

**ANGGARAN PENJUALAN SEBAGAI PERENCANAAN,  
PENGENDALIAN PEMBELIAN BAHAN BAKU DAN BAHAN  
PENOLONG**

**PADA PERUSAHAAN SINAR TIMUR ABADI**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memeroleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Katolik  
Widya Karya Malang**



**DISUSUN OLEH:**

**KRISTINA INGGIT LOGITA**

**NIM : 200912018**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**

**FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI**

**2013**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : KRISTINA INGGIT LOGITA

NIM : 200912018

Universitas : Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Judul Skripsi : ANGGARAN PENJUALAN SEBAGAI PERENCANAAN,  
PENGENDALIAN PEMBELIAN BAHAN BAKU DAN  
BAHAN PENOLONG PADA PERUSAHAAN SINAR TIMUR  
ABADI

Malang, Juli 2013

Diterima dan Disetujui

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Tony Susanto, Ak, C.P.A  
NIK : 195402121981031005

Dra. MAF. Suprapti, MM  
NIP : 191017

MENGETAHUI

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Akuntansi

Dra. Cornelius Niwadolo, M.M  
NIK : 185004

Dra. Lis Lestari S., M.Si  
NIK : 188011

Skripsi yang berjudul :

**ANGGARAN PENJUALAN SEBAGAI PERENCANAAN,  
PENGENDALIAN PEMBELIAN BAHAN BAKU DAN BAHAN PENOLONG  
PADA PERUSAHAAN SINAR TIMUR ABADI**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Kristina Inggit Logita

Nim : 200912018

Yang telah dipertahankan di depan Dewan Penguji skripsi fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal Juli 2013 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S-1)

Disahkan oleh :

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Widya Karya Malang

Drs. Cornelius Niwadolo, M.M

NIK : 185 004

DEWAN PENGUJI

TANDA TANGAN

1. Drs. Tony Susanto, Ak, C.P.A .....  
.....

2. Dra. MAF. Suprapti, MM .....  
.....

3. Dra. Silvia Indrarini, MM, Ak .....  
.....

**PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul ANGGARAN PENJUALAN SEBAGAI PERENCANAAN, PENGENDALIAN PEMBELIAN BAHAN BAKU DAN BAHAN PENOLONG PADA PERUSAHAAN SINAR TIMUR ABADI merupakan karya asli dari :

Nama : Kristina Inggit Logita

NIM : 200912018

Jurusan : Akuntansi

Fakultas: Ekonomi

Universitas : Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Demikian surat keterangan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, Juli 2013

(Kristina Inggit Logita)

DITERIMA DAN DISETUJUI

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs.Tony Susanto, Ak,C.P.A

NIK : 195402121981031005

Dra. MAF. Suprapti, MM

NIP : 191017

MENGETAHUI

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Akuntansi

Dra.Cornelius Niwadolo, M.M

NIK : 185004

Dra. Lis Lestari S., M.Si

NIK : 188011

**DATA RIWAYAT HIDUP**

Nama : Kristina Inggit Logita

NIM : 200912018

Universitas : Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Tempat, Tanggal Lahir : Blitar, 25 Desember 1990

Alamat : Jl. Bungur No.7 - Blitar

Nama Orang Tua (ibu) : Frisca Puji Astuti

Pendidikan : - Lulus SDK Yos Sudarso Tahun 2003  
- Lulus SMPK 3 Yos Sudarso Tahun 2006  
- Lulus SMAK Diponegoro Tahun 2009  
- Perguruan Tinggi Katolik Widya Karya Malang (2009  
Terdaftar sebagai Mahasiswa Fakultas Ekonomi)

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, sehingga atas berkat dan rahmat-Nya peneliti dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi yang berjudul “Anggaran Penjualan Sebagai Perencanaan, Pengendalian Pembelian Bahan Baku Dan Bahan Penolong Pada Perusahaan Sinar Timur Abadi” dengan tepat waktu.

