

**PERANAN *PREVENTIVE MAINTENANCE* YANG EFEKTIF
SEBAGAI UPAYA UNTUK MENGURANGI TINGKAT
KERUSAKAN MESIN PADA PT. KEMAS SUPER INDONESIA
SINGOSARI**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen
Universitas Katolik Widya Karya Malang**



**DISUSUN OLEH :
Peronika Kurniati Ningsih
200811034**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG
FAKULTAS EKONOMI / MANAJEMEN
2012**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Peronika Kurniati Ningsih
NIM : 200811034
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Manajemen
Judul : **PERANAN *PREVENTIVE MAINTENANCE* YANG EFEKTIF
SEBAGAI UPAYA UNTUK MENGURANGI TINGKAT
KERUSAKAN MESIN PADA PT. KEMAS SUPER INDONESIA
SINGOSARI**

Malang , 21 Mei 2012

Disetujui dan diterima:

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Anni Yudiastuti,MP

NIK : 190015

Drs. Cornelius Niwadolo,MM

NIK: 185004

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan manajemen

Dra. Silvia Indrarini, MM.,Ak

NIK: 193027

Drs. Cornelius Niwadolo,MM

NIK: 185004

Skripsi yang berjudul

PERANAN *PREVENTIVE MAINTENANCE* YANG EFEKTIF SEBAGAI UPAYA
UNTUK MENGURANGI TINGKAT KERUSAKAN MESIN PADA PT. KEMAS
SUPER INDONESIA SINGOSARI

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Peronika Kurniati Ningsih

Nim : 200811034

Telah dipertahankan didepan dewan penguji Skripsi fakultas Ekonomi Universitas
Katolik Widya karya Malang pada tanggal : 21 Mei 2012 dan telah memenuhi
syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh Gelar Sarjana

Ekonomi Stara (S-1).

Disahkan oleh :

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Karya Malang

Dra.Silvia Indrarini.,M.M.,Ak

NIK: 193027

DEWAN PENGUJI :

TANDA TANGAN

1. Dra. Anni Yudiastuti, MP

2. Drs. Cornelius Niwadolo, MM

3. Drs. Junianto Tjahyo, MM

PERYATAAN BEBAS PLAGIAT

Kami yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya skripsi yang berjudul “PERANAN *PREVENTIVE MAINTENANCE* YANG EFEKTIF SEBAGAI UPAYA UNTUK MENGURANGI TINGKAT KERUSAKAN MESIN PADA PT. KEMAS SUPER INDONESIA SINGOSARI” merupakan karya asli dari :

Nama : Peronika Kurniati Ningsih
Nim : 200811034
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Manajemen

Dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian pernyataan ini kami buat dengan sebenar- benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang , 21 Mei 2012

Peronika Kurniati Ningsih

Diterima dan disetujui:

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Anni Yudiastuti,MP
NIK : 190015

Drs. Cornelius Niwadolo,MM
NIK: 185004

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan manajemen

Dra. Silvia Indrarini, MM.,Ak
NIK: 193027

Drs. Cornelius Niwadolo,MM
NIK: 185004

RIWAYAT HIDUP

Nama : Peronika Kurniati Ningsih
Nim : 200811034
Jurusan : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Tempat dan tanggal lahir : Nek Cikam, 12 September 1989
Agama : Katolik
Nama orang tua (ayah) : Fidelis
(ibu) : Diana
Alamat : Sanggau Kal-bar Pontianak
Riwayat pendidikan :
Tahun 2002 tamat dari SDN 15 Nek Cikam
Tahun 2005 tamat dari SMP 02 Tayan
Tahun 2008 tamat dari SMK Cahaya Harapan Tayan
Tahun 2012 tamat dari Universitas Katolik Widya Karya Malang

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas hikmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *Peranan Preventive Maintenance Yang efektif Sebagai Upaya Untuk Mengurangi Tingkat Kerusakan Produk Pada PT. Kemas Super Indonesia Singosari.*

