

**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI PENGENDALIAN DAN
PERENCANAAN BIAYA BAHAN BAKU DAN BIAYA TENAGA
KERJA LANGSUNG PADA PT PUTRA SUPER CHUP**

Skripsi

Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memeroleh Gelar Sarjana Ekonomi

Pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi

Universitas Katolik Widya Karya Malang



DISUSUN OLEH:

Arieska Dewi Widiastuti

NIM : 201112001

JURUSAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG

2015

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Arieska Dewi Widiastuti
NIM : 201112001
Universitas : Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul : ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI PENGENDALIAN DAN
PERENCANAAN BIAYA BAHAN BAKU DAN BIAYA
TENAGA KERJA LANGSUNG PADA PT PUTRA
SUPERCHUP

Malang, Juli 2015

DITERIMA DAN DISETUJUI

Pembimbing I

Dra. Lis Lestari S., M.Si
NIK : 188011



Drs. Cornelius Niwadolo, MM
NIK : 185004

Pembimbing II

Dra. MAF. Suprapti., M.M
NIK: 191017

Mengetahui,



Dra. Lis Lestari S., M. Si
NIK : 188011

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul

**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI PENGENDALIAN DAN
PERENCANAAN BIAYA BAHAN BAKU DAN BIAYA TENAGA KERJA
LANGSUNG PADA PT PUTRA SUPERCHUP**

yang telah dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Arieska Dewi Widiastuti

Nim : 201112001

Telah dipertahankan di depan dewan penguji skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 8 Juli 2015 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana Strata Satu (S-1).

Disahkan oleh :

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Karya Malang



Drs. Cornelius Niwadolo, MM
NIK : 185004



Dewan Penguji


Tanda Tangan

1. Galuh Budi Astuti., SE. MM



.....

2. Dra. MAF. Suprapti, M.M



.....

3. Dra. Lis Lestari S., M. Si



.....

SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Andre Liem
Jabatan : Pimpinan PT Putra Super Chup
Alamat : Perum Istana Dieng Blok K no 35 Malang

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Arieska Dewi Widiastuti
NIM : 201112001
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : Strata Satu (S-1)

Universitas Katolik Widya Karya Malang

Telah mengadakan penelitian untuk penyusunan skripsi dengan judul “Anggaran Produksi Sebagai Pengendalian dan Perencanaan Biaya Bahan Baku dan Biaya Tenaga Kerja Langsung pada PT Putra Superchup.”

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 10 Agustus 2015



PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

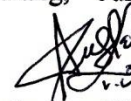
Saya yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa sesungguhnya skripsi yang berjudul **ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI PENGENDALIAN DAN PERENCANAAN BIAYA BAHAN BAKU DAN BIAYA TENAGA KERJA LANGSUNG PADA PT PUTRA SUPERCHUP**, merupakan karya asli dari :

Nama : ARIESKA DEWI WIDIASTUTI
NIM : 201112001
Fakultas : EKONOMI
Jurusan : AKUNTASI
Universitas : KATOLIK WIDYA KARYA MALANG

Dan bukan karya plagiat baik sebagian atau seluruhnya.

Dengan demikian surat keterangan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, Juli 2015



Arieska Dewi Widiastuti

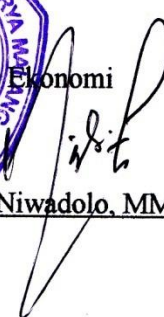
DITERIMA DAN DISETUJUI

Pembimbing I




Dra. Lis Eestari S., M.Si
NIK : 18801

Dekan Fakultas Ekonomi



Drs. Cornelius Niwadolo, MM
NIK : 185004


Pembimbing II



Dra. MAF. Suprapti., M.M
NIK : 189101

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi



Dra. Lis Eestari S., M. Si
NIK : 188011

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Data Pribadi

Nama : Arieska Dewi Widiastuti
NIM : 201112001
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Tempat, tanggal lahir : 15 Januari 1993
Agama : Katholik
Nama Ayah : Prasetyo Widyatmoko
Nama Ibu : Henny Dwi Omegawati
Alamat : Jalan MGR Sugiopranoto gang IV no 1166
Telpon : 087859599533

