

BAB V

PENUTUP

A. Simpulan

Berdasarkan latar belakang dan analisis *layout* pada perusahaan PT Cakra Guna Cipta Malang, maka dapat disimpulkan bahwa peranan *layout* sangatlah penting untuk memperpendek jarak dan waktu suatu proses produksi. Dan *layout* pada PT Cakra Guna Cipta Malang telah berjalan kurang efektif. Simpulan dari hasil penelitian ini adalah :

1. *Layout* pada pabrik rokok PT Cakra Guna Cipta Malang saat ini kurang efektif, hal ini terbukti karena terdapat jarak mesin yang relatif kurang seimbang antara satu sama lain. Terdapat jarak sebagian mesin yang terlampau panjang. Hal ini tentunya akan mengganggu jalannya proses produksi dan berdampak pada pemborosan waktu kerja. Dengan penggunaan waktu kerja yang tetap seperti pada saat penelitian maka panjang jarak dan pemborosan waktu akan berdampak pada hasil produksi dan produktivitas.
2. PT Cakra Guna Cipta saat ini menggunakan tipe *layout* aliran produk/garis maka seharusnya jarak antar mesin seimbang dalam aliran dan kapasitas antar mesin. Setelah melalui analisis jarak dan waktu dengan bantuan simulasi gerakan maka perlu dilakukan *re-layout* sebagian dimana jarak beberapa mesin *macking* dan mesin *packing* dibuat sedikit berdekatan. Dan ruang gudang transit dibuat agak berdekatan dengan mesin *ball box*.

Analisis terhadap *re-layout* melalui simulasi menghasilkan data sebagai berikut: dengan jarak keseluruhan 102 meter dengan waktu 20,55 menit akan dapat menambah jumlah produksi sebesar 28% setiap tahunnya. Karena terjadi efisiensi waktu sebesar 5,75 menit (dari 26,30 menit menjadi 20,55 menit), dan dengan jarak efisiensi sebesar 20 meter (dari 122 meter menjadi 102 meter). Meningkatnya jumlah produksi ini dapat diartikan sebagai peningkatan produktivitas apabila sumberdaya yang digunakan relatif tetap.

B. Saran

Sesuai dengan pembahasan masalah yang dihadapi oleh pabrik rokok PT Cakra Guna Cipta Malang, saran-saran yang kiranya dapat dipertimbangkan untuk membantu perusahaan dalam mengadakan *re-layout* mesin yang efisien adalah sebagai berikut :

1. Pada saat pelaksanaan *re-layout* sebagian harus memperhatikan waktu produksi agar pelaksanaannya tidak mengganggu proses produksi yang sedang berlangsung.
2. Perusahaan seharusnya melaksanakan *re-layout* sebagian jika menginginkan jumlah produksi yang optimal, karena berdasarkan observasi *layout* sebagian terjadi penghematan jarak dan waktu yang efisien.
3. Dengan *re-layout* yang ada sebaiknya para pekerja dapat mengintensifkan waktu kerjanya pada fungsi antar mesin.

DAFTAR PUSTAKA

- Abhinav. Shukla. 2013. *Analysis of Plant Layout for Reducing Production Cost*. Deptt. of Mechanical Engg , Madhav Institute of Technology and Science. India
- Assauri, Sofyan. 2004. *Manajemen Produksi dan Operasi*. Edisi revisi. Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia. Yogyakarta
- Gito Sudarmo. dkk. 2002. *Manajemen Produksi*. Edisi revisi. Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi. UGM Yogyakarta.
- Marzuki. 2000. *Metodologi Riset*. Badan Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Gajah Mada. Yogyakarta.
- Pardede, M. Pontas. 2003. *Manajemen Operasi*. Penerbit Andi. Yogyakarta
- Sinungan, Muhdarsyah. 2001. *Produktivitas Apa dan Bagaimana*. Cetakan Ketiga. Bumi Askara. Jakarta.
- Vaidya R.D , (2013). *Analysis Plant Layout for Effective Production*.
- M-Tech. *Student Production Engineering Mechanical Department*, YCCE Nagpur, (Maharashtra). India.
- Wignjosoebroto, Sritomo. 2003. *Tata letak pabrik dan pemindahan bahan*. Edisi ketiga. Bumi Askara. Jakarta
- Wignjosoebroto, Sritomo. 2006. *Pengantar Teknik & Manajemen Industri*. Cetakan kedua. Guna Widya. Surabaya.
- Winardi. 2003. *Asas-Asas Manajemen*. Alumni. Bandung
- Wiyono, Yonathan. 2012. *Peranan Perencanaan Layout Peralatan Pabrik dalam Meningkatkan Produktivitas Kerja karyawan Pada Perusahaan Kecap & Saos "Ika Karya Sentausa" Malang*. Universitas Katolik Widya Karya Malang. Skripsi. Tidak diterbitkan. Malang
- Yamit, Zulian. 2002. *Manajemen Produksi dan Operasi*. Penerbit Ekonisia. Yogyakarta