

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Perkembangan dalam dunia usaha di Indonesia saat ini sangat pesat, hal tersebut memberikan dampak yang sangat luas bagi setiap badan usaha. Salah satu dampak yang dialami perusahaan adalah timbulnya persaingan yang sangat ketat antar badan usaha. Gejala demikian menuntut setiap badan usaha agar mampu mempertahankan diri dan bersaing untuk memenuhi kebutuhan perusahaan serta mencapai tujuan yang ditetapkan oleh perusahaan. Setiap perusahaan tentunya menginginkan usahanya berjalan dengan sukses dan berdiri lama ditengah persaingan yang gesit, maka perusahaan membutuhkan manajemen yang baik untuk mengelola perusahaan secara efektif dan efisien untuk mengatasi keadaan tersebut.

Perusahaan didirikan tentunya dengan tujuan untuk memperoleh laba maksimal agar dapat mengembangkan kelangsungan hidup usaha yang dijalankan untuk mencapai tingkat yang lebih baik, maka sangatlah penting untuk memperkirakan hal-hal yang akan terjadi dimasa yang akan datang sebagai dasar untuk mengambil keputusan yang dapat menunjang keberlangsungan hidup perusahaan. Hal yang diperlukan untuk mencapai tujuan tersebut adalah dengan membuat suatu perencanaan dan pengendalian. Perencanaan dan pengendalian merupakan dua fungsi pokok manajemen yang tidak dapat dipisahkan.

Perencanaan dalam suatu perusahaan diwujudkan dalam bentuk anggaran. Anggaran merupakan suatu rencana kerja yang disusun secara rinci oleh perusahaan yang sifatnya jangka pendek biasanya satu tahun. Anggaran sebagai alat perencanaan adalah dengan membandingkan antara anggaran yang telah disusun dan ditetapkan perusahaan dengan hasil yang diperoleh perusahaan agar dapat diketahui apakah rencana tersebut berhasil seperti yang diharapkan ataukah terdapat penyimpangan dari apa yang telah direncanakan perusahaan. Terhadap penyimpangan yang terjadi, harus dilakukan penilaian untuk melihat apakah penyimpangan tersebut menguntungkan ataupun merugikan. Terhadap penyimpangan yang menguntungkan, perusahaan harus meningkatkan dan mempertahankannya, dan terhadap penyimpangan yang merugikan harus dianalisa untuk mengetahui penyebabnya dan ditindak lanjuti untuk perbaikan dimasa yang akan datang.

Anggaran produksi merupakan salah satu anggaran yang paling penting dalam perusahaan industri karena produksi adalah aktivitas utama yang dijalankan oleh perusahaan, untuk meningkatkan produktivitas perusahaan dalam kegiatan produksi, maka manajemen harus mampu menetapkan suatu anggaran yang dapat menjadi pedoman dalam menjalankan kegiatan produksinya. Adanya anggaran tersebut dapat membantu manajemen dalam menekan tingkat selisih yang ditimbulkan antara anggaran dan realisasinya.

Perusahaan-perusahaan yang bergerak dalam bidang bahan bangunan akan berlomba untuk memproduksi dan memasarkan produknya kepada konsumen dan masyarakat luas. Tentunya dalam memasarkan produk, perusahaan akan

menghadapi banyak tekanan-tekanan yang terjadi, untuk menghadapi dan mengantisipasi tekanan tersebut serta untuk bersaing dengan perusahaan lain, tugas perusahaan tidak hanya dalam hal memproduksi serta memasarkan produknya, namun mempertimbangkan besar kecilnya biaya yang harus dikeluarkan untuk meningkatkan efisiensi. Efisiensi digunakan sebagai alat pengukur untuk mencapai tujuan perusahaan. Upaya yang dilakukan untuk mencapai tingkat efisiensi yang diinginkan oleh perusahaan dapat dilaksanakan dengan cara penekanan biaya produksi yang dikeluarkan sehingga dapat mengakibatkan rendahnya harga pokok produksi.

CV Indah Cemerlang Malang merupakan perusahaan manufaktur yang bergerak dalam bidang bahan bangunan berupa *conblock* (*paving stone*), batako, beton dan tegel pertama yang ada di kota Malang. Perusahaan dalam menyusun anggaran produksi tidak memiliki pedoman yang akurat karena hanya berdasarkan pada perkiraan, hal ini berdampak pada keuntungan yang dicapai perusahaan tidak dapat optimal.

Berdasarkan uraian tersebut dan mengingat pentingnya peranan anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian biaya produksi maka perlu mendapat perhatian khusus, oleh sebab itu penulis tertarik untuk melakukan penelitian yang dituangkan dalam proposal skripsi yang berjudul “**Anggaran Produksi Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Biaya Produksi Pada CV Indah Cemerlang Malang**”

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah tersebut, maka perumusan masalah dalam penelitian ini adalah “Bagaimana anggaran produksi dapat digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian biaya produksi pada CV Indah Cemerlang Malang?”

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui anggaran produksi dapat digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian biaya produksi pada CV Indah Cemerlang Malang.

2. Manfaat Penelitian

a. Bagi Peneliti

Penelitian ini berguna untuk menambah wawasan dan pengetahuan penulis dan juga untuk mengetahui peran anggaran produksi pada CV Indah Cemerlang terhadap perencanaan dan pengendalian biaya produksi pada perusahaan tersebut, serta dapat dijadikan perbandingan antara teori yang didapat selama kuliah dengan pelaksanaan yang terjadi di lapangan.

b. Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai masukan dan saran sebagai bahan pertimbangan manajemen dalam mengambil keputusan

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

yang berkaitan dengan perencanaan dan pengendalian produksi perusahaan.

c. Bagi Pihak Lain

Hasil penelitian ini dapat digunakan untuk menambah wawasan pengetahuan mengenai penganggaran produksi yang berperan sebagai alat perencanaan dan pengendalian pada suatu perusahaan serta sebagai referensi bagi peneliti yang ingin melakukan penelitian lebih lanjut mengenai topik ini.