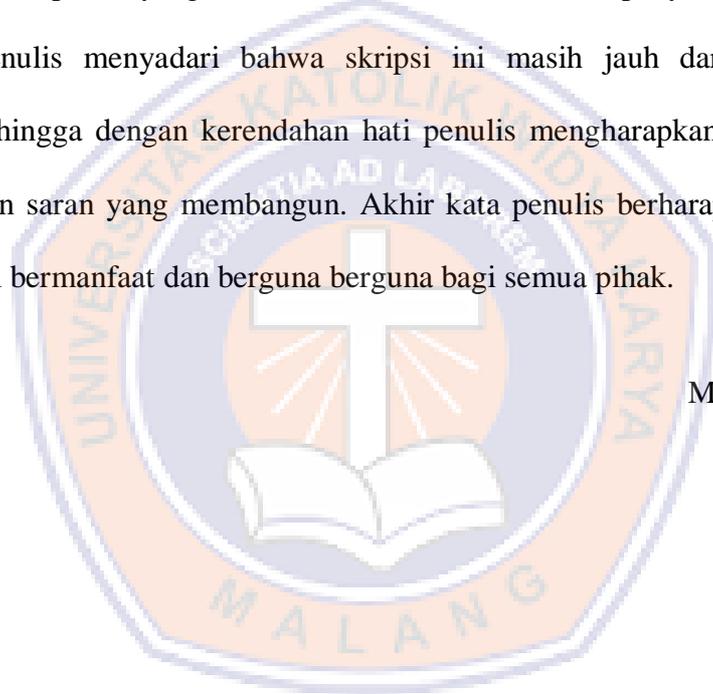
Skripsi ini disusun sebagai salah satu Prasyarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Stara Satu (S-1) pada Fakultas Ekonomi Manajemen Universitas Widya Karya Malang. Penulis memperoleh banyak bantuan dalam penyusunan Skripsi ini, baik itu bimbingan pengarahan maupun dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang sedalam – dalamnya kepada yang terhormat :

1. Rm. Michael Agung Christiputra, O.Carm.; selaku Rektor Universitas Katolik Widya Karya Malang.
2. Dra. Silvia Indrarini, M.M.Ak.; selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang.
3. Drs. Cornelius Niwadolo, M.M ; selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Katolik Widya Karya Malang sekaligus sebagai Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, pengarahan serta memberikan masukan dan saran selama proses penyusunan skripsi.
4. Dra. Anni Yudiastuti, M.P. ; selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, pengarahan serta masukan dan saran selama proses penyusunan skripsi.

5. Pimpinan, Manajer Perencanaan dan seluruh Staf PT. Kemas Super Indonesia Singosari atas kerja samanya serta telah mengizinkan dan memberi kepercayaan untuk mengadakan penelitian dan pengambilan data yang berkenan dengan penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah memberikan kontribusi ilmu pengetahuan untuk melengkapi penyusunan skripsi ini.
7. Pihak-pihak yang turut serta membantu dalam penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan sehingga dengan kerendahan hati penulis mengharapkan masukan, kritik dan saran yang membangun. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat dan berguna bagi semua pihak.

Malang , Juni 2012

Penulis



MY SPECIAL THANKS FOR.....

My Jesus Christ... thank you for loving me..Terlalu banyak mukjizat yang sudah Engkau berikan selama hidupku dan selama perjalanan kuliah ini berlangsung, dan Engkau juga selalu mencukupkan apa yang ada pada diriku. Terima kasih untuk semuanya Tuhan..

Terima kasih juga yang nggak terlupakan untuk papa sama mama...., yang selama ini selalu mendoakan & memberikan yang terbaik buat dedek serta dukungan & motivasi yang kalian berikan. Thank's buat adik tercinta Cika fidelian yang cantik....

Terima kasih untuk My hunny Ko Bamb's yang selalu memotivasi serta mendoakan & selalu aktif Nelpon setiap hari heheheheh thank's Hunny....

Terima kasih untuk Romo Ciput yang selalu mendoakan nia dan selalu memotivasi serta menasehati nia, dan satu lagi selalu beli oleh2 kalo keluar kota hehehe thank's Romoo...

