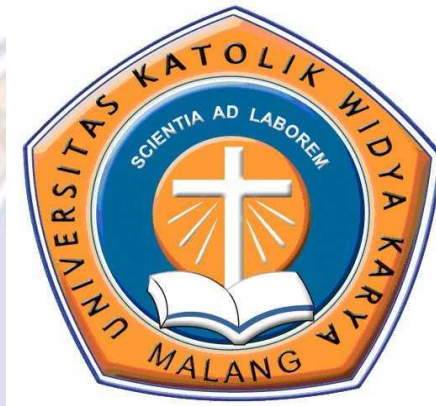


**ANGGARAN PENJUALAN DIGUNAKAN SEBAGAI
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA
BAHAN BAKU PADA PABRIK GULA KREBET BARU**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi
Universitas Katolik Widya Karya Malang



DISUSUN OLEH :
CLARA ALVELINA
NIM : 201212006

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA
MALANG
2016**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Clara Alvelina
NIM : 201212006
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul : ANGGARAN PENJUALAN DIGUNAKAN SEBAGAI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA BAHAN BAKU PADA PABRIK GULA KREBET

Malang, 12 Juli 2016

DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I



Dra Lis Lestari S., M.Si

NIK : 188 011

Pembimbing II



Dra. MAF Suprapti, M.M

NIK : 191 017

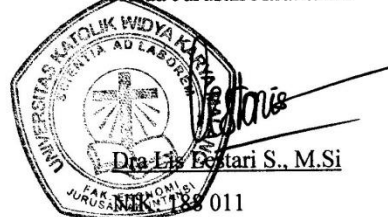
Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi



Drs. Comenius Niwadolo, MM
NIK : 188 014

Ketua Jurusan Akuntansi



Dra Lis Lestari S., M.Si
NIK : 188 011

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul :

**ANGGARAN PENJUALAN DIGUNAKAN SEBAGAI
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA
BAHAN BAKU PADA PABRIK GULA KREBET**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Clara Alvelina

NIM : 201212006

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 14 Juli 2016 dan telah
memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi Strata satu (S-1)

Disahkan oleh :

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Widya Karya Malang



[Handwritten signature]
Dra. Conchita M. Siwadolo...MM

DEWAN PENGUJI

1. Dra. MAF. Suprapti, MM.
2. Dra Lis Lestari S., M.Si
3. Galuh Budi Astuti, S.E., M. M.

TANDA TANGAN

[Handwritten signature]
.....
[Handwritten signature]
.....
[Handwritten signature]
.....



Malang, 16 Mei 2016

No : SDM/KB/2016/N/37
Perihal : Ijin Penelitian

Kepada Yth :
Universitas Widya Karya Malang
di Malang

Dengan hormat,

Sehubungan dengan surat Saudara nomor 204/FE/Q/XII/2015 perihal diatas, dengan ini kami beritahukan bahwa kami dapat menerima Mahasiswa sebagai berikut :

No	Nama	NIM	Jurusan
1.	Clara Alvelina	201212006	Akuntansi

untuk melaksanakan *Penelitian* di PG Kreet Baru tentang "Anggaran Penjualan Digunakan sebagai Perencanaan dan Pengendalian Biaya Bahan baku pada PG Kreet Baru " yang dilaksanakan mulai bulan Mei 2016 sd selesai, dengan syarat sebagai berikut :

1. PG Kreet Baru tidak menyediakan tempat penginapan, sehingga yang bersangkutan harus menyediakan sendiri.
2. PG Kreet Baru tidak memberikan bantuan/tunjangan, baik itu akomodasi, konsumsi dan sebagainya dalam bentuk apapun kepada yang bersangkutan.
3. Selama kerja praktek/penelitian/survey/observasi yang bersangkutan wajib mentaati semua Peraturan Perusahaan dan petunjuk-petunjuk yang diberikan para pembimbing / pejabat yang berwenang.
4. Setelah selesai kerja praktek/penelitian/survey/observasi yang bersangkutan wajib menyerahkan 1(satu) buku laporan hasil praktek/penelitian.

Apabila yang bersangkutan dapat menyetujui syarat-syarat diatas, diminta untuk menghadap ke Bagian SDM & Umum PG Kreet Baru dengan membawa :

1. Surat Ijin Kerja Praktek / Penelitian ini.
2. Fotocopy Kartu Tanda Pengenal, misal : KTP, Kartu Pelajar/Mahasiswa dsb.