Riwayat Pendidikan

1997 – 1999 : TKK Santa Maria I Malang
1999 – 2005 : SDK Santa Maria I Malang
2005 – 2008 : SMPK Santa Maria II Malang
2008 – 2011 : SMAK Santa Maria Malang
2011 – 2015 : Universitas Katolik Widya Karya Malang

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Kasih yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya kepada peneliti, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik dalam judul “Anggaran Produksi sebagai Pengendalian dan Perencanaan Biaya Bahan Baku dan Biaya Tenaga Kerja Langsung pada PT Putra Super Chup”.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Strata Satu Ekonomi/ Akuntansi pada Universitas Katolik Widya Karya Malang. Dalam penyusunan skripsi ini peneliti banyak menerima bantuan baik itu bimbingan maupun dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini, peneliti mengucapkan terimakasih yang sebesar – besarnya kepada :

1. Dra. Lis Lestari S., M. Si selaku dosen pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktunya dalam mengarahkan peneliti serta menyumbangkan pikiran dan tenaganya dalam penyusunan skripsi ini.
2. Dra. MAF Suprapti, M.M selaku dosen pembimbing II yang telah menyediakan waktunya untuk mengarahkan peneliti.
3. Pimpinan dan staf beserta karyawan PT Putra Super Chup yang telah memberikan ijin untuk mengadakan penelitian dan pengambilan data.
4. Pihak – pihak yang turut serta membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

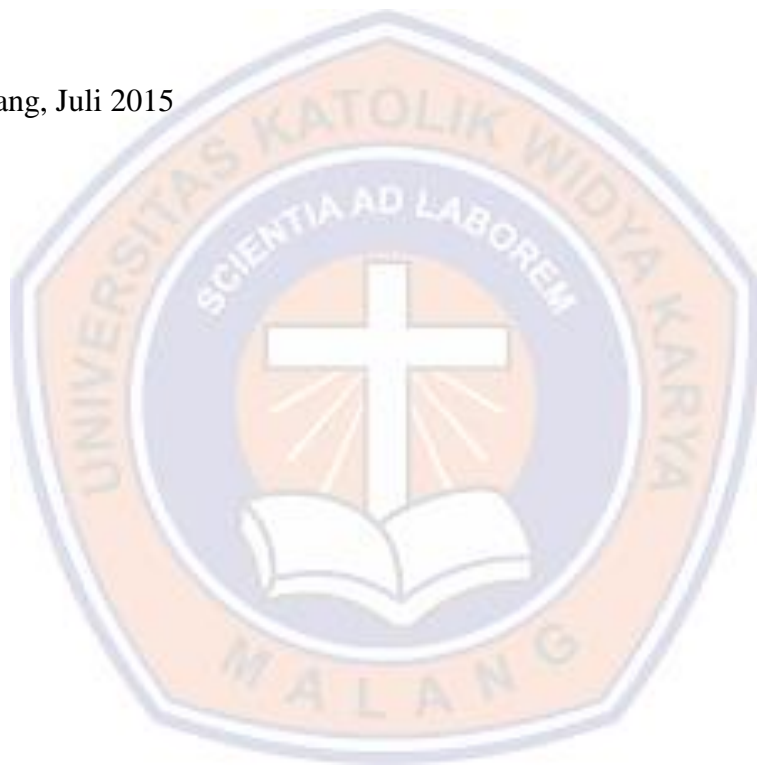
Peneliti menyadari bahwa skripsi ini belum pada tingkat kesempurnaan. Oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

pembaca demi penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat menambah wawasan baru bagi parapembaca.

Akhir kata, peneliti sekali lagi mengucapkan terima kasih atas dukungan, dorongan dan arahan semua pihak.