Terima kasih juga buat Ibu Anni & Pak Cornel yang selalu setia membimbing ku dalam menyelesaikan skripsi ku...,Bu Anni & Pak Cornel maafkan nia yaa kalo nia ada salah love Bu Anni & Pak Cornel...

Terima kasih buat sahabat2 ku, kak debby, nonik dian, meli, irma n dek dina ,kalian selalu mendoakan ku dan setia menunggu ku disaat ku sidang, love u full guys....

Thank's untuk anak2 Wister & adek2 ku Efrot, Inot, Lisot n Gitot thank's yaa adek2 ku yang selalu ribut setiap malam.....

Untuk teman2 sekelas ku anak manajemen angkatan 2008, thank's yaa guys...., & untuk oki thank's udah mau nganterin ngeprint malam2 di UM. Untuk novan , yohan, tonny, & hendy makasih lhoo yaa selama ini selalu jailin aku...,tunggu pembalasan ku heheheh....,

Terima kasih buat semua yang sudah memberikan senyum dan Doa selama ini, maaf buat nama-nama yang belum disebutkan tapi yang jelas aku ingat kalian semua di setiap Doa- doa'ku. Tuhan Yesus selalu memberkati kita semua..., Amin...

DAFTAR ISI

Halaman judul	i
Halaman persetujuan skripsi	ii
Halaman pengesahan skripsi	iii
Halaman pernyataan bebas plagiat	iv
Halaman riwayat hidup	v
Halaman kata pengantar	vi
Halaman daftar isi	ix
Halaman daftar table	xi
Halaman abstraksi.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar belakang masalah	1
B. Perumusan masalah	3
C. Tujuan dan Manfaat penelitian.....	4
1. Tujuan penelitian	4
2. Manfaat penelitian	4
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Penelitian terdahulu	5
B. Tinjauan teori.....	6
1. Pengertian <i>Maintenance</i>	6
2. Fungsi dan Kegunaan <i>Maintenance</i>	7
3. Tujuan <i>Maintenance</i>	8
4. Organisasi <i>Maintenance</i>	9
5. Usaha- usaha Untuk Menjamin Kelancaran Kegiatan Pemeliharaan	9
6. Preventive Maintenance yang Efektif.....	10
7. Hubungan preventive maintenance dengan kerusakan mesin.....	10
C. Kerangka Pikir	11

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis penelitian.....	13
B. Lokasi penelitian	13
C. Ruang lingkup penelitian.....	13
D. Sumber dan jenis data.....	13
1. Sumber Data.....	13
2. Jenis data	14
E. Metode dan teknik pengumpulan data.....	14
F. Definisi operasional variable	15
G. Teknik analisis data.....	16

BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA

A. Gambaran Umum Perusahaan	18
1. Sejarah Singkat Perusahaan	18
2. Lokasi Perusahaan	18
3. Struktur Organisasi.....	19
4. Bahan Baku, Proses Produksi dan Hasil Produksi.....	24
5. Personalia.....	30
6. Daerah pemasaran	34
7. Tujuan Perusahaan	35
B. Penyajian Data Penelitian	36
C. Inteprestasi hasil penelitian.....	59
D. Implikasi Hasil Penelitian	61

Bab V Penutup

A. Kesimpulan	66
B. Saran	66

DAFTAR TABEL

Table 4.1 Data kegiatan preventive maintenance.....	36
Table 4.2 Tingkat kapasitas produksi th 2008.....	37
Table 4.3 Tingkat kapasitas produksi th 2009.....	38
Table 4.4 Tingkat kapasitas produksi th 2010.....	39
Table 4.5 Tingkat kapasitas produksi th 2011.....	40
Table 4.6 Rekapitulasi tingkat kapasitas produksi mesin	41
Table 4.7 Tingkat jam kerja mesin 2008.....	42
Table 4.8 Tingkat jam kerja mesin 2009.....	43
Table 4.9 Tingkat jam kerja mesin 2010.....	44
Table 4.10 Tingkat jam kerja mesin 2011.....	45
Table 4.11 Rekapitulasi tingkat kapasitas dan realisasi jam mesin	46
Table 4.12 Tingkat penghentian produksi 2008.....	47
Table 4.13 Tingkat penghentian produksi 2009.....	49
Table 4.14 Tingkat penghentian produksi 2010.....	51
Table 4.15 Tingkat penghentian produksi 2011.....	52
Table 4.16 Tingkat kerusakan mesin 2008.....	54
Table 4.17 Tingkat kerusakan mesin 2009.....	55
Table 4.18 Tingkat kerusakan mesin 2010.....	57
Table 4.19 Tingkat kerusakan mesin 2011.....	58

