

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Semakin pesatnya perkembangan dunia usaha, maka banyak perusahaan kecil berkembang menjadi perusahaan yang lebih besar sehingga muncul banyak persaingan. Pendirian suatu perusahaan, pada dasarnya untuk jangka waktu tak terbatas karena hasil yang dicapai akan terlihat setelah kurun waktu yang akan datang dan yang memiliki tujuan mendapatkan laba yang maksimal.

Dalam menghadapi kondisi dunia usaha seperti sekarang ini, perusahaan harus dapat mengambil sebuah keputusan yang akan dapat mempengaruhi kelangsungan hidup perusahaan. Selain itu kemajuan perusahaan juga tergantung pada pengelolaan manajemen yang baik, sehingga tujuan dan sasaran perusahaan dapat tercapai. Salah satu upaya yang dapat dilakukan adalah melakukan penyusunan anggaran. Karena anggaran dapat digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian kegiatan pada suatu perusahaan.

Anggaran merupakan suatu perencanaan dari seluruh kegiatan yang mencakup berbagai kegiatan operasional yang saling berkaitan dan saling mempengaruhi satu sama lain, yang dapat digunakan sebagai pedoman untuk mencapai tujuan dan sasaran perusahaan. Anggaran dibutuhkan oleh manajemen untuk melakukan perencanaan dalam aktivitasnya baik dalam jangka pendek maupun dalam jangka panjang. Anggaran juga dapat digunakan sebagai alat pengendalian kegiatan yang berfungsi sebagai tolak

ukur dan alat pembanding untuk membantu manajemen menilai kegiatan perusahaan. Anggaran juga akan mempermudah manajemen dalam melakukan pengendalian pembiayaan yang lebih baik.

Penyusunan anggaran yang baik akan mengarah kepada efektifitas dan efesiensi perusahaan yang digunakan dalam menilai prestasi atau kinerja kerja manajer perusahaan. Salah satu dari anggaran biaya yang sangat penting bagi perusahaan yaitu anggaran biaya produksi. Anggaran Biaya produksi ini terdiri dari biaya bahan baku, biaya tenaga kerja dan biaya overhead pabrik. Dimana biaya-biaya tersebut saling berhubungan sehingga sangat penting dalam pelaksanaan kegiatan produksi perusahaan. Jika biaya bahan baku, biaya tenaga kerja dan biaya overhead yang digunakan oleh perusahaan kurang baik, maka akan mempengaruhi produk yang dihasilkan. Hal ini menandakan bahwa perencanaan dan pengendalian pada perusahaan tersebut kurang baik dan akan mempengaruhi pada tingkat penjualannya dan sebaliknya apabila penyusunan anggaran biaya produksi baik maka akan memberikan kelancaran dalam kegiatan produksi perusahaan.

Peran anggaran biaya produksi juga dapat membantu manajer dalam melakukan evaluasi kinerja perusahaan, yang sangat penting dalam menilai seberapa baik aktivitas-aktivitas dalam perusahaan yang dilakukan sesuai dengan tujuan tersebut. Evaluasi kinerja perusahaan dalam bentuk anggaran biaya produksi dapat diukur dengan membandingkan hasil realisasi dengan anggaran yang sudah dianggarkan dengan pengendalian biaya produksi. Bagi setiap perusahaan, tentu saja memiliki tujuan yang sama yaitu mendapatkan laba dengan mengembangkan usahanya untuk mencapai tingkat yang lebih

baik. Perusahaan perlu mengetahui pentingnya pengendalian biaya produksi yang baik, karena akan berpengaruh terhadap kemajuan suatu perusahaan. Perusahaan tetap menjaga kestabilan laba yang diperolehnya dengan membuat anggaran.

Pentingnya anggaran ini, maka penelitian akan dilakukan pada perusahaan May's Bread Brownies and Bakery, yakni sebuah usaha yang bergerak dibidang makanan roti. Permasalahan yang terjadi bahwa perusahaan belum menyusun anggaran biaya produksi seperti bahan baku, biaya tenaga kerja langsung maupun tidak langsung dan biaya overhead pabrik hanya berdasarkan pada perkiraan dan menjadi kurang efektif.

Berdasarkan uraian tersebut peneliti melakukan penelitian dengan judul **“Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada Perusahaan May's Bread Brownies and Bakery Malang.”**

B. Perumusan Masalah

Bagaimana anggaran biaya produksi sebagai alat pengendalian biaya produksi pada Perusahaan May's Bread-Brownies and Bakery ?

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian untuk mengetahui anggaran biaya produksi sebagai alat pengendalian biaya produksi pada Perusahaan May's Bread-Brownies and Bakery .

2. Manfaat Penelitian

a. Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai bahan masukan bagi perusahaan dalam menyusun anggaran biaya produksi sebagai pengendalian biaya produksi, sehingga dapat diminimalkan biaya produksi dan laba yang ditargetkan perusahaan dapat dicapai.

b. Bagi Peneliti

Peneliti dapat menerapkan teori-teori yang diperoleh selama kuliah dengan membandingkan kenyataan yang ada diperusahaan dalam menganalisis suatu anggaran biaya produksi sebagai alat pengendalian biaya produksi.

c. Bagi Pihak Lain

Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai bahan masukan dan referensi bagi peneliti selanjutnya yang mengambil topik yang sama.

