

**Budget Kas Sebagai Alat Untuk Menjaga Likuiditas Kas Pada Perusahaan  
Percetakan Tunggal Murni Malang**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna memenuhi Syarat Untuk Memeroleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi  
Universitas Katolik Widya Karya Malang



**Disusun Oleh :**

**DAVI MARIO OLIVER GEARTONO**

**NIM : 200811008**

**JURUSAN AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**

**2013**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Davi Mario Oliver Geartono  
NIM : 200811008  
Universitas : Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Judul : **Budget Kas Sebagai Alat Untuk Menjaga Likuiditas Kas Pada  
Perusahaan Percetakan Tunggal Murni Malang**

Malang, 1 Juli 2013

DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Lis Lestari S.,M.Si.

Dra. MAF. Suprapti,MM

NIK : 188011

NIK : 191017

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Akuntansi

Drs. Cornelius Niwadolo, MM

Dra. Lis Lestari S.,M.Si.

NIK : 185004

NIK : 188011

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Skripsi yang berjudul :

BUDGET KAS SEBAGAI ALAT UNTUK MENJAGA LIKUIDITAS KAS  
PADA PERUSAHAAN PERCETAKAN TUNGGAL MURNI MALANG

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Davi Mario Oliver Geartono

NIM : 200811008

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji skripsi Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal : 3 Juli 2013 dan telah  
memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar  
Sarjana Ekonomi Strata Satu (S-1)

Disahkan oleh :

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Widya Karya Malang

Drs. Cornelius Niwadolo, MM.

NIK : 185004

DEWAN PENGUJI :

TANDA TANGAN

1. Dra. Lis Lestari S.,M.Si.

.....

NIK : 188011

2. Dra. MAF. Suprapti,MM

.....

NIK : 191017

3. Dra.Silvia Indrarini, MM.Ak

.....

NIK : 193027

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Kami yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “BUDGET KAS SEBAGAI ALAT UNTUK MENJAGA LIKUIDITAS KAS PADA PERUSAHAAN PERCETAKAN TUNGGAL MURNI MALANG”.

Merupakan hasil karya dari :

Nama : Davi Mario Oliver Geartono

NIM : 200811008

Jurusan : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi

Universitas : Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian pernyataan ini kami buat dengan sebenar – benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia menerima sanksi dengan aturan yang berlaku.

Malang, 3 Juli 2013

Davi Mario Oliver G.

DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Lis Lestari S.,M.Si

Dra. MAF. Suprapti,MM

NIK : 188011

NIK : 191017

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Akuntansi

Drs. Cornelius Niwadolo, MM

Dra. Lis Lestari S.,M.Si.

NIK : 185004

NIK : 188011

**RIWAYAT HIDUP**

Nama : Davi Mario Oliver Geartono  
NIM : 200811008  
Jurusan : Akuntansi  
Fakultas : Ekonomi  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
Tempat, tanggal lahir : Malang, 14 Mei 1990  
Agama : Katolik  
Nama orang tua (Ayah) : Deddy Geartono  
(Ibu) : Yetty Susanti  
Alamat : Jl. Pondok Blimbing Indah blok M1, Malang

**Riwayat Pendidikan :**

1. Tahun 1996 tamat dari TK Katolik Santa Maria I, Malang.
2. Tahun 2002 tamat dari SD Katolik Santa Maria I, Malang.
3. Tahun 2005 tamat dari SMP Katolik Santa Maria I, Malang.
4. Tahun 2008 tamat dari SMA Katolik Santa Maria, Malang.
5. Tercatat sebagai mahasiswa Universitas Katolik Widya Karya, Malang angkatan 2008.

## Kata Pengantar

Pertama-tama penulis mengucapkan puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmatNya, maka penulisan dan penyusunan skripsi dengan judul “Budget Kas Sebagai Alat Untuk Menjaga Likuiditas Kas pada Perusahaan Percetakan Tunggal Murni” dapat diselesaikan. Skripsi ini sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Strata 1 Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Dalam penyusunan skripsi ini banyak sekali yang peneliti terima, baik itu dukungan, bimbingan, maupun dorongan dari berbagai pihak. Sehingga pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Dra. Lis Lestari S.,M.Si. selaku Dosen Pembimbing I yang telah menyediakan waktunya dalam mengarahkan peneliti serta menyumbangkan pikiran dan tenaganya dalam penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Dra. MAF. Suprati, MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktunya sehingga peneliti bisa berkonsultasi berkaitan dengan penyusunan skripsi ini.
3. Pimpinan dan staf-staf yang bekerja pada Percetakan Tunggal Murni yang dengan sabar memberikan keterangan dan data-data yang diperlukan.
4. Keluargaku terutama untuk papa mama yang telah memberikan seluruh yang dia miliki untuk kesuksesan anaknya. Terima kasih untuk setiap kata dalam doa yang telah mereka ucapkan. Doa itu memberikan kekuatan setiap saat.

## PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

5. Rm. M. Agung Christiputra, O.Carm, MA selaku Rektor Universitas Katolik Widya Karya yang telah memberi dorongan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen yang telah mendidik dan membimbing selama belajar di Universitas Katolik Widya Karya.
7. Para petugas perpustakaan yang telah membantu penulis dalam peminjaman dan pencarian sumber-sumber, literatur yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini belum pada tingkat kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis juga mengharapkan skripsi ini dapat memberi manfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Malang, Juli 2013

Penulis

**DAFTAR ISI**

**HALAMAN JUDUL**

**HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI**

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

**HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

**HALAMAN RIWAYAT HIDUP**

**HALAMAN KATA PENGANTAR..... i**

**HALAMAN DAFTAR ISI..... iii**

**HALAMAN DAFTAR TABEL..... vi**

**HALAMAN DAFTAR GAMBAR..... viii**

**HALAMAN ABSTRAKSI..... ix**

**BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang..... 1

B. Rumusan Masalah..... 3

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian..... 4

**BAB II LANDASAN TEORI**

A. PENELITIAN TERDAHULU..... 5

B. TEORI..... 8

1. Kas..... 8

2. Budget Kas..... 10

3. Likuiditas.....	13
4. Hubungan Budget Kas dengan Likuiditas.....	16
C. Kerangka Pikir.....	17

**BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian.....	18
B. Ruang Lingkup Penelitian .....	18
C. Lokasi Penelitian .....	18
D. Jenis dan Sumber Data.....	18
E. Metode dan Teknik Pengumpulan Data.....	19
F. Teknik Analisis Data.....	21

**BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA**

A. Gambaran Umum Perusahaan.....	22
1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	22
2. Lokasi Perusahaan.....	22
3. Tujuan Perusahaan.....	23
4. Struktur Organisasi.....	24
5. Personalia.....	31
6. Proses dan Hasil Produksi.....	33
7. Saluran Distribusi.....	41
B. Keuangan Perusahaan .....	39
C. Penyajian Data Penelitian.....	39

D. Analisis dan Interpretasi Data.....	50
E. Pemecahan Masalah.....	67
1. Menyusun Anggaran Penerimaan Kas.....	51
2. Menyusun Anggaran Pengeluaran Kas.....	55
3. Menyusun Budget Kas.....	74
4. Menyusun Laporan Proyeksi Harga Pokok Penjualan....	79
Menyusun Laporan Proyeksi Laba Rugi.....	81
Menyusun Laporan Proyeksi Neraca.....	82
5. Menganalisis Tingkat Likuiditas.....	83
F. Hasil – hasil yang diharapkan.....	87
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Simpulan.....	88
B. Saran.....	89
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	

**DAFTAR TABEL**

Tabel IV.1	Jumlah Karyawan.....	31
Tabel IV.2	Kualitas Karyawan.....	32
Tabel IV.3	Jumlah Kas, Penjualan, dan Laba.....	50
Tabel IV.4	Ramalan Penjualan Tahun 2013.....	51
Tabel IV.5	Perincian Penjualan Tunai dan Kredit Tahun 2013....	52
Tabel IV.6	Skedul Pengumpulan Piutang Tahun 2013.....	53
Tabel IV.7	Skedul Pengumpulan Piutang Tahun 2013.....	54
Tabel IV.8	Pendapatan Bunga Tahun 2013.....	55
Tabel IV.9	Pembelian Bahan Baku Tahun 2013.....	56
Tabel IV.10	Skedul Pembelian Bahan Baku Tahun 2013.....	57
Tabel IV.11	Sedul Pembayaran Hutang Tahun 2013.....	59
Tabel IV.12	Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2013.....	60
Tabel IV.13	Biaya Tidak Langsung Tahun 2013.....	61
Tabel IV.14	Biaya Administrasi dan Umum Tahun 2013.....	62
Tabel IV.15	Biaya Penjualan Tahun 2013.....	63
Tabel IV.16	Biaya Bunga Tahun 2013.....	64
Tabel IV.17	Pajak Penghasilan Tahun 2013.....	65
Tabel IV.18	Persediaan Akhir Bahan Baku Tahun 2013.....	66
Tabel IV.19	Persediaan Akhir Barang dalam Proses Tahun 2013.	67

