

**ANGGARAN BIAYA BAHAN BAKU SEBAGAI PENGENDALIAN  
BIAYA PRODUKSI PADA PT. COLOGNE TISSUE COOL CLEAN  
MALANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi  
Jurusan Akuntansi  
Universitas Katolik Widya Karya Malang**



**Disusun Oleh:  
EFEMI NAOMI TETIRAY  
NIM : 201212010**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG  
FAKULTAS EKONOMI - JURUSAN AKUNTANSI  
2016**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : Efemi Naomi Tetiray  
NIM : 201212010  
Universitas : Katolik Widaya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Judul : ANGGARAN BIAYA BAHAN BAKU SEBAGAI  
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PT. COLEGNE  
TISSUE COOL CLEAN MALANG.

Malang, Juli 2016

**DITERIMA DAN DISETUJUI :**

Pembimbing I

Dra. MAF Suprapti, M.M

NIK : 191 017

Pembimbing II

Dra Lis Lestari S., M.Si

NIK : 188 011

Mengetahui,



Dekan Fakultas Ekonomi

Drs. Cornelius Niwadojo, MM

NIK : 185 004



Ketua Jurusan Akuntansi

Dra Lis Lestari S., M.Si

NIK : 188 011

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi ini berjudul:

**ANGGARAN BIAYA BAHAN BAKU SEBAGAI PENGENDALIAN BIAYA  
PRODUKSI PADA PT. COLEGNE TISSUE COOL CLEAN MALANG.**


Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Efemi Naomi Tetiray

NIM : 201212010

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widaya Karya Malang pada tanggal 11 juli 2016 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Srata Satu (S1).

Disakan oleh :

  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Widaya Karya Malang  
*[Signature]*  
Drs. Cornelius Niwadolo, MM  
NIK : 185 004

Dewan Penguji

Tanda Tangan

1. Dra. MAF Suprapti, M.M  
NIK : 191 017

*[Signature]*  
.....

2. Dra Lis Lestari S., M.Si  
NIK : 188 011

*[Signature]*  
.....

3. Galuh Budi A SE, MM  
NIK : 101.261

*[Signature]*  
.....



**SURAT KETERANGAN**

No.171 /CC/Ket/VIII/2016

Yang bertanda tangan di bawah ini :

N a m a : Djoko Pramono  
Jabatan : Pimpinan Perusahaan Cologne Tissue Cool Clean  
Malang  
Alamat : Jl. Raya Candi V No. 754 Malang

Dengan ini menerangkan bahwa :

N a m a : Efemi Naomi Tetiray  
Nim : 201212010  
Fakultas : Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang  
Jurusan : Akuntansi

Telah melakukan penelitian pada Perusahaan kami Cologne Tissue Cool Clean Malang untuk penyusunan tugas akhir pada tanggal 01 Februari s/d 03 Maret 2016 dengan judul Skripsi "Anggaran Biaya Bahan Baku sebagai Pengendalian Biaya pada Perusahaan Cologne Tissue Cool Clean "

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 16 Agustus 2016  
Hormat kami,  
  
**Cool Clean**  
Cologne Paper Facial Towel  
Jl. Raya Candi V No. 754  
Telp. 553102 - 553103 Fax 553107  
MALANG  
**Djoko Pramono**  
Pimpinan

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT


Saya yang betanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "ANGGARAN BIAYA BAHAN BAKU SEBAGAI PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PT. COLEGNE TISSUE COOL CLEAN MALANG" merupakan karya asli dari :

Nama : Efemi Naomi Tetiray  
NIM : 201212010  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Universitas : Katolik Widaya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, Juli 2016

  
Efemi Naomi Tetiray

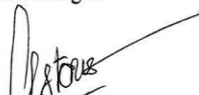
## DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I



Dra. MAF Suprapti, M.M  
NIK : 191 017

Pembimbing II



Dra Lis Lestari S., M.Si  
NIK : 188 011



Dekan Fakultas Ekonomi  
  
Drs. Cornelius Niwadolo, MM  
NIK : 185 004

Mengetahui



Ketua Jurusan Akuntansi  
  
Dra Lis Lestari S., M.Si  
NIK : 188 011

## **My special thanks for.....**

Terima kasih untuk Tuhan Yesus yang senantiasa menjawab semua do'a dan terima kasih buat semua mujizat – mujizat yang sudah Tuhan berikan buat mimi..

