

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI REALISASI PENGELOLAAN
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDes) DI DESA
TABULANG TAHUN ANGGARAN 2018-2020**



Disusun Oleh :

VICENSIA YURIKA

NIM: 201712036

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**

2021

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI REALISASI PENGELOLAAN
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDes) DI DESA
TABULANG TAHUN ANGGARAN 2018-2020**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Katolik Widya Karya Malang



Disusun Oleh :

VICENSIA YURIKA

NIM: 201712036

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**

2021

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

LEMBAR PERSTUJUAN SKRIPSI

Nama : Vicensia Yurika
NIM : 201712036
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Judul : Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Realisasi Pengelolaan
Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (APBDes)
di Desa Tabulang Tahun Anggaran 2018-2020

Malang, 12 Juli 2021

DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I


Dr. Silvia Indraniti, M.M., Ak.
NIDN. 0724076602

Pembimbing II


Dr. Lis Lestari S, M.Si
NIDN: 0709126102

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Anni Yuliasari, M.P.
NIDN : 0704056401

Ketua Program Studi Akuntansi



Galuh Budi Acuti, S.E., MM
NIDN : 0726018502

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul

Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Realisasi Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (APBDes) di Desa Tabulang Tahun Anggaran 2018-2020

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Vicensia Yurika

NIM : 201712036

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal: 12 Juli 2021 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Strata Satu (S-1).

Disahkan oleh:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Karya Malang



Dra. Anni Yudiastuti, MP

NIDN: 0701056401

Dewan Penguji

1. Galuh Budi Astuti, SE., M.M.
NIDN. 0726018502

2. Dr. Lis Lestari, M.Si
NIDN. 0709126102

3. Dr. Silvia Indrarini, M.M., Ak
NIDN. 0724076602

Tanda tangan



**PEMERINTAH KABUPATEN MURUNG RAYA
DESA TABULANG
KECAMATAN TANAH SIANG**

Alamat : Jln. HPH KM 15, Desa Tabulang, RT. 02, Kec. Tanah Siang, Kode Pos. 73961

Nomor : 188.45/098/PEMDES/TBLG/II/2021
Lampiran : 1 (Satu) Berkas
Perihal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada : **Yth. Dekan Yayasan Perguruan Tinggi Katolik "Adisucipto" Malang
Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas Ekonomi
Jln. Bondowoso No. 2 Malang**

Berdasarkan Surat Permohonan Ijin Penelitian dari Dekan Universitas Katolik Widya Karya Malang Nomor : 048/FEB/Q/II/2021, Tanggal 16 Februari 2021, untuk melakukan kegiatan penelitian dengan judul "Analisis Transparansi dan Evaluasi Dalam Realisasi Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) di Desa Tabulang, Kec. Tanah Siang, Kab. Murung Raya, Kalimantan Tengah Tahun 2018 – 2020", maka dengan ini kami atas nama Pemerintah Desa Tabulang, Kecamatan Tanah Siang, Kabupaten Murung Raya, memberikan Surat Ijin Penelitian kepada :

Nama : VICENSIA YURIKA
NIM : 201712036
Jurusan Akutansi : Akutansi

Untuk Melakukan Penelitian di Desa Tabulang, Kec. Tanah Siang, Kab. Murung Raya, dalam rangka Penyusunan Skripsi sebagai tugas akhir bagi mahasiswa Fakultas Ekonomi Unika Widya Karya Malang.

Adapun waktu penelitian ini yaitu sejak dikeluarkan surat permohonan ini sampai pada tanggal 20 bulan Juni tahun 2021.

Demikian surat ijin penelitian ini kami berikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.



PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul : “Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Realisasi Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (APBDes) di Desa Tabulang Tahun Anggaran 2018-2020” merupakan karya asli dari :

Nama : Vicensia Yurika

NIM : 201712036

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Telah dideteksi tingkat plagiasinya secara *online* oleh Perpustakaan Universitas Katolik Widya Karya Malang, menggunakan *Turnitin Plagiarism Checker* dan sudah memenuhi kriteria toleransi yaitu sebesar $\leq 30\%$

(surat keterangan deteksi plagiasi terlampir).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

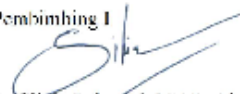
Malang, 12 Juli 2021



(Vicensia Yurika)

DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I



Dr. Silvia Indarini, M.M., Ak
NIDN. 0724076602

Pembimbing II



Dr. Lis V. Estari, S., M.Si
NIDN. 0709126102

Mengetahui:



Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Ira Anggrasari, M.P.
NIDN. 0701056401



Ketua Program Studi Akuntansi
Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.
NIDN. 0726018502



YAYASAN PERGURUAN TINGGI KATOLIK "ADISUCIPTO" MALANG
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG
PERPUSTAKAAN

Kantor : Jl. Bondowoso No. 2 Malang 65115 Telp. (0341) 553171, 583722 Fax. (0341) 571468, 560956

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI

17/PERPUS/II/2022

Perpustakaan Universitas Katolik Widya Karya Malang menyatakan bahwa naskah karya ilmiah,

Nama : VICENSIA YURIKA
NIM : 201712036
Prodi : AKUNTANSI
Fakultas : EKONOMI DAN BISNIS
Judul : ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI REALISASI
PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA
DESA DI DESA TABULANG TAHUN ANGGARAN 2018-2020

Telah dideteksi tingkat plagiasinya secara online menggunakan *Turnitin Plagiarism Checker* dengan kriteria toleransi $\leq 30\%$, dan dinyatakan bebas dari plagiasi (rincian hasil plagiasi terlampir).

Demikian surat ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 16 Februari 2022



Angela Merry Suciati, S.E., M.A.
NIK. 201602220070



PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan kepada:

1. Terimakasih kepada Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria atas kebaikan dan kemurahan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini
2. Terimakasih kepada diri sendiri karena masih tetap kuat dan bertahan meskipun banyak senggolan-senggolan yang berusaha untuk menjatuhkan
3. Terimakasih kepada kedua orang tua saya, Bapak Petrus Dadau dan Ibu Noberta Nusiani yang selalu mendukung dan mendoakan saya
4. Terimakasih kepada Ibu Galuh Budi Astuti, S.E., selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan sebagai dosen penguji
5. Terimakasih Ibu Dra. Anni Yudiastuti, M. P selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
6. Terimakasih kepada segenap dosen pengajar di Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah memberikan ilmu, pendidikan, bekal, wawasan, dan pengalaman yang berharga bagi penulis
7. Terimakasih kepada Om Hendrik yang telah membantu dalam pengumpulan data skripsi serta selalu memberikan motivasi dan saran
8. Terimakasih kepada sahabat saya Anggie, Novi, Monic, Fani, dan Rosa yang selalu memberikan dukungan, dan semangat

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

9. Terimakasih kepada teman-teman Mahasiswa Universitas Katolik Widya Karya Malang Program S1 Program Studi Akuntansi Angkatan 2017 yang telah memberikan dukungan dan semangat serta doa kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir.



PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

MOTTO

“Pengkhotbah 3:1 Untuk segala sesuatu ada masanya, untuk apapun dibawah langit ada waktunya, dan Yeremia 17:7 Diberkatilah orang yang mengandalkan TUHAN, yang menaruh harapannya pada TUHAN”



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Vicensia Yurika
NIM : 201712036
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Universitas : Katolik Widya Karya Malang
Tempat, Tanggal Lahir : Tabulang, 27 September 1999
Alamat : Desa Tabulang
Nama Orangtua
Ayah : Petrus Dadau
Ibu : Noberta Nusiani
Riwayat Pendidikan
Tahun 2011 : Lulus SDN Desa Tabulang
Tahun 2014 : Lulus SMPN Desa Tabulang
Tahun 2017 : Lulus SMA President Christian Center Puruk Cahu
Tahun 2017 : Terdaftar sebagai Mahasiswa Program Studi
Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
Katolik Widya Karya Malang

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa dan kepada Bunda Maria penulis panjatkan karena berkat kasih karunia dan kemurahan-Nya penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana akuntansi di Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Penulisan skripsi ini berdasarkan hasil penelitian yang berkaitan dengan analisis efektivitas dan efisiensi realisasi pengelolaan anggaran pendapatan dan belanja desa (APBDes) di Desa Tabulang tahun anggaran 2018-2020.

