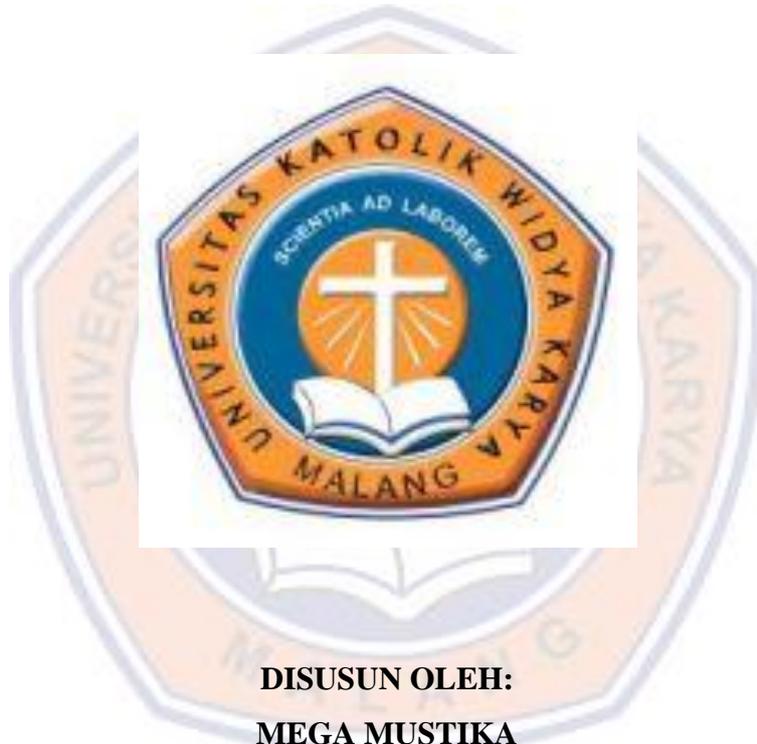


**PERANAN *LAYOUT* MESIN PABRIK DALAM MENINGKATKAN
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA PABRIK ROKOK
PT CAKRA GUNA CIPTA MALANG**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Pada Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen
Universitas Katolik Widya Karya Malang**



**DISUSUN OLEH:
MEGA MUSTIKA**

201111009

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG

FAKULTAS EKONOMI

JURUSAN MANAJEMEN

2015

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Mega Mustika

NIM : 201111009

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Manajemen

Judul : PERANAN *LAYOUT* MESIN PABRIK DALAM
MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA
KARYAWAN PADA PT.CAKRA GUNA CIPTA MALANG

Malang, 30 Juni 2015

DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I

Dra. Anni Yudiastuti, MP
NIDN: 0701056401

Pembimbing II

Drs. Cornelius Niwadolo, MM
NIDN: 0706055302

Mengetahui



Drs. Cornelius Niwadolo, MM
NIDN: 0706055302



Dra. Anni Yudiastuti, MP
NIDN: 0701056401

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul

**PERANAN LAYOUT MESIN PABRIK DALAM MENINGKATKAN
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA
PT.CAKRA GUNA CIPTA MALANG**

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Mega Mustika

NIM : 201111009

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 30 Juni 2015 dan telah
memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Strata (S-1).

Disahkan oleh:

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Karya Malang



Drs. Cornelius Niwadolo, MM

NIDN: 0706055302

Dewan Penguji:

1. Dra. Anni Yudiastuti, MP
NIDN: 0701056401
2. Drs. Cornelius Niwadolo, MM
NIDN: 0706055302
3. Dewi Ratih, SE, MSM
NIDN: 0704078107

Tanda Tangan



PT. CAKRA GUNA CIPTA
Jl. Watudakon Kendalpayak
Pakisaji Malang
Telp.(0341) 801750 Fax.(0341) 802367

SURAT KETERANGAN

No. 033/CGC/Ext- Ket/23-V/2015

Dengan ini kami menerangkan bahwa Mahasiswa UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG Program Studi Ekonomi Jurusan Managemen, yang disebut di bawah ini :

N a m a : **MEGA MUSTIKA**

N I M : **201111009**

Telah melaksanakan penelitian di Perusahaan Rokok **PT. Cakra Guna Cipta** Malang guna untuk menyelesaikan Tugas Akhir / Skripsi dengan judul Penelitian :
" PERANAN LAYOUT MESIN PABRIK DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA PABRIK ROKOK PT. CAKRA GUNA CIPTA".