Terima kasih buat alm. Papa yang selalu memberikan dukungan, do'a dan semangat selama masa hidup papa. Bahagia disurga yaa papa.

Terima kasih buat mama, cece yesi, ing yang selalu memberikan dukungan, do'a dan kekuatan buat mimi selama kuliah. Terima kasih untuk semua pengorbanan kalian .

Terima kasih buat semua keluarga yang selalu membantu mimi selama mimi kuliah di malang.

Terima kasih untuk frederikus setitit (edy) yang selalu ada dan memberikan semangat, motivasi, do'a serta dukungan yang membuat mimi bisa bertahan samapai akhir. Terima kasih banyak edy...

Terima kasih buat teman-teman kos wister yang selalu ada buat mimi, terima kasih buat oneng's (stella,rhere,clara,lidya,dessy,lintar,nindy) yang selalu ada buat mimi selama mimi di malang, terima kasih juga buat (Sr. Marselina dan yohana) yang selalu menyemangati mimi... i love you

Terima kasih UAM KEROHANIAN DEVISI KRISTEN, yang banyak membantu dan memberikan semangat. Terima kasih juga atas pelajaran yang selama ini kalian berikan. Tetap jaya terus yaa....

Terima kasih untuk semua pihak yang selalu membantu, memberikan motivasi dan do'a yang tidak sempat mimi sebutkan nama masing – masing, tapi yang pasti kalian selalu mimi ingat...

Terima kasih untuk universitas katolik widya karya malang dan fakultas ekonomi jurusan akuntansi yang banyak membantu mimi selama menjalani perkuliahan di kampus. Terima kasih untuk semua dukungan dan motivasi yang diberikan. Tetap jaya dan hasilkan lulusan terbaik....

**Mimi sayang kalian semua**

**Tuhan memberkati kita semua**

**GBU ☺☺☺**

**MOTTO**

“Karena dengan Engkau aku berani  
menghadapi gerombolan, dan dengan Allahku  
aku berani melompati tembok.”

( mazmur, 18:30 )

“orang lain bisa kenapa saya tidak bisa??”



**RIWAYAT HIDUP**

1. Nama : Efemi Naomi Tetiray
2. Nim : 201212010
3. Fakultas : Ekonomi
4. Jurusan : Akuntansi
5. Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
6. Tempat, tanggal lahir : Larat, 17 Januari 1995
7. Agama : Kristen Protestan
8. Nama orang tua  
Ayah : Alm. Semuel Tetiray  
Ibu : Elisabeth Tetiray/Watratan
9. Alamat : Jl. Klampok Kasri II No. 277 Malang
10. Riwayat Pendidikan : SD Negeri 2 Inpres Larat  
SMP Negeri 1 Tual  
SMK Negeri 1 Langgur  
Universitas Katolik Widya Karya Malang



## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas limpahan kasih sayang dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**ANGGARAN BIAYA BAHAN BAKU SEBAGAI PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PT. COLOGNE TISSUE COOL CLEAN MALANG**”.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Strata Satu Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Universitas Katolik Widya Karya Malang. Dalam penyusunan skripsi ini, peneliti telah mendapatkan banyak motivasi dan bantuan dari berbagai pihak, baik dalam bentuk bantuan moral, doa, bimbingan dan materil. Oleh karena itu disini peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Dra. MAF Suprapti, M.M selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah meluangkan waktu, memberikan bantuan, arahan, dan semangat dalam menyusun skripsi ini.
2. Dra. Lies Lestari S., M.Si, selaku Ketua Jurusan Akuntansi dan Dosen Pembimbing 2 yang telah meluangkan waktu, memberikan masukan, dukungan, arahan dan semangat dalam penyusunan skripsi ini.
3. Pimpinan Perusahaan Cologne Tissue “Cool Clean” Malang beserta seluruh karyawan yang telah membantu dan memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di perusahaan guna menyelesaikan skripsi ini.
4. Drs. Cornelius Niwadolo, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi yang juga turut serta memberikan dukungan kepada penulis.
5. Semua dosen yang telah memberikan banyak arahan dan ilmu untuk menambah wawasan pengetahuan penulis.

