

**PENERAPAN METODE STUDI WAKTU SEBAGAI ALAT PENENTUAN WAKTU
STANDAR DAN PRODUKTIVITAS KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI
PADA PERUSAHAAN ROKOK “PT. DAMAR MALANG”**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi
Jurusan Manajemen
Universitas Katolik Widya Karya Malang**



Disusun Oleh:

NOVITA SARI WELERUBUN

NIM: 201011021

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG

FAKULTAS EKONOMI JURUSAN MANAJEMEN

2014

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : NOVITA SARI WELERUBUN
NIM : 201011021
Universitas : Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Manajemen
Judul : PENERAPAN METODE STUDI WAKTU SEBAGAI ALAT
PENENTUAN WAKTU STANDAR DAN PRODUKTIVITAS
KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PERUSAHAAN
ROKOK "PT. DAMAR MALANG".

Malang, 23 Mei 2014

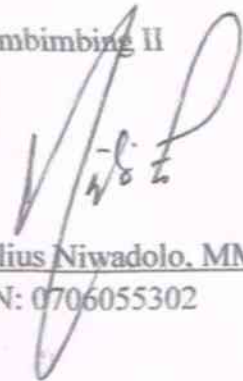
DITERIMA DAN DISETUJUI:

Pembimbing I



Dra. Anni Yudiastuti, MP
NIDN: 0701056401

Pembimbing II



Drs. Cornelius Niwadolo, MM
NIDN: 0706055302

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi



Drs. Cornelius Niwadolo, MM
NIDN: 0706055302

Ketua Jurusan Manajemen



Dra. Anni Yudiastuti, MP
NIDN: 0701056401

Skripsi yang berjudul:

**PENERAPAN METODE STUDI WAKTU SEBAGAI ALAT PENENTUAN WAKTU
STANDAR DAN PRODUKTIVITAS KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI
PADA PERUSAHAAN ROKOK "PT. DAMAR MALANG"**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Novita Sari Welerubun

NIM : 201011021

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Widya Karya Malang pada tanggal: 23 Mei 2014 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S-1).

Disahkan Oleh:

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Karya Malang


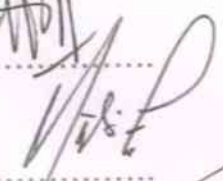
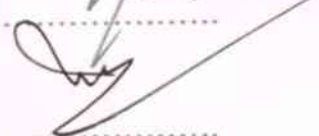
Drs. Cornelius Niwadolo, MM
NIP/NIK: 185 004



DEWAN PENGUJI:

1. Dra. Anni Yudiastuti, MP
NIDN: 0701056401
2. Drs. Cornelius Niwadolo, MM
NIDN: 0706055302
3. Drs. G. Budi Wahyono, Msi
NIDN: 0021066302

TANDA TANGAN


.....

.....

.....



PT "DAMAR"

Jl.Raya Parangargo Wagir No.14 Malang Indonesia
No.AHU.26443.AH.01.01.Tahun 2011 SIUP.510/593/421.113/2011/TDP.13251700883
Telp (0341) 9085152 - 7353900 - 9119144 (KODE POS.65158)

SURAT KETERANGAN

Nomor : 109/DMR/04/ 2014

Yang bertanda tangan di bawah ini, Pimpinan Perusahaan Rokok PT. Damar Malang menerangkan dengan sebenarnya bahwa:


Nama : Novita Sari Welerubun
NIM : 201011021
Fakultas/Jurusan : Ekonomi/Manajemen
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Telah selesai melakukan penelitian di bagian produksi pada Perusahaan Rokok PT. Damar Kecamatan Wagir Kabupaten Malang selama 1 (satu) bulan, terhitung mulai tanggal 22 Maret 2014 sampai dengan April 2014 untuk memperoleh data dalam rangka penyusunan skripsi yang berjudul "**PENERAPAN METODE STUDI WAKTU SEBAGAI ALAT PENENTUAN WAKTU STANDAR DAN PRODUKTIVITAS KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT. DAMAR MALANG**".

