

**PENGENDALIAN BIAYA BAHAN BAKU SEBAGAI  
UPAYA EFISIENSI BIAYA BAHAN BAKU PADA PT  
USAHA LOKA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi  
Universitas Katolik Widya Karya Malang**



**DISUSUN OLEH :**

**FITRIA MARIA**

**NIM : 201012014**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG  
FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI**

**2014**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : Fitria Maria  
NIM : 201012014  
Universitas : Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Judul : PENGENDALIAN BIAYA BAHAN BAKU SEBAGAI  
UPAYA EFISIENSI BIAYA BAHAN BAKU PADA  
PT USAHA LOKA

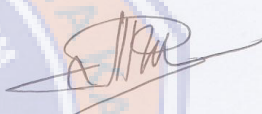
Malang, 05 Juni 2014

DITERIMA DAN DISETUJUI :

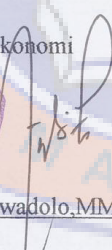
Pembimbing I

Pembimbing II

  
Dra. Lis Lestari S., M.Si  
NIK : 188011

  
Dra. MAF Suprapti, MM  
NIK : 191017

Mengetahui :

  
Drs. Cornelius Niwadolo, MM  
NIK : 185004

  
Dra. Lis Lestari S., M.Si  
NIK : 188011

**HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi yang berjudul :

**PENGENDALIAN BIAYA BAHAN BAKU SEBAGAI UPAYA EFISIENSI  
BIAYA BAHAN BAKU PADA PT USAHA LOKA MALANG**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :


Nama : Fitria Maria

NIM : 201012014

Yang telah dipertahankan didepan Dewan Penguji skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal : 05 Juni 2014 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S-1).

Disahkan Oleh :

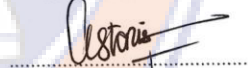
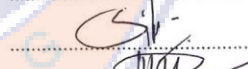

Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Widya Karya Malang

  
Drs. Cornelius Njwadolo, MM  
NIK : 185004

DEWAN PENGUJI

TANDA TANGAN

1. Dra. Lis Lestari S., M.Si
2. Dra. Silvia Indrarini, MM., Ak
3. Dra. MAF. Suprapti, MM

**PABRIK KULIT PT USAHA LOKA  
JALAN SUSANTO NO 8  
MALANG**

---

**SURAT KETERANGAN**

Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswi Universitas Katolik Widya Karya Malang di bawah ini :

Nama : Fitria Maria  
NIM : 201012014  
Fakultas / Jurusan : Ekonomi / Akuntansi

Telah mengadakan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi di Pabrik Kulit PT Usaha Loka Malang dengan judul :

**Pengendalian Biaya Bahan Baku Sebagai Upaya Efisiensi Biaya Bahan Baku Pada PT Usaha Loka Malang.**

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 11 Juni 2014



Drs. Agus Muljatim  
Koordinator Produksi

**PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Pengendalian Biaya Bahan Baku Sebagai Upaya Efisiensi Biaya Bahan Baku Pada PT Usaha Loka Malang” merupakan karya asli dari :

Nama : Fitria Maria  
 NIM : 201012014  
 Jurusan : Akuntansi  
 Fakultas : Ekonomi  
 Universitas : Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Demikian surat keterangan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 05 Juni 2014

*Fitria*

Fitria Maria

DITERIMA DAN DISETUJUI

Pembimbing I

Pembimbing II

*Lestari*

*MAF*

Dra. Lis Lestari S., M.Si  
 NIK : 188011

Dra. MAF. Suprapti, MM  
 NIK : 191017

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi  
  
Dra. Cornelius Niwadolo, MM  
 NIK : 185004

Ketua Jurusan Akuntansi  
  
Dra. Lis Lestari S., M.Si  
 NIK : 188011

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Fitria Maria  
NIM : 201012014  
Universitas : Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Tempat, Tanggal Lahir : Malang, 2 Juli 1992  
Alamat : Jalan Beringin no 1 Malang  
Nama Orang Tua (Ayah) : Rudy  
(Ibu) : Kho Swie Hun  
Riwayat Pendidikan : 1. Sekolah Dasar Kristen Kalam Kudus Malang  
2. SMP Kristen Kalam Kudus Malang  
3. SMA Kristen Kalam Kudus Malang  
4. Tercatat sebagai mahasiswa Universitas  
Katolik  
Widya Karya Malang angkatan tahun 2010

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala kasih karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Pengendalian Biaya Bahan Baku Sebagai Upaya Efisiensi Biaya Bahan Baku Pada PT Usaha Loka”.