Demikian harap maklum, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Hormat kami

RACHMAD SARTONO
 General Manager

Cc : - Yang bersangkutan
- Bag AKK PG KBB
- K3L

rs/pw

Unit PG Kreet Baru Telp: 0341-833176, 833185
Jl. Raya Kreet No. 10 Fax : 0341-833179, 833026
Bululawang-Malang 65171 e-mail : pgkreet@yahoo.com

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan ~~sesungguhnya~~ bahwas skripsi yang berjudul "ANGGARAN PENJUALAN DIGUNAKAN SEBAGAI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA BAHAN BAKU PADA PABRIK GULA KREBET" merupakan karya tulis asli dari :

Nama : Clara Alvelina
NIM : 201212006
Jurusan : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat, baik secara sebagian maupun seluruhnya. Demikian surat keterangan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan, saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 12 Juli 2016

Clara A
487560000
000
RUPIAH

DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I

Dra. Lis Lestari S. M. Si
NIK : 188 011

Pembimbing II

Dra. MAF Suprapti, MM.
NIK : 191 017

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi

Drs. Cornelius Nwadoloo, MM
NIK : 185 004

Ketua Jurusan Akuntansi

Dra. Lis Lestari S. M. Si.
NIK : 188 011

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama Lengkap : Clara Alvelina

NIM : 201212006

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Tempat/Tanggal Lahir : Malang, 04 Juni 1994

Agama : Katolik

Nama Orang Tua (Ayah) : Anthonius Adhiwinata
(Ibu) : Olivia Riko Aswito

Alamat Asal : Jl. Ambon No. 16 Malang

Riwayat Pendidikan : Tahun 1999 SDK Petra Malang
: Tahun 2005 SMPK Frateran Malang
: Tahun 2008 SMAK St. Albertus Malang
: Tahun 2012 Terdaftar Sebagai Mahasiswa
Universitas Katolik Widya Karya Malang,
Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi

KATA PENGANTAR

Pertama-tama penulis ingin mengucapkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas Rahmat dan Karunia-Nya yang telah diberikan kepada penulis, baik secara jasmani maupun rohani sehingga penulis dapat menyusun, mengadakan penelitian serta menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“ANGGARAN PENJUALAN DIGUNAKAN SEBAGAI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA BAHAN BAKU PADA PABRIK GULA KREBET”** dengan baik.

Skripsi ini penulis susun sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan penulis sebagai manusia. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pihak lain guna menuju ke arah yang lebih sempurna.

Melalui kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Dra. Lis Lestari S.,M.Si, sebagai Dosen Pembimbing I selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Widya Karya Malang yang telah banyak membantu dan membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Dra. MAF Suprapti, MM, selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak membantu dan membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini.

3. Bapak Santoso selaku Kepala SDM Pabrik Gula Kribet yang telah memberikan ijin atas penelitian dan memberikan data-data yang diperlukan penulis dalam rangka penyusunan skripsi ini.
4. Rm. Albertus Herwanta, O.Carm., MA selaku Rektor Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah memberi dukungan kepada penulis.
5. Para Bapak dan Ibu Dosen Universitas Widya Karya Malang yang telah banyak membekali ilmu kepada penulis selama kuliah dari semester 1 sampai dengan semester 8.
6. Keluarga penulis yang senantiasa mendukung, memberi semangat dan membantu penulis.
7. Sahabat penulis (theresia restu, novi christi, putri hilda, oneng's, kucluk crew, anak merdeka), teman-teman penulis angkatan 2012 yang selalu ada mendampingi penulis dan memberi bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Akhir kata penulis berharap semoga segala bantuan tersebut mendapat imbalan yang terbaik dari Tuhan Yang Maha Esa dan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis pada khususnya dan pembaca pada umumnya.