Demikian surat keterangan ini kami buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, April 2014

Pimpinan PT. Damar Malang


PT. Damar
Jl. Raya Parangargo Wagir
MALANG INDONESIA
SUBUR BABYS

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul: **Penerapan Metode Studi Waktu Sebagai Alat Penentuan Waktu Standar dan Produktivitas Karyawan Bagian Produksi Pada Perusahaan Rokok "PT. Damar Malang"**, merupakan hasil karya dari:

Nama : Novita Sari Welerubun
NIM : 201011021
Jurusan : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Universitas : KatolikWidyaKarya Malang

dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian pernyataan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 23 Mei 2014

(Novita Sari Welerubun)

DITERIMA DAN DISETUJUI:

Pembimbing I

Dra. Anni Yudiastuti, MP

NIDN: 0701056401

Pembimbing II

Drs. Cornelius Niwadolo, MM

NIDN: 0706055302

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi
Drs. Cornelius Niwadolo, MM
NIDN: 0706055302

Ketua Jurusan Manajemen
Dra. Anni Yudiastuti, MP
NIDN: 0701056401

Skripsi ini kupersembahkan kepada

*Tuhan Yang Maha Esa yang senantiasa menyertai setiap derap
langkah hidupku*

*Papa, Mama, dan adik-adikku yang selalu mendorong dan
memotivasiku*

*Teman-temanku tersayang yang selalu menghibur dan
menyemangati*

*Bu Anni yang selalu sabar dan meluangkan waktunya yang berharga
untuk membimbingku*

*Pak Cornel yang tak pernah bosan membantu dan memberikan arahan
untukku*

*Tante Joyce, jamboel Devina, jamboel Oline, dan jamboel Ricky yang
selalu bersedia mendengar setiap keluhan kesahku, memberiku semangat,
dan membantuku disaat tersulit...*

You're my everything and I really love you all

GOD BLESS YOU ALL

MOTTO

Janganlah cepat menilai orang lain sebelum kamu bisa menilai dirimu sendiri dengan benar...

- Novita Sari Welerubun

Berjuanglah selagi masih diberi kesempatan dan berikanlah yang terbaik selagi kamu dimampukan...

- Novita Sari Welerubun

Jangan pernah gentar terhadap celaan orang lain. Tetaplah berusaha dengan apa yang kamu bisa...

- Motivasi Hidup

Bukan banyaknya keinginan yang akan mengangkatmu, tapi besarnya kesungguhan di dalam satu keinginan yang jelas...

- Mario Teguh

Bila harimu tidak menyenangkan, berterima kasihlah karena kamu masih bisa bersyukur dikala kamu dalam masalah...

- Nasehat Super

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Novita Sari Welerubun

NIM : 201011021

Universitas : Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Manajemen

Tempat, tanggal lahir : Langgur, 28 November 1992

Alamat : Jl. Gamalama No. 17 Tidar, Malang

Nama orang tua (ayah) : Oktovianus Welerubun
(Ibu) : Tumini Welerubun

Riwayat Pendidikan : - SD Mathias I Langgur, Tual, Maluku Tahun 2004
- SMP Budhi Mulia Langgur, Tual, Maluku
Tenggara Lulus Tahun 2007
- SMA Sanata Karya Langgur, Tual, Maluku
Tenggara Lulus Tahun 2010
- Universitas Katolik Widya Karya Malang Lulus
Tahun 2014.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur tak henti-hentinya penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat, rahmat, dan bimbingannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: “Penerapan Metode Studi Waktu Sebagai Alat Penentuan Waktu Standar dan Produktivitas Karyawan Bagian Produksi Pada PT. Damar Malang” dengan baik, lancar dan tepat pada waktunya.

Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu tugas akhir untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Manajemen Universitas Widya Karya Malang. Selain itu, penulisan skripsi ini juga bertujuan untuk menambah dan memperluas wawasan serta referensi ilmu mengenai penerapan metode studi waktu yang tepat dan efektif guna untuk meningkatkan produktivitas karyawan pada Perusahaan Rokok PT. Damar Malang.

Dalam kesempatan ini, penulis juga mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas bimbingan dan dukungan selama penulisan dan penyelesaian skripsi ini. Kepada:

1. Ibu Dra. Anni Yudiastuti, MP selaku dosen pembimbing yang penuh dengan kesabaran dan perhatian meluangkan waktu yang tidak sedikit untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Bpk. Subur Bagyo selaku pimpinan Perusahaan Rokok PT. Damar Malang yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk mengadakan penelitian dan pengambilan data.

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

3. Bpk. Artur Prasetyo selaku kepala bagian produksi yang telah meluangkan waktu untuk membantu dalam pengambilan data.
4. Bpk. Drs. Cornelius Niwadolo, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang.
5. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak yang telah meluangkan waktu untuk membaca dan menelaah guna penyempurnaan skripsi ini, sebab tak ada sesuatu apapun yang sempurna di muka bumi ini karena kesempurnaan itu hanya milik Sang Pencipta. Seperti halnya skripsi ini masih dan sangat membutuhkan banyak masukan dari siapapun. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat berguna dan menambah ilmu serta wawasan berpikir bagi kita semua.

Malang, 23 Mei 2014

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

PERSETUJUAN SKRIPSI

PENGESAHAN SKRIPSI

SURAT KETERANGAN PENELITIAN

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

PERSEMBAHAN

MOTTO

RIWAYAT HIDUP

KATA PENGANTAR i

DAFTAR ISI..... iii

DAFTAR TABEL vii

DAFTAR GAMBAR..... viii

ABSTRAKSI..... ix

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang 1

B. Perumusan Masalah4

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian4

1. Tujuan Penelitian.....4

2. Manfaat Penelitian.....4

BAB II : LANDASAN TEORI

A. Tinjauan Penelitian Terdahulu.....7

B. Tinjauan Pustaka.....9

1. Konsep Studi Waktu.....9

2. Pengukuran Kerja.....10

3. Waktu Standar13

4. Produktivitas Karyawan15

5. Hubungan Waktu Standar dan
Produktivitas Karyawan16

C. Kerangka Berpikir17

BAB III : METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian19

B. Ruang Lingkup Penelitian19

C. Lokasi Penelitian19

D. Populasi dan Sampel.....20

1. Populasi20

2. Sampel.....20

E. Jenis dan Sumber Data.....21

1. Jenis Data21

a. Data Kualitatif.....21

b. Data Kuantitatif.....22

2. Sumber Data22

a. Data Primer22

b. Data Sekunder22

F. Definisi Operasional Variabel	23
1. Studi Waktu	23
2. Siklus Kerja	23
3. Waktu Normal	23
4. Waktu Standar	24
5. <i>Allowance</i>	24
6. <i>Rating Factor</i>	24
7. Produktivitas Kerja	25
G. Metode Pengumpulan Data	25
1. Wawancara	25
2. Observasi	25
3. Dokumentasi	26
H. Teknik Analisa Data	26

BAB IV : ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA

A. Gambaran Umum Perusahaan	29
1. Sejarah Perusahaan	29
2. Struktur Organisasi	30
3. Lokasi Perusahaan	35
4. Tenaga Kerja	38
a. Klasifikasi Karyawan	38
b. Jumlah Karyawan	38
c. Jadwal Kerja Karyawan	41
d. Sistem Perekrutan Karyawan	43
e. Kesejahteraan Karyawan	43

f.	Keselamatan Kerja Karyawan.....	44
5.	Produksi dan Hasil Produksi	44
a.	Bahan yang Digunakan	44
b.	Mesin dan Peralatan Produksi.....	45
c.	Proses Produksi.....	45
d.	Hasil Produksi.....	49
e.	Kegiatan Pemasaran.....	49
B.	Penyajian Data Penelitian	51
C.	Analisis dan Interpretasi Data Penelitian.....	59
1.	Analisis Data Penelitian	59
2.	Interpretasi Data	72
3.	Implikasi hasil Penelian	73
 BAB V : PENUTUP		
A.	Kesimpulan.....	74
B.	Saran	75
 DAFTAR PUSTAKA		

