

**SKRIPSI**

**ANALISIS *CAPITAL BUDGETING* UNTUK MENILAI KELAYAKAN  
INVESTASI AKTIVA TETAP (STUDI PADA PT KEMAJUAN  
INDUSTRINDO MALANG)**



**DISUSUN OLEH :**

**MARTA KRISTIANTI SAPUTRI**

**200912022**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**

**FAKULTAS EKONOMI**

**JURUSAN AKUNTANSI**

**2013**

ANALISIS *CAPITAL BUDGETING* UNTUK MENILAI KELAYAKAN INVESTASI AKTIVA TETAP (STUDI KASUS PADA PT KEMAJUAN INDUSTRIINDO MALANG)\

**ABSTRAKSI**

Keputusan untuk melakukan suatu investasi merupakan keputusan yang sangat penting di perusahaan karena memerlukan dana yang cukup besar. Dalam melakukan investasi perlu dilakukan pengukuran dan penelitian. Salah satu alat yang digunakan untuk mengambil keputusan dengan membuat anggaran modal (*capital budgeting*).

PT Kemajuan Industrindo Malannng akan melakukan investasi aktiva tetap yaitu mesin produksi karena kapasitas mesin lama tidak mampu memenuhi permintaan produk yang terus menerus meningkat dari tahun ke tahun. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kelayakan rencana investasi mesin pada PT Kemajuan Industrindo Malang dengan menggunakan analisis *capital budgeting*.

Jenis penelitian menggunakan studi kasus dengan ruang lingkup bidang manajemen keuangan. Data yang diperlukan bersumber pada data primer dan sekunder dengan jenis data kualitatif dan kuantitatif. Analisis data yang digunakan analisis pasar dan analisis keuangan. Analisis pasar dilakukan dengan menganalisis permintaan dan produksi dengan menggunakan *least square*, *common size*, *proyeksi cash flow*, dan penilaian investasi dengan metode *Net Present Value (NPV)*, *Discounted Payback Period (DPP)*, *Internal Rate of Return (IRR)*, *Modified Internal Rate of Return (MIRR)* dan *Profitability Indeks (PI)*.

Hasil analisis dengan menggunakan metode *Net Present Value (NPV)*, *Discounted Payback Period (DPP)*, *Internal Rate of Return (IRR)*, *Modified Internal Rate of Return (MIRR)*, dan *Profitability Indeks (PI)* berdasarkan penelitian tersebut, maka perusahaan dapat melakukan investasi penambahan mesin.

**Kata kunci : *Capital Budgeting, Least Square, Common Size, Cash Flow, Kelayakan Investasi Aktiva Tetap***

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan yang Maha Kasih karena berkat KasihNya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ANALISIS CAPITAL BUDGETING UNTUK MENILAI KELAYAKAN INVESTASI AKTIVA TETAP (STUDI KASUS PADA PT KEMAJUAN INDUSTRIINDO MALANG).”

Skripsi ini di susun sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Strata Satu Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Universitas Katolik Widya Karya Malang. Dalam hal penyusunan skripsi ini sangat banyak bantuan yang diterima penulis, baik bimbingan moral maupun dorongan dari berbagai pihak.