Malang, 12 Juli 2016

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	
HALAMAN PENGESAHAN	
HALAMAN KETERANGAN PENELITIAN	
HALAMAN KETERANGAN BEBAS PLAGIAT	
HALAMAN RIWAYAT HIDUP	
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
ABSTRAKSI	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	3
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Penelitian Terdahulu.....	4
B. Landasan Teori.....	6
C. Kerangka Pikir.....	24
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	25
B. Ruang Lingkup Penelitian.....	25
C. Lokasi Penelitian	25

D. Sumber Data	25
E. Jenis Data	26
F. Metode dan Teknik Pengumpulan Data.....	26
G. Teknik Analisis Data	27

BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA

A. Gambaran Umum Perusahaan	28
B. Penyajian Data Penelitian	58
C. Analisis dan Intepretasi Data	63
D. Hasil – Hasil yang Diharapkan.....	84

BAB V PENUTUP

A. Simpulan	86
B. Saran	87
Daftar Pustaka	88



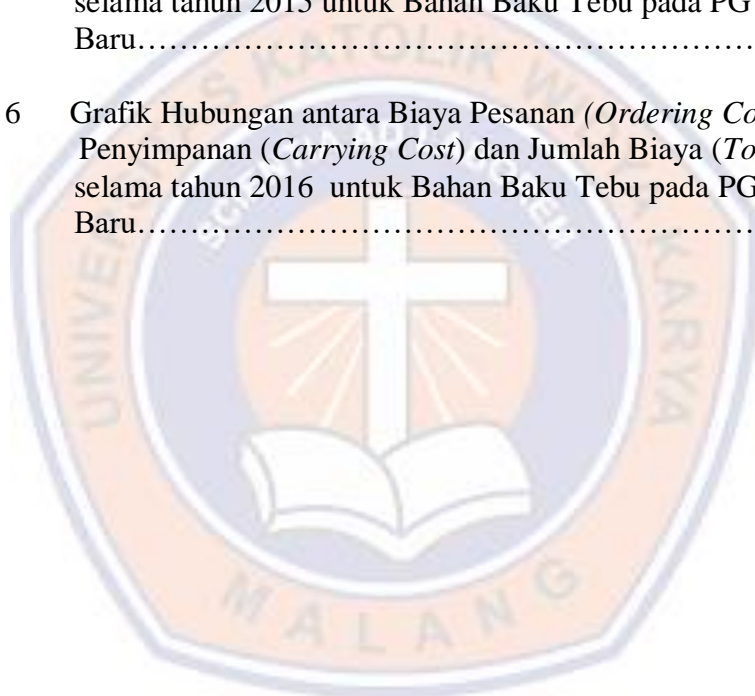
DAFTAR TABEL

Tabel IV.1	PG Krebbe Baru Jumlah Karyawan.....	43
Tabel IV.2	PG Krebbe Baru Jumlah Tenaga Kerja Berdasarkan Tingkat Pendidikan	44
Tabel IV.3	PG Krebbe Baru Hari dan Jam Kerja Karyawan Waktu Tidak Giling	45
Tabel IV.4	PG Krebbe Baru Hari dan Jam Kerja Karyawan Waktu Giling	45
Tabel IV.5	PG Krebbe Baru Anggaran dan Realisasi Penjualan Gula Tahun 2012-2014.....	58
Tabel IV.6	PG Krebbe Baru Anggaran dan Realisasi Penjualan Tetes Tahun 2012-2014.....	58
Tabel IV.7	PG Krebbe Baru Volume Penjualan Tahun 2012-2014	59
Tabel IV.8	PG Krebbe Baru Jumlah Produksi Tahun 2012-2014	59
Tabel IV.9	PG Krebbe Baru Kebutuhan Bahan Baku Tebu Tahun 2012-2014	60
Tabel IV.10	PG Krebbe Baru Pembelian Bahan Baku Tebu Tahun 2012-2014	60
Tabel IV.11	PG Krebbe Baru Persediaan Awal, Pembelian, Kebutuhan, Persediaan Akhir Bahan Baku Tebu Tahun 2012-2014	61
Tabel IV.12	PG Krebbe Baru Biaya Bahan Baku Tebu Tahun 2012-2014	61
Tabel IV.13	PG Krebbe Baru Perhitungan Ramalan Penjualan Gula Tahun 2015-2016.....	64
Tabel IV.14	PG Krebbe Baru Anggaran Penjualan Gula Tahun 2015	66
Tabel IV.15	PG Krebbe Baru Anggaran Penjualan Gula Tahun 2016	66
Tabel IV.16	PG Krebbe Baru Anggaran Produksi Gula Tahun 2015.....	67
Tabel IV.17	PG Krebbe Baru Anggaran Produksi Gula Tahun 2016.....	67

