

**ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT  
PENGENDALIAN INTERN KEUANGAN BAGI  
MENEJEMEN PADA PT. SINARSETIA DHIANJAYA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memeroleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi  
Universitas Katolik Widya Karya Malang**



**DISUSUN OLEH:**

**ARIKA RAHAYU**

**201312005**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**

**2017**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : Arika Rahayu

NIM : 201313005

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi

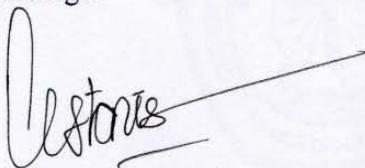
Jurusan : Akuntansi

Judul : ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN  
INTERN KEUANGAN BAGI MANAJEMEN PADA PT.  
SINARSETIA DHIANJAYA

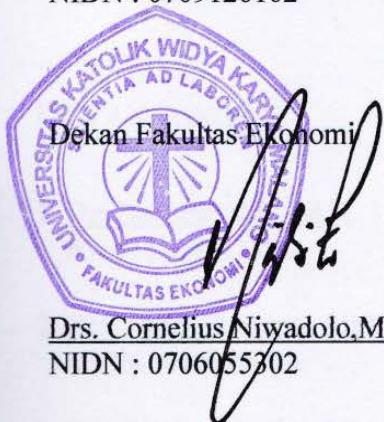
Malang, 03 Juli 2017

**DITERIMA DAN DISETUJUI :**

Pembimbing I



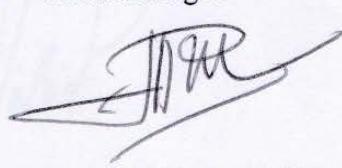
Dra. Lis Lestari S, M. Si  
NIDN : 0709126102



Dekan Fakultas Ekonomi

Drs. Cornelius Niwadolo, MM  
NIDN : 0706055302

Pembimbing II



Dra. MAF. Suprapti, MM.  
NIDN : 0706016401

Mengetahui:



Ketua Jurusan Akuntansi

Galuh Budi Astuti, SE, MM  
NIDN : 0726018502

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul :

### ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN INTERN KEUANGAN BAGI MENEJEMEN PADA PT. SINARSETIA DHIANJAYA

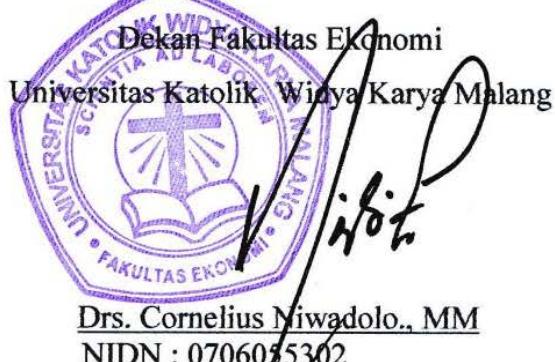
Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Arika Rahayu

NIM : 201312005

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Skripsi Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 03 Juli 2017 dan telah  
memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar  
Sarjana Ekonomi Strata satu (S-1)

Disahkan oleh :



#### DEWAN PENGUJI

1. Dra Lis Lestari S., M.Si  
NIDN : 0709126102

2. Dra. MAF. Suprapti, MM.  
NIDN : 0706016401

3. Dra. Silvia Indrarini, MM., Ak  
NIDN : 0724076602

#### TANDA TANGAN

Lestari .....  
MAP .....  
Silvia .....

# PT. SINARSETIA DHIANJAYA

Jl. Kalibaru Timur Raya Gg 6 No. 20A Bungur Senen. Jakarta Pusat 10460

Dengan ini menyatakan bahwa mahasiswa yang beridentitas :

Nama : Arika Rahayu

NIM : 201312005

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Telah selesai melakukan penelitian pada PT Sinarsetia Dhianjaya selama 2 Minggu terhitung mulai 5 Mei 2017 hingga 18 Mei 2017 untuk memperoleh data dalam rangka penyusunan skripsi yang berjudul "Anggaran Kas Sebagai Alat Pengendalian Intern Keuangan Bagi Manajemen Pada PT. Sinarsetia Dhianjaya"

Demikian surat ini dibuat dengan sebenarnya agar dapat dipergunakan seperlunya, Terima Kasih.



# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwas skripsi yang berjudul "ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN INTERN KEUANGAN BAGI MANAJEMEN PADA PT. SINARSETIA DHIANJAYA" merupakan karya tulis asli dari :

Nama : Arika Rahayu

NIM : 201312005

Jurusan : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat, baik secara sebagian maupun seluruhnya.