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Penelitian Terdahulu	7
3.1 Klasifikasi Karyawan Pelaksanaan	21
4.1 Jumlah Karyawan	39
4.2 Daftar Karyawan Tetap	40
4.3 Daftar Karyawan Harian	40
4.4 daftar Karyawan Borongan	41
4.5 Rekapitulasi Waktu Rata-Rata dan <i>Allowance</i> Karyawan Bagian Penggilingan	53
4.6 Rekapitulasi Waktu Rata-Rata dan <i>allowance</i> Karyawan Bagian Pengguntingan	55
4.7 Rekapitulasi Waktu Rata-Rata dan <i>Allowance</i> Karyawan Bagian Verpak dan Verbal	57
4.8 Rekapitulasi Observasi Waktu Siklus Rata-rata, Waktu Normal, <i>Allowance</i> , dan Waktu Standar	65
4.9 Target dan Realisasi Produksi Perusahaan Rokok PT. Damar Malang Tahun 2011 – 2013	66
4.10 Rekapitulasi Revisi Target dan Realisasi Produksi Sesuai Waktu Standar PT. Damar Malang Tahun 2011-2013	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
4.1 Struktur Organisasi Perusahaan Rokok PT. Damar Malang	32
4.2 Peta Lokasi Perusahaan	35
4.3 Bagan Proses Produksi	48



Penerapan Metode Studi Waktu Sebagai Alat Penentuan Waktu Standar Dan Produktivitas Karyawan Bagian Produksi Pada Perusahaan Rokok “PT. Damar Malang”

ABSTRAKSI

Kondisi perkembangan dunia usaha semakin lama semakin berkembang dengan pesat di berbagai sektor. Dengan situasi yang ada saat ini setiap perusahaan dituntut untuk dapat meningkatkan kinerja dan produktivitas mereka masing-masing. Salah satu langkah yang tepat untuk mencapai itu semua adalah dengan mengoptimalkan penggunaan waktu kerja yang efektif dan efisien. Sehingga nantinya perusahaan dapat menekan biaya produksi dan sekaligus meningkatkan produktivitas dan daya saing dengan perusahaan-perusahaan lain terutama perusahaan yang sejenis. Salah satu yang berperan penting dalam hal meningkatkan produktivitas adalah tenaga kerja atau karyawan. Apalagi jika dikaitkan dengan keadaan Perusahaan Rokok PT. Damar Malang yang dalam kegiatan produksinya masih menggunakan proses manual dimana semua itu masih bergantung pada kemampuan dan keterampilan para pekerjanya. Akan tetapi bila dalam pelaksanaan proses produksi sendiri terdapat perbedaan dari penggunaan waktu kerja dan kecakapan kerja para tenaga kerja, maka perusahaan dituntut agar mampu menentukan waktu standar yang benar dan tepat sehingga dapat digunakan sebagai pedoman dan tolak ukur dalam kegiatan produksi.

Perumusan masalah dari penelitian ini adalah: (1) Apakah realisasi waktu kerja karyawan sudah sesuai dengan perhitungan waktu standar dengan metode studi waktu. (2) Bagaimana perbandingan jumlah realisasi produksi dengan prediksi jumlah produksi berdasarkan waktu standar.

Tujuan dari penelitian ini adalah: (1) Untuk mengetahui kesesuaian realisasi waktu kerja karyawan dengan perhitungan waktu standar yang menggunakan metode studi waktu. (2) Untuk mengetahui perbandingan jumlah realisasi produksi dengan prediksi jumlah produksi berdasarkan waktu standar.