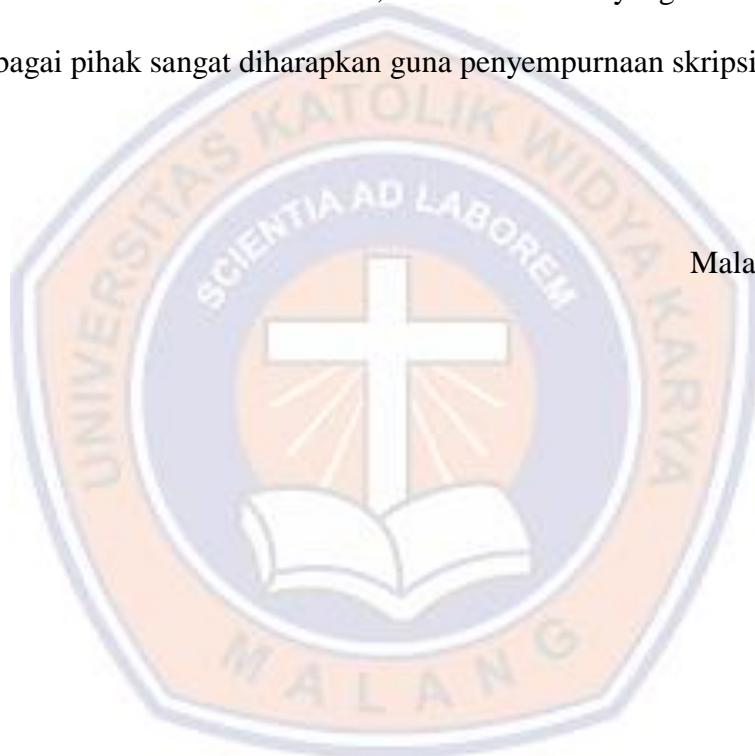
Karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dra. Silvia Indarini, MM.Ak selaku dosen Pembimbing I yang telah membantu dalam penyusunan skripsi yang benar.
2. Drs. Bintang Kusucahyo, MM.Ak selaku dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan tentang bagaimana penulisan yang baik.
3. Bapak Suwanto selaku Direktur Komersial dan Umum PT Kemajuan Industrindo Malang yang telah membantu dan meluangkan waktunya serta memberikan izin untuk melakukan penelitian di perusahaan ini.
4. Romo Michael Agung Christiputra, O Carm., MA selaku Rektor yang telah memberikan dukungan sepenuhnya.
5. Bapak – Ibu dosen yang telah memberikan banyak ilmu untuk menambah wawasan dan pengetahuan penulis.

## PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

6. Mama, Koko, Cici, Om Hiendarto dan seluruh keluarga penulis yang selalu senantiasa memberikan doa dan dukungan.
7. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan

Tidak dapat dipungkiri bahwa skripsi ini masih belum dapat dikatakan sempurna, mengingat waktu, pengetahuan, dan pengalaman penulis yang masih kurang dan terbatas. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak sangat diharapkan guna penyempurnaan skripsi ini.



Malang, Juni 2013

Penulis

**DAFTAR ISI**

Halaman

<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>HALAMAN TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI</b>	
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI</b>	
<b>HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN</b>	
<b>HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT</b>	
<b>HALAMAN RIWAYAT HIDUP PENELITI</b>	
<b>HALAMAN KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN DAFTAR ISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Penelitian Terdahulu .....	6
B. Teori .....	9
1. Investasi.....	9
2. Capital Budgeting.....	12
3. Forecast Penjualan.....	18

