

**ANGGARAN PENJUALAN SEBAGAI PERENCANAAN DAN  
PENGENDALIAN PEMBELIAN BAHAN BAKU DAN BAHAN  
PENOLONG PADA PERUSAHAAN BAKER'S KING**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi  
Jurusan akuntansi  
Universitas Katolik Widya Karya Malang



**DISUSUN OLEH:**  
Cipta Wulandari  
200912006

**FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG  
2013**

## TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Cipta Wulandari

NIM : 200912006

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Judul : ANGGARAN PENJUALAN SEBAGAI PERENCANAAN  
DAN PENGENDALIAN PEMBELIAN BAHAN BAKU DAN  
BAHAN PENOLONG PADA PERUSAHAAN BAKER'S  
KING

Malang, 30 Juni 2013

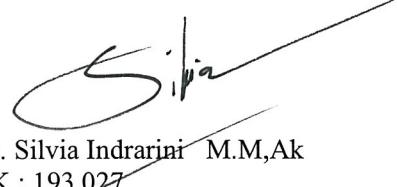
### DITERIMA DAN DISETUJUI

Dosen Pembimbing I



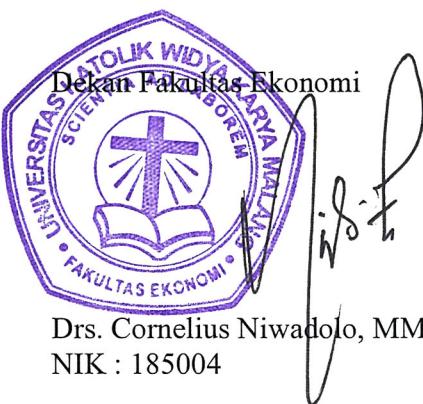
Dra. Lis Lestari S, M.Si  
NIK : 188 011

Pembimbing II



Dra. Silvia Indrarini M.M,Ak  
NIK : 193 027

Mengetahui



## **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi yang berjudul :

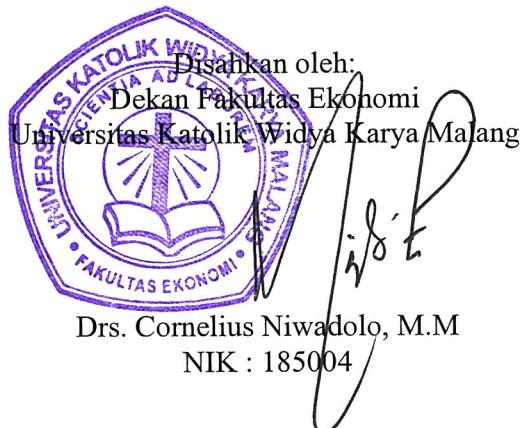
### **ANGGARAN PENJUALAN SEBAGAI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PEMBELIAN BAHAN BAKU DAN BAHAN PENOLONG PADA PERUSAHAAN BAKER'S KING**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Cipta Wulandari

NIM : 200912006

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal : 1 Juli 2013 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S-1).



**Dewan Penguji**

1. Dra. Lis Lestari S., M.Si
2. Dra. Silvia Indrarini M.M.,Ak
3. Dra. MAF. Suprapti, M.M.

**Tanda Tangan**

.....  
.....  
.....

Handwritten signatures corresponding to the three members of the examination committee:

- A handwritten signature that appears to be "Silv" followed by a horizontal line.
- A handwritten signature that appears to be "Lestari" followed by a horizontal line.
- A handwritten signature that appears to be "MAF Suprapti" followed by a horizontal line.



**BAKER'S KING**

JL Veteran NO.08, MX Mall (0341) 550351

Website [www.thebakersking.com](http://www.thebakersking.com)

---

Lamp :-

Hal : pemberitahuan penelitian

Kepada : Yth. Bapak/ibu pembimbing skripsi

Unika Widya Karya Malang

Bersama dengan ini, saya selaku manajer dari Baker's King Malang memberitahukan bahwa mahasiswa Universitas katolik Widya Karya Malang

Nama : Cipta Wulandari

Fakultas : Ekonomi / akuntansi

NIM : 200912006

Telah melakukan penelitian di tempat kami dalam rangkaian penyusunan skripsi mulai tanggal 09 April – 20 Juni 2013

Demikian surat pemberitahuan dari kami, atas perhatiannya kami ucapan terima kasih.