Tabel IV.18	PG Krebet Baru Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Tebu Tahun 2015.....	68
Tabel IV.19	PG Krebet Baru Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Tebu Tahun 2016.....	69
Tabel IV.20	PG Krebet Baru Anggaran Pembelian Bahan Baku Tahun 2015	70
Tabel IV.21	PG Krebet Baru Anggaran Pembelian Bahan Baku Tahun 2016	70
Tabel IV.22	PG Krebet Baru Anggaran Biaya Bahan Baku Tahun 2015 .	71
Tabel IV.23	PG Krebet Baru Anggaran Biaya Bahan Baku Tahun 2016 .	71
Tabel IV.24	PG Krebet Baru Anggaran Kebutuhan Bahan Baku per Bulan Tahun 2015.....	72
Tabel IV.25	PG Krebet Baru Anggaran Kebutuhan Bahan Baku per Bulan Tahun 2016.....	72
Tabel IV.26	PG Krebet Baru Anggaran Kebutuhan Bahan Baku per Hari Tahun 2015.....	73
Tabel IV.27	PG Krebet Baru Anggaran Kebutuhan Bahan Baku per Hari Tahun 2016.....	73
Tabel IV.28	PG Krebet Baru Persediaan Minimum Bahan Baku Tebu Tahun 2015.....	73
Tabel IV.29	PG Krebet Baru Persediaan Minimum Bahan Baku Tebu Tahun 2016.....	74
Tabel IV.30	PG Krebet Baru <i>Safety Stock</i> Bahan Baku Tebu Tahun 2015	76
Tabel IV.31	PG Krebet Baru <i>Safety Stock</i> Bahan Baku Tebu Tahun 2016	77
Tabel IV.32	PG Krebet Baru Perhitungan EOQ Bahan Baku Tebu Tahun 2015.....	78
Tabel IV.33	PG Krebet Baru Perhitungan EOQ Bahan Baku Tebu Tahun 2016.....	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Grafik Economic Order Quantity.....	23
Gambar 2	Kerangka Pikir	24
Gambar 3	Struktur Organisasi PG Kreet Baru.....	31
Gambar 4	Proses Produksi.....	56
Gambar 5	Grafik Hubungan antara Biaya Pesanan (<i>Ordering Cost</i>), Biaya Penyimpanan (<i>Carrying Cost</i>) dan Jumlah Biaya (<i>Total Cost</i>) selama tahun 2015 untuk Bahan Baku Tebu pada PG Kreet Baru.....	81
Gambar 6	Grafik Hubungan antara Biaya Pesanan (<i>Ordering Cost</i>), Biaya Penyimpanan (<i>Carrying Cost</i>) dan Jumlah Biaya (<i>Total Cost</i>) selama tahun 2016 untuk Bahan Baku Tebu pada PG Kreet Baru.....	82



**ANGGARAN PENJUALAN DIGUNAKAN SEBAGAI PERENCANAAN
DAN PENGENDALIAN BIAYA BAHAN BAKU PADA
PABRIK GULA KREBET**

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perhitungan anggaran penjualan yang dapat digunakan sebagai perencanaan dan pengendalian biaya bahan baku pada Pabrik Gula Krebet. Permasalahan yang dihadapi pada Pabrik Gula Krebet adalah kurang efektifnya pengendalian bahan baku dalam melaksanakan proses produksi, karena penggunaan bahan baku dengan anggaran yang telah disusun tidak sesuai sehingga bahan baku banyak yang menganggur.

Jenis penelitian yang digunakan adalah studi kasus sedangkan sumber data yang diperoleh adalah data primer dan data sekunder. Ada dua metode dalam pengumpulan data yaitu studi pustaka dan studi lapangan. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif kuantitatif.

Hasil analisis yang diperoleh adalah pembelian bahan baku tebu yang paling ekonomis di tahun 2015 dengan jumlah biaya sebesar Rp 3.729.067.247 dengan frekuensi pembelian sebanyak 79 kali dan pemesanan bahan baku yang paling ekonomis sebesar 3.404.668 Kw. Sedangkan di tahun 2016 pembelian bahan baku tebu yang paling ekonomis dengan jumlah biaya sebesar Rp 3.950.417.722 dengan frekuensi pembelian sebanyak 79 kali dan pemesanan bahan baku yang paling ekonomis sebesar 3.527.532 Kw.