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Dalam penyusunan skripsi ini masih banya akan kekurangan dan ketidak sempurnaan di dalamnya, karena keterbatasan waktu, tenaga, maupun pengetahuan dari penulis. Oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun guna kemajuan bersama dan penyempurnaan skripsi ini.

Malang, Juli 2016

Penulis



**DAFTAR ISI**

<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI</b>	
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI</b>	
<b>HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN</b>	
<b>HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT</b>	
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b>	
<b>HALAMAN MOTTO</b>	
<b>HALAMAN RIWAYAT HIDUP</b>	
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAKSI.....</b>	<b>viii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
1. Tujuan Penelitian.....	4
2. Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>6</b>
A. Penelitian Terdahulu.....	6
B. Teori.....	9
1. Pengertian Anggaran.....	9
2. Karakteristik Anggaran.....	11
3. Manfaat Anggaran.....	12
4. Kelemahan Anggaran.....	13
5. Jenis Anggaran.....	14
6. Pengertian Bahan Baku.....	15
7. Anggaran Bahan Baku.....	16

8. Faktor–Faktor Yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran.....	18
9. Hubungan Antara Anggaran , Perencanaan dan Pengendalian.....	19
10.Pengertian Biaya Produksi dan Unsur-Unsur Biaya Produksi.....	22
11.Persediaan Bahan Baku.....	23
12.Pengendalian.....	29
C. KERANGKA PIKIR.....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>37</b>
A. Jenis Penelitian.....	37
B. Ruang Lingkup Penelitian.....	37
C. Lokasi Penelitian.....	37
D. Sumber Data.....	38
E. Jenis Data.....	38
F. Metode dan Teknik Pengumpulan Data.....	39
G. Teknis Analisis Data.....	40
<b>BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA.....</b>	<b>42</b>
A. Gambaran Umum Perusahaan.....	42
1. Sejarah Perusahaan.....	42
2. Lokasi Perusahaan.....	43
3. Struktur Organisasi.....	46
4. Personalia.....	51
5. Tujuan Perusahaan.....	52
6. Produksi dan Proses Produksi.....	53
7. Hasil Produksi.....	56
8. Pemasaran.....	56
9. Persaingan.....	57
10.Penentuan dan Kebijakan Harga Jual.....	58
B. Penyajian Data Penelitian.....	58
C. Analisis dan Interpretasi Data.....	64

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

1. Permasalahan.....	64
2. Pemecahan Masalah.....	64
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>80</b>
A. Simpulan.....	80
B. Saran.....	81