Supervisor Baker's King

Wisnu

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "Aggaran penjualan sebagai perencanaan dan pengendalian pembelian bahan baku dan bahan penolong pada perusahaan Baker's King" merupakan karya asli dari :

Nama : Cipta Wulandari  
NIM : 200912006  
Jurusan : Akuntansi  
Fakultas : Ekonomi  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya

Demikian pernyataan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 30 Juni 2013

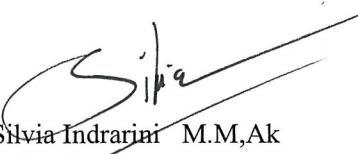
  
Cipta Wulandari

### DITERIMA DAN DISETUJUI

Dosen Pembimbing I

  
Dra. Lis Lestari S, M.Si  
NIK : 188 011

Pembimbing II

  
Dra. Silvia Indrarini M.M.Ak  
NIK : 193 027

Mengetahui

  
  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Drs. Cornelius Niwadolo, MM  
NIK : 185004  
  
Ketua Jurusan Akuntansi  
Dra. Lis Lestari S, M.Si  
NIK : 188 011

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, sehingga atas berkat dan rahmat-Nya peneliti dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi yang berjudul “Anggaran Penjualan Sebagai Perencanaan dan Pengendalian Pembelian Bahan Baku dan Bahan penolong pada perusahaan Baker’s King” dengan tepat waktu.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam memeroleh gelar Sarjana Strata Satu Ekonomi Akuntansi pada Universitas Katolik Widya Karya Malang. Dalam menyusun skripsi ini, peneliti dibantu oleh banyak pihak baik berupa bimbingan maupun motivasi.. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dra. Lis Lestari S., M.Si selaku pembimbing I dan selaku ketua jurusan akuntansi Unuversitas Katholik Widya Karya yang telah banyak meluangkan waktunya dalam mengarahkan peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
2. Dra. Silvia Indrarini M.M.,Ak selaku pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktunya dalam mengarahkan peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Wisnu (Perusahaan Baker’s King) yang senantiasa memberikan bantuan dan informasi.

## **PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA**

4. Bapak dan Ibu dosen yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama perkuliahan untuk menambah wacana baru bagi peneliti.
5. Orang tua peneliti yang telah memberikan dukungan moral dan material dalam penyusunan skripsi ini.

Peneiti menyadari bahwa skripsi ini masih belum sempurna dan masih banyak kekurangan yang perlu dibenahi. Untuk itu, peneliti mengharapkan saran dan kritik dari pembaca demi penyempurnaan skripsi ini. Peneliti berharap skripsi ini dapat menambah wacana dan referensi bagi para pembaca

Malang, 01 Juni 2013

Peneliti

# **PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA**

## **DAFTAR ISI**

Halaman

HALAMAN JUDUL

HALAMAN TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN

HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

HALAMAN RIWAYAT HIDUP

KATA PENGANTAR ..... i

DAFTAR ISI ..... iii

DAFTAR TABEL ..... v

GAMBAR ..... xi

ABSTRAKSI ..... xii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah ..... 1

B. Perumusan Masalah ..... 2

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian ..... 3

BAB II LANDASAN TEORI ..... 4

A. Landasan Teori ..... 4

# **PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA**

B. Kerangka Pikir.....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>25</b>
A. Jenis Penelitian .....	25
B. Ruang Lingkup penelitian .....	25
C. Lokasi Penelitian .....	25
D. Sumber Data .....	25
E. Jenis Data .....	26
F. Metode dan Teknik Pengumpulan Data .....	26
G. Analisi Data .....	27
<b>BAB IV ANALISIS DAN HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	29
B. Penyajian Data Penelitian .....	37
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>93</b>
A. Simpulan .....	93
B. Saran .....	94