Demikian surat keterangan ini dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 23 Mei 2015



RIKA LESTARI, SE
Kepala Bagian Personalia

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul PERANAN *LAYOUT* MESIN PABRIK DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA PT. CAKRA GUNA CIPTA MALANG merupakan karya asli dari:

Nama : Mega Mustika
NIM : 201111009
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Manajemen

dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian pernyataan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 30 Juni 2015



(Mega Mustika)

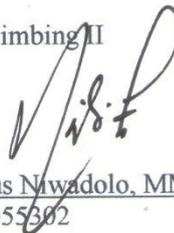
DITERIMA DAN DISETUJUI:

Pembimbing I



Dra. Anni Yudiastuti, MP
NIDN: 0701056401

Pembimbing II



Drs. Cornelius Nwadololo, MM
NIDN: 0706055302

Mengetahui



Dekan Fakultas Ekonomi



Drs. Cornelius Nwadololo, MM
NIDN: 0706055302



Ketua Jurusan Manajemen



Dra. Anni Yudiastuti, MP
NIDN: 0701056401

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Mega Mustika
NIM : 201111009
Jurusan : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Tempat, tanggal lahir : Banyuwangi, 29 Desember 1993
Jenis kelamin : Manajemen
Agama : Kristen
Bangsa : Indonesia
Nama orang tua (ayah) : Alm.Yong Chi Kiong
(ibu) : Darmawati
Alamat : Jalan Titan Asri III BB 2 , Malang
No. Telepon : 082257765263
Riwayat Pendidikan : 1997-1999 TKK Sint Yoseph, Banyuwangi
1999-2005 SDK Mardi Wiyata II, Malang
2005-2008 SMPK Frateran Celaket 21, Malang
2008-2011 SMAK Frateran, Malang
2011-2015 Universitas Katolik Widya Karya, Malang

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat-Nya, peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir berbentuk skripsi ini dengan judul “PERANAN *LAYOUT* MESIN PABRIK DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA PT CAKRA GUNA CIPTA MALANG”.

Adapun penulisan skripsi ini ditujukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S-1) pada jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang. Selesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini peneliti dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulisan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik. Pihak-pihak tersebut antara lain:

1. Tuhan Yang Maha Esa, atas segala berkat dan rahmat-Nya sehingga penyusunan skripsi ini dapat selesai dengan baik.
2. Yang terhormat Rm. Albertus Magnus H.T.N., O. Carm, MA ; selaku Rektor Universitas Katolik Widya Karya Malang.
3. Yang terhormat Bapak Drs. Cornelius Niwadolo, MM. ; selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan sebagai dosen pembimbing II yang telah memberikan kritik dan saran bimbingan maupun nasihat yang sangat berguna sehingga terselesaikanlah skripsi ini dengan baik.

4. Yang terhormat Ibu Dra. Anni Yudiastuti, MP. ; selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Katolik Widya Karya Malang dan sebagai dosen pembimbing I yang telah memberikan kritik dan saran bimbingan maupun nasihat yang sangat berguna sehingga terselesaikanlah skripsi ini dengan baik.
5. Bapak dan Ibu Dosen, selaku staf pengajar yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan yang sangat berharga selama masa studi peneliti di Universitas Katolik Widya Karya Malang.
6. Pimpinan dan seluruh staff PT Cakra Guna Cipta Malang terima kasih atas bantuannya yang telah membantu peneliti dalam memperlancar penelitian dengan mengizinkan melakukan pengambilan dan pengolahan data.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan berkat, anugrah dan karunia-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan segala bantuan dan dukungan tersebut di atas. Dengan segala kerendahan hati, peneliti mempersembahkan skripsi ini kepada semua pihak yang berkepentingan dengan harapan semoga skripsi yang telah peneliti susun ini dapat bermanfaat serta menambah wawasan ilmu pengetahuan oleh seluruh pihak yang berkepentingan.