C. Kerangka Pikir..... 20

**BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian..... 21

B. Ruang Lingkup Penelitian ..... 21

C. Lokasi Penelitian ..... 21

D. Sumber Data..... 21

E. Jenis Data..... 22

F. Metode Pengumpulan Data..... 22

G. Teknik Analisis Data..... 23

**BAB IV ANALISIS DAN INTERPRESTASI DATA**

A. Gambaran Umum Perusahaan..... 25

1. Sejarah Berdirinya Perusahaan..... 25

2. Lokasi Perusahaan ..... 26

3. Struktur Organisasi..... 27

4. Kondisi Perusahan ..... 32

B. Penyajian Data Penelitian..... 39

C. Analisis dan Interpretasi Data ..... 49

1. Permasalahan..... 49

2. Pemecahan Masalah ..... 49

a. Proyeksi Laba-Rugi ..... 50

b. Analisis Keuangan ..... 53

c. Analisis Capital Budgeting ..... 64

D. Hasil-hasil Yang Diharapkan ..... 68

**BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

A. SIMPULAN ..... 70

B. SARAN..... 71

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**



**DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel IV.1 Jumlah Karyawan .....	34
Tabel IV.2 Daftar Hari dan Jam Kerja .....	35
Tabel IV.3 Data Produksi.....	39
Tabel IV.4 Jumlah Mesin.....	39
Tabel IV.5 Forecast Penjualan (unit) .....	50
Tabel IV.6 Forecast Penjualan (unit) 2013-2022.....	51
Tabel IV.7 Harga Jual .....	51
Tabel IV.8 Forecast Harga Jual Per Unit (Rupiah).....	52
Tabel IV.9 Forecast Harga Jual Per Unit (Rupiah) 2013-2022.....	52
Tabel IV.10 Proyeksi Penjualan 2013-2022 .....	53
Tabel IV.11 Perhitungan Common Size .....	54
Tabel IV.12 Proyeksi HPP 2013-2017.....	55
Tabel IV.13 Proyeksi HPP 2018-2022.....	56
Tabel IV.14 Biaya Operasional.....	57
Tabel IV.15 Angsuran dan Bunga Pinjaman.....	59
Tabel IV.16 Bunga (1-Pajak) .....	60
Tabel IV.17 Proyeksi Laba Rugi.....	61
Tabel IV.18 Cash Flow .....	62
Tabel IV.19 Diskonto Arus Kas Bersih .....	63
Tabel IV.20 Net Present Value .....	64



Tabel IV.21 Internal Rate of Return 25% ..... 65

Tabel IV.22 Internal Rate of Return 30% ..... 65

Tabel IV.23 Modified Internal Rate of Return..... 66



**DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 1 Struktur Organisasi.....	28
Gambar 2 Jalur Pegadaan Barang .....	37
Gambar 3 Jalur Surat/Barang Datang .....	37
Gambar 4 Proses Produksi .....	38



## BAB I PENDAHULUAN

### A. Latar belakang

Anggaran memiliki peran penting didalam sebuah perusahaan (baik kecil, menengah, maupun besar) yaitu sebagai alat bantu manajemen untuk penyusunan, perencanaan, koordinasi, dan pengendalian. Perusahaan multinasional mengevaluasi proyek dengan menggunakan penganggaran modal, yang membandingkan manfaat dari suatu proyek dengan biaya-biayanya. *Capital budgeting* ditujukan untuk memisahkan proyek yang pantas dilaksanakan dan proyek yang tidak pantas dilaksanakan. *Capital budgeting* multinasional biasanya melibatkan proses yang sama. Namun, karakteristik khusus dari proyek yang mempengaruhi arus kas masa datang atau suku bunga diskonto yang digunakan untuk mendiskontokan arus kas membuat penganggaran modal multinasional menjadi lebih rumit.

Modal (*capital*) menunjukkan aktiva tetap yang digunakan untuk produksi dan anggaran (*budget*) adalah sebuah rencana rinci yang memproyeksikan aliran kas masuk dan aliran kas keluar selama beberapa periode pada saat yang akan datang. *Capital budgeting* adalah suatu proses identifikasi dan seleksi investasi pada aset jangka panjang atau aset yang diperkirakan akan menghasilkan keuntungan dengan harapan untuk memperoleh manfaat diwaktu yang akan datang. Konsep mendasar dari *capital budgeting* adalah nilai waktu dari uang (*time value of money*).

Keuntungan merupakan tujuan utama dalam dunia bisnis, terutama bagi pemilik perusahaan yang melakukan kegiatan bisnis, baik keuntungan jangka pendek maupun jangka panjang. Bentuk keuntungan yang diharapkan lebih banyak dalam bentuk financial. Keuntungan yang diperoleh dapat digunakan untuk kelangsungan suatu perusahaan.

Didalam praktiknya banyak ditemukan anggaran tidak berfungsi sebagaimana harusnya, baik sebagai alat bantu manajemen dalam melakukan pengendalian maupun sebagai pedoman bagi manajer untuk pengambilan keputusan. Seringkali perusahaan melakukan kegiatan investasi tanpa memerhitungkan terlebih dahulu hal-hal yang mampu mendukung terciptanya investasi sesuai dengan tujuannya yaitu untuk memperbesar usaha yang diikuti dengan penambahan keuntungan, sehingga resiko yang akan dihadapi pun lebih besar.

