

**PENGENDALIAN BIAYA BAHAN BAKU SEBAGAI
UPAYA EFISIENSI BIAYA BAHAN BAKU PADA PT
USAHA LOKA**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi
Universitas Katolik Widya Karya Malang**



DISUSUN OLEH :

FITRIA MARIA

NIM : 201012014

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG
FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI**

2014

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Fitria Maria
NIM : 201012014
Universitas : Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul : PENGENDALIAN BIAYA BAHAN BAKU SEBAGAI
UPAYA EFISIENSI BIAYA BAHAN BAKU PADA
PT USAHA LOKA

Malang, 05 Juni 2014

DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I

Pembimbing II


Dra. Lis Lestari S., M.Si
NIK : 188011


Dra. MAF Suprapti, MM
NIK : 191017

Mengetahui :


Drs. Cornelius Niwadolo, MM
NIK : 185004


Dra. Lis Lestari S., M.Si
NIK : 188011

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul :

**PENGENDALIAN BIAYA BAHAN BAKU SEBAGAI UPAYA EFISIENSI
BIAYA BAHAN BAKU PADA PT USAHA LOKA MALANG**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Fitria Maria

NIM : 201012014

Yang telah dipertahankan didepan Dewan Penguji skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal : 05 Juni 2014 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S-1).

Disahkan Oleh :

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Karya Malang


Drs. Cornelius Njwadolo, MM
NIK : 185004

DEWAN PENGUJI

TANDA TANGAN

1. Dra. Lis Lestari S., M.Si
2. Dra. Silvia Indrarini, MM., Ak
3. Dra. MAF. Suprapti, MM





**PABRIK KULIT PT USAHA LOKA
JALAN SUSANTO NO 8
MALANG**

SURAT KETERANGAN

Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswi Universitas Katolik Widya Karya Malang di bawah ini :

Nama : Fitria Maria
NIM : 201012014
Fakultas / Jurusan : Ekonomi / Akuntansi

Telah mengadakan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi di Pabrik Kulit PT Usaha Loka Malang dengan judul :

Pengendalian Biaya Bahan Baku Sebagai Upaya Efisiensi Biaya Bahan Baku Pada PT Usaha Loka Malang.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 11 Juni 2014



Drs. Agus Muljatim
Koordinator Produksi

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "Pengendalian Biaya Bahan Baku Sebagai Upaya Efisiensi Biaya Bahan Baku Pada PT Usaha Loka Malang" merupakan karya asli dari :

Nama : Fitria Maria
 NIM : 201012014
 Jurusan : Akuntansi
 Fakultas : Ekonomi
 Universitas : Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Demikian surat keterangan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 05 Juni 2014


 Fitria Maria

DITERIMA DAN DISETUJUI

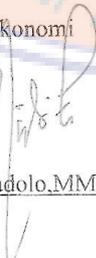
Pembimbing I

Pembimbing II


Dra. Lis Lestari S., M.Si
 NIK : 188011


Dra. MAF. Suprapti, MM
 NIK : 191017

Mengetahui:


 Dekan Fakultas Ekonomi

Dra. Cornelius Niwadolo, MM
 NIK : 185004


 Ketua Jurusan Akuntansi

Dra. Lis Lestari S., M.Si
 NIK : 188011

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Fitria Maria
NIM : 201012014
Universitas : Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Tempat, Tanggal Lahir : Malang, 2 Juli 1992
Alamat : Jalan Beringin no 1 Malang
Nama Orang Tua (Ayah) : Rudy
(Ibu) : Kho Swie Hun
Riwayat Pendidikan : 1. Sekolah Dasar Kristen Kalam Kudus Malang
2. SMP Kristen Kalam Kudus Malang
3. SMA Kristen Kalam Kudus Malang
4. Tercatat sebagai mahasiswa Universitas
Katolik
Widya Karya Malang angkatan tahun 2010

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala kasih karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Pengendalian Biaya Bahan Baku Sebagai Upaya Efisiensi Biaya Bahan Baku Pada PT Usaha Loka”.