## **DAFTAR PUSTAKA**

**DAFTAR TABEL**

Halaman

Tabel IV.1 Harga beli bahan baku dan bahan penolong .....	37
Tabel IV.2 Volume penjualan .....	38
Tabel IV.3 Jumlah produksi donat.....	38
Tabel IV.4 Pemakaian bahan baku dan bahan penolong donat coklat .....	38
Tabel IV.5 Pemakaian bahan baku dan bahan penolong donat kacang .....	39
Tabel IV.6 pembelian bahan baku dan bahan penolong donat coklat .....	39
Tabel IV.7 pembelian bahan baku dan bahan penolong donat kacang.....	39
Tabel IV.8 Persediaan awal,pemakaian dan persediaan akhir Tepung terigu donat coklat.....	40
Tabel IV.9 Persediaan awal,pemakaian dan persediaan akhir Mentega donat coklat .....	40
Tabel IV.10 Persediaan awal,pemakaian dan persediaan akhir Telur donat coklat .....	41
Tabel IV.11 Persediaan awal,pemakaian dan persediaan akhir Ragi donat coklat .....	41
Tabel IV.12 Persediaan awal,pemakaian dan persediaan akhir Gula donat coklat .....	41
Tabel IV.13 Persediaan awal,pemakaian dan persediaan akhir Coklat donat coklat .....	42
Tabel IV.14 Persediaan awal,pemakaian dan persediaan akhir Tepung terigu donat kacang .....	42

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Tabel IV.15 Persediaan awal,pemakaian dan persediaan akhir Mentega donat kacang .....	43
Tabel IV.16 Persediaan awal,pemakaian dan persediaan akhir Telur donat kacang .....	43
Tabel IV.17 Persediaan awal,pemakaian dan persediaan akhir Ragi donat kacang .....	43
Tabel IV.18 Persediaan awal,pemakaian dan persediaan akhir Gula donat kacang .....	44
Tabel IV.19 Persediaan awal,pemakaian dan persediaan akhir Kacang donat kacang .....	44
Tabel IV.20 Biaya bahan baku tepung donat coklat.....	44
Tabel IV.21 Biaya bahan baku mentega donat coklat .....	45
Tabel IV.22 Biaya bahan baku telur donat coklat .....	45
Tabel IV.23 Biaya bahan penolong ragi donat coklat .....	45
Tabel IV.24 Biaya bahan penolong gula donat coklat .....	45
Tabel IV.25 Biaya bahan penolong coklat donat coklat .....	46
Tabel IV.26 Biaya bahan baku tepung terigu donat kacang .....	46
Tabel IV.27 Biaya bahan baku mentega donat kacang .....	46
Tabel IV.28 Biaya bahan baku telur donat kacang .....	47
Tabel IV.29 Biaya bahan penolong ragi donat kacang .....	47
Tabel IV.30 Biaya bahan penolong gula donat kacang .....	47
Tabel IV.31 Biaya baha penolong kacang donat kacang .....	48
Tabel IV.32 Standar pemakaian bahan baku dan bahan penolong donat coklat....	48

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Tabel IV.33 Standar pemakaian bahan baku dan bahan . donat coklat.....	48
Tabel IV.34 jumlah persediaan akhir bahan baku dan bahan penolong donat coklat.	49
Tabel IV.35 Jumlah persediaan akhir bahan baku dan bahan penolong kacang.....	49
Tabel IV.36 Ramalan penjualan donat coklat .....	51
Tabel IV.37 Ramalan penjualan donat kacang .....	52
Tabel IV.38 Anggaran penjualan .....	53
Tabel IV.39 Anggaran produksi Donat coklat .....	53
Tabel IV.40 Anggaran produksi donat kacang .....	54
Tabel IV.41 Anggaran kebutuhan bahan baku dan bahan penolong donat coklat..	54
Tabel IV.42 Anggaran kebutuhan bahan baku dan bahan penolong donat kacang..	55
Tabel IV.43 Anggaran biaya bahan baku dan bahan penolong donat coklat .....	55
Tabel IV.44 Anggaran biaya bahan baku dan bahan penolong donat kacang.....	56
Tabel IV.45 Anggaran pembelian bahan baku dan bahan penolong donat coklat...	56
Tabel IV.46 Anggaran pembelian bahan baku dan bahan penolong donat kacang...	57
Tabel IV.47 Frekuensi pembelian paling ekonomis Tepung terigu donat coklat.....	64
Tabel IV.48 Frekuensi pembelian paling ekonomis mentega donat coklat.....	65
Tabel IV.49 Frekuensi pembelian paling ekonomis Telur donat coklat.....	68
Tabel IV.50 Frekuensi pembelian paling ekonomis ragi donat coklat.....	70
Tabel IV.51 Frekuensi pembelian paling ekonomis gula donat coklat .....	72
Tabel IV.52 Frekuensi pembelian paling ekonomis coklat donat coklat .....	74
Tabel IV.53 Frekuensi pembelian paling ekonomis Tepung terigu donat kacang ...	78
Tabel IV.54 Frekuensi pembelian paling ekonomis mentega donat kacang .....	80
Tabel IV.55 Frekuensi pembelian paling ekonomis telur donat kacang.....	82
Tabel IV.56 Frekuensi pembelian paling ekonomis ragi donat kacang.....	84
Tabel IV.57 Frekuensi pembelian paling ekonomis gula donat kacang.....	86

