat.

Hasil analisis menunjukkan bahwa 1) kinerja keuangan Pemerintah Kabupaten Sumba Barat Daya pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah dalam mengelola anggaran pendapatan daerah dikatakan kurang baik. (a) analisis varians pendapatan dilihat dari realisasi pendapatan yang diperoleh terhadap anggaran pendapatan yang ditetapkan tahun 2015, 2016 dan 2017 belum efektif, (b) derajat desentralisasi pendapatan asli daerah terhadap total pendapatan daerah tahun 2015 dan 2016 sangat kurang sedangkan tahun 2017 kurang, (c) pendapatan daerah terhadap pendapatan transfer pada tahun 2015, 2016 dan 2017 rendah sekali (d) penerimaan Pendapatan Asli Daerah (PAD) terhadap target penerimaan Pendapatan Asli Daerah (PAD) pada tahun 2015, 2016, dan 2017 sangat efektif, (e) biaya pemerolehan Pendapatan Asli Daerah (PAD) terhadap realisasi penerimaan Pendapatan Asli Daerah (PAD) pada tahun 2015 dan 2016 kurang efisien sedangkan tahun 2017 telah efisien, (2) kinerja keuangan belanja Pemerintah Kabupaten Sumba Barat pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah dikatakan baik.

**Kata Kunci : Anggaran Pendapatan dan Belanja, Penilaian, Kinerja**