**Kata Kunci : anggaran penjualan, perencanaan dan pengendalian
persediaan bahan baku, EOQ**

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar belakang

Perusahaan adalah salah satu komponen didalam pembangunan ekonomi. Pencapaian laba yang maksimal dari volume penjualan yang tinggi selalu menjadi tujuan utama guna menjadi sumber pembiayaan bagi kelangsungan hidup perusahaan. Pada era globalisasi sekarang, persaingan semakin ketat dan pelaku ekonomi bergerak semakin dinamis maka perusahaan dituntut untuk meningkatkan penjualan dan pelayanan secara maksimal. Agar penjualan dan pelayanan dapat dilaksanakan secara maksimal maka perusahaan perlu menyusun sistem perencanaan. Dengan adanya sistem perencanaan dan pengendalian, perusahaan diharapkan dapat menyusun perencanaan yang lebih baik, sehingga perusahaan dapat mengendalikan pelaksanaan kegiatan dalam perusahaan. Untuk menjelaskan rencana tersebut diperlukan suatu alat manajemen yaitu anggaran. Anggaran adalah suatu rencana terinci dan menyeluruh dari kegiatan perusahaan yang dijabarkan dalam suatu kuantitatif untuk periode dimasa yang akan datang. Dalam menjalankan suatu perusahaan anggaran sangat diperlukan untuk pedoman dalam membuat perencanaan dalam menghadapi persaingan yang ketat. Anggaran memiliki fungsi sebagai alat perencanaan dan pengendalian. Anggaran, perencanaan dan pengendalian memiliki hubungan yang erat, di mana anggaran merupakan inti dari

perencanaan yang merupakan rencana keuangan untuk masa depan, mengidentifikasinya tujuan dan tindakan yang diperlukan untuk mencapainya. Pengendalian akan dicapai dengan membandingkan hasil aktual dengan anggaran secara periodik yang kemudian dapat digunakan dalam menyusun anggaran berikutnya. Pada umumnya anggaran perusahaan disusun dari anggaran penjualan dan atas dasar penjualan dapat disusun anggaran-anggaran lainnya yang dapat digunakan untuk meningkatkan efektivitas pengendalian aktivitas perusahaan. Anggaran penjualan menggambarkan berapa besar kuantitas yang diterima dalam melakukan penjualan pada periode-periode yang akan datang. Tidak hanya dalam penjualan, proses produksi juga perlu menyusun anggaran agar tidak terjadi kerugian bagi perusahaan.

Anggaran bahan baku merupakan anggaran yang merencanakan secara terperinci jumlah unit bahan mentah yang diperlukan untuk penyelenggaraan proses produksi dalam periode yang akan datang. Bahan baku yang berlebihan akan menjadi pemborosan biaya bagi perusahaan dan membuat bahan baku yang tak terpakai menjadi menganggur. Sebaliknya jika bahan baku yang terlalu kecil mengakibatkan proses produksi yang tidak lancar. Oleh karena itu membuat anggaran akan membantu perusahaan dalam merencanakan dan mengendalikan biaya bahan baku.

Pabrik Gula Krebet dalam mengendalikan biaya bahan baku untuk proses produksi kurang efektif karena penggunaan bahan baku dengan anggaran yang telah disusun tidak sesuai karena anggaran disusun berdasarkan dari perkiraan tahun sebelumnya sehingga bahan baku banyak yang menganggur. Berdasarkan latar belakang tersebut, maka penulis

melakukan penelitian tentang “ Anggaran Penjualan Digunakan Sebagai Perencanaan dan Pengendalian Biaya Bahan Baku pada Pabrik Gula Krebet “

B. Rumusan Masalah

Bagaimana anggaran penjualan digunakan sebagai perencanaan dan pengendalian biaya bahan baku pada Pabrik Gula Krebet ?

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui anggaran penjualan digunakan sebagai perencanaan dan pengendalian biaya bahan baku pada Pabrik Gula Krebet.

2. Manfaat Penelitian

a. Bagi Penulis

Penelitian ini memberikan manfaat dalam menerapkan ilmu yang diperoleh penulis selama kuliah dan menambah wawasan penulis tidak hanya teori melainkan dalam praktek sesungguhnya.

b. Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini dapat menjadi bahan pertimbangan dalam menentukan perencanaan dan pengendalian biaya bahan baku.

c. Bagi Pihak Lain

Hasil penelitian ini dapat menjadi referensi dan bahan perbandingan bagi peneliti yang akan mengkaji permasalahan yang sama