Malang, Juni 2015

Peneliti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	
HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN	
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	
HALAMAN RIWAYAT HIDUP	
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR GAMBAR.....	vi
DAFTAR TABEL.....	vii
ABSTRAK.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah.....	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	3
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Penelitian Terdahulu	5
B. Landasan Teori	7
1. Pengertian <i>Layout</i>	7
2. Peranan <i>Layout</i>	8
3. Tujuan <i>Layout</i>	8
4. Manfaat <i>Layout</i>	10
5. Tipe-tipe <i>Layout</i>	11

6. Faktor-faktor penting dalam perencanaan <i>Layout</i>	13
7. Klasifikasi Penyusunan <i>Layout</i>	15
8. Produktivitas Kerja	16
9. Hubungan <i>Layout</i> dengan Produktivitas Kerja	16
C. Kerangka Pikir.....	18

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	20
B. Ruang Lingkup Penelitian	20
C. Lokasi Penelitian	20
D. Jenis dan Sumber Data	20
E. Devinisi Operasional Variabel.....	22
F. Metode Pengumpulan Data.....	22
G. Teknik Analisis Data.....	23

BAB IV ANALISIS DAN INTEPRETASI DATA

A. Gambaran Umum Perusahaan.....	24
1. Sejarah Perusahaan.....	24
2. Lokasi Perusahaan.....	25
3. Visi dan Misi	26
4. Bentuk Hukum Perusahaan	27
5. Struktur Organisasi.....	27
6. Tenaga Kerja	30
7. Hari dan Jam Kerja.....	31
8. Sistem Upah dan Penggajian.....	32
9. Produksi dan Hasil Produksi	33
10. Pemasaran	38

11. Promosi Penjualan.....	39
12. Pesaing	39
13. Tujuan Perusahaan	40
B. Penyajian Data Penelitian.....	42
C. Analisa dan Interpretasi Data Penelitian	52
1. Analisis Deskriptif Penelitissn terhadap <i>Layout</i> Perusahaan.....	52
2. Asumsi	53
3. Interpretasi Data Penelitian	67
4. Implikasi Hasil Penelitian	68
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan	70
B. Saran	71
DAFTAR PUSTAKA	72

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 4.1. Skema *Layout* Mesin dan *Packaging* Bagian SKM Perusahaan
Rokok PT Cakra Guna Cipta Malang Tahun 2015.....43
- Gambar 4.2. Skema sesudah *re-layout* Mesin *Mackaging* dan *Packaging* Bagian
SKM Perusahaan Rokok PT Cakra Guna Cipta Malang Tahun 2015 ..54



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu	5
Tabel 4.1. Daftar Mesin <i>Macking</i> dan <i>Packing</i> Perusahaan Rokok PT Cakra Guna Cipta Malang Tahun 2015.....	37
Tabel 4.2. Proses Mesin <i>Macking</i> MK8 Sampai BX Slim Perusahaan Rokok PT Cakra Guna Cipta Malang Tahun 2015	44
Tabel 4.3. Proses Mesin <i>Macking</i> MK9 sampai BX12 Perusahaan Rokok PT Cakra Guna Cipta Malang Tahun 2015	45
Tabel 4.4. Proses Mesin <i>Macking</i> MK9 super (1) dan (2) sampai BX16 Perusahaan Rokok PT Cakra Guna Cipta Malang Tahun 2015	46
Tabel 4.5. Data Jarak dan Waktu Perpindahan dari Mesin <i>Macking</i> MK8 sampai ke <i>Packing</i> BX Slim Perusahaan Rokok PT Cakra Guna Cipta Malang.....	47
Tabel 4.6. Data Jarak dan Waktu Perpindahan dari Mesin <i>Macking</i> MK9 sampai ke <i>Packing</i> BX12 Perusahaan Rokok PT Cakra Guna Cipta Malang.....	48
Tabel 4.7. Data Jarak dan Waktu Perpindahan dari Mesin <i>Macking</i> MK9 Super (1) sampai ke <i>Packing</i> BX16 Perusahaan Rokok PT Cakra Guna Cipta	49
Tabel 4.8. Data Jarak dan Waktu Perpindahan dari Mesin <i>Macking</i> MK9 Super (2) sampai ke <i>Packing</i> BX16 Perusahaan Rokok PT Cakra Guna Cipta Malang	50
Tabel 4.9. Data Jarak dan Waktu Perpindahan dari Mesin <i>Packing</i> sampai ke Gudang Transit Perusahaan Rokok PT Cakra Guna Cipta Malang	51
Tabel 4.10. Hasil Evaluasi Sebelum <i>re-layout</i> dan setelah <i>re-layout</i> Mesin Perusahaan Rokok PT Cakra Guna Cipta Malang	55
Tabel 4.11. Data Jarak dan Waktu dari Mesin <i>Macking</i> MK8 sampai ke Mesin <i>Packing</i> BX Slim Setelah di <i>re-layout</i> Perusahaan Rokok PT Cakra Guna Cipta Malang	56
Tabel 4.12. Data Jarak dan Waktu dari Mesin <i>Macking</i> MK9 sampai ke Mesin <i>Packing</i> BX12 Setelah di <i>re-layout</i> Perusahaan Rokok PT Cakra Guna Cipta.....	57

