#### **BAB V**

#### **PENUTUP**

### A. Simpulan

Dari hasil analisis dan interpretasi data pada perusahaan, maka dapat dikemukakan beberapa simpulan sebagai berikut :

- Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui efektifitas dan efisiensi sistem pengendalian manajemen dalam meningkatkan penjualan pada Perusahaan Rokok Gudang Sorgum Malang.
- 2. Perusahaan Rokok Gudang Sorgum Malang merupakan perusahaan yang bergerak di bidang produksi rokok, adalah perusahaan yang tujuannya memeroleh laba yang optimal. Dalam menjalankan aktivitasnya, khususnya pada bagian penjualan mengalami masalah yaitu target penjualan belum dapat tercapai yang disebabkan karena kurang tepatnya sistem pengendalian manajemen pada bagian penjualan.
- 3. Dalam menghadapi masalah tersebut di atas, peneliti mengusulkan untuk mengadakan perbaikan terhadap sistem pengendalian manajemen khususnya pada bagian penjualan yang berlaku pada perusahaan dengan cara sebagai berikut :
  - a) Melakukan ramalan penjualan dengan menggunakan analisis *Trend Linier* metode *Least Square*.

- b) Melakukan evaluasi terhadap sistem pengendalian manajemen atas penjualan.
- 4. Dalam pelaksanaan operasinya perusahaan mengalami sedikit peningkatan. Hal ini disebabkan kurang tepatnya sistem pengendalian manajemen pada bagian penjualan maka mengakibatkan laba yang dicapai tidak maksimal. Seharusnya dalam menetapkan target penjualan perusahaan melakukan ramalan penjualan sehingga target penjualan yang ditetapkan dapat tercapai dan laba yang dicapai dapat maksimal.
- 5. Dengan adanya usulan perbaikan terhadap sistem pengendalian manajemen khususnya pada bagian penjualan yang berlaku pada perusahaan maka dapat diketahui permasalahan yang terjadi. Oleh karena itu, perusahaan harus mengevaluasi sistem pengendalian manajemen penjualan karena besarnya penjualan ditentukan dengan kebijakan-kebijakan penjualan yang telah ditetapkan oleh perusahaan. Dengan demikian, sistem pengendalian manajemen penjualan baru bisa efektif dan efisien.

#### B. Saran

Berdasarkan hasil analisis pada perusahaan, maka peneliti memberikan saran yang diharapkan dapat membantu perusahaan dalam meningkatkan penjualan. Sarannya adalah :

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

- Perusahaan harus memperbaiki penetapan target penjualan, target harga pokok penjualan yaitu dengan menggunakan analisis trend linier untuk meramalkan penjualan pada tahun-tahun yang akan datang.
- 2. Perusahaan harus mengevaluasi sistem pengendalian manajemen penjualan untuk dapat mencapai penjualan yang efektif dan efisien.

Demikian saran yang dapat diberikan peneliti, diharapkan saran ini dapat membantu perkembangan perusahaan sehingga tujuan perusahaan dapat tercapai.



### **DAFTAR PUSTAKA**

- Anthony Robert A. dan Govindarajan. 2009. *Management Control System*.

  Jakarta: Salemba Empat.
- Bela, Fransiska Rangga. 2004. "Evaluasi Sistem Pengendalian Manajemen Penjualan Dalam Meningkatkan Volume Penjualan Pada Perusahaan Kompor Bola Dunia Dinoyo Malang". Skripsi Universitas Katolik Widya Karya Malang.
- Halim Abdul, Achmad Tjahjono dan Muh. Fakhri Husein. 2000. Sistem

  Pengendalian Manajemen. Yogyakarta: Akademi Manajemen Perusahaan

  YKPN.
- Ismail Hanif dan Prawironegoro Darsono. 2009. Sistem Pengendalian Manajemen. Jakarta: Mitra Wacana Media.
- Nafarin M. 2000. *Penganggaran Perusahaan*. Jakarta : Salemba Empat
- Narbuko Cholid dan Achmadi Abu. 2005. Metodologi Penelitian. Jakarta : PT Bumi Aksara.
- Rahayu, Maria Dewi.2005. "Fungsi Sistem Pengendalian Manajemen Penjualan Guna Meningkatkan Volume Penjualan Pada Perusahaan Sepatu Rahayu pada House of Mr.Pienk Malang". Skripsi Universitas Katolik Widya Karya Malang.
- Sangadji Etta Mamang dan Sopiah. 2010. *Metodologi Penelitian*. Yogyakarta : C.V Andi Offset.

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

- Sarwono, Jonathan. 2006. *Metodologi Penelitian Kuantitatif & Kualitatif*.

  Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Setiyowati, Yuli. 2010. "Sistem Pengendalian Manajemen yang Efektif dan Efisien dalam Meningkatkan Volume Penjualan pada Pabrik Gula Kebon Agung". Skripsi. Universitas Katolik Widya Karya Malang.
- Suadi, Arief. 2001. Sistem Pengendalian Manajemen. Yogyakarta: BPFE.
- Sukarno, Edy. 2002. Sistem Pengendalian Manajemen. Jakarta: PT Gramedia Pustaka utama.
- Sumarsan, Thomas. 2010. Sistem Pengendalian Manajemen. Jakarta: Indeks.
- Utama, Oetomo Yunita. 2009. "Efesiensi dan Efektifitas Sistem Pengendalian Manajemen dalam Peningkatan Volume Penjualan pada PT Ciptaplasindo Raya Sidoarjo". Skripsi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Malangkucecwara Malang.
- Welsch Glenn A., Hilton Ronald W. dan Gordon Paul N. 2000. *Budgeting*. Jakarta : Bumi Aksara.