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terima kasih atas bimbingan serta doa yang telah diberikan dari awal hingga diselesaikannya skripsi ini, kepada :

1. Dra. Lis Lestari S., MSi selaku Ketua Jurusan Akuntansi dan dosen pembimbing I yang telah menyetujui pengambilan judul skripsi oleh penulis dan membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik.
2. Dra. MAF Suprapti, M.M selaku dosen pembimbing II yang telah membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik.
3. Dra. Silvia Indrarini MM,Ak selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Manager dan Bagian *Accounting* Pabrik Kulit PT Usaha Loka yang telah memberikan ijin untuk mengadakan penelitian dan pengambilan data.
5. Orang tua dan kakak yang telah mendukung penulis dalam semangat dan doa.

6. Teman-teman serta adik tingkat Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah memberikan semangat dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
7. Staf perpustakaan Universitas Katolik Widya Karya yang telah membantu penulis dalam mencari literatur terkait penulisan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap pembaca dapat memberikan saran untuk kemajuan skripsi ini, sehingga dalam penulisan berikutnya penulis dapat lebih baik lagi. Terima kasih.

Malang, Juni 2014

Penulis





**DAFTAR ISI**

Halaman

HALAMAN JUDUL

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN

HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

HALAMAN RIWAYAT HIDUP

KATA PENGANTAR ..... i

DAFTAR ISI ..... iii

DAFTAR TABEL ..... vi

DAFTAR GAMBAR ..... viii

DAFTAR LAMPIRAN ..... ix

ABSTRAKSI

**BAB I PENDAHULUAN**

    A. Latar Belakang Masalah..... 1

    B. Perumusan Masalah ..... 3

    C. Tujuan dan Manfaat Penelitian ..... 3

**BAB II LANDASAN TEORI**

    A. Penelitian Terdahulu ..... 5

    B. Teori ..... 7

        1. Pengendalian ..... 7

        2. Biaya ..... 8

3. Biaya Bahan Baku.....	9
4. Persediaan .....	9
5. Macam – macam persediaan .....	10
6. Jenis Persediaan .....	11
7. Faktor yang mempengaruhi persediaan bahan baku .....	12
8. Kerugian yang Diakibatkan Kekurangan Bahan Baku .....	16
9. Anggaran .....	17
10. Fungsi Anggaran .....	17
11. Langkah-Langkah Pengendalian Bahan Baku .....	19
C. Kerangka Pikir .....	25

**BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian .....	26
B. Ruang Lingkup Penelitian .....	26
C. Lokasi Penelitian .....	26
D. Sumber Data .....	26
E. Jenis Data .....	27
F. Metode dan Teknik Pengumpulan Data .....	27
G. Analisis Data .....	28

**BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA**

A. Gambaran Umum Perusahaan	
1. Sejarah Singkat Perusahaan .....	30
2. Tujuan Perusahaan .....	31
3. Lokasi Perusahaan .....	33
4. Bentuk Hukum Perusahaan .....	34
5. Struktur Organisasi .....	34
6. Kegiatan Perusahaan .....	41
a. Jumlah Karyawan .....	41
b. Kualitas Karyawan .....	41
c. Hari dan Jam Kerja .....	42
d. Upah dan Sistem Penggajian .....	42

7. Proses dan Hasil Produksi	
a. Proses produksi pada PT Usaha Loka .....	43
b. Hasil Produksi .....	48
c. Sarana Proses Produksi .....	48
d. Daerah Pemasaran .....	51
e. Pesaing dan Persaingan .....	51
B. Keuangan Perusahaan .....	52
1. Sumber Dana .....	52
2. Cara Penggunaan Dana .....	52
C. Penyajian Data Penelitian .....	53
D. Analisis dan Interpretasi Data .....	57
1. Permasalahan .....	57
2. Pemecahan Masalah .....	57
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Simpulan .....	87
B. Saran-saran .....	88
 DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