Malang, Juli 2015



Peneliti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	
LEMBAR PENGESAHAN	
HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN	
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR.....	x
ABSTRAKSI	
BAB I PENDAHULUAN	
1. Latar Belakang Masalah	1
2. Perumusan Masalah	3
3. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	3
BAB II LANDASAN TEORI	
1. Penelitian Terdahulu	4
2. Landasan Teori	6
a. Anggaran/ <i>Budget</i>	6
b. Anggaran Penjualan	11
c. Anggaran Produksi	11
d. Keuntungan dan Kelemahan Anggaran	18
e. Pengertian Biaya Produksi	19
f. Jenis – Jenis Biaya Produksi	21
g. Pengertian Biaya	23
h. Penggolongan Biaya	26
i. Pengertian Pengendalian	30
j. Perencanaan	33
k. Sistem Pengendalian Persediaan Bahan Baku	35
3. Kerangka Pikir	39

BAB III METODE PENELITIAN

1. Jenis Penelitian	40
2. Ruang Lingkup Penelitian	40
3. Lokasi Penelitian	40
4. Jenis Data	40
5. Sumber Data	41
6. Metode dan Teknik Pengumpulan Data	41

BAB IV METODE PENELITIAN

1. Gambaran Umum Perusahaan	44
a. Sejarah Berdirinya Perusahaan	44
b. Tujuan Perusahaan	45
c. Struktur Organisasi Perusahaan	46
2. Produksi dan Proses Produksi	50
a. Produksi	50
b. Proses Produksi	51
3. Hasil Produksi dan Pemasaran Hasil Produksi	55
a. Hasil Produksi	55
b. Pemasaran	55
c. Harga Jual	56
d. Promosi Penjualan	56
e. Pesaing	57
4. Penyajian Data	57
5. Analisis dan Interpretasi Data.....	64
a. Permasalahan	64
b. Pemecahan Masalah	65
6. Hasil – Hasil yang Diharapkan	133

BAB V PENUTUP

1. Kesimpulan	135
2. Saran	136

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel IV. 1 Pengaturan Jam Kerja	49
Tabel IV. 2 Jumlah Karyawan	50
Tabel IV. 3 Anggaran dan Realisasi Produksi Permen Berkarakter	59
Tabel IV. 4 Anggaran dan Realisasi Produksi <i>Hard Candy</i>	59
Tabel IV. 5 Standar Pemakaian Bahan Baku	60
Tabel IV. 6 Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi Permen Berkarakter	60
Tabel IV. 7 Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi <i>Hard Candy</i>	61
Tabel IV. 8 Harga Bahan Baku Gula	61
Tabel IV. 9 Harga Bahan Baku Glukose	62
Tabel IV.10 Harga Bahan Baku Air	62
Tabel IV.11 Standar Biaya Tenaga Kerja	63
Tabel IV.12 Data Penjualan Permen Berkarakter	63
Tabel IV.13 Data Penjualan <i>Hard Candy</i>	64
Tabel IV.14 Ramalan Penjualan Permen Berkarakter	66
Tabel IV.15 Ramalan Penjualan Permen Berkarakter	67
Tabel IV.16 Ramalan Penjualan <i>Hard Candy</i>	68
Tabel IV.17 Ramalan Penjualan <i>Hard Candy</i>	69
Tabel IV.18 Anggaran Penjualan Permen Berkarakter	72
Tabel IV.19 Anggaran Penjualan <i>Hard Candy</i>	72

Tabel IV.20 Anggaran Produksi Permen Berkarakter	74
Tabel IV.21 Anggaran Produksi <i>Hard Candy</i>	74
Tabel IV.22 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Permen Berkarakter	75
Tabel IV.23 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku <i>Hard Candy</i>	76
Tabel IV.24 Harga Bahan Baku Gula	77
Tabel IV.25 Harga Bahan Baku Gula	78
Tabel IV.26 Harga Bahan Baku Glukose	79
Tabel IV.27 Harga Bahan Baku Glukose	80
Tabel IV.28 Harga Bahan Baku Air	81
Tabel IV.29 Harga Bahan Baku Air	82
Tabel IV.30 Anggaran Biaya Bahan Baku Gula	83
Tabel IV.31 Anggaran Biaya Bahan Baku Glukose	84
Tabel IV.32 Anggaran Biaya Bahan Baku Air	84
Tabel IV.33 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung Permen Berkarakter	85
Tabel IV.34 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung <i>Hard Candy</i>	86
Tabel IV.35 Macam Biaya Penyimpanan Bahan Baku Gula Permen Berkarakter	87
Tabel IV.36 Persentase Biaya Penyimpanan Bahan Baku Gula Permen Berkarakter	88
Tabel IV.37 Biaya Penyimpanan Bahan Baku Gula Permen Berkarakter	89

