

**ANALISIS INFORMASI AKUNTANSI DIFERENSIAL DALAM
MEMBANTU PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENERIMA ATAU
MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA PERUSAHAAN INDAH
CEMERLANG MALANG**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi
Universitas Katolik Widya Karya Malang



DISUSUN OLEH :
UDIANANTA GENTA FITRIO
NIM : 201312944

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**

2015

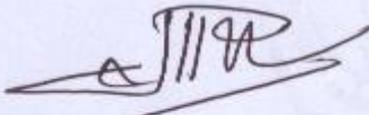
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Udiananta Genta Fitrio
NIM : 201312944
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul : "ANALISIS INFORMASI AKUNTANSI DIFERENSIAL
DALAM MEMBANTU PENGAMBILAN KEPUTUSAN
MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS
PADA PERUSAHAAN INDAH CEMERLANG
MALANG"

Malang, 03 Juli 2015

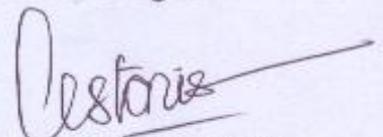
DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I



Dra. MAF Suprapti, M.M
NIK : 191017

Pembimbing II



Dra. Lis Lestari S., M.Si
NIK : 188011

Mengetahui:



Dekan Fakultas Ekonomi
Dra. Cornelius Nwadololo, M.M
NIK : 185004



Ketua Jurusan Akuntansi
Dra. Lis Lestari S., M.Si
NIK : 188011

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul :

ANALISIS INFORMASI AKUNTANSI DIFERENSIAL DALAM MEMBANTU PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA PERUSAHAAN INDAH CEMERLANG MALANG

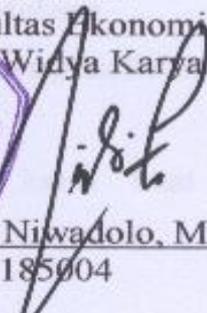
Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Udiananta Genta Fitrio

NIM : 201312944

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal : 03 Juli 2015 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S-1).

Disahkan oleh:
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Karya Malang



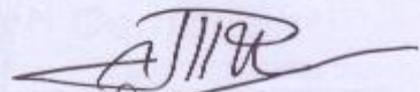
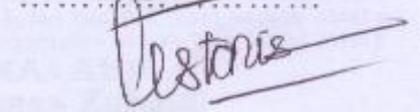
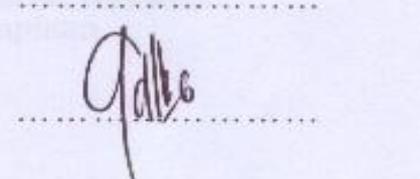
Drs. Cornelius Niwadolo, M.M
NIK : 185004



DEWAN PENGUJI

1. Dra. MAF Suprapti, M.M
2. Dra. Lis Lestari S., M.Si
3. Galuh Budi A, SE., M.M

TANDA TANGAN

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

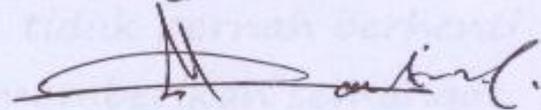
Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "Analisis Informasi Akuntansi Diferensial Dalam Membantu Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada Perusahaan Indah Cemerlang Malang" merupakan karya asli dari :

Nama : Udiananta Genta Fitrio
NIM : 201312944
Jurusan : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Demikian pernyataan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

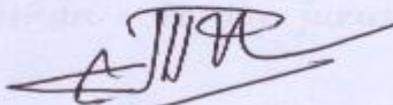
Malang, 03 Juli 2015



Udiananta Genta Fitrio

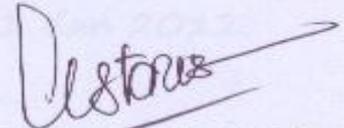
DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I



Dra. MAF Suprapti, M.M
NIK : 191017

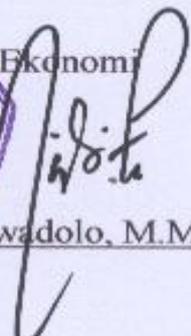
Pembimbing II



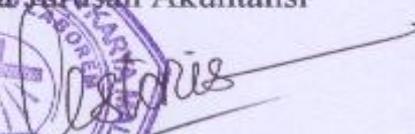
Dra. Lis Lestari S., M.Si
NIK : 188011

Mengetahui:



Dekan Fakultas Ekonomi

Drs. Cornelius Niwadolo, M.M
NIK : F85004



Ketua Jurusan Akuntansi

Dra. Lis Lestari S., M.Si
NIK : 188011

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Udiananta Genta Fitrio

NIM : 201312944

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Tempat, tanggal lahir : Semarang, 12 Juli 1983