Pada kesempatan ini penulis banyak mengucapkan terimakasih kepada

1. Ibu Dr. Silvia Indrarini, M.M., Ak sebagai dosen pembimbing I yang telah memberikan masukan dan saran didalam penulisan skripsi
2. Ibu Dr. Lis Lestari S, M.Si sebagai dosen pembimbing II yang telah membimbing dan memberikan masukan dan saran didalam proses pengerjaan skripsi
3. Dosen dan seluruh staff pengajar di Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan bimbingan kepada penulis selama menempuh pendidikan di program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
4. Seluruh perangkat Desa Tabulang yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di Kantor Desa Tabulang dan memberikan banyak

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

dukungan serta doa yang tulus kepada penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi

Demi kesempurnaan skripsi ini, dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan kritik yang konstruktif demi kesempurnaan penulisan ini.. Penulis berharap karya skripsi ini bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Malang, 12 Juli 2021

Vicensia Yurika



DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	
LEMBAR SURAT KETERANGAN PENELITIAN	
LEMBAR SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI	
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	
HALAMAN PERSEMBAHAN	
HALAMAN MOTTO	
HALAMAN DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR.....	vi
ABSTRAK.....	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
BAB II LANDASAN TEORI.....	5
A. Penelitian Terdahulu.....	5
B. Landasan Teori.....	7
1. Desa	7
2. Keuangan Desa.....	9
3. Belanja Desa.....	12
4. Anggaran Sektor Publik	12
5. Efektivitas dan Efisiensi Anggaran	15
a. Efektivitas Anggaran	15
b. Efisiensi Anggaran	16
6. Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa	17
7. Perencanaan dan Penganggaran Keuangan Desa	18
8. Struktur APBDes menurut Permendagri No. 113 Tahun 2014	21
a. Pendapatan Desa.....	22

b. Belanja Desa.....	22
c. Pembiayaan Desa.....	22
9. Analisis Anggaran pendapatan dan Belanja Desa.....	23
C. Kerangka berpikir.....	25
BAB III METODE PENELITIAN.....	26
A. Jenis Penelitian.....	26
B. Ruang Lingkup Penelitian.....	26
C. Lokasi Penelitian.....	26
D. Jenis dan Sumber Data.....	26
E. Metode dan Teknik Pengumpulan Data.....	27
F. Teknik Pengumpulan Data.....	28
G. Teknik Analisis Data.....	29
H. Langkah-langkah Pemecahan Masalah.....	29
BAB IV ANALISIS INTERPRETASI DATA.....	30
A. Gambaran Umum Pemerintahan Desa Tabulang.....	30
1. Kondisi Umum Pemerintahan Desa Tabulang.....	30
a. Sejarah Berdirinya Pemerintahan Desa Tabulang.....	30
b. Visi dan Misi.....	31
c. Tujuan Pemerintah Desa Tabulang.....	32
d. Sasaran.....	32
2. Organisasi Personalia Pemerintah Desa Tabulang.....	32
a. Struktur dan deskriptif Pemerintah Desa Tabulang.....	32
b. Personalia.....	37
B. Penyajian Data Penelitian.....	42
C. Analisis dan Interpretasi Data.....	43
1. Permasalahan.....	43
2. Pemecahan Masalah.....	44
BAB V PENUTUP.....	56
A. Kesimpulan.....	56
B. Saran.....	57
DAFTAR PUSTAKA.....	58
LAMPIRAN.....	61

