

**PERANAN TATA LETAK (*LAYOUT*) FASILITAS PABRIK DALAM
MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA
PR. PAKIS MAS MALANG**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen Pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Widya Karya Malang



Disusun oleh:

ELGA YUSTAR NUGRAHA

NIM : 201611013

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG

FAKULTAS EKONOMI

JURUSAN MANAJEMEN

2020

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Elga Yustar Nugraha
NIM : 201611013
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Manajemen
Judul : PERANAN TATA LETAK (*LAYOUT*) FASILITAS PABRIK
DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA
KARYAWAN PADA PR. PAKIS MAS MALANG

Malang, 4 Juli 2020

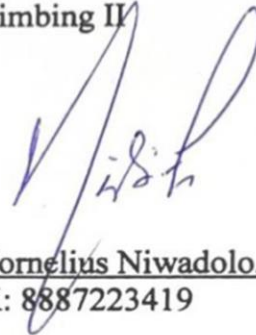
DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I



Dra. Anni Yudiastuti, MP
NIDN: 0701056401

Pembimbing II



Drs. Cornelius Niwadolo, MM
NIDK: 8887223419

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi



Dra. Anni Yudiastuti, MP
NIDN: 0701056401

Ketua Jurusan Manajemen



Jovita Vicka B.W., S.Pd.MSM
NIDN: 0724018601

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul :

PERANAN TATA LETAK (*LAYOUT*) FASILITAS PABRIK DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA PR. PAKIS MAS MALANG

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Elga Yustar Nugraha

NIM : 201611013

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Strata Satu (S-1).

Disahkan oleh :



DEWAN PENGUJI

Dra. Anni Yudiastuti, MP

NIDN: 0701056401

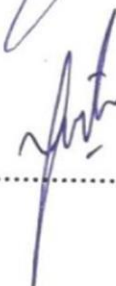
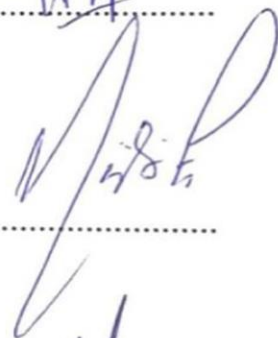
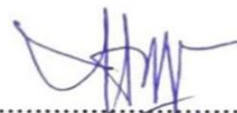
Drs. Cornelius Niwadolo, MM

NIDK: 8887223419

Jovita Vicka B.W., S.Pd, MSM

NIDN: 0724018601

TANDA TANGAN



PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“PERANAN TATA LETAK (LAYOUT) FASILITAS PABRIK DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA PR. PAKIS MAS MALANG”** merupakan karya asli dari :

Nama : Elga Yustar Nugraha
NIM : 201611013
Jurusan : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.



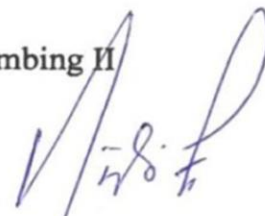
DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I



Dra. Anni Yudiastuti, MP
NIDN: 0701056401

Pembimbing II



Drs. Cornelius Niwadolo, MM
NIDK: 8887223419

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi



Dra. Anni Yudiastuti, MP
NIDN: 0701056401

Ketua Jurusan Manajemen



Jovita Vicka B.W., S.Pd.MSM
NIDN: 0724018601



PR. PAKIS MAS

Jl. Al Mustofa No. 184 Ds. Pakis Kembar
Telp. (0341) 791569 Pakis - Malang

SURAT KETERANGAN
No.008/SK/PM-6/2020

Dengan ini kami menerangkan bahwa Mahasiswa UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG Program Studi Ekonomi Jurusan Manajemen, yang tersebut di bawah ini:

Nama : ELGA YUSTAR NUGRAHA

NIM : 201611013

Telah melaksanakan penelitian di Perusahaan Rokok PAKIS MAS Malang guna menyelesaikan Tugas Akhir / Skripsi dengan judul penelitian "**Peranan Tata Letak (Layout) Fasilitas Pabrik dalam Meningkatkan Produktivitas Kerja Karyawan pada PR. PAKIS MAS Malang**".