Tabel IV.20	Persediaan Akhir Barang Jadi Tahun 2013.....	68
Tabel IV.21	Piutang Usaha Tahun 2013.....	69
Tabel IV.22	Hutang Pajak Tahun 2013.....	70
Tabel IV.23	Biaya yang masih harus dibayar Tahun 2013.....	71
Tabel IV.24	Hutang Jangka Panjang yang jatuh tempo dalam setahun Tahun 2013.....	72
Tabel IV.25	Kewajiban Jangka Panjang setelah dikurangi bagian Yang jatuh tempo dalam setahun Tahun 2013.....	73
Tabel IV.26	Budget Kas untuk Tahun 2013.....	75
Tabel IV.27	Tingkat <i>Current Ratio</i> Periode 2010 – 2013.....	83
Tabel IV.28	Tingkat <i>Cash Ratio</i> Periode 2010 – 2013.....	84
Tabel IV.29	Tingkat <i>Quick Ratio</i> Periode 2010 – 2013.....	85
Tabel IV.30	Tingkat Likuiditas Periode 2010 – 2013.....	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar		Halaman
1	Struktur Organisasi Perusahaan.....	26



**Budget Kas Sebagai Alat Untuk Menjaga Likuiditas Kas Pada Perusahaan Percetakan Tunggal Murni Malang**

**ABSTRAKSI**

Perusahaan Percetakan Tunggal Murni Malang memproduksi kartu undangan, kartu ucapan, kartu nama, majalah, buku diktat, brosur dan lain sebagainya. Tujuan dari penelitian untuk mengetahui penggunaan budget kas untuk menjaga tingkat likuiditas kas pada perusahaan Percetakan Tunggal Murni Malang. Jenis penelitian dalam penyusunan skripsi ini adalah studi kasus, sumber data berupa data primer dan sekunder dengan metode pengumpulan data studi kepustakaan dan studi lapangan. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif kuantitatif.

Perusahaan tahun 2010 – 2012 mengalami kesulitan dalam menentukan kas untuk kegiatan operasionalnya karena penjualan berfluktuasi dan laba yang diperoleh menurun sehingga perusahaan kesulitan dalam mengevaluasi kegiatan operasionalnya yang sudah maksimal atau belum. Perusahaan Percetakan Tunggal Murni selama ini hanya menyusun laporan penerimaan dan pengeluaran kas saja karena tidak memahami manfaat dari menyusun budget kas yang bisa digunakan dalam menentukan kecukupan kas untuk biaya operasional, serta mengetahui kekurangan kas, dan kelebihan kas yang dapat digunakan untuk melakukan investasi untuk periode mendatang.

Hasil analisis dengan menyusun budget kas dapat mengetahui saldo kas surplus atau defisit per tahun atau per bulan untuk membiayai kegiatan operasional, perusahaan juga dapat mengetahui tingkat likuiditas dari *current ratio*, *cash ratio*, dan *quick ratio* dalam kondisi semakin baik dari tahun – tahun sebelumnya.

Kata kunci : Budget kas, Perencanaan dan pengendalian kas, *Current ratio*, *Cash ratio*, *Quick ratio*, Likuiditas

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### A. Latar Belakang

Perkembangan ekonomi semakin pesat khususnya di era globalisasi, ini terbukti semakin banyaknya perusahaan yang muncul dan berkembang. Diantaranya bidang usaha jasa, makanan, dan barang. Persaingan dalam dunia usaha cukup ketat, baik itu usaha kecil maupun usaha besar. Yang berdampak meningkatnya persaingan antar perusahaan yang satu dengan yang lainnya. Dengan adanya persaingan, maka suatu perusahaan akan lebih memacu untuk bekerja keras. Agar suatu perusahaan dapat memenuhi kelangsungan operasionalnya, maka dituntut adanya manajemen keuangan yang baik pula sehingga perusahaan mampu bertahan dan bersaing dengan perusahaan lain.

Setiap perusahaan dalam menjalankan usahanya selalu membutuhkan uang tunai, oleh karena itu pengelolaan kas sangat penting bagi suatu perusahaan. Kegiatan yang dilakukan perusahaan tersebut sebenarnya selain untuk menghasilkan uang tunai, juga menggunakan uang tunai tersebut, termasuk diantaranya untuk pembelian bahan mentah, pembayaran utang yang telah jatuh tempo, pembayaran gaji karyawan, pengeluaran untuk biaya penjualan, biaya administrasi dan umum, biaya iklan, pembelian aktiva tetap dan pengeluaran biaya lainnya atau dapat dikatakan untuk membiayai kegiatan operasional perusahaan.

