

BAB V

PENUTUP

A. Simpulan

Setelah diuraikan kondisi dan analisis dari hasil penelitian maka disajikan simpulan sebagai berikut:

1. Penerapan metode 5S pada bagian produksi Srikandi Bakery dilakukan dengan kegiatan pemilahan terhadap barang yang tidak diperlukan, merancang standarisasi penataan bagian produksi, membuat prosedur mengenai penerapan metode 5S (kegiatan *general cleaning*, program CAYG (*clean as you go*). Merancang program inspeksi dan merancang jadwal tentang 5S sehingga tercipta lingkungan kerja yang bersih, rapi dan nyaman pada bagian produksi. Hasil dari sebelum dan sesudah penerapan metode 5S, menunjukkan selisih dari efisiensi produktivitas waktu penerapan untuk roti *torn bread*. Waktu digunakan sebelum penerapan 5S 83 detik dan waktu sesudah penerapan 74 detik, dengan selisih 9 detik sehingga produktivitas meningkatkan persentase sebesar 12%.
2. Tata letak (*layout* mesin) pada UD Srikandi Bakery kurang efektif, hal ini terlihat dari masih terdapatnya beberapa mesin dan peralatan yang jaraknya masih berjauhan sehingga terjadi pemborosan dalam penggunaan waktu kerja. Hal ini berpengaruh terhadap kelancaran proses produksi sehingga akibatnya target produksi belum dapat terealisasi.
3. Berdasarkan hasil evaluasi dan penelitian untuk dapat memperlancar alur produksi, maka perusahaan perlu melaksanakan penerapan *layout*

sebagian pada beberapa mesin pabrik. hal ini terbukti dari hasil penelitian yang sebagai berikut:

- a) Terjadi penambahan putaran dalam sehari dengan penghematan waktu 12 detik/putaran.
- b) Terjadi pemangkasan jarak keseluruhan sebesar 7meter dengan waktu ditempuh menjadi 11 detik.
- c) Terjadi peningkatan produktivitas sebesar 11%.

B. Saran

1. UD. Srikandi Bakery menyediakan sarana dan prasarana penunjang penerapan metode 5S pada bagian produksi.

- a) Diharapkan karyawan mengenalkan tentang metode 5S
- b) Diharapkan pemimpin UD Srikandi Bakery memberikan Pemahaman budaya kerja karyawan yang belum memahami pentingnya lingkungan kerja yang tertata.
- c) Diharapkan karyawan memahami tentang pemisahan dan pemilahan terhadap barang yang di perlukan dan tidak diperlukan pada area produksi.
- d) Diharapkan pemimpin dapat memberikan rasa tanggung jawab pada karyawan dalam kebersihan tempat kerja.

2. Penerapan tata letak (*layout*) yang telah dilakukan pada penelitian di UD Srikandi Bakery ini maka penulis memberikan saran yang kiranya dapat membantu perusahaan dalam pelaksanaan layout sebagian guna memperlancar alur produksi. Adapun saran-saran yang dapat dikemukakan adalah sebagai berikut:

- a) Penerapan *layout* ini harus di pelajari dan dikaji ulang oleh perusahaan sehingga perancangan tata letak ini sesuai dengan yang di inginkan. Sehingga menjadi acuan perusahaan untuk melakukan penataan ulang.
- b) penerapan layout sebagian jika menginginkan jumlah produksi yang optimal. Karena ini terbukti berdasarkan observasi dan data estimasi yang di peroleh terjadi penghematan jarak dan waktu yang lebih efisien sehingga memengaruhi produktivitas kerja karyawan.