Alamat : Jl. Yos Sudarso No. 64 Biak – Papua

Nama Orang Tua (Ayah) : Udin Samudin

Nama Orang Tua (Ibu) : Hana Prasetyaningsih

Riwayat Pendidikan : 1. Lulus TK Sukaria Biak Tahun 1989

2. Lulus SD YPPK Santo Yoseph I Biak Tahun 1995

3. Lulus SLTP Negeri 1 Biak Tahun 1998

4. Lulus SMU Negeri 1 Biak Tahun 2001

5. Lulus DIII Akuntansi Universitas Negeri Malang (UM) Tahun 2005

6. Terdaftar Sebagai Mahasiswa Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Program Strata 1 Universitas Katolik Widya Karya Malang Tahun 2014

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, sehinggalah atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Informasi Akuntansi Diferensial Dalam Membantu Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada Perusahaan Indah Cemerlang Malang”

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Strata Satu Ekonomi Akuntansi pada Universitas Katolik Widya Karya Malang. Dalam penyusunan ini, peneliti dibantu oleh banyak pihak baik berupa bimbingan maupun motivasi. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Dra. MAF Suprapti, M.M selaku dosen pembimbing I, yang telah meluangkan waktu dalam mengarahkan, menyumbangkan pikiran dan tenaga serta motivasi bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Ibu Dra. Lis Lestari S., M.Si selaku dosen pembimbing II dan ketua jurusan akuntansi, yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak H. Abdul Rahman Zubaidi selaku Direktur Perusahaan Indah Cemerlang Malang yang telah mengijinkan penulis untuk mengadakan penelitian.
4. Bapak Drs. Cornelius Niwadolo, M.M, selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
5. Ibu Galuh Budi A., SE.M.M selaku dosen penguji yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan.
6. Bapak/ Ibu dosen yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan untuk menambah wawasan bagi penulis.

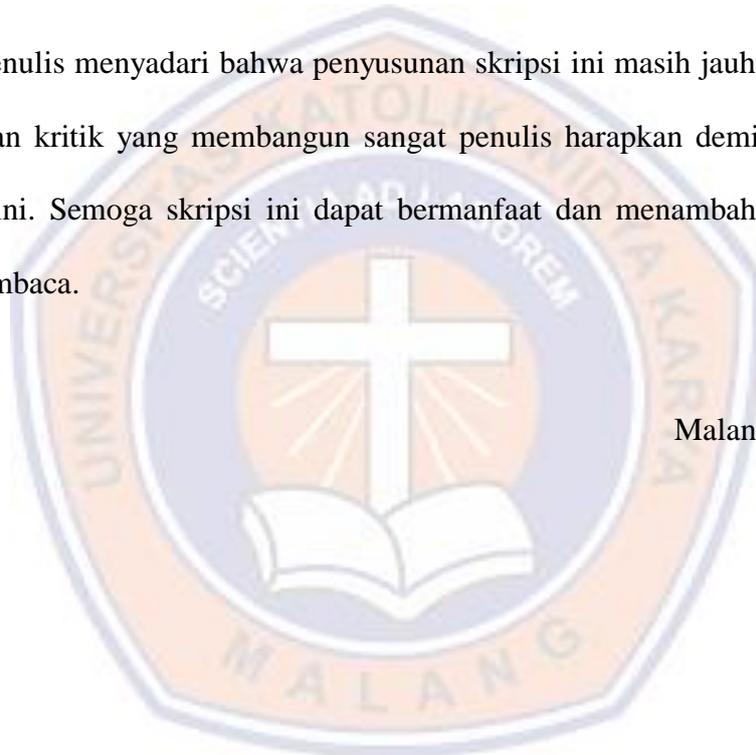
PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

7. Orang tua yang telah memberikan dukungan moral dan materi dalam penyusunan skripsi ini.
8. Pemerintah Kabupaten Biak Numfor yang telah memberikan dukungan semangat dan materi dalam penyusunan skripsi ini.
9. Teman – teman jurusan akuntansi angkatan 2011 dan 2012 yang telah memberikan banyak masukan dan dukungan dalam proses pengerjaan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah wawasan bagi para pembaca.