**PERANAN *PREVENTIVE MAINTENANCE* YANG EFEKTIF
SEBAGAI UPAYA UNTUK MENGURANGI TINGKAT KERUSAKAN
MESIN PADA PT. KEMAS SUPER INDONESIA SINGOSARI**

ABSTRAKSI

Perawatan (*Preventive Maintenance*) adalah salah satu aktivitas produksi yang bertujuan untuk menjaga, memelihara, serta merawat sebagai fasilitas produksi, dengan cara mengadakan perbaikan atau mungkin pergantian fasilitas produksi sehingga diharapkan selama proses produksi berjalan tidak mengalami hambatan (Assauri, 2004;96).

PT. Kemas Super Indonesia Singosari selama ini sudah efektif dalam melaksanakan *Preventive Maintenance*, sehingga kerusakan mesin tidak melebihi kapasitas yang ditentukan perusahaan.

Tujuan penelitian ini adalah: Bagaimana Efektivitas pelaksanaan *preventive maintenance* pada PT. Kemas Super Indonesia Singosari, Jenis penelitian yang dilakukan adalah studi kasus. Sumber data primer dan sekunder. Metode pengumpulan data wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data kualitatif dan kuantitatif. Mengidentifikasi kapasitas produksi, mengidentifikasi jam kerja mesin, menghitung rata-rata mesin berhenti,

Simpulan yang ditarik dalam penelitian ini, peranan *preventive maintenance* yang dilaksanakan pada PT. Kemas Super Indonesia pada proses perawatan berjalan dengan efektif. Dalam perhitungan rata-rata penyimpangan kapasitas produksi lebih rendah dari yang ditetapkan perusahaan sebesar 5% pertahun. Hal ini bisa dilihat dari rata-rata kapasitas produksi mesin selama 4 tahun relatif rendah yaitu 3.612%. rendahnya penyimpangan yang terjadi disebabkan karena kegiatan pelaksanaan *preventive maintenance* yang terjadi di PT. Kemas Super Indonesia Singosari sudah berjalan dengan baik itu karena efektifnya perawatan secara *preventive maintenance* pada mesin-mesin produksi. Hal ini dapat dilihat dari aktivitas yang dilakukan selama ini sudah sesuai dengan standart yang telah ditetapkan oleh perusahaan.

Kata Kunci :

- Peranan *Preventive Maintenance*
- Mengurangi Tingkat Kerusakan Mesin

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Setiap perusahaan dalam menjalankan kegiatan produksi mempunyai tujuan untuk mencapai keuntungan sesuai dengan yang telah ditargetkan, dan diharapkan keuntungan tersebut dapat meningkat dari tahun-ke tahun. Sedangkan tujuan lain adalah agar perusahaan dapat berkembang secara cepat sesuai dengan tujuan perusahaan. Untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan, perusahaan harus memperhatikan berbagai macam faktor yang menunjang kegiatan – kegiatan produksi, dan juga harus dapat berfikir bagaimana cara memproduksi barang secara ekonomis yang berarti mempunyai nilai yang tinggi, dan dapat diterima oleh konsumen. Salah satu faktor yang berpengaruh dalam proses produksi adalah pemeliharaan atau perawatan (*maintenance*) yang merupakan kegiatan yang tidak dapat dipisahkan dari proses produksi.