DAFTAR PUSTAKA

- Ankit, K., and P. R. Patel. (2017). "Reducing Material Searching Time by Implementing 5S in Stores Department of Manufacturing Industry." International Conference on Ideas, Impact and Innovation in Mechanical Engineering 5 (6): 17–25.
- Arghawaty, E., Tommy Hendrawan, A., Isnaini, W., Ari Kurniawan, M., Nur Cahyo, W., Primasanti, Y., ... Luthfianto, S. (2021). Analisis Relayout Mesin Penyamakan Kulit Sapi Upt Industri Kulit Dan Produk Kulit Magetan Jurnal REKAVASI, 9(2), 1–7.
- Danu Eko Akustinova, S. pd., fpd. (2015), Memahami Metode Kualitatif Metode Penelitian Kuantitatif, Teori Dan Praktik. Yogyakarta: Yogyakarta.
- Dr. Sigit Hermawan, S.E., M.Si & Amirullah, S.E., M.M (2016). Metode Penelitian Bisnis Pendekatan Kualitatif Dan Kuantitatif. Malang: Media Nusa Creative.
- Febri, C. A., & Susilawati, A. (2022). *Mechanical and Aerospace-Science and Engineering-30 th. Journal of Ocean*, 66(1), 8–13. Retrieved from www.isomase.org.
- Hamzah, A. (2020). Perancangan Ulang Tata Letak Fasilitas Produksi Dengan Metode *Systematic Layout Planning* (Slp) Dan 5S Di CV. Seken Living (Vol. 4).
- Hidayat, H. H., Wijayanti, N., & Prasetyo, A. (2020). Peningkatan Produktivitas dengan Relayout Area Produksi di UKM Keripik Tempe (Studi Kasus di UKM Suka Nicky, Banjarnegara). *JIA (Jurnal Ilmiah Agribisnis): Jurnal Agribisnis Dan Ilmu Sosial Ekonomi Pertanian*, 5(6), 199. doi:10.37149/jia.V 5i6.14994.
- Makwana, A. D., & Patange, G. S. (2022). *Strategic implementation of 5S and its effect on productivity of plastic machinery manufacturing company*. *Australian Journal of Mechanical Engineering*, 20(1), 111–120. doi:10.1080/14484846.2019.1676112.
- Martono, Ricky Virona. (2018). *Manajemen Opreasi: Konsep dan Aplikasi*. Jakarta Selatan: Salem Ba empat.
- Murnawan, H., & Wati, P. E. D. K. (2018a). Perancangan Ulang Fasilitas Dan Ruang Produksi Untuk Meningkatkan Output Produksi. *Jurnal Teknik Industri*, 19(2), 157. doi:10.22219/jtiumm. vol19. No 2.157-165.
- Nuha, H., Saves, F., & Murnawan, H. (2019). Penataan Ulang Tata Letak (*Relayout*) Fasilitas Produksi Di CV Mandiri Jaya Logam (Vol. 1).

- Nur Indranto & Bambang Supomo. (2018). *Metode Penelitian Bisnis*. Yogyakarta: Andi Yogyakarta.
- Nurlina T. Muhyiddin, M. Irfan Tarmizki, Anna Yulianti (2017). *Ilmu Ekonomi dan Sosial: Teori, Konsep, dan Rencana Proposal*. Jakarta Selatan: Novitha Indra Sallma.
- Ortiz, Chris. A. (2016). *The 5S Playbook: Step-by-Step Guideline for the Lean Practitioner The*. U.S: Taylor & Francis Group, LLC.
- Oskar. Olofsson (2015). *Succeeding with 5S*: oskar@world-class-manufacturing.com
- Rai, C. (2020). *Implementation of 5S Tools in Bottling Industry to Improvement of Productivity*. *International Journal for Research in Applied Science and Engineering Technology*, 8(10), 734–744. doi:10.22214/ijraset.2020.31992.
- Ratna Sari Sagala, M., Sri Widaningrum, I., & Marina Yustiana Lubis, I. (2019). *Usulan Perancangan Perbaikan Proses Produksi Kemeja Untuk Meminimasi Waste Motion Pada CV. Wira Utama Menggunakan Penerapan Metode 5S* *Proposed Read more at* www.world-class-manufacturing.com
- Rita Ambarwati, O. S., & Supardi, M. (2020). *Buku Ajar Manajemen Operasional Dan Implementasi Dalam Industri*.
- S., Efendi, S., Pratiknyo, D., Edi Sugiono, I., & Editor, M. (2019). *MANAJEMEN OPERASIONAL*. Jakarta Selatan: LPU-UNAS
- Sari, A. D., Gumilar, R., Setiawan, N., Salleh, M. R., Suryoputro, M. R., & Zhafira, N. (2019). *Hybrid Methods of MOST and 5S for Reducing Time Processing and Waste Motion in Milk SMEs Industry: A Case Study*. In *IOP Conference Series: Materials Science and Engineering* (Vol. 530). Institute of Physics Publishing. doi:10.1088/1757-899X/530/1/012037
- Shinde, D. K., & Wani, S. (2021). *Study and Implementation of “5S” Methodology in the Furniture Industry Warehouse for Productivity Improvement Cite this paper Study and Implementation of “5S” Methodology in the Furniture Industry Warehouse for Productivity Improvement*. Retrieved from www.ijert.org.
- Syairful bahri, S.E., M.SA., Akt, (2018). *Metode Penelitian Bisnis -Lengkap Dengan Teknik Pengolahan Data SPSS*: Yogyakarta. Andi.
- Visco, D. (2016). *5S Made easy: a step-by-step guide to implementing and sustaining your 5S program*. U. S: CRC Press Taylor & Francis Group

Willis, Drew (2016). *Process Implementation Through 5S Laying the Foundation for Lean. Business*. U.S: Taylor & Francis Group, LLC