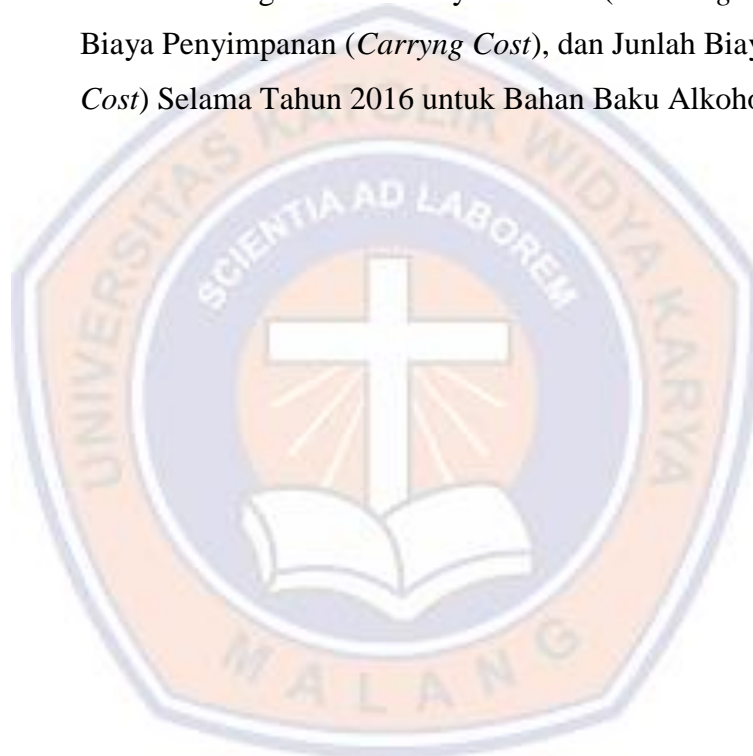


**DAFTAR TABEL**

Tabel IV.1	Data Jumlah Karyawan.....	51
Tabel IV.2	Pembelian Bahan Baku Tahun 2013-2015.....	59
Tabel IV.3	Jumlah Produksi 2013-2015.....	59
Tabel IV.4	Persediaan Bahan Baku Kertas Tissue Tahun 2013-2015.....	60
Tabel IV.5	Persediaan Bahan Alkohol Tahun 2013-2015.....	60
Tabel IV.6	Biaya Bahan Baku Kertas Tissue Tahun 2013-2015.....	61
Tabel IV.7	Biaya Produksi Tambahan Kertas Tissue Tahun 2013-2015.....	62
Tabel IV.8	Biaya Bahan Baku Alkohol Tahun 2013-2015.....	62
Tabel IV.9	Biaya Bahan Baku Kertas Tissue Tahun 2013-2015.....	63
Tabel IV.10	Volume Penjualan Tahun 2013-2015.....	65
Tabel IV.11	Ramalan Penjualan Tahun 2016.....	66
Tabel IV.12	Anggaran Produksi Tahun 2016.....	67
Tabel IV.13	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Tahun 2016.....	68
Tabel IV.14	Anggaran Biaya Bahan Baku 2016.....	69
Tabel IV.15	Anggaran Pembelian Bahan Baku Tahun 2016.....	69
Tabel IV.16	Anggaran Kebutuhan bahan Baku Tahun 2016.....	70
Tabel IV.17	Anggaran Biaya Bahan Baku Tahun 2016.....	71
Tabel IV.18	Perhitungan EOQ pada Bahan Baku Kertas Tissue Tahun 2016.....	73
Tabel IV.19	Perhitungan EOQ pada Bahan Baku Alkohol Tahun 2016.....	73
Tabel IV.20	Anggaran Bahan Baku per Bulan Tahun 2016.....	76
Tabel IV.21	Anggaran Bahan Baku per Bulan Tahun 2016.....	76
Tabel IV.22	Persediaan Minimum Bahan Baku Tahun 2016.....	77
Tabel IV.23	<i>Safety Stock</i> Bahan Baku Tahun 2016.....	77
Tabel IV.24	<i>Maximum Inventory</i> Bahan Baku Tahun 2016.....	78

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1	Kerangka Pikir.....	36
Gambar 2	Struktur Organisasi Perusahaan Cologne Tissue “ Cool Clean” Malang.....	47
Gambar 3	Grafik Hubungan Antara Biaya Pesanan ( <i>Ordering Cost</i> ), Biaya Penyimpanan ( <i>Carryng Cost</i> ), dan Jumlah Biaya ( <i>Total Cost</i> ) Selama Tahun 2016 untuk Bahan Baku Kertas Tissue.....	74
Gambar 4	Grafik Hubungan Antara Biaya Pesanan ( <i>Ordering Cost</i> ), Biaya Penyimpanan ( <i>Carryng Cost</i> ), dan Jumlah Biaya ( <i>Total Cost</i> ) Selama Tahun 2016 untuk Bahan Baku Alkohol.....	75



**ANGGARAN BIAYA BAHAN BAKU SEBAGAI PENGENDALIAN  
BIAYA PRODUKSI PADA PT COLOGNE TISSUE “COOL CLEAN”  
MALANG**

**ABSTRAKSI**

Oleh : Efemi Naomi Tetiray

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perhitungan anggaran biaya bahan baku yang dapat digunakan sebagai perencanaan dan pengendalian biaya produksi pada perusahaan Cologne Tissue “Cool Clean” Malang. Jenis penelitian yang digunakan adalah studi kasus dan metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode analisis deskriptif kuantitatif. Metode analisis kuantitatif meliputi pemisahan biaya—biaya yang tepat, penentuan besarnya biaya produksi, dan penentuan besarnya anggaran biaya bahan baku.