Tabel IV. 58 Frekuensi pembelian paling ekonomis kacang donat kacang..... 88



**DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 1. Grafik hubungan biaya pesan dan biaya simpan .....	20
Gambar 2. Grafik hubungan EOQ,ROP dan Safety stock .....	22
Gambar 3. Grafik EOQ, Hubungan biaya simpan dan biaya pesan Bahan baku tepung terigu donat coklat.....	66
Gambar 4. Grafik hubungan EOQ,ROP dan Safety stock Bahan baku tepung terigu donat coklat .....	66
Gambar 5. Grafik EOQ, Hubungan biaya simpan dan biaya pesan Bahan baku mentega donat coklat.....	67
Gambar 6. Grafik hubungan EOQ,ROP dan Safety stock Bahan baku mentega donat coklat .....	67
Gambar 7. Grafik EOQ, Hubungan biaya simpan dan biaya pesan Bahan baku telur donat coklat.....	69
Gambar 8. Grafik hubungan EOQ,ROP dan Safety stock Bahan baku telur donat coklat .....	69
Gambar 9. Grafik EOQ, Hubungan biaya simpan dan biaya pesan Bahan penolong ragi donat coklat.....	71
Gambar 10. Grafik hubungan EOQ,ROP dan Safety stock Bahan penolong ragi donat coklat .....	71
Gambar 11. Grafik EOQ, Hubungan biaya simpan dan biaya pesan Bahan penolong gula donat coklat.....	73
Gambar 12. Grafik hubungan EOQ,ROP dan Safety stock Bahan penolong gula donat coklat .....	73
Gambar 13. Grafik EOQ, Hubungan biaya simpan dan biaya pesan	

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Bahan penolong coklat donat coklat.....	75
Gambar 14. Grafik hubungan EOQ,ROP dan Safety stock	
Bahan penolong coklat donat coklat .....	75
Gambar 13. Grafik EOQ, Hubungan biaya simpan dan biaya pesan	
Bahan baku tepung terigu donat kacang.....	79
Gambar 15. Grafik hubungan EOQ,ROP dan Safety stock	
Bahan baku tepung terigu donat kacang .....	79
Gambar 16. Grafik EOQ, Hubungan biaya simpan dan biaya pesan	
Bahan baku mentega donat kacang.....	81
Gambar 17. Grafik hubungan EOQ,ROP dan Safety stock	
Bahan baku mentega donat kacang .....	81
Gambar 18. Grafik EOQ, Hubungan biaya simpan dan biaya pesan	
Bahan baku telura donat kacang.....	83
Gambar 19. Grafik hubungan EOQ,ROP dan Safety stock	
Bahan baku telur donat kacang .....	83
Gambar 20. Grafik EOQ, Hubungan biaya simpan dan biaya pesan.	
Bahan penolong ragi donat kacang.....	85
Gambar 21. Grafik hubungan EOQ,ROP dan Safety stock	
Bahan penolong ragi donat kacang .....	85
Gambar 22. Grafik EOQ, Hubungan biaya simpan dan biaya pesan	
Bahan penolong gula donat kacang.....	87
Gambar 23. Grafik hubungan EOQ,ROP dan Safety stock	
Bahan penolong gula donat kacang .....	87
Gambar 24. Grafik EOQ, Hubungan biaya simpan dan biaya pesan	
Bahan penolong kacang donat kacang.....	89
Gambar 25. Grafik hubungan EOQ,ROP dan Safety stock	

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Bahan penolong kacang donat kacang ..... 89



**ANGGARAN PENJUALAN SEBAGAI PERENCANAAN DAN  
PENGENDALIAN PEMBELIAN BAHAN BAKU DAN BAHAN  
PENOLONG PADA  
PERUSAHAAN BAKER'S KING**

**ABSTRAKSI**

Tujuan penyusunan skripsi ini untuk mengetahui bahwa anggaran penjualan dapat digunakan sebagai alat pengendalian persediaan bahan baku dan bahan penolong. Permasalahan dalam penelitian ini adalah belum efektifnya pengendalian pembelian bahan baku dan bahan penolong sehingga terjadi penumpukan bahan baku dan bahan penolong dari tahun 2010-2012. Karena perusahaan belum menetapkan standar yang jelas dan hanya berdasarkan perkiraan tahun-tahun sebelumnya.