Tabel IV.38 Macam Biaya Penyimpanan Bahan Baku Gula	
<i>Hard Candy</i>	90
Tabel IV.39 Persentase Biaya Penyimpanan Bahan Baku Gula	
<i>Hard Candy</i>	91
Tabel IV.40 Biaya Penyimpanan Bahan Baku Gula <i>Hard Candy</i>	92
Tabel IV.41 Macam Biaya Penyimpanan Bahan Baku Glukose Permen	
Berkarakter	93
Tabel IV.42 Persentase Biaya Penyimpanan Bahan Baku Glukose Permen	
Berkarakter	94
Tabel IV.43 Biaya Penyimpanan Bahan Baku Glukose Permen	
Berkarakter	95
Tabel IV.44 Macam Biaya Penyimpanan Bahan Baku Glukose	
<i>Hard Candy</i>	96
Tabel IV.45 Persentase Biaya Penyimpanan Bahan Baku Glukose	
<i>Hard Candy</i>	97
Tabel IV.46 Biaya Penyimpanan Bahan Baku Glukose <i>Hard Candy</i>	98
Tabel IV.47 Macam Biaya Penyimpanan Bahan Baku Air Permen	
Berkarakter	99
Tabel IV.48 Persentase Biaya Penyimpanan Bahan Baku Air Permen	
Berkarakter	100
Tabel IV.49 Biaya Penyimpanan Bahan Baku Air Permen	

Berkarakter	101
Tabel IV.50 Macam Biaya Penyimpanan Bahan Baku Air	
<i>Hard Candy</i>	102
Tabel IV.51 Persentase Biaya Penyimpanan Bahan Baku Air	
<i>Hard Candy</i>	103
Tabel IV.52 Biaya Penyimpanan Bahan Baku Air <i>Hard Candy</i>	104
Tabel IV.53 EOQ Bahan Baku Gula Permen Berkarakter	105
Tabel IV.54 Frekuensi Pembelian Bahan Baku Gula Permen	
Berkarakter	106
Tabel IV.55 EOQ Bahan Baku Gula Permen Berkarakter	106
Tabel IV.56 EOQ Bahan Baku Gula <i>Hard Candy</i>	108
Tabel IV.57 Frekuensi Pembelian Bahan Baku Gula <i>Hard Candy</i>	109
Tabel IV.58 EOQ Bahan Baku Gula <i>Hard Candy</i>	109
Tabel IV.59 EOQ Bahan Baku Glukose Permen Berkarakter	111
Tabel IV.60 Frekuensi Pembelian Bahan Baku Glukose Permen	
Berkarakter	112
Tabel IV.61 EOQ Bahan Baku Glukose Permen Berkarakter	112
Tabel IV.62 EOQ Bahan Baku Glukose <i>Hard Candy</i>	114
Tabel IV.63 Frekuensi Pembelian Bahan Baku Glukose	
<i>Hard Candy</i>	115
Tabel IV.64 EOQ Bahan Baku Glukose <i>Hard Candy</i>	115
Tabel IV.65 EOQ Bahan Baku Air Permen Berkarakter	117