Malang, 03 Juli 2015

Penulis



DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	
HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN	
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	
HALAMAN RIWAYAT HIDUP	
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
ABSTRAK	x
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
BAB II. LANDASAN TEORI	
A. Penelitian Terdahulu	5
B. Teori	7
1. Akuntansi Manajemen	7
a. Pengertian Akuntansi Manajemen	7
b. Tipe Informasi Akuntansi Manajemen	9
2. Informasi Akuntansi Diferensial	12
a. Pendapatan Diferensial	13
b. Biaya Diferensial	14
c. Laba Diferensial	20
3. Pengambilan Keputusan	21
a. Pengertian Pengambilan Keputusan	21
b. Tahap – tahap Pembutan Keputusan	22

4. Analisis Informasi Akuntansi Diferensial Dalam Pengambilan Keputusan	24
a. Manfaat Analisis Informasi Akuntansi Diferensial Dalam Pengambilan Keputusan	24
b. Metode Perhitungan Harga Pokok Produksi	24
c. Analisis Informasi Diferensial Dalam Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus	29
5. Kerangka Pemikiran	31

BAB III. METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian	32
B. Ruang Lingkup Penelitian	32
C. Lokasi Penelitian	32
D. Sumber Data	33
E. Jenis Data	33
F. Metode Pengumpulan Data	35
G. Teknik Analisis Data	36

BAB IV. ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA

A. Gambaran Umum Perusahaan	38
1. Sejarah Singkat Perusahaan	38
2. Lokasi Perusahaan	39
3. Tujuan Perusahaan	41
4. Struktur Organisasi	42
5. Tugas dan Tanggung Jawab	44
6. Ketenagakerjaan	47
7. Produksi	49
8. Kegiatan Pemasaran	59
9. Penentuan Harga Pokok Produksi	61
B. Penyajian Data Penelitian	62
C. Analisa Dan Interpretasi Data Penelitian	70
1. Permasalahan	70
2. Pemecahan Masalah	71
D. Hasil – hasil Yang Diharapkan	94

BAB V. PENUTUP

A. Simpulan	95
B. Saran	96

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



**ANALISIS INFORMASI AKUNTANSI DIFERENSIAL DALAM
MEMBANTU PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENERIMA ATAU
MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA PERUSAHAAN INDAH
CEMERLANG MALANG**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui analisis informasi akuntansi diferensial dalam membantu pengambilan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus pada Perusahaan Indah Cemerlang Malang. Permasalahannya adalah perusahaan dalam pengambilan keputusan didasarkan pada pembebanan biaya secara keseluruhan (*full costing*), sehingga untuk pesanan khusus dibawah harga jual normal tidak diterima karena dianggap tidak memberikan tambahan keuntungan bagi perusahaan.

Hasil analisis dengan metode deskriptif kuantitatif bahwa (1) Kapasitas mengangur perusahaan mencukupi untuk menerima pesanan khusus tegel teraso ukuran 30 x 30 cm di tahun 2014 sebanyak 2.875 m², (2) Telah dilakukan pemisahan pasar antara penjualan reguler dengan penjualan untuk melayani pesanan khusus yang harganya lebih rendah dari harga jual reguler, (3) Analisa informasi akuntansi diferensial sebagai dasar pengambilan keputusan menitikberatkan tehnik perhitungan dengan metode *variable costing* maka perusahaan lebih dapat memaksimalkan perolehan laba di tahun 2014, dimana perhitungan laba/ rugi perusahaan untuk produk tegel teraso ukuran 30 x 30 cm tahun 2014 adalah sebesar Rp. 30.294.066,59,- diperoleh dari penjualan reguler Rp. 21.693.872,00,- dan tambahan laba dari menerima pesanan khusus Griya Singosari Inside sebesar Rp. 8.600.194,59,-. Jika perusahaan menerima pesanan khusus dari Griya Tanjung Priok Jaya, Grand Villa Dau, Dieng Inside dan Bumi Royal Park perusahaan harusnya dapat memperoleh tambahan laba sebesar Rp. 24.799.830,90,- sehingga perhitungan laba/ rugi perusahaan untuk produk tegel teraso ukuran 30 x 30 cm dapat mencapai laba maksimal sebesar Rp. 55.093.896,49,-.

Kata Kunci : Informasi Akuntansi Diferensial, Variable Costing, Pengambilan Keputusan

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Perekonomian Indonesia dewasa ini ditandai dengan semakin ketatnya persaingan di dalam semua sektor, baik industri, perdagangan, maupun jasa. Perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi telah membuat perubahan ke arah kompetisi yang semakin ketat. Persaingan bisnis dalam perebutan pasar telah menuntut perusahaan untuk memiliki kelebihan baik dari segi efisiensi, kualitas produk, teknologi dan tentu saja kualitas sumber daya manusianya.