Demikian surat keterangan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan, saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 03 Juli 2017

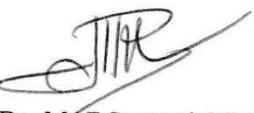
  
Arika Rahayu

## DITERIMA DAN DISETUJUI :

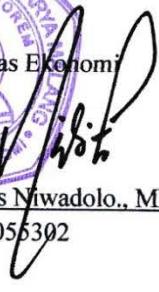
Pembimbing I

  
Dra. Lis Lestari S. M. Si  
NIDN : 0709126102

Pembimbing II

  
Dra. MAF. Suprapti, MM.  
NIDN : 0706016401

Mengetahui :

  
Drs. Cornelius Niwadolo., MM  
NIDN : 0706055302

  
Ketua Jurusan Akuntansi  
Galuh Budi Astuti, S.E., MM.  
NIDN : 0726018502

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama Lengkap : Arika Rahayu  
NIM : 201312005  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Tempat/Tanggal Lahir : Malang, 16 Maret 1994  
Agama : Katolik  
Nama Orang Tua (Ayah) : Herry Tjendrayanto (Alm)  
(Ibu) : Maria Imelda Eki Rahayu  
Alamat Asal : Jl. Jend. Basuki Rahmad VIII A/28 Malang  
Riwayat Pendidikan :  
Tahun 2006 : Lulus SDK Mardi Wiyata Malang  
Tahun 2009 : Lulus SMPK Frateran Celaket 21 Malang  
Tahun 2012 : Lulus SMAK St. Albertus Malang  
Tahun 2013 : Terdaftar Sebagai Mahasiswa Universitas Katolik Widya Karya Malang, Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan kasih dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul “**ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN INTERN KEUANGAN BAGI MANAJEMEN PADA PT. SINARSETIA DHIANJAYA**”.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Strata Satu Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Universitas Widya Karya Malang. Dan dalam penyusunan skripsi ini, peneliti telah mendapatkan banyak motivasi dan bantuan dari berbagai pihak, baik dalam bentuk bantuan moral, doa, dan bimbingan.

Oleh karena itu disini peneliti mau mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Dra Lis Lestari S.,M.Si selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah memberikan bantuan, arahan, dan semangat dalam menyusun skripsi ini.
2. Dra. MAF Suprapti, M.M selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah memberikan bantuan, arahan, dan semangat dalam menyusun skripsi ini.
3. Drs. Cornelius Niwadolo,M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi yang juga turut serta memberikan dukungan kepada penulis.
4. Rm. Albertus Herwanta, O.Carm., MA selaku Rektor Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah memberi dukungan.
5. Galuh Budi Astuti, S.E., MM. selaku Ketua Jurusan Akuntansi yang telah memberikan masukan, dukungan, arahan dan semangat dalam penyusunan skripsi ini.

## **PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA**

Dalam penyusunan skripsi ini masih banyak akan kekurangan dan ketidaksempurnaan di dalamnya, karena keterbatasan waktu, tenaga, maupun pengetahuan dari penulis. Oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun guna kemajuan bersama dan penyempurnaan skripsi ini.

Malang, 03 Juli 2017

Penulis



## **DAFTAR ISI**

**HALAMAN JUDUL**

**HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**HALAMAN KETERANGAN PENELITIAN**

**HALAMAN KETERANGAN BEBAS PLAGIAT**

**HALAMAN RIWAYAT HIDUP**

**KATA PENGANTAR .....** i

**DAFTAR ISI.....** iii

**DAFTAR TABEL .....** vi

**DAFTAR GAMBAR .....** x

**ABSTRAKSI .....** xi

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah..... 1

B. Rumusan Masalah ..... 3

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian ..... 3

    1. Tujuan Penelitian ..... 3

    2. Manfaat Penelitian..... 3

### **BAB II LANDASAN TEORI**

A. Penelitian Terdahulu ..... 4

B. Landasan Teori..... 6

    1. Anggaran

# **PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA**

a.	Pengertian Anggaran .....	6
b.	Jenis Anggaran.....	7
c.	Syarat Anggaran .....	8
d.	Fungsi Anggaran .....	9
e.	Keunggulan dan Kelemahan Anggaran.....	10
f.	Faktor yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran...	10
2.	Anggaran Kas	
a.	Pengertian Anggaran Kas.....	11
b.	Tujuan Anggaran Kas.....	12
c.	Kegunaan Anggaran Kas.....	12
d.	Prosedur Penyusunan Anggaran Kas.....	13
3.	Sistem Pengendalian Intern	
a.	Pengertian Pengendalian Intern.....	14
b.	Tujuan Sistem Pengendalian Intern.....	15
c.	Unsur Sistem Pengendalian Intern.....	15
d.	Prinsip Sistem Pengendalian Intern.....	17
e.	Pengendalian Intern Pada Kas.....	18
C.	Kerangka Pikir.....	21

