

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### A. Latar Belakang

Perekonomian di era global sekarang ini, semakin hari semakin berkembang sangat pesat baik di bidang ekonomi, pembangunan maupun sumber daya manusianya. Dalam situasi bisnis yang ketat tersebut, perusahaan diharapkan bisa menyesuaikan keadaan perekonomian yang begitu cepat berubah, diiringi dengan perbaikan sistem yang dirasa masih kurang baik. Perencanaan dan pengendalian yang diterapkan oleh perusahaan bertujuan untuk meningkatkan kinerja dan daya saing terhadap perusahaan pesaing agar kinerja perusahaan terutama manajer dan karyawan lain bisa terlihat dari hasil produk yang dihasilkan. Perusahaan harus bisa mengendalikan segala biaya yang dikeluarkan untuk produksi produk penjualan secara efektif, efisien, serta wajar sehingga tujuan yang ingin dicapai perusahaan bisa terwujud dengan kinerja yang baik. Pengelolaan perusahaan yang baik, membutuhkan pengendalian atas operasi untuk kegiatan yang dilakukannya. Perusahaan harus mempunyai bahan baku yang cukup agar dapat tercapai proses pembuatan produk yang akan dihasilkan. Jika perusahaan kekurangan bahan baku, maka perusahaan tidak dapat melaksanakan proses produksi sebagaimana yang telah direncanakan sebelumnya dan perusahaan akan mengalami kerugian karena hilangnya kesempatan dari total produk yang tidak dapat di produksi tersebut. Selain itu, perusahaan akan kehilangan konsumen yang akan beralih ke perusahaan yang lain dan sejenis. Perusahaan yang

mempunyai bahan baku yang jumlahnya lebih dapat menjadi lebih baik, tetapi justru akan mengalami pemborosan dan terlampau besar nilai investasi dari bahan baku yang menganggur tersebut. Semakin banyak kuantitas bahan baku akan menimbulkan biaya tambahan lainnya, misalnya biaya penyimpanan, yang apabila terlalu besar akan mengakibatkan turunnya probabilitas perusahaan.

Bahan baku merupakan faktor yang terpenting dalam perusahaan industri, karena bahan baku sangat erat kaitannya dengan proses produksi pada perusahaan. Beberapa perusahaan mengendalikan bahan baku yang tersedia, sehingga proses produksi tidak stabil. Perusahaan tersebut juga akan mengalami kerugian yang tidak sedikit karena kurangnya persediaan bahan baku sehingga tidak memenuhi kebutuhan klien. Untuk mengatasi masalah tersebut, maka diperlukan anggaran guna menyusun perencanaan dan pengendalian bahan baku yang ada. Jika perusahaan menyusun anggaran dengan lebih baik, rinci, dan teliti, maka dapat memudahkan proses koordinasi dan pengawasan pelaksanaan kegiatan.

CV Indah Cemerlang merupakan perusahaan yang bergerak dibidang industri Tegel, *Paving Stone* dan Bataco. Selama ini perusahaan tersebut menyusun anggaran bahan baku belum tepat, dan hanya berdasarkan perkiraan, sehingga kurang efektif dan efisien yang menyebabkan penumpukkan bahan baku dalam pembuatan produk.

Berdasarkan pertimbangan latar belakang tersebut, penulis mengambil judul “ Anggaran Bahan Baku sebagai Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi pada CV Indah Cemerlang, Singosari, Malang”

## **B. Perumusan Masalah**

Berdasarkan uraian yang telah dikemukakan pada latar belakang tersebut, maka perumusan masalah penelitian ini adalah : Bagaimana Anggaran Bahan Baku sebagai alat Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi pada CV Indah Cemerlang, Singosari, Malang”

## **C. Tujuan dan Manfaat Penelitian**

### **1. Tujuan Penelitian**

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui anggaran bahan baku sebagai alat perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku untuk meningkatkan efisiensi biaya produksi pada CV Indah Cemerlang, Singosari, Malang.

### **2. Manfaat Penelitian**

#### **a. Bagi Peneliti**

Penelitian ini dapat menambah wawasan dan pengetahuan mengenai anggaran bahan baku sebagai alat perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku untuk meningkatkan efisiensi biaya produksi pada CV Indah Cemerlang, Singosari, Malang.

b. Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini dapat digunakan oleh manajer sebagai alat untuk mengambil keputusan yang tepat agar perencanaan dan pengendalian bahan baku bisa terkendali dan sesuai dengan kebutuhan.

c. Bagi Pihak Lain

Hasil penelitian ini dapat dijadikan sebagai referensi untuk peneliti selanjutnya dengan permasalahan yang sama.