Agar perusahaan dapat mencapai kestabilan keuangan yang cukup baik, diperlukan manajemen yang baik. Manajemen sebuah perusahaan harus dapat menjaga kestabilan keuangan perusahaannya agar selalu dalam kondisi yang sehat dan mampu mengantisipasi setiap keadaan yang dapat memberikan dampak negatif bagi perusahaan. Keputusan dari manajemen dalam menyimpan uang tunai, baik disimpan di perusahaan maupun di bank bertujuan untuk membiayai kegiatan operasionalnya pada saat ini untuk memperoleh uang yang akan dibayarkan di masa mendatang. Uang tunai akan berguna dan produktif apabila dikeluarkan untuk digunakan membiayai kegiatan operasionalnya. Begitu diputuskan untuk digunakan, perusahaan berharap bahwa kapasitas perusahaan yang diciptakan dengan pengeluaran tersebut bisa dirasakan hari ini, sebulan, setahun mendatang. Oleh karena itu, pengadaan kas harus selalu diperhatikan dan disesuaikan dengan kebutuhan perusahaan, hal tersebut menjaga agar perusahaan tidak mengalami penumpukan atau kekurangan kas. Untuk menghasilkan laba yang diinginkan maka sebuah perusahaan harus mampu menyusun laporan keuangan dengan baik. Budget kas suatu perusahaan sangat penting, dimana budget kas tersebut digunakan perusahaan untuk mengetahui kondisi kas kurang atau lebih dalam periode tertentu. Selain itu penyusunan budget kas juga dapat digunakan sebagai tolak ukur perusahaan, apakah perusahaan tersebut mengalami likuiditas atau tidak.

Likuiditas merupakan salah satu faktor yang menentukan sukses tidaknya suatu perusahaan. Menjaga likuiditas suatu perusahaan merupakan salah satu faktor yang sangat penting dan memerlukan perhatian khusus

dalam penanganannya, karena likuiditas suatu perusahaan mencerminkan kemampuan perusahaan dalam memenuhi kewajiban lancarnya dan membantu manajemen dalam menjaga kestabilan keuangan perusahaannya agar selalu dalam kondisi yang sehat dan mampu mengantisipasi setiap keadaan yang dapat memberikan dampak negatif bagi perusahaan. Sebagai dasar untuk menyusun strategi yang baik bagi tercapai tujuan perusahaan, maka perlu melakukan tolak ukur terhadap laporan keuangan setiap tahunnya.

Perusahaan Tunggal Murni adalah suatu perusahaan yang bergerak dalam bidang produksi printing atau percetakan. Selama ini perusahaan belum menyusun anggaran kas, masih hanya sebatas pada estimasi pengeluaran dan penerimaan kas yang belum lengkap dan tidak efektif apabila digunakan untuk pengelolaan kas. Perusahaan juga kesulitan dalam menentukan kecukupan kas untuk kegiatan operasionalnya dalam rencana menaikkan laba. Berdasarkan uraian tersebut, maka penulis tertarik untuk memilih judul: **“Budget Kas Sebagai Alat Untuk Menjaga Likuiditas Kas Pada Perusahaan Percetakan Tunggal Murni Malang”**

## **B. Perumusan Masalah**

Berdasarkan uraian pada latar belakang masalah tersebut maka penulis merumuskan masalah sebagai berikut : “Bagaimana budget kas sebagai alat untuk menjaga likuiditas kas pada perusahaan percetakan Tunggal Murni Malang?”.

### **C. Tujuan dan Manfaat Penelitian**

#### 1. Tujuan Penelitian

Tujuan peneliti ini untuk mengetahui dan mendapat gambaran yang jelas tentang budget kas sebagai alat untuk menjaga likuiditas kas pada perusahaan percetakan Tunggal Murni Malang.

#### 2. Manfaat Penelitian

##### a. Bagi peneliti

Penulis dapat memahami dan menambah pengetahuan serta menerapkan teori – teori yang telah diperoleh dan dipelajari selama kuliah khususnya bidang keuangan mengenai budget kas sebagai alat untuk menjaga likuiditas kas.

##### b. Bagi perusahaan

Hasil penelitian dapat dipergunakan sebagai bahan pertimbangan bagi perusahaan untuk menjaga likuiditas kas, sehingga dapat digunakan sebagai pengambilan keputusan.

##### c. Bagi pihak lain

Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai pertimbangan, perbandingan bagi peneliti selanjutnya yang mengambil topik di bidang yang sama.