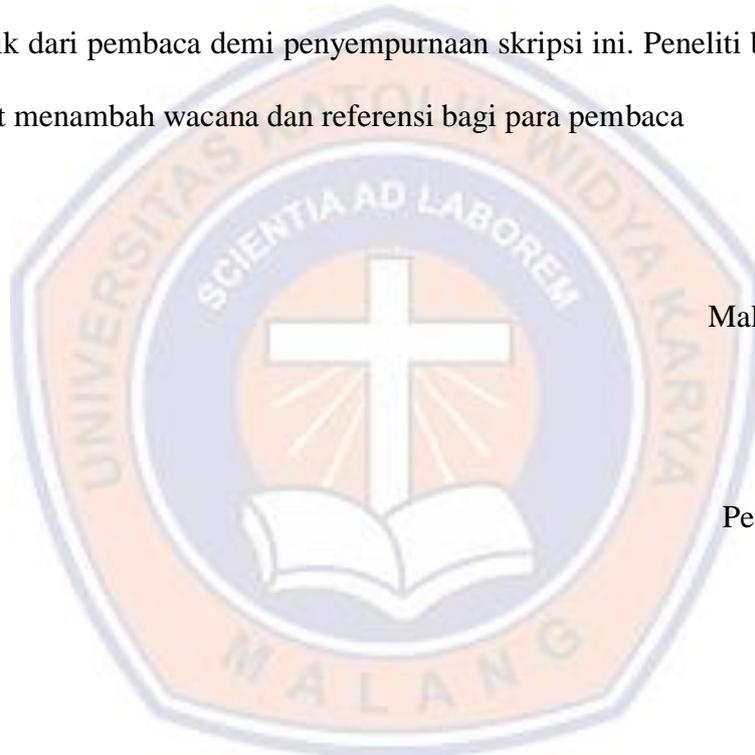
Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Strata Satu Ekonomi Akuntansi pada Universitas Katolik Widya Karya Malang. Dalam menyusun skripsi ini, peneliti dibantu oleh banyak pihak baik berupa bimbingan maupun motivasi.. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Drs. Tony Susanto, Ak, C.P.A selaku pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktunya dalam mengarahkan peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
2. Dra. MAF Suprapti, MM selaku pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktunya dalam mengarahkan peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Himawan (Perusahaan Sinar Timur Abadi) yang senantiasa memberikan bantuan dan informasi.
4. Dra. Lis Lestari S.,M.Si selaku ketua jurusan akuntansi Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah meluangkan waktunya, sehingga peneliti bisa berkonsultasi berkaitan dengan penyusunan skripsi ini.

## PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

5. Bapak dan Ibu dosen yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama perkuliahan untuk menambah wacana baru bagi peneliti.
6. Orang tua peneliti yang telah memberikan dukungan moral dan material dalam penyusunan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih belum sempurna dan masih banyak kekurangan yang perlu dibenahi. Untuk itu, peneliti mengharapkan saran dan kritik dari pembaca demi penyempurnaan skripsi ini. Peneliti berharap skripsi ini dapat menambah wacana dan referensi bagi para pembaca