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terima kasih atas bimbingan serta doa yang telah diberikan dari awal hingga diselesaikannya skripsi ini, kepada :

1. Dra. Lis Lestari S., MSi selaku Ketua Jurusan Akuntansi dan dosen pembimbing I yang telah menyetujui pengambilan judul skripsi oleh penulis dan membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik.
2. Dra. MAF Suprapti, M.M selaku dosen pembimbing II yang telah membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik.
3. Dra. Silvia Indrarini MM,Ak selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Manager dan Bagian *Accounting* Pabrik Kulit PT Usaha Loka yang telah memberikan ijin untuk mengadakan penelitian dan pengambilan data.
5. Orang tua dan kakak yang telah mendukung penulis dalam semangat dan doa.

6. Teman-teman serta adik tingkat Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah memberikan semangat dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
7. Staf perpustakaan Universitas Katolik Widya Karya yang telah membantu penulis dalam mencari literatur terkait penulisan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap pembaca dapat memberikan saran untuk kemajuan skripsi ini, sehingga dalam penulisan berikutnya penulis dapat lebih baik lagi. Terima kasih.

Malang, Juni 2014

Penulis



DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN

HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

HALAMAN RIWAYAT HIDUP

KATA PENGANTAR i

DAFTAR ISI iii

DAFTAR TABEL vi

DAFTAR GAMBAR viii

DAFTAR LAMPIRAN ix

ABSTRAKSI

BAB I PENDAHULUAN

 A. Latar Belakang Masalah..... 1

 B. Perumusan Masalah 3

 C. Tujuan dan Manfaat Penelitian 3

BAB II LANDASAN TEORI

 A. Penelitian Terdahulu 5

 B. Teori 7

 1. Pengendalian 7

 2. Biaya 8

3. Biaya Bahan Baku.....	9
4. Persediaan	9
5. Macam – macam persediaan	10
6. Jenis Persediaan	11
7. Faktor yang mempengaruhi persediaan bahan baku	12
8. Kerugian yang Diakibatkan Kekurangan Bahan Baku	16
9. Anggaran	17
10. Fungsi Anggaran	17
11. Langkah-Langkah Pengendalian Bahan Baku	19
C. Kerangka Pikir	25

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian	26
B. Ruang Lingkup Penelitian	26
C. Lokasi Penelitian	26
D. Sumber Data	26
E. Jenis Data	27
F. Metode dan Teknik Pengumpulan Data	27
G. Analisis Data	28

BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA

A. Gambaran Umum Perusahaan	
1. Sejarah Singkat Perusahaan	30
2. Tujuan Perusahaan	31
3. Lokasi Perusahaan	33
4. Bentuk Hukum Perusahaan	34
5. Struktur Organisasi	34
6. Kegiatan Perusahaan	41
a. Jumlah Karyawan	41
b. Kualitas Karyawan	41
c. Hari dan Jam Kerja	42
d. Upah dan Sistem Penggajian	42