Tabel IV.66 Frekuensi Pembelian Bahan Baku Air Permen	
Berkarakter	118
Tabel IV.67 EOQ Bahan Baku Air Permen Berkarakter	118
Tabel IV.68 EOQ Bahan Baku Air <i>Hard Candy</i>	120
Tabel IV.69 Frekuensi Pembelian Bahan Baku Air <i>Hard Candy</i>	121
Tabel IV.70 EOQ Bahan Baku Air <i>Hard Candy</i>	121
Tabel IV.71 <i>Safety stock</i> Bahan Baku Gula Permen Berkarakter	122
Tabel IV.72 <i>Safety stock</i> Bahan Baku Gula <i>Hard Candy</i>	123
Tabel IV.73 <i>Safety stock</i> Bahan Baku Glukose Permen	
Berkarakter	124
Tabel IV.74 <i>Safety stock</i> Bahan Baku Glukose <i>Hard Candy</i>	125
Tabel IV.75 <i>Safety stock</i> Bahan Baku Air Permen Berkarakter	126
Tabel IV.76 <i>Safety stock</i> Bahan Baku Air <i>Hard Candy</i>	127
Tabel IV.77 ROP Bahan Baku Gula Permen Berkarakter	128
Tabel IV.78 ROP Bahan Baku Gula <i>Hard Candy</i>	129
Tabel IV.79 ROP Bahan Baku Glukose Permen Berkarakter	130
Tabel IV.80 ROP Bahan Baku Glukose <i>Hard Candy</i>	131
Tabel IV.81 ROP Bahan Baku Air Permen Berkarakter	132
Tabel IV.82 ROP Bahan Baku Air <i>Hard Candy</i>	133

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pikir 39

Gambar 2 Struktur Organisasi PT Putra Super Chup 47



**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI PENGENDALIAN DAN
PERENCANAAN BIAYA BAHAN BAKU DAN BIAYA TENAGA
KERJA LANGSUNG PADA PT PUTRA SUPER CHUP**

ABSTRAKSI

Tujuan penelitian yang dilakukan pada PT Putra Super Chup untuk mengetahui anggaran produksi sebagai perencanaan dan pengendalian biaya bahan baku dan biaya tenaga kerja langsung pada PT Putra Super Chup. Dalam menjalankan aktivitas produksinya selama ini, perusahaan memang sudah menyusun anggaran produksi, namun masih terjadi pemborosan anggaran biaya produksi khususnya pada biaya bahan baku dan tenaga kerja langsung. Hal ini disebabkan harga bahan baku yang selalu berfluktuasi sehingga biaya bahan baku yang digunakan tidak dapat ditentukan dan jumlah produk yang dihasilkan oleh tenaga kerja tidak mendapat kepastian.

Hasil analisis deskriptif kuantitatif dalam menyusun biaya bahan baku dan biaya tenaga kerja langsung pada anggaran produksi menggunakan metode *moment* menunjukkan adanya selisih. Selisih yang terjadi disebabkan karena anggaran penjualan dan anggaran produksi yang belum tercatat secara real, biaya penyimpanan yang belum diperhitungkan, *Economical Order Quantity*, *Reorder Point*, serta *safety stock* maka diperoleh anggaran produksi yang akurat. Anggaran produksi yang dihasilkan dibandingkan dengan harga jual yang ditetapkan perusahaan menjadi kurang tepat, anggaran produksi menjadi lebih tinggi dan berpengaruh pada laba perusahaan. Dengan demikian perusahaan dapat lebih meningkatkan pengendalian dan perencanaan selama proses produksi dan mempertahankan kualitas agar dapat bersaing dengan perusahaan sejenis guna meningkatkan laba perusahaan.

Kata kunci : Anggaran Produksi, Biaya Bahan Baku, Biaya Tenaga Kerja

Langsung,EOQ, ROP, Safety Stock

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Dunia bisnis dewasa ini terdapat persaingan semakin ketat dan semakin maju cara-cara yang dikembangkan untuk mencapai tujuan dan sasaran secara efektif dan efisien. Dalam rangka inilah maka dikembangkan pemikiran dan pengkajian untuk mendapatkan cara-cara yang lebih baik guna menghasilkan produksi secara optimal, sehingga dapat mencapai sasaran secara tepat waktu, tepat jumlah, tepat mutu dengan biaya yang lebih efisien.