Malang, Juni 2013

Peneliti

**DAFTAR ISI**

Halaman

**HALAMAN JUDUL**

**HALAMAN TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

**HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN**

**HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

**HALAMAN RIWAYAT HIDUP**

**HALAMAN PRAKATA** ..... i

**HALAMAN DAFTAR ISI** ..... ii

**HALAMAN DAFTAR TABEL** ..... vi

**HALAMAN DAFTAR GAMBAR** ..... viii

**ABSTRAKSI** ..... ix

**BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah ..... 1

B. Perumusan Masalah ..... 3

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian ..... 3

**BAB II LANDASAN TEORI**

A. Penelitian Terdahulu ..... 4

B. Teori

1. Anggaran ..... 7

a.	Pengertian Anggaran .....	7
b.	Karakteristik Anggaran.....	8
c.	Manfaat Anggaran .....	8
d.	Fungsi Anggaran.....	9
e.	Tujuan Penyusunan Anggaran.....	9
f.	Keunggulan dan Kelemahan Anggaran.....	11
2.	Anggaran Penjualan.....	12
3.	Perencanaan .....	14
4.	Pengendalian.....	16
5.	Anggaran Biaya Bahan Baku dan Bahan Penolong	
a.	Pengertian Bahan Baku .....	17
b.	Manfaat Anggaran Bahan Baku.....	18
c.	Tujuan Anggaran Bahan Baku.....	18
d.	Jenis –jenis Anggaran Bahan Baku.....	18
6.	Sistem Pengendalian Bahan Baku dan Bahan Penolong.....	19
a.	<i>Economical Order Quantity</i> (EOQ) .....	19
b.	<i>Reorder Point</i> (Titik Pemesanan Kembali) .....	24
C.	Kerangka Pikir.....	27

**BAB III METODE PENELITIAN**

A.	Jenis Penelitian .....	28
B.	Ruang Lingkup Penelitian .....	28

C. Lokasi Penelitian .....	28
D. Jenis dan Sumber Data .....	29
E. Metode Pengumpulan Data .....	29
F. Analisis Data .....	30

**BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA**

A. Gambaran Umum Perusahaan	
1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	32
2. Tujuan Perusahaan .....	33
3. Struktur Organisasi dan Personalia Perusahaan .....	33
4. Proses dan Hasil Produksi .....	37
5. Pemasaran.....	39
B. Keuangan Perusahaan.....	39
C. Penyajian Data Penelitian.....	40
D. Analisis dan Interpretasi Data	
1. Permasalahan.....	44
2. Pemecahan Masalah .....	45
3. Hasil yang Diharapkan .....	59