7. Proses dan Hasil Produksi	
a. Proses produksi pada PT Usaha Loka	43
b. Hasil Produksi	48
c. Sarana Proses Produksi	48
d. Daerah Pemasaran	51
e. Pesaing dan Persaingan	51
B. Keuangan Perusahaan	52
1. Sumber Dana	52
2. Cara Penggunaan Dana	52
C. Penyajian Data Penelitian	53
D. Analisis dan Interpretasi Data	57
1. Permasalahan	57
2. Pemecahan Masalah	57
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan	87
B. Saran-saran	88
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel IV. 1	Jumlah Karyawan	2
Tabel IV. 2	Pendidikan Karyawan	5
Tabel IV. 3	Hari dan Jam Kerja Karyawan	29
Tabel IV. 4	Jenis Mesin dan Peralatan Untuk Proses Produksi	29
Tabel IV. 5	Harga Beli Bahan Baku Kulit Sapi Per Kg	39
Tabel IV. 6	Data Bahan Baku Kulit Sapi	42
Tabel IV. 7	Data Barang Jadi Awal, Produksi dan Barang Jadi	43
Tabel IV. 8	Data Target Penjualan,Permintaan dan Realisasi Penjualan.....	43
Tabel IV. 9	Biaya Pemesanan Kulit Sapi Setiap Kali Pesan	45
Tabel IV.10	Macam-Macam Biaya Penyimpanan Kulit Sapi	47
Tabel IV.11	Persediaan Awal, Persediaan Akhir dan Nilai Rata-Rata Persediaan Bahan Baku	48
Tabel IV.12	Jumlah Kebutuhan, Harga Bahan Per Kg dan Nilai Persediaan Kulit Sapi	49
Tabel IV.13	Rekapitulasi Biaya Penyimpanan Dan Pemeliharaan Kulit Sapi Dalam Prosentase dan Rupiah	49
Tabel IV.14	Kebutuhan kulit sapi, Harga per kg, Biaya Pemesanan dan Penyimpanan Tahun 2011	59
Tabel IV.15	Kebutuhan kulit sapi, Harga per kg, Biaya Pemesanan dan Penyimpanan Tahun 2012	61
Tabel IV.16	Kebutuhan kulit sapi, Harga per kg, Biaya Pemesanan dan Penyimpanan Tahun 2013	63
Tabel IV.17	Jumlah dan Frekuensi Pembelian Bahan Baku Kulit Sapi Sebelum Menggunakan EOQ	63
Tabel IV.18	Perbandingan Jumlah Frekuensi Pembelian Bahan Baku Sebelum dan Sesudah Menggunakan Metode EOQ	63
Tabel IV.19	Perbandingan Biaya Pemesanan, Penyimpanan dan Pemeliharaan Sebelum dan Sesudah Metode EOQ	66
Tabel IV.20	Kebutuhan Bahan Baku dan Hari Kerja Tahun 2011	72
Tabel IV.21	Kebutuhan Bahan Baku dan Hari Kerja Tahun 2012	73

Tabel IV.22	Kebutuhan Bahan Baku dan Hari Kerja Tahun 2011	74
Tabel IV.23	Ramalan EOQ, <i>Safety Stock</i> , <i>Maximum Stock</i> , Biaya Pemesanan, Penyimpanan dan Pemeliharaan serta Harga Bahan Baku	84



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Model Persediaan 12

Gambar 2 Hubungan antara (*EOQ*), *Safety Stock* dan (*ROP*) 23

Gambar 3 Hubungan antara Biaya Pemesanan dan
Biaya Penyimpanan Dengan (*EOQ*) 24

Gambar 4 Kerangka Pikir 25

Gambar 5 Struktur Organisasi PT Usaha Loka 36

Gambar 6 Proses Produksi 47

Gambar 7 Grafik Hubungan Antara Biaya Pemesanan,
Biaya Penyimpanan dan Jumlah Biaya Selama
Satu Periode Sebelum dan Sesudah
Menggunakan *EOQ* Tahun 2011 67

Gambar 8 Grafik Hubungan Antara Biaya Pemesanan,
Biaya Penyimpanan dan Jumlah Biaya Selama
Satu Periode Sebelum dan Sesudah
Menggunakan *EOQ* Tahun 2012 69

Gambar 9 Grafik Hubungan Antara Biaya Pemesanan,
Biaya Penyimpanan dan Jumlah Biaya Selama
Satu Periode Sebelum dan Sesudah
Menggunakan *EOQ* Tahun 2013 71

Gambar 10 Hubungan Antara *Reorder Point*, *Safety Stock*,
Economical Order Quantity Kulit Sapi Tahun 2011 77

Gambar 11 Hubungan Antara *Reorder Point*, *Safety Stock*,
Economical Order Quantity Kulit Sapi Tahun 2012 78

Gambar 12 Hubungan Antara *Reorder Point*, *Safety Stock*,
Economical Order Quantity Kulit Sapi Tahun 2013 79

