

**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN
BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN PIA CAP MANGKOK DI
MALANG**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi
Universitas Katolik Widya Karya Malang**



OLEH :

Marselina Welerubun

NIM : 201112023

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG

FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI

2015

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Marselina Welerubun
NIM : 201112023
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Universitas : Katolik Widya Karya Malang
Tempat, tanggal lahir : Langgur, 8 Maret 1994
Alamat : Jl. Gamalama, No.17 Tidar-Malang
Nama orang tua (ayah) : Oktovianus Welerubun
(Ibu) : Tumini Welerubun
Riwayat Pendidikan : SD NK Mathias I Langgur
SMP Budhi Mulia Langgur
SMA Sanata Karya Langgur
Universitas Katolik Widya Karya Malang



LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi ini berjudul:

**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN
BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN PIA CAP MANGKOK
DI MALANG**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

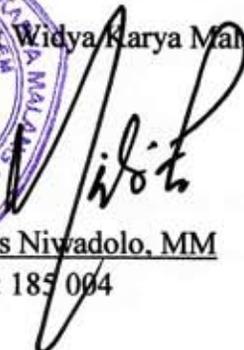
Nama : Marselina Welerubun

NIM : 201112023

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 19 Juni 2015 dan memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S1).

Disahkan oleh:

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Karya Malang

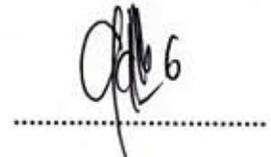


Drs. Cornelius Niwadolo, MM
NIK : 185 004

DEWAN PENGUJI

1. Drs. Tony Susanto Ak,C.P.A
2. Dra. Lis Lestari S., M.Si
3. Galuh Budi Astuti SE., MM

TANDA TANGAN



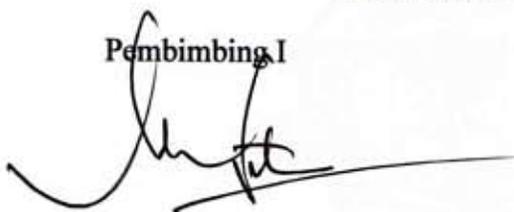
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Marselina Welerubun
NIM : 201112023
Universitas : Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul : Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengendalian Biaya
Produksi Pada Perusahaan Pia Cap Mangkok Di Malang.

Malang, Juli 2015

DITERIMA DAN DISETUJUI:

Pembimbing I



Drs. Tony Susanto Ak, C.P.A.

NIP : 195402121981031005



Drs. Cornelius Niwadolo, MM

NIK : 185 004

Pembimbing II



Dra. Lis Lestari S., M.Si

NIK : 188 011



Dra. Lis Lestari S., M.Si

NIK : 188 011

PERUSAHAAN PIA CAP MANGKOK

Jalan Semeru No. 25 Malang

SURAT KETERANGAN

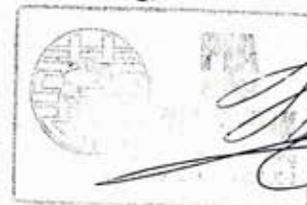
Dengan ini Pemimpin Perusahaan Pia Cap Mangkok Malang menerangkan bahwa:

Nama : Marselina Welerubun
NIM : 201112023
Program Studi : S1 Akuntansi
Judul : Anggaran Produksi Sebagai Alat Pengendalian
Biaya Produksi Pada Perusahaan Pia Cap Mangkok
Di Malang.

Adalah mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah melakukan penelitian di Perusahaan Pia Cap Mangkok Malang.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 12 Juni 2015



Werianto

PERSYARATAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN PIA CAP MANGKOK DI MALANG"

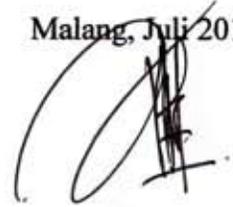
Merupakan karya asli dari:

Nama : Marselina Welerubun
NIM : 201112023
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Universitas : Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian pernyataan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

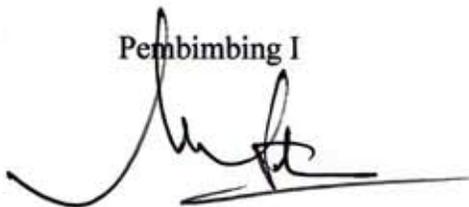
Malang, Juli 2015



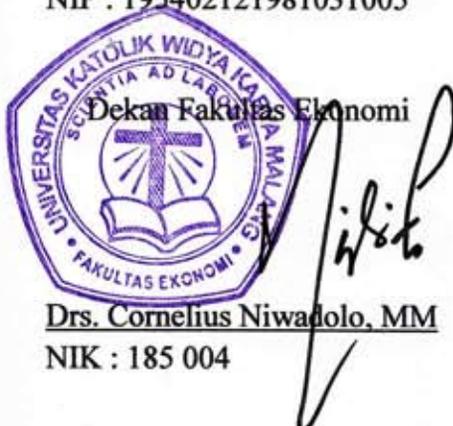
Marselina Welerubun

DITERIMA DAN DISETUJUI:

Pembimbing I



Drs. Tony Susanto Ak, C.P.A.
NIP : 195402121981031005



Pembimbing II



Dra. Lis Lestari S., M.Si
NIK : 188 011



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas penyertaan yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN PIA CAP MANGKOK DI MALANG”.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Strata Satu Ekonomi/ Akuntansi pada Universitas Katolik Widya Karya Malang. Dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Drs. Tony Susanto Ak,C.P.A selaku dosen pembimbing I yang selalu bijaksana dalam memberikan bimbingan, nasihat dan waktu selama penyusunan skripsi ini.
2. Dra. Lis Lestari S., M.Si selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan memberikan bimbingan untuk penulis.
3. Bapak Werianto selaku pemilik Perusahaan Pia Cap Mangkok yang telah mengijinkan penulis untuk melakukan penelitian di perusahaan serta membantu penulis dalam kegiatan penelitian.
4. Drs. Cornelius Niwadolo.,MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi yang turut serta dalam memberikan dukungan kepada penulis.

5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi khususnya Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah membekali penulis dengan berbagai ilmu selama mengikuti perkuliahan sampai akhir penulisan skripsi.
6. Mama atas jasa-jasa, kesabaran, doa, dan tidak pernah lelah dalam mendidik dan memberi kasih sayang yang tulus kepada penulis sejak lahir.
7. Saudara-saudari tercinta yang telah memberikan dorongan, semangat, kasih sayang dan bantuan baik secara moral dan materiil demi kelancaran penyusunan skripsi.
8. Teman-teman dikampus atas kebersamaan dan bantuan yang berarti bagi penulis.
9. Semua pihak yang telah banyak membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini belum pada tingkat kesempurnaan. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca demi penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat menambah wawasan baru bagi para pembaca.

Akhir kata, penulis sekali lagi mengucapkan terima kasih atas dukungan, dorongan dan arahan dari semua pihak.

Malang, Juli 2015

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN

HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

HALAMAN RIWAYAT HIDUP

| | Halaman |
|--|---------|
| Kata Pengantar | i |
| Daftar Isi..... | iii |
| Daftar aftar Tabel..... | v |
| Daftar Gambar..... | vii |
| ABSTRAKSI..... | viii |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| A. Latar Belakang..... | 1 |
| B. Perumusan Masalah..... | 2 |
| C. Tujuan Dan Manfaat Penelitian..... | 2 |
| BAB II LANDASAN TEORI | |
| A. Penelitian Terdahulu..... | 4 |
| B. Teori..... | 6 |
| 1. Anggaran..... | 6 |
| 2. Anggaran Produksi..... | 10 |
| 3. Pengendalian Biaya Produksi..... | 15 |
| 4. Hubungan Budget Produksi dengan Pengendalian..... | 15 |
| 5. Biaya Produksi..... | 16 |
| 6. Biaya Standar..... | 16 |
| C. Kerangka Pikir..... | 18 |

| | | |
|----------------|--|----|
| BAB III | METODE PENELITIAN | |
| | A. Jenis Penelitian..... | 19 |
| | B. Ruang Lingkup Penelitian..... | 19 |
| | C. Lokasi Penelitian..... | 19 |
| | D. Sumber Data..... | 19 |
| | E. Jenis Data..... | 20 |
| | F. Metode dan Teknik Pengumpulan Data..... | 20 |
| | G. Analisis Data..... | 21 |
| BAB IV | ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA | |
| | A. Gambaran Umum Perusahaan..... | 22 |
| | 1. Sejarah Berdirinya Perusahaan..... | 22 |
| | 2. Lokasi Perusahaan..... | 24 |
| | 3. Struktur Organisasi Perusahaan..... | 29 |
| | 4. Kondisi Umum Perusahaan..... | 32 |
| | 5. Daerah Pemasaran dan Penjualan..... | 34 |
| | 6. Keuangan Perusahaan..... | 35 |
| | 7. Produksi dan Proses Produksi..... | 36 |
| | B. Penyajian Data Penelitian..... | 38 |
| | C. Analisis Dan Interpretasi Data..... | 52 |
| | 1. Permasalahan..... | 52 |
| | 2. Pemecahan Masalah..... | 53 |
| | 3. Hasil-hasil Yang Diharapkan..... | 76 |
| BAB V | PENUTUP | |
| | A. Simpulan..... | 77 |
| | B. Saran..... | 78 |
| | DAFTAR PUSTAKA | |

ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA
PRODUKSI PADA PERUSAHAAN PIA CAP MANGKOK DI MALANG

Oleh:

MARSELINA WELERUBUN

ABSTRAKSI

Perusahaan Pia Cap Mangkok merupakan usaha *home industry* yang bergerak dalam industri makanan ringan yaitu pia. Pada tahun 2015, permintaan konsumen terhadap produk pia cap mangkok cukup banyak sehingga biaya yang dikeluarkan untuk memproduksi produk tersebut juga besar.