**DAFTAR TABEL**

Tabel IV. 1	Jumlah Karyawan .....	2
Tabel IV. 2	Pendidikan Karyawan .....	5
Tabel IV. 3	Hari dan Jam Kerja Karyawan .....	29
Tabel IV. 4	Jenis Mesin dan Peralatan Untuk Proses Produksi .....	29
Tabel IV. 5	Harga Beli Bahan Baku Kulit Sapi Per Kg .....	39
Tabel IV. 6	Data Bahan Baku Kulit Sapi .....	42
Tabel IV. 7	Data Barang Jadi Awal, Produksi dan Barang Jadi .....	43
Tabel IV. 8	Data Target Penjualan,Permintaan dan Realisasi Penjualan.....	43
Tabel IV. 9	Biaya Pemesanan Kulit Sapi Setiap Kali Pesan .....	45
Tabel IV.10	Macam-Macam Biaya Penyimpanan Kulit Sapi .....	47
Tabel IV.11	Persediaan Awal, Persediaan Akhir dan Nilai Rata-Rata Persediaan Bahan Baku .....	48
Tabel IV.12	Jumlah Kebutuhan, Harga Bahan Per Kg dan Nilai Persediaan Kulit Sapi .....	49
Tabel IV.13	Rekapitulasi Biaya Penyimpanan Dan Pemeliharaan Kulit Sapi Dalam Prosentase dan Rupiah .....	49
Tabel IV.14	Kebutuhan kulit sapi, Harga per kg, Biaya Pemesanan dan Penyimpanan Tahun 2011 .....	59
Tabel IV.15	Kebutuhan kulit sapi, Harga per kg, Biaya Pemesanan dan Penyimpanan Tahun 2012 .....	61
Tabel IV.16	Kebutuhan kulit sapi, Harga per kg, Biaya Pemesanan dan Penyimpanan Tahun 2013 .....	63
Tabel IV.17	Jumlah dan Frekuensi Pembelian Bahan Baku Kulit Sapi Sebelum Menggunakan EOQ .....	63
Tabel IV.18	Perbandingan Jumlah Frekuensi Pembelian Bahan Baku Sebelum dan Sesudah Menggunakan Metode EOQ .....	63
Tabel IV.19	Perbandingan Biaya Pemesanan, Penyimpanan dan Pemeliharaan Sebelum dan Sesudah Metode EOQ .....	66
Tabel IV.20	Kebutuhan Bahan Baku dan Hari Kerja Tahun 2011 .....	72
Tabel IV.21	Kebutuhan Bahan Baku dan Hari Kerja Tahun 2012 .....	73

Tabel IV.22	Kebutuhan Bahan Baku dan Hari Kerja Tahun 2011 .....	74
Tabel IV.23	Ramalan EOQ, <i>Safety Stock</i> , <i>Maximum Stock</i> , Biaya Pemesanan, Penyimpanan dan Pemeliharaan serta Harga Bahan Baku .....	84



**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Model Persediaan ..... 12

Gambar 2 Hubungan antara (*EOQ*), *Safety Stock* dan (*ROP*) ..... 23

Gambar 3 Hubungan antara Biaya Pemesanan dan  
Biaya Penyimpanan Dengan (*EOQ*) ..... 24

Gambar 4 Kerangka Pikir ..... 25

Gambar 5 Struktur Organisasi PT Usaha Loka ..... 36

Gambar 6 Proses Produksi ..... 47

Gambar 7 Grafik Hubungan Antara Biaya Pemesanan,  
Biaya Penyimpanan dan Jumlah Biaya Selama  
Satu Periode Sebelum dan Sesudah  
Menggunakan *EOQ* Tahun 2011 ..... 67

Gambar 8 Grafik Hubungan Antara Biaya Pemesanan,  
Biaya Penyimpanan dan Jumlah Biaya Selama  
Satu Periode Sebelum dan Sesudah  
Menggunakan *EOQ* Tahun 2012 ..... 69

Gambar 9 Grafik Hubungan Antara Biaya Pemesanan,  
Biaya Penyimpanan dan Jumlah Biaya Selama  
Satu Periode Sebelum dan Sesudah  
Menggunakan *EOQ* Tahun 2013 ..... 71

Gambar 10 Hubungan Antara *Reorder Point*, *Safety Stock*,  
*Economical Order Quantity* Kulit Sapi Tahun 2011 ..... 77

Gambar 11 Hubungan Antara *Reorder Point*, *Safety Stock*,  
*Economical Order Quantity* Kulit Sapi Tahun 2012 ..... 78

Gambar 12 Hubungan Antara *Reorder Point*, *Safety Stock*,  
*Economical Order Quantity* Kulit Sapi Tahun 2013 ..... 79