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Ramalan Kebutuhan Bahan Baku Kulit Sapi Tahun 2014
- Lampiran 2 Ramalan Harga Bahan Baku Kulit Tahun 2014
- Lampiran 3 Harga dan Nilai Persediaan Bahan Baku Kulit Sapi Tahun 2014
- Lampiran 4 Ramalan Biaya Pemesanan Bahan Baku Kulit Sapi Tahun 2014
- Lampiran 5 Ramalan Biaya Penyimpanan dan Pemeliharaan Bahan Baku Kulit Sapi Tahun 2014
- Lampiran 6 Perhitungan EOQ Dengan Jumlah Pembelian Yang Paling Ekonomis Tahun 2011
- Lampiran 7 Perhitungan EOQ Dengan Jumlah Pembelian Yang Paling Ekonomis Tahun 2012
- Lampiran 8 Perhitungan EOQ Dengan Jumlah Pembelian Yang Paling Ekonomis Tahun 2013



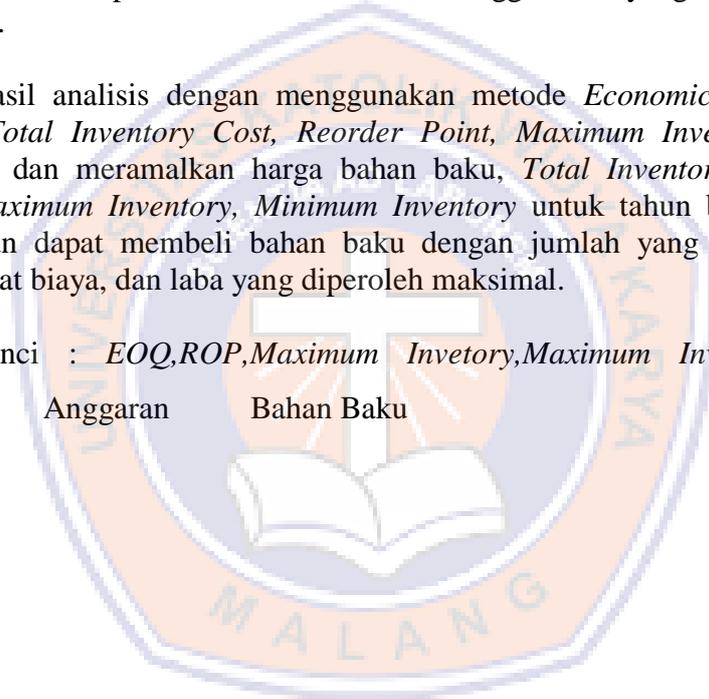
PENGENDALIAN BIAYA BAHAN BAKU SEBAGAI UPAYA EFISIENSI BIAYA BAHAN BAKU PADA PT USAHA LOKA

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengendalian biaya bahan baku sebagai upaya efisiensi biaya bahan baku studi kasus pada PT Usaha Loka, perusahaan tersebut mengolah bahan baku kulit sapi menjadi lembaran kulit yang siap dipakai konsumen untuk pembuatan berbagai produk . Metode pengumpulan data dengan observasi,wawancara dan dokumentasi bahwa, perusahaan tidak dapat memenuhi permintaan konsumen sehingga laba yang diperoleh kurang maksimal.

Hasil analisis dengan menggunakan metode *Economic Order Quantity* (EOQ), *Total Inventory Cost*, *Reorder Point*, *Maximum Inventory*, *Minimum Inventory* dan meramalkan harga bahan baku, *Total Inventory Cost*, *Reorder Point*, *Maximum Inventory*, *Minimum Inventory* untuk tahun berikutnya, maka perusahaan dapat membeli bahan baku dengan jumlah yang ekonomis, dapat menghemat biaya, dan laba yang diperoleh maksimal.

Kata Kunci : *EOQ,ROP,Maximum Inventory,Maximum Inventory,TIC* dan Anggaran Bahan Baku



BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Di Indonesia banyak perusahaan yang didirikan untuk mencapai tujuan yang diinginkan yaitu memperoleh profit yang sebesar-besarnya. Namun bukan hanya untuk memperoleh profit saja tapi perusahaan juga dituntut untuk menghasilkan produk yang menjadi kebutuhan masyarakat dengan harga yang ekonomis. Hal ini disebabkan karena harga ekonomis suatu produk akan menjadi daya tarik bagi konsumen untuk membeli produk perusahaan yang telah dihasilkan.