Pengidentifikasian peluang (*opportunities*) dalam investasi dan proposal proyek investasi adalah proses yang penting dalam *capital budgeting*. Proposal proyek tidak dapat menghasilkan sesuatu pada keadaan yang terisolasi, harus sesuai dengan tujuan, visi serta misi dan rencana strategi jangka panjang perusahaan. Begitu banyaknya potensi yang dapat dihasilkan dari suatu proposal investasi, tetapi tidak semua dapat dianalisa secara tepat dalam analisa proyek. Oleh karenanya harus melalui proses seleksi proyek utama oleh manajemen. Pemilihan ini meliputi analisa kuantitatif dan pertimbangan berdasarkan intuisi dan pengalaman.

Penilaian investasi ini ditentukan oleh pendapatan yang akan diterima pada masa yang akan datang, oleh karena itu kegagalan dalam melakukan perkiraan tersebut akan mengakibatkan kelebihan atau kekurangan investasi. Jika suatu perusahaan mengadakan investasi yang terlalu besar, akan menimbulkan biaya yang tidak berguna dan jika perusahaan tidak melakukan investasi yang cukup, maka ada kemungkinan kelangsungan perusahaan tersebut terancam sebagai akibat persaingan yang semakin tajam. Salah satu persoalan yang dihadapi oleh perusahaan adalah masalah alokasi dana yang dimilikinya.

Perusahaan akan dihadapkan pada suatu pilihan mana yang paling tepat atas penggunaan dana yang dimilikinya dari banyak kemungkinan investasi. Oleh karena itu, pihak manajemen suatu perusahaan harus memiliki alat analisis yang dapat digunakan sebagai kriteria penilaian dalam pengambilan keputusan untuk suatu investasi baru. Sebab kesalahan dalam pengambilan keputusan ini dapat mengakibatkan kerugian besar bagi perusahaan. *Capital Budgeting* merupakan suatu alat analisis yang dapat digunakan oleh pihak manajemen dalam rangka membantu pengambilan keputusan untuk investasi jangka panjang.

Pada Perusahaan Kemajuan Industrindo, peneliti menemukan masalah bahwa perusahaan sudah tidak mampu lagi memenuhi jumlah permintaan akan alat penggilingan kopi yang sudah melebihi kapasitas mesin dari pembuatan alat penggilingan kopi. Untuk dapat memenuhi permintaan yang semakin meningkat, perusahaan merencanakan penambahan aktiva tetap berupa mesin pembuatan alat penggilingan kopi. Mengingat mesin produksinya sudah dalam *full capacity*. Namun demikian, rencana investasi mesin yang dilakukan oleh

perusahaan hendaknya dianalisis dengan mempertimbangkan berbagai aspeknya.

. Bertitik tolak dari latar belakang tersebut peneliti melakukan penelitian dengan judul “**ANALISIS CAPITAL BUDGETING UNTUK MENILAI KELAYAKAN INVESTASI AKTIVA TETAP (STUDI PADA PT KEMAJUAN INDUSTRINDO MALANG)**”

## **B. Rumusan Masalah**

Apakah analisis *capital budgeting* dapat digunakan untuk menilai kelayakan investasi aktiva tetap pada PT Kemajuan Industrindo Malang?

## **C. Tujuan Penelitian Dan Manfaat Penelitian**

### **1. Tujuan Penelitian**

Untuk mengetahui analisis *capital budgeting* dapat digunakan untuk menilai kelayakan investasi aktiva tetap pada PT Kemajuan Industrindo Malang.

### **2. Manfaat Penelitian**

#### **a. Bagi Peneliti**

Peneliti berkesempatan untuk mengetahui praktik-praktik yang sesungguhnya dihadapi perusahaan dan juga menambah wawasan pengetahuan tentang analisis *capital budgeting* yang selama ini didapat melalui teori-teori yang ada.

## PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

b. Bagi Perusahaan

Memberikan bahan masukan bagi perusahaan dalam menetapkan kebijaksanaan perusahaan dalam menyelesaikan masalah yang dihadapi.

c. Bagi Pihak Lain

Hasil penelitian dapat menambah wawasan dan dapat dipakai sebagai perbandingan yang berguna untuk peneliti selanjutnya dengan permasalahan yang sama.