Hasil analisis dengan menyusun anggaran penjualan, kebutuhan bahan baku dan penolong, pembelian dan biaya bahan baku dan bahan penolong serta melakukan pengendalian pembelian dengan menetapkan minimum inventory, safety stock, reorder point, pembelian uang paling ekonomis (EOQ), frekuensi pembelian yang paling ekonomis dan maksimum inventoy maka dapat dicapai pengendalian bahan baku dan bahan penolong yang efektif dan efisien sehingga dapat meningkatkan laba yang optimal.

Kata kunci : Anggaran, penjualan, perencanaan, pengendalian persediaan bahan baku dan bahan penolong.

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **A. Latar Belakang**

Dewasa ini perkembangan ekonomi dan persaingan di dunia usaha menjadi semakin pesat. Hal ini membuat perusahaan berusaha agar bisa mempertahankan kelangsungan usahanya dan berusaha untuk maju serta berupaya menciptakan dan mengembangkan usahanya dengan baik di masa yang akan datang.

Keberadaan anggaran pada suatu perusahaan sangat diperlukan karena perusahaan bertujuan mendapatkan laba yang optimal sebagai sumber pembiayaan bagi kelangsungan hidup perusahaan. Untuk mencapai tujuan tersebut diperlukan kegiatan usaha secara efektif dan efisien dimana perusahaan harus mampu untuk melakukan pengawasan terhadap semua kegiatan usaha sehingga terdapat kesesuaian pelaksanaan dengan rencana yang telah ditetapkan. Perusahaan harus membuat perencanaan penjualan tujuannya untuk mendapatkan laba yang maksimal.

Anggaran penjualan merupakan salah satu alat yang dapat membantu pihak manajemen memberikan informasi aktivitas penjualan dan pengendalian serta pengambilan keputusan untuk mencapai tujuan perusahaan. Pada perusahaan industri, anggaran penjualan sebagai pedoman untuk menyusun anggaran produksi, dengan menyusun anggaran produksi maka dapat disusun anggaran untuk bahan baku dan penolong.

Pada perusahaan Baker's King bahan baku dan bahan penolong merupakan bahan untuk memproduksi donat. Bahan baku untuk donat

adalah tepung terigu, sedangkan bahan penolong untuk donat adalah coklat, kacang, dan strawberry. Selain ini perusahaan dalam melakukan pembelian bahan baku dan bahan penolong tidak sesuai dengan kebutuhan hanya berdasarkan perkiraan dari tahun sebelumnya, sehingga terjadi pemborosan biaya pemesanan dan biaya penyimpanan.

Berdasarkan latar belakang tersebut, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul “ Anggaran Penjualan Sebagai Perencanaan dan Pengendalian Pembelian Bahan Baku dan Bahan Penolong pada Perusahaan Baker’s King.”

## **B. Perumusan Masalah**

Bagaimana anggaran penjualan sebagai perencanaan dan pengendalian pembelian bahan baku dan bahan penolong pada perusahaan BAKER’S KING Malang.

## **C. Tujuan dan Manfaat Penelitian**

### 1. Tujuan

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui anggaran penjualan sebagai perencanaan dan pengendalian biaya bahan baku pada perusahaan Baker’s King Malang.

2. Manfaat

a. Bagi Penulis

Menambah wawasan dan pengetahuan penulis sesuai dengan teori yang telah diperoleh selama kuliah dengan praktek sesungguhnya.

b. Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini oleh perusahaan dapat digunakan sebagai bahan pertimbangan dalam penentukan perencanaan dan pengendalian biaya bahan baku dan bahan penolong.

c. Bagi pihak lain

Hasil penelitian ini dapat di gunakan sebagai referensi bagi peneliti selanjutnya dengan topik pembahasan yang sama.