Permasalahan yang dihadapi Perusahaan Pia Cap Mangkok adalah terjadi pemborosan biaya produksi khususnya biaya bahan baku. Jenis penelitian adalah studi kasus dan analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif kuantitatif. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui anggaran produksi dapat digunakan sebagai alat pengendalian biaya produksi pada Perusahaan Pia Cap Mangkok.

Dalam melakukan pemecahan masalah yang dihadapi oleh perusahaan, maka penulis menyusun ramalan penjualan tahun 2015, menyusun biaya standar, menyusun anggaran produksi, menyusun anggaran biaya produksi, dan membandingkan anggaran biaya produksi dan realisasi biaya produksi. Sehingga dari pemecahan masalah yang telah dilakukan tersebut, diperoleh hasil penelitian: selisih antara realisasi dan anggaran biaya bahan baku sebesar Rp352.503.551,53,- (UF), selisih antara realisasi dan anggaran biaya tenaga kerja langsung sebesar Rp 0,- serta selisih antara realisasi dan anggaran biaya overhead pabrik tetap dan variabel sebesar Rp 10.368.000,-(F).

Kata kunci: anggaran produksi dan pengendalian biaya produksi.

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Perkembangan perekonomian Indonesia saat ini mengalami kemajuan yang sangat pesat dibidang pembangunan dan teknologi. Hal ini ditandai dengan semakin banyaknya unit-unit usaha yang sejenis, sehingga mengakibatkan ketatnya persaingan dalam dunia usaha. Maka peranan manajemen yang baik sangat dibutuhkan, salah satu upaya yang dapat dilakukan adalah mengendalikan biaya yang dikeluarkan terutama biaya produksi, karena biaya produksi merupakan variabel yang penting dalam pelaksanaan kegiatan produksi perusahaan. Biaya produksi juga merupakan biaya yang dikeluarkan untuk mengolah bahan baku menjadi barang jadi. Pada perusahaan industri pengendalian biaya produksi yang baik menjadi salah satu kunci keberhasilan dari pengendalian biaya produksi secara keseluruhan yang akan berdampak bagi kesuksesan perusahaan.

Pengendalian biaya produksi dapat dilakukan melalui penyusunan suatu anggaran. Anggaran merupakan rencana tertulis yang dinyatakan secara kuantitatif mengenai kegiatan-kegiatan yang akan dilakukan dalam jangka waktu tertentu. Penyusunan anggaran produksi bertujuan untuk menunjang kegiatan penjualan, menjaga tingkat persediaan yang memadai, dan mengatur produksi sedemikian rupa sehingga biaya-biaya produksi yang ditanggung akan seminimal mungkin.

Bagi setiap perusahaan, tentu saja mempunyai tujuan yang sama yakni mendapatkan laba dengan mengembangkan usahanya untuk mencapai tingkat yang lebih baik. Maka, sangat perlu bagi perusahaan untuk mengetahui pentingnya pengendalian biaya produksi karena akan berpengaruh terhadap kemajuan suatu perusahaan.

Perusahaan Pia Cap Mangkok merupakan usaha *home industry* yang bergerak dalam industri makanan ringan yaitu pia. Perusahaan dalam penyusunan anggaran biaya produksi hanya berdasarkan pada perkiraan. Hal ini berdampak pada laba atau keuntungan yang dicapai oleh perusahaan tidak dapat optimal. Selain itu, perusahaan juga mengalami kesulitan dalam melakukan pengendalian biaya produksi karena terjadinya pemborosan biaya produksi.

Berdasarkan dengan uraian tersebut, maka penulis melakukan penelitian tentang **“ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN PIA CAP MANGKOK DI MALANG”**

B. Rumusan Masalah

Bagaimana anggaran produksi sebagai alat pengendalian biaya produksi pada Perusahaan Pia Cap Mangkok?

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan

Tujuan penelitian untuk mengetahui anggaran produksi sebagai alat pengendalian biaya produksi pada Perusahaan Pia Cap Mangkok.

2. Manfaat

a. Bagi Penulis

Hasil penelitian ini dapat bermanfaat untuk memperluas wawasan, pengetahuan berpikir dalam menganalisis suatu masalah serta memberikan kesempatan untuk menerapkan teori yang telah diperoleh selama kuliah dengan kenyataan yang ada di perusahaan.

b. Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai informasi bagi perusahaan dalam menyusun anggaran produksi sebagai pengendalian biaya produksi sehingga dapat diminimalkan biaya produksi dan laba yang ditargetkan perusahaan dapat tercapai.

c. Bagi Pihak Lain

Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai bahan masukan dan referensi bagi peneliti selanjutnya dalam topik yang sama.