Maintenance adalah salah satu aktivitas produksi yang bertujuan untuk menjaga, memelihara serta merawat berbagai fasilitas produksi, dengan cara mengadakan perbaikan atau mungkin penggantian fasilitas produksi sehingga diharapkan selama proses produksi berjalan tidak mengalami hambatan yang mengganggu kelancaran proses produksi. Kegiatan *maintenance* terdiri atas dua bentuk yaitu *preventive maintenance* dan *corrective maintenance* (Assauri, 2004:95). *Preventive maintenance* adalah kegiatan pemeliharaan dan perawatan yang dilakukan untuk mencegah timbulnya kerusakan – kerusakan yang tidak terduga dan

menemukan kondisi yang dapat menyebabkan fasilitas produksi mengalami kerusakan pada waktu digunakan dalam proses produksi. *Preventive maintenance* dilakukan untuk mencegah terjadinya kerusakan yang terjadi pada mesin pada waktu digunakan, sehingga proses produksi dapat berjalan pada kapasitas normal. Untuk menjaga kondisi mesin agar dapat bekerja pada kapasitas normal diperlukan adanya perawatan mesin (*maintenance*) secara intensif. Sedangkan *corrective maintenance* adalah kegiatan pemeliharaan dan perawatan yang dilakukan setelah terjadi suatu kerusakan atau kelalaian fasilitas atau peralatan sehingga dapat berfungsi kembali dengan baik.

Preventive maintenance sangat berkaitan dengan *Corrective maintenance*. Jika *preventive maintenance* tidak dilaksanakan secara efektif, maka jika terjadi kerusakan akan sangat parah akibatnya, sehingga tidak menutup kemungkinan bertambahnya biaya yang digunakan selama proses perbaikan tersebut, serta waktu yang cukup lama untuk memperbaiki mesin atau fasilitas yang rusak tersebut. Hal tersebut akan sangat merugikan perusahaan karena banyaknya biaya serta waktu yang tersita sehingga akan sangat mungkin proses produksi terhambat.

Preventive maintenance terdiri dari *Routine maintenance* dan *Periodic maintenance*. *Routine maintenance* adalah pemeliharaan yang dilakukan secara rutin oleh PT. Kemas Super Indonesia dengan periode waktu harian, atau mingguan. *Routine maintenance* meliputi pelaksanaan kegiatan karyawan bagian produksi, dan pengawasan oleh kepala bagian produksi dan operator mesin sebelum kegiatan produksi dimulai.

Sedangkan *Periodic maintenance* adalah kegiatan pemeliharaan yang dilakukan secara berkala dengan periode waktu mingguan, bulanan, maupun tahunan.

Pelaksanaan *preventive maintenance* pada PT. Kemas Super Indonesia saat ini secara umum dinilai efektif. Dengan menetapkan standar deviasi 5% per tahun Kondisi ini perlu dipertahankan agar pelaksanaan *preventive maintenance* di PT. Kemas Super Indonesia tetap dalam kondisi efektif dan efisien. Hal ini disebabkan karena ketelitian tenaga kerja pada proses perawatan dan pengawasan.

Berdasarkan latar belakang diatas, maka peneliti mengambil judul
PERANAN *PREVENTIVE MAINTENANCE* YANG EFEKTIF
SEBAGAI UPAYA UNTUK MENGURANGI TINGKAT
KERUSAKAN MESIN PADA PT. KEMAS SUPER INDONESIA
SINGOSARI.

B. Rumusan Masalah

Bagaimana efektivitas pelaksanaan *preventive maintenance* pada PT. Kemas Super Indonesia Singosari Malang ?

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Untuk mengetahui efektivitas pelaksanaan *preventive maintenance* pada PT. Kemas Super Indonesia Singosari Malang

2. Manfaat Penelitian

a. Bagi peneliti

Dapat memperluas dan mengembangkan wawasan penulis tentang pengaruh *preventive maintenance* dalam sebuah perusahaan pertimbangan.

b. Bagi perusahaan

Agar dapat dijadikan bahan pertimbangan bagi perusahaan dalam memecahkan masalah yang ada terutama masalah *maintenance*.

c. Bagi pihak lain

Agar hasil penelitian ini dapat berguna bagi pihak pembaca sebagai salah satu sumber pengetahuan dan informasi mengenai hal-hal tertentu dan sebagai bahan pengetahuan ilmiah serta bahan penelitian selanjutnya.

d. Bagi Universitas

Untuk memberi informasi dan referensi di perpustakaan sebagai bahan pengetahuan.