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Ramalan Kebutuhan Bahan Baku Kulit Sapi Tahun 2014
- Lampiran 2 Ramalan Harga Bahan Baku Kulit Tahun 2014
- Lampiran 3 Harga dan Nilai Persediaan Bahan Baku Kulit Sapi Tahun 2014
- Lampiran 4 Ramalan Biaya Pemesanan Bahan Baku Kulit Sapi Tahun 2014
- Lampiran 5 Ramalan Biaya Penyimpanan dan Pemeliharaan Bahan Baku Kulit Sapi Tahun 2014
- Lampiran 6 Perhitungan EOQ Dengan Jumlah Pembelian Yang Paling Ekonomis Tahun 2011
- Lampiran 7 Perhitungan EOQ Dengan Jumlah Pembelian Yang Paling Ekonomis Tahun 2012
- Lampiran 8 Perhitungan EOQ Dengan Jumlah Pembelian Yang Paling Ekonomis Tahun 2013



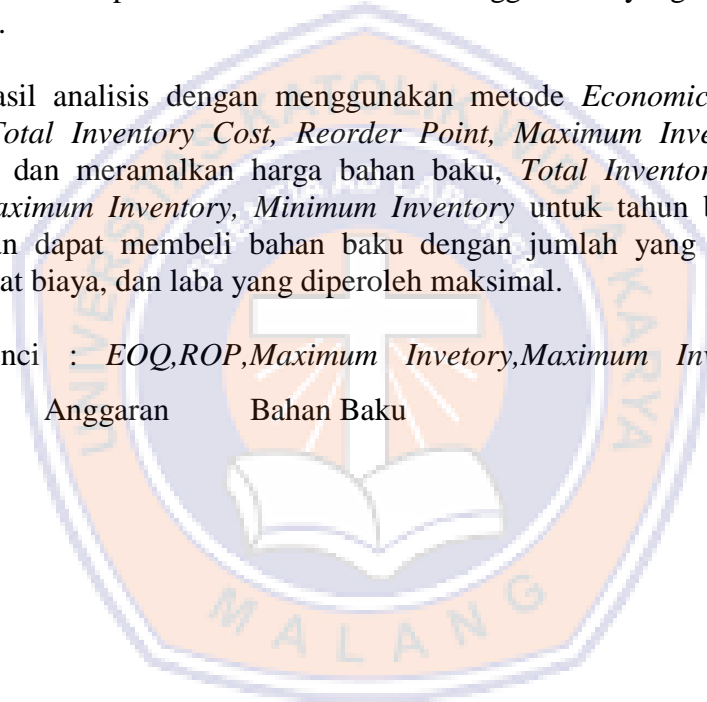
## **PENGENDALIAN BIAYA BAHAN BAKU SEBAGAI UPAYA EFISIENSI BIAYA BAHAN BAKU PADA PT USAHA LOKA**

### **ABSTRAKSI**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengendalian biaya bahan baku sebagai upaya efisiensi biaya bahan baku studi kasus pada PT Usaha Loka, perusahaan tersebut mengolah bahan baku kulit sapi menjadi lembaran kulit yang siap dipakai konsumen untuk pembuatan berbagai produk . Metode pengumpulan data dengan observasi,wawancara dan dokumentasi bahwa, perusahaan tidak dapat memenuhi permintaan konsumen sehingga laba yang diperoleh kurang maksimal.

Hasil analisis dengan menggunakan metode *Economic Order Quantity* (EOQ), *Total Inventory Cost*, *Reorder Point*, *Maximum Inventory*, *Minimum Inventory* dan meramalkan harga bahan baku, *Total Inventory Cost*, *Reorder Point*, *Maximum Inventory*, *Minimum Inventory* untuk tahun berikutnya, maka perusahaan dapat membeli bahan baku dengan jumlah yang ekonomis, dapat menghemat biaya, dan laba yang diperoleh maksimal.

Kata Kunci : *EOQ,ROP,Maximum Inventory,Maximum Inventory,TIC* dan Anggaran Bahan Baku





## BAB I

### PENDAHULUAN

#### A. Latar Belakang Masalah

Di Indonesia banyak perusahaan yang didirikan untuk mencapai tujuan yang diinginkan yaitu memperoleh profit yang sebesar-besarnya. Namun bukan hanya untuk memperoleh profit saja tapi perusahaan juga dituntut untuk menghasilkan produk yang menjadi kebutuhan masyarakat dengan harga yang ekonomis. Hal ini disebabkan karena harga ekonomis suatu produk akan menjadi daya tarik bagi konsumen untuk membeli produk perusahaan yang telah dihasilkan.