Perusahaan dalam menjalankan aktivitas usahanya sering kali dihadapkan pada berbagai macam peluang. Untuk itu pihak manajemen perlu membuat keputusan yang tepat. Dalam pengambilan sebuah keputusan dibutuhkan informasi, informasi yang telah tersedia mempunyai kaitan yang erat dengan waktu, artinya sejauh mana informasi tersebut secara cepat dan tepat dapat membantu manajemen dalam pengambilan keputusan. Kecepatan dan ketepatan dalam menyediakan informasi merupakan faktor penting yang harus diperhitungkan. Menurut Supriyono (2001:254), sebagian keputusan sifatnya rutin sehingga frekuensi pembuatan keputusan tinggi namun hanya membawa konsekuensi yang kecil, oleh karena itu keputusan jenis ini biasanya hanya memperoleh perhatian kecil, memerlukan informasi yang sederhana, dan memerlukan cara analisis yang sederhana pula. Sebagian keputusan sifatnya khusus (tidak rutin), frekuensinya jarang, namun membawa konsekuensi dan dana besar bagi perusahaan. Biasanya keputusan

yang tidak rutin tersebut memerlukan informasi dan analisis yang sifatnya kompleks.

Salah satu jenis informasi yang diperlukan manajemen sebagai dasar perencanaan dan pengambilan keputusan adalah informasi akuntansi diferensial (*differential accounting information*). Informasi akuntansi diferensial yaitu suatu informasi yang menyajikan perbedaan aktiva, pendapatan dan/ biaya dalam alternatif tindakan tertentu dibandingkan dengan alternatif tindakan yang lain. Pengambilan keputusan tentang pemilihan beberapa alternatif pada akuntansi diferensial dapat dikelompokkan menjadi dua, yaitu Keputusan jangka panjang dan keputusan jangka pendek.

Keputusan jangka panjang merupakan keputusan yang diambil manajer, dimana hasil dari keputusan tersebut dapat memberikan manfaat yang lebih dari satu tahun. Alternatif yang perlu dipertimbangkan dalam pengambilan keputusan jangka panjang antara lain, yaitu; membeli atau menyewa mesin, membeli mesin secara tunai atau angsuran, dan lain – lain. Sedangkan keputusan jangka pendek merupakan keputusan yang diambil manajer, dimana hasil dari keputusan tersebut dapat langsung dirasakan pada tahun dimana keputusan tersebut diambil. Alternatif yang harus dipertimbangkan dalam pengambilan keputusan jangka pendek antara lain, yaitu; apakah pesanan dibawah harga pokok diterima atau ditolak, menjual sekarang atau memproses lebih lanjut produk tertentu.

Perusahaan Indah Cemerlang Malang bergerak dibidang usaha Conblock (paving's), bataco, genteng dan tegel, beroperasi mulai dari penyediaan bahan baku sampai dengan pemasaran hasil produksinya. Selain

memproduksi secara reguler, perusahaan juga menerima pesanan – pesanan khusus. Perusahaan masih memiliki kapasitas menganggur, sehingga memungkinkan bagi perusahaan untuk menerima pesanan – pesanan khusus yang dapat menambah pendapatan.

Perusahaan Indah Cemerlang Malang sering dihadapkan pada pesanan khusus dibawah harga jual normal, sehingga perusahaan dihadapkan pada alternatif keputusan menerima pesanan khusus tersebut atau menolak. Dalam kondisi semacam ini akuntansi mempunyai peranan penting dalam menyajikan informasi untuk dijadikan dasar pengambilan keputusan. Pengambilan keputusan Perusahaan Indah Cemerlang Malang selama ini didasarkan pada pembebanan biaya secara keseluruhan (*full costing*). Sehingga untuk pesanan khusus dibawah harga jual normal tidak diterima karena dianggap tidak memberikan tambahan keuntungan bagi perusahaan.

Berdasarkan latar belakang yang telah dikemukakan, maka penulis memilih judul : **“Analisis Informasi Akuntansi Diferensial Dalam Membantu Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada Perusahaan Indah Cemerlang Malang”**.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah tersebut, rumusan masalah dalam penelitian ini adalah “Bagaimana analisis informasi akuntansi diferensial dalam membantu pengambilan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus pada Perusahaan Indah Cemerlang Malang ?”.

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui analisis informasi akuntansi diferensial dalam membantu pengambilan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus pada Perusahaan Indah Cemerlang Malang.

2. Manfaat Penelitian

a. Bagi Penulis

Memperluas pandangan terhadap teori – teori yang didapat di bangku kuliah dapat diterapkan dalam dunia kerja khususnya informasi akuntansi diferensial.

b. Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini dapat memberikan gambaran mengenai peranan informasi akuntansi diferensial dalam membantu pengambilan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus.

c. Bagi Pihak lain

Hasil penelitian ini sebagai perbendaharaan kepustakaan, sehingga dapat dijadikan pembandingan bagi peneliti lain apabila akan membahas masalah yang sama atau melakukan penelitian lebih lanjut.