**BABV PENUTUP**

1. Simpulan.....	61
2. Saran .....	62

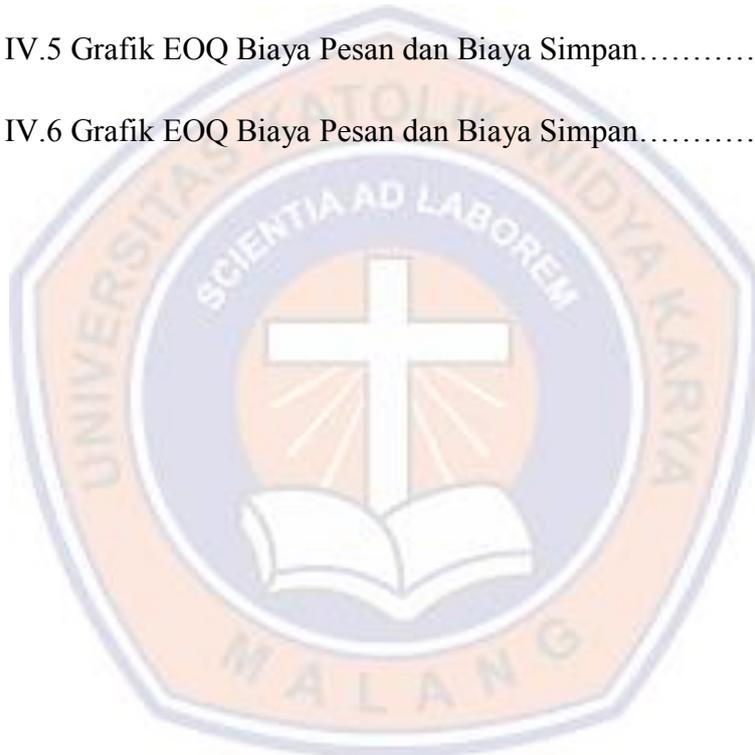
**DAFTAR PUSTAKA**

**DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel IV.1 Harga beli Bahan Baku dan Bahan Penolong Pembuatan Plastik ....	40
Tabel IV.2 Volume Penjualan Kantong Plastik .....	41
Tabel IV.3 Jumlah Produksi Kantong Plastik .....	41
Tabel IV.4 Standar Pemakaian Bahan Baku dan Bahan Penolong .....	42
Tabel IV.5 Pemakaian Bahan Baku dan Bahan Penolong .....	42
Tabel IV.6 Pembelian bahan baku dan penolong .....	43
Tabel IV.7 Persediaan awal, pemakaian dan persediaan akhir bahan baku <i>propiline</i> .....	43
Tabel IV.8 Persediaan awal, pemakaian dan persediaan akhir bahan baku <i>triline</i> . .....	44
Tabel IV.9 Ramalan Penjualan .....	45
Tabel IV.10 Anggaran Penjualan .....	46
Tabel IV.11 Anggaran Produksi .....	47
Tabel IV.12 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku dan Penolong .....	48
Tabel IV.13 Anggaran Biaya Bahan Baku dan Penolong .....	48
Tabel IV.14 Anggaran Pembelian Bahan Baku dan Penolong .....	49
Tabel IV.15 Frekuensi Pembelian Bahan Baku Paling Ekonomis .....	54
Tabel IV.16 Frekuensi Pembelian Bahan Penolong Paling Ekonomis .....	56

**DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar I.1 Grafik Hubungan Biaya Pesan dan Biaya Simpan .....	22
Gambar I.2 Grafik Hubungan EOQ, ROP, dan <i>Safety stock</i> .....	26
Gambar I.3 Kerangka Pikir.....	27
Gambar I.4 Struktur Organisasi.....	34
Gambar IV.5 Grafik EOQ Biaya Pesan dan Biaya Simpan.....	55
Gambar IV.6 Grafik EOQ Biaya Pesan dan Biaya Simpan.....	57



**Anggaran Penjualan Sebagai Perencanaan, Pengendalian  
Pembelian Bahan Baku dan Bahan Penolong  
Pada Perusahaan Sinar Timur Abadi Surabaya**

**ABSTRAKSI**

Perusahaan Sinar Timur Abadi adalah perusahaan yang memproduksi kantong plastik makanan. Tujuan penelitian untuk mengetahui anggaran penjualan dapat digunakan sebagai perencanaan, pengendalian biaya bahan baku. Permasalahan yang dihadapi adalah perusahaan Sinar Timur Abadi tidak melakukan pengendalian bahan baku yang tepat dan hanya melakukan pembelian berdasarkan perkiraan tahun sebelumnya, sehingga mengakibatkan meningkatnya biaya bahan baku setiap tahunnya.

Jenis penelitian adalah studi kasus dan jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data kualitatif dan data kuantitatif. Ada dua metode dalam pengumpulan data yaitu studi lapangan dan studi pustaka. Berdasarkan data-data yang diperoleh maka teknik analisis data yang digunakan adalah analisis data deskriptif kuantitatif.

Hasil analisis dari permasalahan ini dengan menyusun ramalan penjualan, anggaran penjualan, anggaran produksi, anggaran kebutuhan bahan baku dan penolong, dan anggaran pembelian bahan baku dan penolong. Perencanaan dan pengendalian biaya bahan baku dan penolong dilakukan dengan menentukan *minimum inventory*, *economic order quantity*, *safety stock*, *reorder point*, *maximum inventory*.

**Kata Kunci** : anggaran penjualan, perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku, EOQ

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### A. Latar Belakang Masalah

Di era globalisasi ini pertumbuhan ekonomi di Indonesia semakin ketat, sehingga persaingan di dunia semakin pesat. Hal ini ditandai dengan banyaknya persaingan antar pelaku bisnis. Persaingan ini membawa dampak positif bagi para perusahaan, karena dengan adanya persaingan yang semakin pesat ini para pengusaha termotivasi agar dapat mempertahankan kelangsungan usahanya dan berusaha untuk maju serta berupaya menciptakan dan mengembangkan usahanya dengan baik di masa yang akan datang. Tujuan perusahaan adalah memperoleh keuntungan yang optimal sebagai sumber biaya untuk kelangsungan peusahaannya. Pada umumnya kemampuan yang dimiliki oleh perusahaan untuk menjual hasil produksinya adalah terbatas. Anggaran merupakan hal yang diperlukan oleh perusahaan dagang. Karena anggaran merupakan pedoman pelaksanaan kegiatan perusahaan. Anggaran yang sudah tersusun dapat menjadi acuan bagi manajemen dan staf dalam melaksanakan kegiatan mereka.