Tabel 4.13. Data Jarak dan Waktu dari Mesin *Macking* MK9 super (1) sampai ke Mesin *Packing* BX16 Setelah di *re-layout* Perusahaan Rokok PT Cakra Guna Cipta59

Tabel 4.14. Data Jarak dan Waktu dari Mesin *Macking* MK9 Super (2) sampai ke Mesin *Packing* BX16 Setelah di *re-layout* Perusahaan Rokok PT Cakra Guna Cipta Malang60

Tabel 4.15. Data Jarak dan Waktu dari Mesin *Packing* ke Gudang Transit setelah di *re-layout* Perusahaan Rokok PT Cakra Guna Cipta Malang62

Tabel 4.16. Selisih Jarak dan Waktu dari 4 Mesin *Macking* ke *Packing* (Sebelum dan Sesudah di *re-layout*) Perusahaan Rokok PT Cakra Guna Cipta Malang Tahun 201563



ABSTRAK

**PERANAN *LAYOUT* MESIN PABRIK DALAM MENINGKATKAN
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA PT.CAKRA GUNA CIPTA
MALANG**

Oleh:
Mega Mustika

Pada era globalisasi saat ini, bidang perekonomian dan perindustrian dunia telah semakin maju. Semakin banyaknya mesin-mesin dan peralatan yang canggih serta modern membuat pekerjaan menjadi semakin lebih mudah. Suatu perusahaan bisa dikatakan maju apabila perusahaan tersebut telah menggunakan mesin-mesin modern dan canggih. Kebutuhan akan sebuah *layout* mulai muncul ketika mendirikan suatu perusahaan baru ataupun perusahaan lama yang ingin mengubah segala fasilitas produksi baik itu mesin-mesin, tenaga kerja, ataupun fasilitas-fasilitas lainnya yang dinilai kurang efektif. Dengan adanya *re-layout* akan mampu menciptakan sistem kerja tersebut menjadi lebih baik, efektif, dan efisien.

Penelitian ini nantinya bertujuan untuk mengetahui efektivitas susunan *layout* mesin dan mengetahui perlunya *re-layout* mesin pabrik yang berada di PT. Cakra Guna Cipta Malang. Jenis penelitian ini adalah *case study* dan perusahaan tersebut telah menerapkan kegiatan *layout* tersebut secara keseluruhan. Teknik analisis datanya menggunakan menggambar dan mendeskripsikan *layout* pada perusahaan, menginventarisasikan kegiatan-kegiatan perusahaan dengan membuat tabel yang berisi jenis-jenis kegiatan mulai dari kegiatan awal hingga akhir, serta waktu penyelesaian kegiatan tersebut, menganalisis jarak dan waktu yang ditempuh dalam proses produksi dengan *layout* yang ada, Menghitung dan menganalisis kemungkinan produksi dengan *layout* produk.

Telah ditemukan bahwa *layout* pada PT.Cakra Guna Cipta Malang tersebut kurang efektif. Hal ini terbukti karena terdapat jarak mesin yang relatif kurang seimbang antara satu sama lain. Terdapat salah satu jarak mesin yang terlampau panjang. Setelah dilakukan *re-layout* ditemukan jarak keseluruhan 102 meter dengan waktu 20,55 menit akan dapat menambah jumlah produksi sebesar 28 % setiap tahunnya. Karena terjadi efisiensi waktu sebesar 5,75 menit (dari 26,30 menit menjadi 20,55 menit) , dan dengan jarak efisiensi sebesar 20 meter (dari 122 meter menjadi 102 meter).

Kata Kunci : *Layout* mesin pabrik , produktivitas kerja karyawan

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Pada era globalisasi saat ini, bidang perekonomian dan perindustrian dunia telah semakin maju. Semakin banyaknya mesin-mesin dan peralatan yang canggih serta modern membuat pekerjaan menjadi semakin lebih mudah. Suatu perusahaan bisa dikatakan maju apabila perusahaan tersebut telah menggunakan mesin-mesin modern dan canggih.