## **BAB III. METODE PENELITIAN**

A.	Jenis Penelitian.....	22
B.	Ruang Lingkup Penelitian.....	22
C.	Lokasi Penelitian.....	22
D.	Jenis dan Sumber Data .....	22
1.	Jenis Data.....	22

# **PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA**

2. Sumber Data .....	23
1. Data Primer .....	23
2. Data Sekunder .....	23
E. Metode dan Teknik Pengumpulan Data .....	23
1. Metode Pengumpulan Data.....	23
2. Teknik Pengumpulan Data.....	24
F. Analisis Data .....	24

## **BAB IV. ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA**

A.Gambaran Umum Perusahaan.....	26
1. Sejarah Perusahaan.....	26
2. Struktur dan Tujuan Umum perusahaan .....	27
a. Tujuan Umum Perusahaan.....	27
b. Struktur Organisasi Perusahaan .....	27
3. Organisasi dan Personalia Perusahaan .....	34
B. Penyajian Data Penelitian.....	35
C. Analisis dan Intepretasi Data .....	59
1. Permasalahan.....	50
2. Pemecahan Masalah.....	50
D. Hasil – Hasil yang Diharapkan .....	105

## **BAB V. PENUTUP**

A. Simpulan .....	106
B. Saran .....	106
Daftar Pustaka .....	108
<b>LAMPIRAN.....</b>	109

**DAFTAR TABEL**

Tabel IV.1	Tingkat Pendidikan Karyawan pada PT SINARSETIA DHIANJAYA.....	34
Tabel IV.2	PT SINARSETIA DHIANJAYA Laporan Laba-Rugi untuk Tahun yang berakhir pada 31 Desember 2014.....	36
Tabel IV.3	PT SINARSETIA DHIANJAYA Laporan Laba-Rugi untuk Tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015.....	38
Tabel IV.4	PT SINARSETIA DHIANJAYA Laporan Laba-Rugi untuk Tahun yang berakhir pada 31 Desember 2016.....	40
Tabel IV.5	PT SINARSETIA DHIANJAYA Saldo Piutang Tahun 2016 .....	42
Tabel IV.6	PT SINARSETIA DHIANJAYA Saldo Hutang Dagang Tahun 2016 .....	45
Tabel IV.7	PT SINARSETIA DHIANJAYA Laporan Neraca Tahun 2016.....	46
Tabel IV.8	PT SINARSETIA DHIANJAYA Penerimaan Kas Tahun 2016.....	47
Tabel IV.9	PT SINARSETIA DHIANJAYA Pengeluaran Kas Tahun 2016.....	49
Tabel IV.10	Beban Gaji untuk Tahun 2017 .....	50
Tabel IV.11	Beban PPh Pasal 21 untuk Tahun 2017 .....	51
Tabel IV.12	Beban Pajak untuk Tahun 2017 .....	52
Tabel IV.13	Beban Perlengkapan Kantor untuk Tahun 2017 .....	53

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Tabel IV.14	Beban Penyusutan Inventaris Kantor untuk Tahun 2017.....	54
Tabel IV.15	Beban Listrik untuk Tahun 2017.....	55
Tabel IV.16	Beban PAM untuk Tahun 2017 .....	56
Tabel IV.17	Beban Telpon, Fax, dan Interner untuk Tahun 2017 .....	57
Tabel IV.18	Beban Bahan Bakar, Tol, dan Parkir untuk Tahun 2017 .....	59
Tabel IV.19	Beban <i>Packing</i> untuk Tahun 2017 .....	60
Tabel IV.20	Beban Keamanan dan Kebersihan untuk tahun 2017 .....	61
Tabel IV.21	Beban RT Kantor untuk Tahun 2017 .....	62
Tabel IV.22	Beban Administasi Bank untuk Tahun 2017 .....	63
Tabel IV.23	Beban Set, Film, Plat, Proof Master, dan Blanket untuk Tahun 2017 .....	64
Tabel IV.24	Biaya Bahan Perlengkapan Percetakan untuk Tahun 2017...	65
Tabel IV.25	Biaya Cetak, Varnish, Pond, Laminating, Uv untuk Tahun 2017 .....	66
Tabel IV.26	Penjualan Tunai Bulan Januari 2016.....	67
Tabel IV.27	Penjualan Tunai Bulan Februari 2016.....	67
Tabel IV.28	Penjualan Tunai Bulan Maret 2016.....	68
Tabel IV.29	Penjualan Tunai Bulan April 2016.....	68
Tabel IV.30	Penjualan Tunai Bulan Mei 2016.....	68
Tabel IV.31	Penjualan Tunai Bulan Juni 2016 .....	68
Tabel IV.32	Penjualan Tunai Bulan Juli 2016 .....	69
Tabel IV.33	Penjualan Tunai Bulan Agustus 2016.....	69
Tabel IV.34	Penjualan Tunai Bulan September 2016.....	69
Tabel IV.35	Penjualan Tunai Bulan Oktober 2016.....	70

