

BAB V

PENUTUP

A. Simpulan

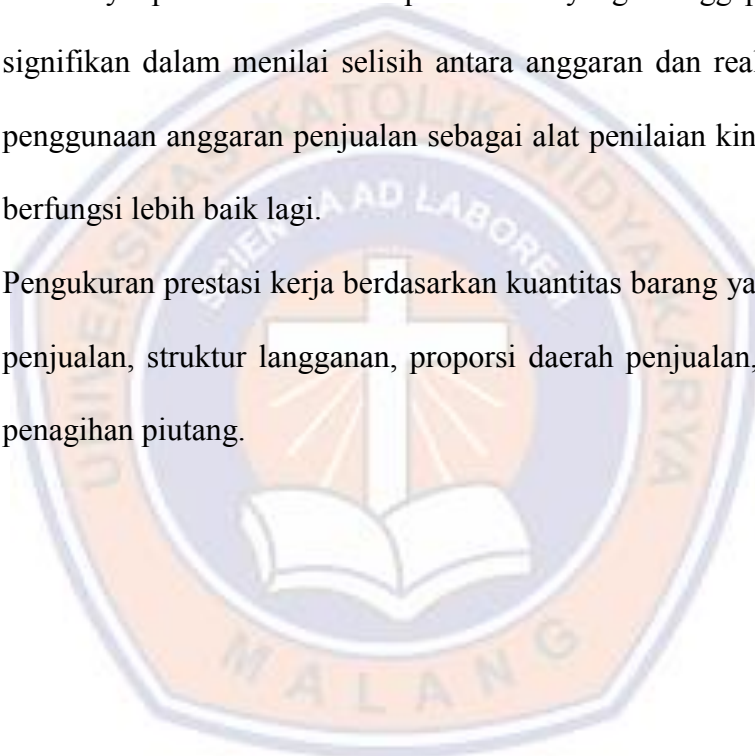
Berdasarkan hasil uraian yang telah dikemukakan pada bab-bab sebelumnya maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Pada perusahaan meubel Siro Pager Abadi Malang anggaran penjualan berfungsi sebagai alat penilaian kinerja manajer pusat pendapatan. Hal ini dilakukan dengan cara menentukan penyimpangan yang timbul antara anggaran penjualan dengan realisasinya selama satu periode, penyimpangan tersebut dianalisis dan dijadikan sebagai dasar evaluasi untuk menilai kinerja manajer pusat.
2. Penerapan akuntansi pertanggungjawaban dalam mengendalikan dan mengevaluasi kinerja manajer pusat pendapatan pada perusahaan Meubel Siro Pager Abadi Malang tidak berjalan dengan efektif dan efisien. Karena kelalaian dalam menghadapi kondisi persaingan pasar dan mengikuti tren keadaan konsumen.
3. Penyusunan anggaran ditetapkan oleh perusahaan, dimana anggaran disusun terlebih dahulu oleh manajer penjualan yang berada di kantor cabang untuk diadakan kesepakatan antara pihak yang bersangkutan dan disetujui oleh kepala pusat.
4. Manajer pusat pendapatan (manajer pusat pendapatan) harus melaporkan hasil kegiatan departemennya tentang apa saja yang telah dicapai kepada atasan (kepala cabang) dalam bentuk laporan pertanggungjawaban.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, peneliti menyampaikan beberapa saran yang mungkin berguna bagi perusahaan yaitu :

1. Dalam hal pembagaian tugas dan wewenang, sebaiknya satu orang hanya memegang satu jabatan saja, agar pekerjaan dapat dikerjakan dengan maksimal dan efisien.
2. Sebaiknya perusahaan menetapkan batas yang dianggap material atau signifikan dalam menilai selisih antara anggaran dan realisasi, sehingga penggunaan anggaran penjualan sebagai alat penilaian kinerja akan dapat berfungsi lebih baik lagi.
3. Pengukuran prestasi kerja berdasarkan kuantitas barang yang terjual, nilai penjualan, struktur langganan, proporsi daerah penjualan, dan lancarnya penagihan piutang.



DAFTAR PUSTAKA

- Adharawati, Athena . 2010. Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dengan Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Biaya. Skripsi. Universitas Semarang.
- Anthony, Robert N, dkk. 2005. *Management Control system*. Jilid 1 . Jakarta : Salemba Empat.
- Anthony, Robert N, dkk. 2005. *Management Control system*. Jilid 2 . Jakarta : Salemba Empat.
- Ayu, sukma wati aris. 2002. Analisis akuntansi pertanggungjawaban pusat laba dan pusat investasi sebagai alat penilaian kinerja. Jember : Universitas Muhammadiyah.
- Dewantoro, Erwinda Muslim. 2011. Penerapan Akuntansi Pertanggungjawabann Sosial Dengan Cost Of Outlay Approach Untuk Menilai Kinerja Sosial. Malang : Universitas Brawijaya.
- Ikhsan, Arfan, dkk. 2008. *Akuntansi Keperilakuan*. Jakarta : Selemba Empat.
- Ivonne, 2007. *Anggaran Bahan Baku Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Untuk Menunjang Efisiensi Biaya Produksi*. Skripsi. Universitas Katolik Widya Karya.
- Putri, D. 2005. Hubungan Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dengan Kinerja Manajer Pusat Investasi. Bandung : Skripsi. www.google.com
- Hansen, D.R, dkk. 2009. Akuntansi Manajerial. Jakarta : Selemba Empat.

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Surahman, Ence. 2013. *Bimbingan Virtual; Untuk Efektivitas dan Efisiensi*.
Dalam <http://www.google.com> diakses pada tanggal 22 Maret 2013.

Soeharman, Bonnie. *Memahami Motivasi Sebagai Dasar Efektivitas Dan Efisiensi
Perancangan Sistem Pengendalian Manajemen Di Dalam Pencapaian
Strategi Badan Usaha*. Jurnal Akuntansi dan Teknologi Informasi.
Volume 2. Nomor 2. November 2004. Halaman 120.

Suryabrata, Sumadi. 2005. *Metodologi Penelitian*. Jakarta : PT. Raya Grafindo
Persada.

<http://globalonlinebook.blogspot.com/2009/09/tipe-tipe-pusat-pertanggung-jawaban.html>. thank you! - GOB