Permasalahan yang dihadapi perusahaan Cologne Tissue “Cool Clean” Malang adalah perusahaan dalam menghitung pemakaian bahan baku kurang akurat karena dihitung berdasarkan perkiraan saja. Penyebab timbulnya masalah adalah perusahaan tidak menghitung secara akurat mengenai hasil produksi dan perusahaan juga belum menyusun anggaran biaya bahan baku. Akibatnya persediaan akhir meningkat, biaya penyimpanan meningkat, serta laba yang dihasilkan kurang optimal.

Hasil analisis deskriptif kuantitatif dengan menyusun ramalan penjualan (metode *last square*), anggaran produksi, anggaran kebutuhan bahan baku, dan anggaran biaya bahan baku, serta melakukan pemesanan paling ekonomis maka biaya produksi lebih efisien sehingga laba yang diperoleh lebih optimal. Hasil analisis tersebut, perusahaan dapat melakukan pemesanan bahan baku kertas tissue sebesar 236.251 kg dan bahan baku alkohol sebesar 232.946 liter.

**Kata kunci : anggaran biaya bahan baku, pengendalian biaya produksi,  
EOQ.**



## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **A. Latar Belakang Masalah**

Perkembangan perekonomian pada era globalisasi sekarang semakin mendorong pertumbuhan pada sektor industri untuk lebih berkembang dan mengakibatkan berbagai perusahaan berlomba–lomba berusaha memanfaatkan peluang–peluang yang tersedia di era globalisasi sekarang. Perusahaan merupakan suatu kesatuan usaha (*business entity*) yang bersifat *profit motive* pada dasarnya didirikan perusahaan untuk suatu tujuan tertentu, baik jangka pendek maupun jangka panjang.

Tujuan dari didirikannya perusahaan pada umumnya adalah untuk memperoleh laba yang maksimal untuk mempertahankan kelangsungan usaha tersebut. Oleh karena itu demi mempertahankan kelangsungan usaha tersebut, maka yang di perlukan perusahaan adalah kegiatan yang efisiensi dan efektifitas dimana perusahaan harus mampu untuk melakukan pengawasan dan perencanaan terhadap semua kegiatan usaha sehingga dapat dicapai kesesuaian antara pelaksanaan usaha dengan rencana yang sebelumnya telah ditetapkan oleh perusahaan. Perusahaan dituntut untuk menciptakan strategi yang tepat dan selalu berorientasi pada konsumen tanpa mengabaikan tujuan secara umum. Tercapainya tujuan umum perusahaan memerlukan pemikiran yang seksama dan teliti terhadap kegiatan perusahaan. Kegiatan ini akan tercapai apabila manajemen mampu menganalisa dan mengambil keputusan yang tepat.

Anggaran merupakan salah satu alat yang dapat membantu pihak manajemen memberikan informasi perusahaan dan pengendalian serta

pengambilan keputusan untuk mencapai tujuan perusahaan. Di dalam perusahaan industri, proses produksi memegang peran yang sangat penting, hal ini terlihat pada besarnya modal yang tertanam pada aktivitas tersebut, terutama pada persediaan bahan baku. Untuk menjaga kelancaran proses produksi penting adanya perencanaan dan pengendalian biaya bahan baku. Oleh karena itu perencanaan dan pengendalian biaya bahan baku perlu mendapat perhatian penuh.

Perencanaan dan pengendalian persediaan biaya bahan baku merupakan suatu kesatuan yang tidak bisa dipisahkan, karena keduanya memiliki dua fungsi pokok manajemen yang sangat penting dalam mencapai tujuan dari perusahaan itu sendiri. Pengendalian yang dilakukan tanpa adanya perencanaan yang baik dapat membuat perusahaan sulit dalam mengendalikan biaya bahan baku, dan sebaliknya perencanaan yang dibuat oleh perusahaan namun tidak ada pengendalian dapat membuat perencanaan sia-sia.