Disisi lain tidak hanya sekedar mesin-mesin yang modern dan canggih saja yang diperlukan, akan tetapi juga harus diimbangi dengan *layout* mesin yang benar. Hal ini dimaksudkan agar produktivitas kerja karyawan dapat tercapai dengan baik dan sesuai dengan yang diharapkan. Selain *layout* mesin yang baik, ada juga hal-hal yang perlu diperhatikan antara lain manajemen perusahaan yang baik, karyawan yang terampil, persediaan bahan baku pembantu yang selalu siap pakai, dan modal. Modal yang cukup akan mampu memegang peranan yang penting dalam perusahaan. Apabila faktor-faktor tersebut dapat dipenuhi dalam suatu perusahaan, maka akan memperlancar proses dan tujuan dari perusahaan yaitu untuk mendapatkan keuntungan yang sebesar – besarnya.

Kebutuhan akan sebuah *layout* mulai muncul ketika mendirikan suatu perusahaan baru ataupun perusahaan lama yang ingin mengubah segala fasilitas produksi baik itu mesin–mesin, tenaga kerja, ataupun fasilitas-fasilitas

lainnya yang dinilai kurang efektif. Dengan adanya *relayout* akan mampu menciptakan sistem kerja tersebut menjadi lebih baik, efektif, dan efisien.

Layout merupakan suatu komponen yang menentukan efisiensi sebuah operasi jangka panjang. Banyak dampak strategis yang terjadi dari hasil keputusan tentang *layout*, diantaranya kapasitas, proses, fleksibilitas, biaya, kualitas lingkungan kerja, kontak konsumen dan citra perusahaan (Hasan, 2011:92). Tujuan dari *plant layout* adalah untuk memberikan hasil yang baik, memperhatikan frekuensi arus pekerjaan, memungkinkan ruang gerak yang cukup disekeliling setiap mesin agar dapat direparasi dengan mudah, dan mempertinggi keselamatan kerja sehingga keamanan pekerja terjamin.

Pengaturan mesin (*layout*) pada perusahaan rokok PT Cakra Guna Cipta selama ini cenderung kurang beraturan dengan ruang gerak yang sempit, kondisi *layout* ini menyebabkan kelancaran proses produksi cenderung terhambat. Bahkan ada juga sebagian mesin yang aliran gerakannya mempunyai jarak terlampau jauh. Hal ini mengakibatkan gerak para pekerja menjadi kurang efektif dan tidak merata. Untuk itu diperlukan sebuah pengaturan *layout* yang baik yang diharapkan dapat menambah tingkat produktivitas yang bisa membantu perusahaan dalam memperlancar proses produksi.

Berdasarkan latar belakang tersebut, maka judul dari penelitian ini adalah :

“Peranan *Layout* Mesin Pabrik dalam Meningkatkan Produktivitas Kerja Karyawan pada Pabrik Rokok PT Cakra Guna Cipta Malang “

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan dari latar belakang penelitian yang telah peneliti uraikan, maka rumusan masalah yang membutuhkan penelitian lebih lanjut adalah :

1. Bagaimana efektivitas susunan *layout* mesin pada pabrik rokok PT Cakra Guna Cipta Malang ?
2. Apakah pabrik rokok PT Cakra Guna Cipta Malang perlu melaksanakan *re-layout* mesin ?

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

- a. Untuk mengevaluasi efektivitas susunan *layout* mesin pada pabrik rokok PT Cakra Guna Cipta Malang.
- b. Untuk menganalisis dan mengevaluasi tentang perlunya *re-layout* mesin pabrik pada PT Cakra Guna Cipta Malang.

2. Manfaat Penelitian

a. Bagi Peneliti

Untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan memperluas wawasan khususnya di bidang manajemen operasional terkait dengan *layout*.

b. Bagi Perusahaan

Dengan adanya penelitian ini maka dapat digunakan sebagai informasi dan bahan pertimbangan dalam mengambil keputusan bagi pimpinan mengenai pengaturan *layout* mesin yang tepat guna meningkatkan produktivitas kerja karyawan.

c. Bagi Universitas

Penelitian ini dapat memberikan tambahan referensi dalam melakukan penelitian selanjutnya serta ilmu pengetahuan khususnya tentang *layout* mesin pabrik.