Saat ini begitu banyak harga produk yang mengalami peningkatan dan hal ini disebabkan biaya bahan baku yang merupakan bahan utama dalam proses produksi juga mengalami peningkatan sehingga berdampak pada harga produk itu sendiri. Tentunya dengan melihat kondisi seperti itu, perusahaan ingin mempertahankan laba yang sudah diperolehnya supaya tetap stabil yaitu dengan menaikkan harga produk seiring dengan peningkatan biaya bahan baku yang turut melonjak. Diperlukan strategi dari perusahaan yang efektif dan efisien dalam menangani kondisi tersebut. Dikatakan efektif jika perusahaan mampu menggunakan sarana dan peluang yang ada supaya dapat mencapai apa yang menjadi ekspektasi perusahaan sehingga berdampak pada pengembangan produk yang dihasilkan. Dan dikatakan efisien jika perusahaan mampu menggunakan waktu, tenaga dan biaya dengan tepat sesuai rencana dan tujuan dari

perusahaan. Sehingga strategi yang dimiliki perusahaan harus memiliki dampak baik bagi perusahaan itu sendiri maupun bagi konsumen.

Dalam hal ini, perusahaan harus memperhatikan biaya-biaya yang dikeluarkan khususnya pada biaya pembelian bahan baku. Pengendalian terhadap biaya bahan baku sangatlah penting karena apabila perusahaan kurang memperhatikan hal tersebut akan terjadi penumpukan persediaan bahan baku yang akhirnya berdampak pada meningkatnya biaya penyimpanan. Penumpukan jumlah persediaan bahan baku akan berisiko sangat tinggi, misalnya bahan baku yang kadaluarsa, mengalami kerusakan, penurunan kualitas dan lain sebagainya. Sedangkan jika suatu perusahaan mengalami kekurangan bahan baku maka tidak dapat memenuhi permintaan konsumen. Meskipun perusahaan dapat menanggulangnya dengan cara membeli bahan baku secara mendadak, namun perusahaan akan memperoleh harga yang lebih tinggi dari harga normalnya. Sehingga hal tersebut akan berdampak pada *profit* yang akan diperoleh perusahaan.

Sudana, I Made (2011:226) menyatakan bahwa “manajemen persediaan penting untuk mendukung kelancaran produksi dan penjualan. Tujuan manajemen persediaan adalah untuk menyediakan persediaan guna menjamin kelangsungan operasi perusahaan dengan biaya yang minimal”.

PT Usaha Loka Malang bergerak dalam bidang industri dengan bahan baku kulit sapi, kambing dan domba. Ada 2 jenis hasil produk dari PT Usaha Loka, yaitu kulit *wet blue* sapi yang merupakan barang setengah jadi dan *finished leather* yang merupakan bahan jadi. PT Usaha Loka

memproduksi barang berdasarkan pesanan dari pelanggan (*job order*). Perusahaan ini sudah cukup lama menjalankan usahanya, namun sering terjadi kekurangan bahan baku sehingga tidak dapat memenuhi pesanan dari pelanggan.

Berdasarkan latar belakang tersebut, peneliti tertarik untuk mengambil judul Pengendalian Biaya Bahan Baku Sebagai Upaya Efisiensi Biaya Bahan Baku Pada PT Usaha Loka Malang.

B. Perumusan masalah

“Bagaimana pengendalian biaya bahan baku sebagai upaya efisiensi biaya bahan baku pada PT Usaha Loka?”

C. Tujuan dan manfaat penelitian

1. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui pengendalian biaya bahan baku sebagai upaya efisiensi biaya bahan baku pada PT Usaha Loka.

2. Manfaat Penelitian

a. Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini dapat memberikan pemahaman mengenai pentingnya pengendalian biaya bahan baku dalam perusahaan agar tidak terjadi kekurangan atau kelebihan bahan baku.

b. Bagi Penulis

Penulis dapat membandingkan teori yang telah diperoleh selama kuliah dengan pengendalian biaya bahan baku yang telah diterapkan pada PT Usaha Loka.

c. Bagi pihak lain

Hasil penelitian dapat digunakan sebagai referensi bagi peneliti selanjutnya dengan obyek penelitian yang sejenis.