Saat ini begitu banyak harga produk yang mengalami peningkatan dan hal ini disebabkan biaya bahan baku yang merupakan bahan utama dalam proses produksi juga mengalami peningkatan sehingga berdampak pada harga produk itu sendiri. Tentunya dengan melihat kondisi seperti itu, perusahaan ingin mempertahankan laba yang sudah diperolehnya supaya tetap stabil yaitu dengan menaikkan harga produk seiring dengan peningkatan biaya bahan baku yang turut melonjak. Diperlukan strategi dari perusahaan yang efektif dan efisien dalam menangani kondisi tersebut. Dikatakan efektif jika perusahaan mampu menggunakan sarana dan peluang yang ada supaya dapat mencapai apa yang menjadi ekspektasi perusahaan sehingga berdampak pada pengembangan produk yang dihasilkan. Dan dikatakan efisien jika perusahaan mampu menggunakan waktu, tenaga dan biaya dengan tepat sesuai rencana dan tujuan dari

perusahaan. Sehingga strategi yang dimiliki perusahaan harus memiliki dampak baik bagi perusahaan itu sendiri maupun bagi konsumen.

Dalam hal ini, perusahaan harus memperhatikan biaya-biaya yang dikeluarkan khususnya pada biaya pembelian bahan baku. Pengendalian terhadap biaya bahan baku sangatlah penting karena apabila perusahaan kurang memperhatikan hal tersebut akan terjadi penumpukan persediaan bahan baku yang akhirnya berdampak pada meningkatnya biaya penyimpanan. Penumpukan jumlah persediaan bahan baku akan berisiko sangat tinggi, misalnya bahan baku yang kadaluarsa, mengalami kerusakan, penurunan kualitas dan lain sebagainya. Sedangkan jika suatu perusahaan mengalami kekurangan bahan baku maka tidak dapat memenuhi permintaan konsumen. Meskipun perusahaan dapat menanggulangnya dengan cara membeli bahan baku secara mendadak, namun perusahaan akan memperoleh harga yang lebih tinggi dari harga normalnya. Sehingga hal tersebut akan berdampak pada *profit* yang akan diperoleh perusahaan.

Sudana,I Made (2011:226) menyatakan bahwa “manajemen persediaan penting untuk mendukung kelancaran produksi dan penjualan. Tujuan manajemen persediaan adalah untuk menyediakan persediaan guna menjamin kelangsungan operasi perusahaan dengan biaya yang minimal”.

PT Usaha Loka Malang bergerak dalam bidang industri dengan bahan baku kulit sapi, kambing dan domba. Ada 2 jenis hasil produk dari PT Usaha Loka, yaitu kulit *wet blue* sapi yang merupakan barang setengah jadi dan *finished leather* yang merupakan bahan jadi. PT Usaha Loka

memproduksi barang berdasarkan pesanan dari pelanggan (*job order*). Perusahaan ini sudah cukup lama menjalankan usahanya, namun sering terjadi kekurangan bahan baku sehingga tidak dapat memenuhi pesanan dari pelanggan.

Berdasarkan latar belakang tersebut, peneliti tertarik untuk mengambil judul Pengendalian Biaya Bahan Baku Sebagai Upaya Efisiensi Biaya Bahan Baku Pada PT Usaha Loka Malang.

## **B. Perumusan masalah**

“Bagaimana pengendalian biaya bahan baku sebagai upaya efisiensi biaya bahan baku pada PT Usaha Loka?”

## **C. Tujuan dan manfaat penelitian**

### **1. Tujuan Penelitian**

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui pengendalian biaya bahan baku sebagai upaya efisiensi biaya bahan baku pada PT Usaha Loka.

### **2. Manfaat Penelitian**

#### **a. Bagi Perusahaan**

Hasil penelitian ini dapat memberikan pemahaman mengenai pentingnya pengendalian biaya bahan baku dalam perusahaan agar tidak terjadi kekurangan atau kelebihan bahan baku.

#### **b. Bagi Penulis**

Penulis dapat membandingkan teori yang telah diperoleh selama kuliah dengan pengendalian biaya bahan baku yang telah diterapkan pada PT Usaha Loka.

**c. Bagi pihak lain**

Hasil penelitian dapat digunakan sebagai referensi bagi peneliti selanjutnya dengan obyek penelitian yang sejenis.