Salah satu faktor yang sering kali menjadi pertimbangan penting untuk menjalankan usaha dengan baik, terutama bila dikaitkan dengan masalah produksi adalah anggaran produksi. Di dalam pelaksanaan produksi dari suatu perusahaan, anggaran produksi merupakan salah satu variabel yang tidak boleh dilupakan. Terkendalinya anggaran produksi ini akan merupakan salah satu kunci keberhasilan dari perencanaan dan pengendalian produksi secara keseluruhan.

Pentingnya masalah anggaran produksi sehingga dapat dijadikan sebagai alat perencanaan dan pengendalian produksi, maka hal ini perlu diperhatikan oleh setiap perusahaan industri, khususnya industri permen pada PT. Putra Super Chup di Malang. Mengingat bahwa perkembangan bisnis permen dewasa ini cukup menggembirakan, selain itu produksi permen pada perusahaan ini belum cukup terkenal dan memiliki tingkat penjualan yang belum tinggi, oleh karena itu untuk membantu perusahaan agar tetap eksis

dalam penjualannya, maka perusahaan perlu memperhatikan mengenai anggaran biaya produksi permen yang dikeluarkan oleh perusahaan, yang terdiri dari biaya bahan baku langsung, dan biaya tenaga kerja langsung.

Melihat fakta yang terjadi pada perusahaan, nampak bahwa produksi yang dilaksanakan di dalam perusahaan belum dapat mencapai sasaran dari perencanaan dan pengendalian produksi, dimana biaya produksi tidak efisien sehingga berpengaruh terhadap laba operasional perusahaan. Tidak efisiennya penggunaan biaya produksi yang selama ini terjadi dalam perusahaan, nampak dari biaya bahan baku dan biaya tenaga kerja langsung yang dikeluarkan, sehingga laba operasi yang diperoleh perusahaan tidak sesuai dengan yang ditargetkan. Faktor yang menyebabkan tidak tercapainya laba perusahaan khususnya pada biaya bahan baku, yakni pembelian bahan baku yang terlalu banyak dan biaya tenaga kerja, yakni meningkatnya penggunaan jam tenaga kerja langsung dalam produksi. Sehingga dengan adanya fakta tersebut maka upaya yang dilakukan oleh perusahaan adalah membuat anggaran dan realisasi biaya produksi pada PT. Putra Super Chup agar dapat dijadikan sebagai alat perencanaan dan pengendalian biaya produksi permen.

Berdasarkan latar belakang yang telah dikemukakan, maka penulis tertarik untuk mengangkat topik ini dengan memilih judul skripsi sebagai berikut : “Anggaran Produksi sebagai Perencanaan dan Pengendalian Biaya Bahan Baku dan Biaya Tenaga Kerja Langsung pada PT. Putra Super Chup“.

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah dikemukakan sebelumnya, maka dapat dikemukakan masalah pokok sebagai berikut :

Bagaimana anggaran produksi sebagai perencanaan dan pengendalian biaya bahan baku dan biaya tenaga kerja langsung pada PT. Putra Super Chup?

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan penelitian adalah untuk mengetahui anggaran produksi sebagai perencanaan dan pengendalian biaya bahan baku dan biaya tenaga kerja langsung pada PT Putra Super Chup.

2. Manfaat penelitian:

a. Bagi Perusahaan:

Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai bahan masukan bagi pihak perusahaan yang diteliti dalam kaitannya dengan fungsi pengendalian varians biaya produksi.

b. Bagi Penulis:

Hasil penelitian ini sebagai pembelajaran agar penulis dapat lebih mengerti dan mengenal penganggaran perusahaan terutama anggaran produksi sebagai pengendalian dan perencanaan biaya bahan baku dan biaya tenaga kerja langsung.

c. Bagi Pembaca:

Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai bahan referensi bagi mahasiswa yang ingin melakukan penelitian lebih lanjut mengenai masalah pengendalian biaya produksi.