Demikian surat keterangan ini dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 19 Juni 2020

RuBiyanto
Kabag. Produksi



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Elga Yustar Nugraha

NIM : 201611013

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Manajemen

Tempat, tanggal lahir : Malang, 16 Maret 1997

Alamat : Jl. Ikan Piranha J / 14 RT. 03 RW. 03 Kel. Purwodadi
Kec. Blimbing Kota Malang

Nama orang tua

Ayah : Atim Yudi Prasetyo

Ibu : Mee Nie

Pendidikan : 2003 – 2009 SDK Marsudisiwi Malang
: 2009 – 2012 SMPK Frateran Celaket 21 Malang
: 2012 – 2015 SMAK Frateran Malang
: 2016 – 2020 Universitas Katolik Widya Karya Malang

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan kasih karunia-Nya yang begitu besar kepada peneliti, sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “PERANAN TATA LETAK (*LAYOUT*) FASILITAS PABRIK DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA PR. PAKIS MAS MALANG” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana manajemen pada jurusan manajemen fakultas ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Pada kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bimbingan, pengarahan, dan dukungan serta motivasi, kepada yang terhormat :

1. Kedua orang tua dan seluruh anggota keluarga Bapak Atim Yudi Prasetyo, yang telah memberikan dukungan, motivasi, dan doa selama ini.
2. Dra Anni Yudiastuti, M.P. Selaku Dosen Pembimbing I dan Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Widya Karya telah meluangkan waktu untuk membantu memberikan bimbingan, arahan, dan masukan selama proses penyusunan skripsi.
3. Drs. Cornelius Niwadolo, M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia membantu memberikan koreksi, arahan, dan saran pada saat proses penyusunan skripsi.
4. Ibu Jovita Vicka B.W. S.Pd, MSM selaku Dosen Penguji telah meluangkan waktu untuk menguji dan memberikan koreksi serta saran dalam proses ujian skripsi.
5. Bapak RuBiyanto selaku Wakil Pimpinan dan Kepala Produksi di PR. Pakis Mas Malang yang telah memberikan ijin kepada peneliti untuk melakukan penelitian di perusahaan tersebut.
6. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya yang selama ini telah membantu dalam kegiatan belajar mengajar sehingga dapat menambah wawasan dan ilmu pengetahuan.
7. Lydia Agnes Santoso yang telah membantu memberikan motivasi serta dukungan selama menjalani perkuliahan di Universitas Katolik Widya Karya.
8. Gregorius Denni Ardian (*DJ. Arot*) yang telah menemani dan berproses bersama ketika melakukan penelitian pada PR. Pakis Mas Malang
9. Seluruh anggota “Wastu Garage” yang telah memberikan gambaran dalam penyusunan skripsi serta saran dalam mencari perusahaan.

10. John, Fidi, Rendi, Edwin, dan Ardi yang telah menemani dari semester awal dan berproses bersama selama menempuh pendidikan di Universitas Katolik Widya Karya

Peneliti menyadari bahwa masih banyak terdapat kekurangan dan kesalahan dalam penyusunan skripsi ini disebabkan oleh kelalaian dan keterbatasan waktu, oleh karena itu peneliti memohon maaf atas banyaknya kekurangan tersebut.

Malang, 4 Juli 2020

Peneliti

Elga Yustar Nugraha



MOTTO

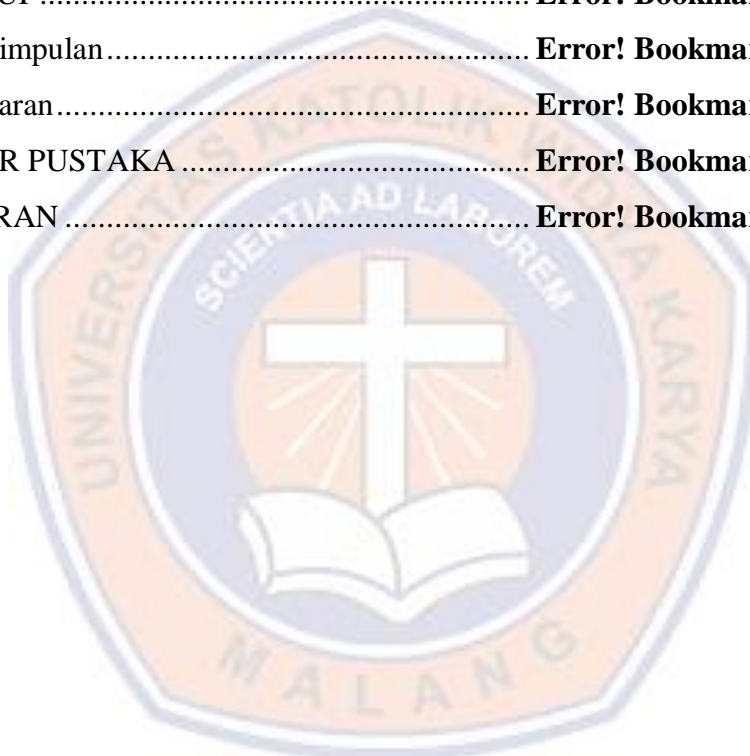
“Ojo rumongso iso, nanging iso o rumongso”



DAFTAR ISI

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR KETERANGAN PENELITIAN.....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vi
KATA PENGANTAR	vii
MOTTO.....	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB I	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II.....	Error! Bookmark not defined.
LANDASAN TEORI.....	Error! Bookmark not defined.
A. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
B. Tinjauan Pustaka	Error! Bookmark not defined.
C. Kerangka Pikir	Error! Bookmark not defined.
BAB III.....	Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Lokasi	Error! Bookmark not defined.
C. Ruang Lingkup.....	Error! Bookmark not defined.
D. Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
E. Metode Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.