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel II. 1 Jadwal Penyusunan APBDes	19
Tabel II. 2 Kriteria Rasio Efektivitas	23
Tabel II. 3 Kriteria Rasio Efisiensi	24
Tabel IV. 1 Jumlah Personalia Perangkat Desa Tahun Anggaran 2018	39
Tabel IV. 2 Jumlah Personalia Perangkat Desa Tahun Anggaran 2019	39
Tabel IV. 3 Lanjutan Jumlah Personalia Perangkat Desa Tahun Anggaran 2019	40
Tabel IV. 4 Jumlah Personalia Perangkat Desa Tahun Anggaran 2020	40
Tabel IV. 5 Jumlah Personalia Perangkat Desa Berdasarkan Pendidikan Tahun Anggaran 2018.....	41
Tabel IV. 6 Jumlah Personalia Perangkat Desa Berdasarkan Pendidikan Tahun Anggaran 2019.....	41
Tabel IV. 7 Lanjutan Jumlah Personalia Perangkat Desa Berdasarkan Pendidikan Tahun Anggaran 2019.....	42
Tabel IV. 8 Jumlah Personalia Perangkat Desa Berdasarkan Pendidikan Tahun Anggaran 2020.....	42
Tabel IV. 9 Perbandingan Anggaran Pendapatan dengan Realisasi Anggaran Pendapatan Tahun Anggaran 2018-2020	43
Tabel IV. 10 Perbandingan Anggaran Belanja Desa dengan Realisasi Anggaran Belanja Desa Tahun Anggaran 2018	45
Tabel IV. 11 Perbandingan Anggaran Belanja Desa dengan Realisasi Anggaran Belanja Desa Tahun Anggaran 2019	47
Tabel IV. 12 Perbandingan Anggaran Belanja Desa dengan Realisasi Anggaran Belanja Desa Tahun Anggaran 2020	48
Tabel IV. 13 Hasil Perhitungan Rasio Efektivitas Anggaran Belanja Desa Tahun Anggaran 2018-2020.....	50
Tabel IV. 14 Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi Anggaran Belanja Desa Tahun Anggaran 2018-2020.....	53

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar II. 1 Pendapatan Desa	10
Gambar II. 2 Sirklus Pengelolaan Keuangan Desa.....	11
Gambar II. 3 Asas Pengelolaan Keuangan Desa	20
Gambar II. 4 Tahapan Penyusunan APBDesa.....	21
Gambar II. 5 Kerangka Pikir	25
Gambar IV. 1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Tabulang	34



**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI REALISASI PENGELOLAAN
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDes)**

DI DESA TABULANG TAHUN ANGGARAN 2018-2020

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk melakukan analisis efektivitas dan efisiensi realisasi pengelolaan APBDes di Desa Tabulang untuk tahun anggaran 2018-2020. Penelitian ini merupakan studi kasus yang menggunakan data primer dan sekunder. Analisis data menggunakan rasio efektivitas dan efisiensi. Realisasi pengelolaan APBDes di Desa Tabulang tahun anggaran 2018-2020 untuk dana desa dikategorikan efektif dan untuk belanja desa dari hasil perhitungan rasio efisiensi penggunaan belanja desa pada tahun 2018 sebesar 0,67% artinya penggunaan dana desa dikategorikan sangat efisien. Pada tahun 2019 sebesar 0,83% artinya penggunaan dana desa dikategorikan cukup efisien. Pada tahun 2020 sebesar 100% artinya penggunaan dana desa dikategorikan kurang efisien.

Berdasarkan perhitungan hasil rasio efisiensi dapat dilihat bahwa dari setiap tahunnya rasio efisiensi selalu mengalami penurunan. Penyebab utama anggaran belanja desa pada tahun 2020 kurang efisien yaitu karena sumber daya manusia yang ada kurang memiliki keahlian di bidang penyusunan APBDes. Hal ini mengakibatkan pemerintah desa harus menggunakan jasa orang luar untuk membuat Laporan Realisasi APBDes dan memungkinkan terjadinya keterlambatan penyusunan Laporan Realisasi APBDes sehingga menyebabkan pemborosan pada belanja desa. Solusinya pemerintah desa Tabulang harus memberikan pelatihan khusus kepada para staffnya sehingga tidak terus menerus menggunakan jasa dari luar dan pemerintah desa Tabulang harus bijak dalam menempatkan sumber daya manusia yang ada sesuai keahliannya masing-masing. Harus adanya kerjasama dan kontribusi yang baik oleh para tenaga kerja sesuai dengan bidangnya masing-masing agar dapat merealisasikan target anggaran sesuai dengan program kerja Pemerintah Desa Tabulang.

Kata Kunci: APBDes, Efektivitas, dan Efisiensi