Adapun jenis penelitian yang digunakan adalah studi kasus. Pengambilan sampel dengan menggunakan teori slovin dengan metode *purposive sampling*. Sumber data yang digunakan adalah data primer dan sekunder. Sedangkan pengambilan data dengan wawancara, observasi, dan dokumentasi serta teknik analisa data yang digunakan adalah analisis kuantitatif yang mana semua ini berguna untuk menentukan siklus rata-rata.

Hasil penelitian yang diperoleh adalah waktu standar yang dapat diterapkan pada karyawan bagian produksi dalam menghasilkan satu pak rokok adalah 11,53 menit, dimana waktu standar untuk masing-masing bagian: penggilingan sebesar 4,70 menit, pengguntingan sebesar 2,49 menit, dan pengepakan (verpak dan verbal) sebesar 4,34 menit. Bila diterapkan waktu standar, setiap karyawan dapat menghasilkan rokok sebanyak 29 pak rokok atau mengalami peningkatan jumlah produksi sebesar 1,68%.

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Dewasa ini, perkembangan dunia usaha semakin berkembang dengan pesat di berbagai sektor. Hal ini dipicu dengan semakin berkembangnya ilmu pengetahuan dan teknologi serta makin meningkatnya keinginan konsumen yang menuntut agar selalu terdapat pembaharuan di berbagai macam produk dan barang yang dihasilkan agar keinginan dan kepuasan tersebut dapat terpenuhi. Perusahaan dituntut untuk dapat mengikuti dan beradaptasi dengan keinginan dan keadaan pasar agar usaha mereka dapat bertahan dan berkembang. Apalagi dengan semakin banyaknya perusahaan yang mulai berlomba-lomba untuk mengalami pembaharuan dan mengikuti perkembangan jaman dan keinginan pasar tersebut membuat setiap perusahaan harus dapat meningkatkan daya saing serta kualitas barang atau produk yang dihasilkan agar mereka bisa bertahan dalam menghadapi kerasnya persaingan.

Bagi perusahaan yang memproduksi barang, mereka dituntut untuk dapat memproduksi barang dengan kualitas yang baik dengan biaya yang rendah dan dengan pemanfaatan waktu kerja yang efektif dan efisien. Jika dilihat di sini tenaga kerja memiliki peranan yang sangat penting yaitu sebagai ujung tombak keberhasilan sebuah perusahaan. Lebih khusus lagi karyawan merupakan salah satu dari komponen penting yang terdapat dalam

suatu proses produksi, sehingga dengan pemanfaatan kinerja yang optimal dari para tenaga kerja dapat menambah nilai plus bagi perusahaan tersebut. Hal yang dibutuhkan dalam pengoptimalan kinerja para tenaga kerja adalah standarisasi produksi yang mana harus mampu dicapai oleh tenaga kerja. Salah satunya yaitu dengan standarisasi waktu kerja yang dapat dilakukan dengan menerapkan metode studi waktu sebagai alat pengukuran kerja sehingga dapat menentukan waktu standar kerja karyawan.

Dalam sebuah perusahaan, penerapan waktu standar yang optimal dan efektif juga sangatlah berperan penting dalam hal menentukan produktivitas kerja para tenaga kerja. Heizer (2001:244) berpendapat bahwa “studi waktu adalah mencakup penerapan waktu bagi sampel dari kinerja para pekerja dan menggunakannya untuk menetapkan waktu standar. Penerapan metode studi waktu juga bermanfaat untuk membantu dalam hal mengukur produktivitas seorang karyawan. Bila dalam penerapan waktu standar sudah efektif dan efisien, maka dapat menghasilkan produktivitas yang baik tentunya.