Disamping itu anggaran berguna untuk perencanaan, anggaran berfungsi pula sebagai alat pengawasan. Saat perusahaan sedang menyelesaikan suatu kegiatan, perusahaan dapat membandingkan antara anggaran yang disusun sebelumnya dengan anggaran yang terealisasi. Membandingkan antara anggaran yang sudah disusun dengan anggaran yang terealisasi merupakan aktifitas pengawasan.

## PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Perusahaan dapat melaksanakan evaluasi pada akhir periode dengan menggunakan anggaran sebagai alat evaluasinya. Misalnya, pada suatu periode tertentu, terdapat perbedaan antara rencana anggaran dengan realisasi anggaran, berarti perlu dilakukan evaluasi untuk mengetahui penyebab-penyebab terjadinya selisih tersebut.

Pengadaan bahan baku dan bahan penolong yang cukup merupakan faktor yang penting guna menjamin kelancaran proses produksi. Karena pengadaan bahan baku dan bahan penolong yang berlebihan merupakan pemborosan, karena biaya yang digunakan untuk membeli bahan baku itu akan meningkat. Demikian juga sebaliknya jika pengadaan bahan baku dan bahan penolong yang terlalu kecil akan menyebabkan proses produksi yang tidak lancar.

Bahan baku merupakan hal proses produksi yang paling utama. Seperti halnya Perusahaan Sinar Timur Abadi, trilen merupakan bahan baku utama. Selama ini Perusahaan Sinar Timur Abadi tidak melakukan pencatatan anggaran secara terperinci, sehingga Perusahaan Sinar Timur Abadi hanya berdasarkan perkiraan-perkiraan tahun sebelumnya. Selain itu pengendalian biaya produksi dari tahun ketahun mengalami peningkatan dan melebihi anggaran yang telah ditetapkan. Hal ini berdampak pada laba atau keuntungan yang dicapai oleh perusahaan tidak optimal. Selain itu, perusahaan mengalami kesulitan dalam melakukan pengendalian biaya produksi dan juga terjadinya pemborosan produksi.

Berdasarkan latar belakang tersebut, maka penulis melakukan penelitian tentang “ **Anggaran Penjualan Sebagai Perencanaan dan Pengendalian**

## **Bahan Baku dan Bahan Penolong pada Perusahaan Sinar Timur Abadi**

“.

### **B. Rumusan Masalah**

Bagaimana anggaran penjualan dapat digunakan sebagai perencanaan dan pengendalian pembelian bahan baku dan bahan penolong pada Perusahaan Sinar Timur Abadi Surabaya

### **C. Tujuan dan Manfaat Penelitian**

#### 1. Tujuan

Untuk mengetahui anggaran penjualan yang dapat digunakan sebagai perencanaan dan pengendalian pembelian bahan baku dan bahan penolong pada perusahaan Sinar Timur Abadi.

#### 2. Manfaat

##### a. Bagi Penulis

Sebagai penambah pengetahuan penulis tentang anggaran. Tidak hanya teori melainkan dalam praktek yang sesungguhnya.

##### b. Bagi pihak Perusahaan

Bagi perusahaan anggaran merupakan bahan pertimbangan dalam menentukan perencanaan dan pengendalian bahan baku dan bahan penolong.

##### c. Bagi Pihak Lain

Sebagai bahan perbandingan dan refrensi bagi peneliti selanjutnya.