F. Definisi Operasional..... **Error! Bookmark not defined.**
G. Teknik Analisis Data **Error! Bookmark not defined.**
BAB IV **Error! Bookmark not defined.**
ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA **Error! Bookmark not defined.**
A. Gambaran Umum Perusahaan **Error! Bookmark not defined.**
B. Penyajian Data Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
C. Analisa dan Interpretasi Data Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
BAB V..... **Error! Bookmark not defined.**
PENUTUP **Error! Bookmark not defined.**
A. Simpulan..... **Error! Bookmark not defined.**
B. Saran..... **Error! Bookmark not defined.**
DAFTAR PUSTAKA **Error! Bookmark not defined.**
LAMPIRAN **Error! Bookmark not defined.**



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Telaah PenelitianTerdahulu	5
Tabel 4.1 Jam Kerja Karyawan	30
Tabel 4.2 Analisis Tata Letak (<i>Layout</i>) Fasilitas.....	38
Tabel 4.3 Data Jarak dan Waktu Perpindahan Material Produksi	40
Tabel 4.4 Hasil evaluasi perpindahan area setelah <i>re-layout</i>	44
Tabel 4.5 Selisih Jarak dan Waktu Alur Proses Produksi.....	44
Tabel 4.6 Rekapitulasi hasil perhitungan	49



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir..... 14

Gambar 4.1 Struktur Organisasi PR Pakis Mas Malang 25

Gambar 4.2 Skema Tata Letak (*Layout*) Fasilitas Perusahaan Rokok 37

Gambar 4.3 Skema Setelah Penataan Ulang (*Re-layout*)..... 43



**PERANAN TATA LETAK (*LAYOUT*) FASILITAS PABRIK DALAM
MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA PR.
PAKIS MAS MALANG**

ABSTRAK

Pada zaman modern seperti sekarang ini, mendominasi pasar adalah tujuan utama dari setiap perusahaan. Salah satu cara untuk mencapai tujuan tersebut adalah mengoptimalkan produktivitas kerja karyawan. Evaluasi atas produktivitas tak pernah lepas dari tata letak fasilitas dari perusahaan tersebut. Tata letak fasilitas yang baik akan memberi dampak baik pula terhadap produktivitas kerja karyawan, hal ini dikarenakan penentuan tata letak fasilitas secara langsung akan memengaruhi seberapa besar waktu yang digunakan dalam proses produksi dan seluruh kegiatan operasional perusahaan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peranan tata letak (*layout*) fasilitas dalam meningkatkan produktivitas kerja karyawan pada PR. Pakis Mas Malang. Jenis dari penelitian ini adalah penelitian deskriptif dengan pendekatan studi kasus, dan teknik analisis yang digunakan berupa perhitungan jarak, waktu, dan total keseluruhan waktu yang digunakan dalam proses produksi.

Hasil dari penelitian ini menyatakan bahwa tata letak (*fasilitas*) pabrik yang digunakan oleh PR. Pakis Mas Malang masih kurang efektif. Hal tersebut terlihat dari masih adanya jarak perpindahan material produksi yang terlampaui panjang dan penggunaan waktu yang cenderung tidak efisien. Setelah dilakukan analisis terhadap *re-layout* melalui simulasi yang dilakukan menghasilkan data jarak keseluruhan sepanjang 137,5 meter (dari yang sebelumnya 190,9 meter) dengan waktu tempuh selama 27,5 menit (dari yang sebelumnya 38,18 menit) akan dapat meningkatkan jumlah produksi sebesar 40,5% setiap tahunnya, hal tersebut dikarenakan terjadinya efisiensi waktu sebesar 10,68 menit dan dengan jarak efisiensi sebesar 53,4 meter. Apabila sumber daya yang digunakan relatif tetap, maka meningkatnya jumlah barang yang diproduksi, dapat diartikan bahwa meningkat pula produktivitas karyawan pada PR. Pakis Mas Malang.

Kata Kunci : Tata letak fasilitas, produktivitas kerja