Sebagai salah satu produsen rokok di Malang, PT. Damar masih bertahan di tengah arus persaingan yang semakin kompetitif dan ketat membuat perusahaan ini dituntut agar dapat menghasilkan rokok dengan kualitas dan mutu yang baik. Dengan selalu mempertahankan dan memperhatikan kualitas produk yang dihasilkan membuat PT. Damar mampu bertahan dan berkembang dibanding dengan banyak pesaingnya yang lebih memilih gulung tikar karena tidak mampu mempertahankan dan mengikuti keadaan pasar yang semakin tidak menentu. Selain itu penerapan

waktu standar kerja dalam perusahaan rokok PT. Damar Malang lebih khusus lagi dalam kegiatan operasionalnya terlihat sudah baik, walaupun masih terdapat kekurangan yang harus diperbaiki. Hal ini disebabkan karena keadaan dan permintaan pasar yang selalu berubah-ubah. Sehingga menyebabkan perusahaan harus dapat mengikuti keadaan tersebut. Dengan permintaan pasar yang cenderung tidak stabil inilah membuat waktu kerja para pekerja menjadi tidak menentu. Para tenaga kerja dituntut untuk dapat memproduksi dan menghasilkan barang sesuai dengan hasil yang telah ditetapkan perusahaan dengan mengikuti keinginan pasar. Keadaan tersebut memang bisa saja terjadi, sehingga perusahaan dituntut harus dapat menentukan waktu kerja yang optimal sehingga nantinya tidak berakibat buruk bagi perusahaan dan juga karyawannya. Selain itu bila dilihat banyaknya karyawan yang sudah lanjut usia membuat perusahaan harus dapat mempertimbangkan waktu kerja mereka sehingga nantinya tidak mengganggu kesehatan para pekerja. Dengan demikian penerapan metode studi waktu dirasa sangatlah tepat untuk dapat menentukan waktu standar yang tepat bagi pekerja. Berdasarkan penjelasan di atas maka penulis tertarik untuk menyusun tugas akhir dengan judul “PENERAPAN METODE STUDI WAKTU SEBAGAI ALAT PENENTUAN WAKTU STANDAR DAN PRODUKTIVITAS KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PERUSAHAAN ROKOK PT. DAMAR MALANG”.

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan hal di atas, maka permasalahan yang dapat dirumuskan antara lain:

1. Apakah realisasi waktu kerja karyawan sudah sesuai dengan perhitungan waktu standar dengan metode studi waktu?
2. Bagaimana perbandingan jumlah realisasi produksi dengan prediksi jumlah produksi berdasarkan waktu standar?

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian:
 - a. Untuk mengetahui kesesuaian realisasi waktu kerja karyawan dengan perhitungan waktu standar yang menggunakan metode studi waktu.
 - b. Untuk mengetahui perbandingan jumlah realisasi produksi dengan prediksi jumlah produksi berdasarkan waktu standar.

2. Manfaat Penelitian:

- a. Bagi Peneliti

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menambah pengetahuan serta pengalaman dalam hal penerapan waktu standar yang efektif pada perusahaan yang nantinya dapat diterapkan dalam dunia kerja serta menerapkan dan

mengaplikasikan teori serta ilmu yang telah didapatkan saat di bangku kuliah.

b. Bagi Universitas

Hasil penelitian ini dapat dijadikan sebagai acuan atau bahan referensi tambahan bagi lembaga khususnya bagi mahasiswa yang ingin melakukan penelitian dengan menggunakan permasalahan yang erat kaitannya dengan metode studi waktu.

c. Bagi Perusahaan

Penelitian ini dapat dijadikan sebagai informasi dan bahan pembelajaran tambahan bagi perusahaan pada saat mengambil sebuah kebijakan ke depannya serta dapat digunakan sebagai acuan dan tolak ukur dalam hal melaksanakan kebijakan ataupun perencanaan yang berhubungan dengan penggunaan waktu standar yang efektif guna meningkatkan kinerja karyawan.

d. Bagi Peneliti Lain

Kiranya hasil dari penelitian ini dapat menjadi bahan dan informasi tambahan bagi peneliti lain yang ingin mengambil pokok permasalahan yang sama sebagai bahan penelitian ke depannya.