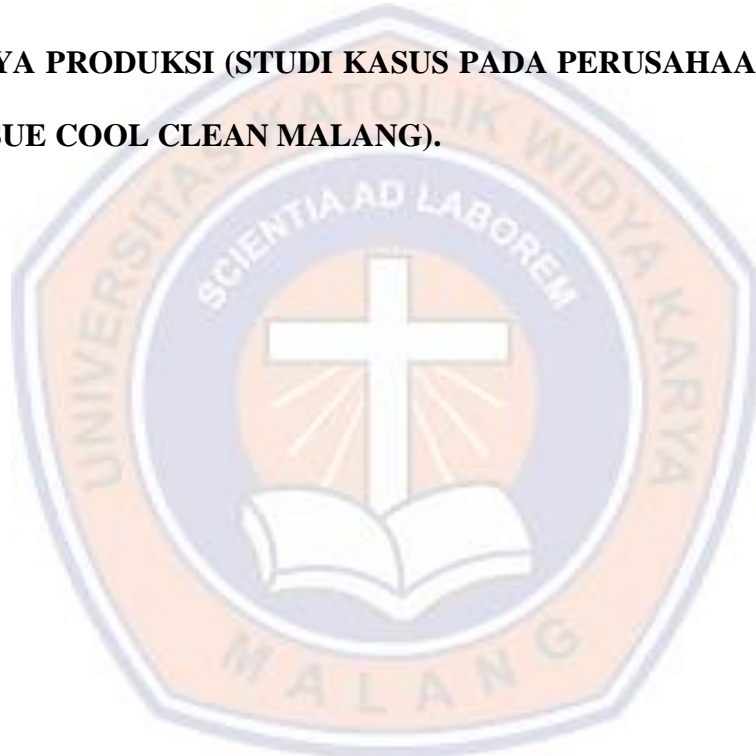
Salah satu hal yang perlu diperhatikan agar tujuan perusahaan dapat tercapai adalah produksinya. Kelancaran proses produksi membutuhkan keberadaan persediaan bahan baku. Dalam hal ini dipengaruhi oleh pemikiran sebagai berikut:

Proses produksi akan terhambat apabila tidak ada persediaan bahan baku dan bahan baku yang diperlukan untuk proses produksi tidak dapat dibeli satu per satu sebesar jumlah yang dibutuhkan pada saat bahan baku itu akan diproses.

Faktor yang menjamin kelancaran produksi adalah tersedianya bahan baku yang cukup. Tingkat persediaan yang terlalu besar mengakibatkan

pemborosan serta meningkatkan biaya produksi yang harus dikeluarkan Perusahaan PT Cologne Tissue “Cool Clean” Malang dalam menghitung pemakaian bahan baku kurang akurat karena dihitung berdasarkan perkiraan saja. Akibatnya persediaan akhir meningkat, biaya penyimpanan meningkat serta laba perusahaan yang dihasilkan kurang optimal.

Berdasarkan latar belakang tersebut, penulis tertarik untuk mengambil judul **ANGGARAN BIAYA BAHAN BAKU SEBAGAI PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI (STUDI KASUS PADA PERUSAHAAN COLOGNE TISSUE COOL CLEAN MALANG).**



## **B. Rumusan Masalah**

Berdasarkan uraian yang telah dikemukakan pada latar belakang tersebut maka rumusan masalah pada penelitian ini adalah “bagaimana anggaran biaya bahan baku dapat digunakan sebagai pengendalian biaya produksi pada Perusahaan Cologne Tissue Cool Clean Malang?”

## **C. Tujuan dan Manfaat Penelitian**

### **1. Tujuan Penelitian**

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui perhitungan anggaran biaya bahan baku yang dapat digunakan sebagai perencanaan dan pengendalian biaya produksi.

### **2. Manfaat penelitian**

#### **a. Bagi Penulis**

Penelitian ini dapat menambah pengetahuan tentang anggaran biaya bahan baku sebagai pengendalian biaya produksi dan masalah – masalahnya serta untuk menerapkan ilmu yang telah didapat selama kuliah.

#### **b. Bagi Perusahaan**

Hasil penelitian ini dapat digunakan oleh manajemen perusahaan dalam mengambil keputusan yang ada hubungannya dengan perencanaan dan pengendalian bahan baku.

c. Bagi Pihak Lain

Hasil penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai bahan referensi dan sarana untuk menambah pengetahuan serta dapat dipakai sebagai bahan acuan dan bahan perbandingan di masa yang akan datang.