# **PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA**

Tabel IV.36	Penjualan Tunai Bulan November 2016 .....	70
Tabel IV.37	Penjualan Tunai Bulan Desember 2016.....	70
Tabel IV.38	Proyeksi Penerimaan Kas.....	71
Tabel IV.39	Anggaran Penerimaan Kas Tahun 2016.....	73
Tabel IV.40	Biaya Gaji Karyawan Tahun 2016 .....	74
Tabel IV.41	Pengeluaran Rutin Tahun 2016.....	75
Tabel IV.42	Hutang PPN-BN Tahun 2016 .....	75
Tabel IV.43	Hutang PPh Badan Pasal 29 Tahun 2016.....	75
Tabel IV.44	Biaya keamanan dan kebersihan, PAM, Listrik, dan Telepon Tahun 2016.....	76
Tabel IV.45	PPh Pasal 21 Tahun 2016.....	77
Tabel IV.46	PPh Pasal 25 Tahun 2016 .....	77
Tabel IV.47	PPh Pasal 4 Ayat 2 Tahun 2016.....	78
Tabel IV.48	Pelunasan Hutang Dagang Tahun 2016 .....	78
Tabel IV.49	Setoran BCA Tahun 2016.....	79
Tabel IV.50	Anggaran Pengeluaran Kas Tahun 2016 .....	80
Tabel IV.51	Proyeksi Biaya Gaji Karyawan Tahun 2017.....	81
Tabel IV.52	Proyeksi Pengeluaran Rutin Tahun 2017 .....	83
Tabel IV.53	Proyeksi Hutang PPN-BN Tahun 2017 .....	85
Tabel IV.54	Proyeksi Hutang PPh Badan Pasal 29 Tahun 2016.....	87
Tabel IV.55	Proyeksi Biaya keamanan dan kebersihan, PAM, Listrik, dan Telepon Tahun 2017 .....	89
Tabel IV.56	PPh Pasal 21 Tahun 2017.....	91
Tabel IV.57	PPh Pasal 25 Tahun 2017 .....	93

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Tabel IV.58	PPh Pasal 4 Ayat 2 Tahun 2017 .....	95
Tabel IV.59	Pelunasan Hutang Dagang Tahun 2017.....	97
Tabel IV.60	Setoran BCA Tahun 2017 .....	99
Tabel IV.61	Anggaran Kas Tahun 2016.....	101
Tabel IV.62	Anggaran Penerimaan Kas Tahun 2017 .....	102
Tabel IV.63	Anggaran Penerimaan Kas Tahun 2017.....	103
Tabel IV.54	Anggaran Kas Tahun 2017.....	104



**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1	Kerangka Pikir .....	21
Gambar 2	Struktur Organisasi PT Sinarsetia Dhianjaya.....	36



**ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN INTERN  
KEUANGAN BAGI MANAJEMEN PADA  
PT. SINARSETIA DHIANJAYA**

**ABSTRAKSI**

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui anggaran kas sebagai alat untuk pengendalian intern keuangan bagi manajemen studi kasus pada PT. Sinarsetia Dhianjaya periode Tahun 2014-2016. Metode yang digunakan dalam penelitian ini melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Permasalahan yang terjadi selama ini perusahaan belum pernah menyusun anggaran kas. Bukti bahwa perusahaan belum membuat anggaran kas dengan bertambahnya kas pada setiap tahunnya, berkurangnya piutang dagang, dan meningkatnya hutang dagang karena perusahaan menunda pelunasan, sehingga hutangnya mengalami penumpukan.

Hasil analisis deskriptif kuantitatif dengan menghitung biaya operasional menggunakan metode *Least Square* yang digunakan untuk menyusun anggaran kas. Maka perusahaan dapat melakukan perencanaan dan pengendalian kas. Sehingga dapat melunasi hutang hutangnya serta dapat meningkatkan laba perusahaan.

**Kata Kunci : Anggaran kas, perhitungan biaya operasional dengan menggunakan metode Least square**