

PERANAN PERENCANAAN *LAYOUT* PERALATAN PABRIK DALAM  
MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA  
PERUSAHAAN KECAP & SAOS “IKA RAYA SENTAUSA”

MALANG

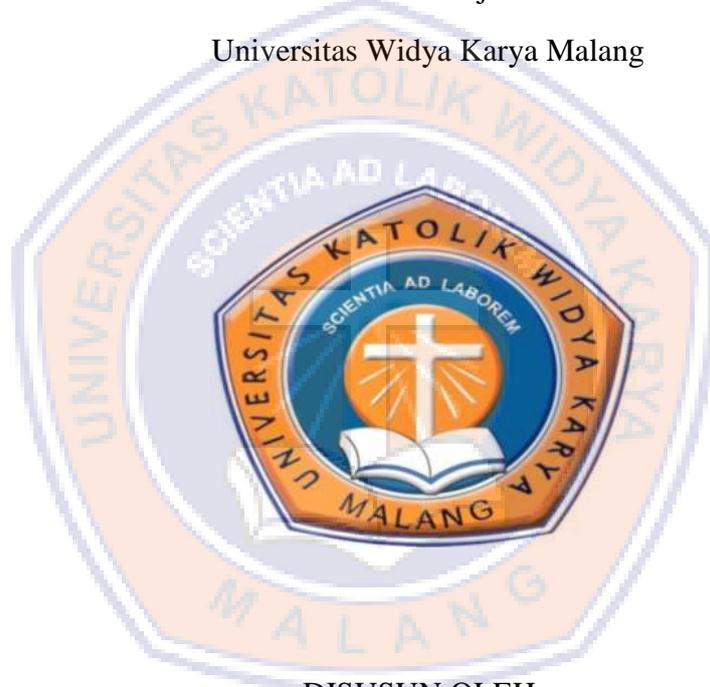
SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi

Jurusan Manajemen

Universitas Widya Karya Malang



DISUSUN OLEH :

YONATAN WIYONO

NIM : 200811059

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG

FAKULTAS EKONOMI-JURUSAN MANAJEMEN

2012

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : YONATAN WIYONO  
NIM : 200811059  
Universitas : Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Manajemen  
Judul : PERANAN PERENCANAAN *LAYOUT* PERALATAN  
PABRIK DALAM MENINGKATKAN  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA  
PERUSAHAAN SAOS “IKA RAYA SENTAUSA”  
MALANG

Malang, 26 Juni 2012

DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Anni Yudiastuti,MP

Drs.Cornelius Niwadolo,M.M.

NIP/NIK:190015

NIP/NIK:185004

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Manajemen

Dra.Silvia Indrarini,M.M.,Ak.

Drs.Cornelius Niwadolo,M.M.

NIP/NIK:193027

NIP/NIK: 185004

PERTANYAAN BEBAS PLAGIAT

Kami yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul : PERANAN PERENCANAAN LAYOUT PERALATAN PABRIK DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA PERUSAHAAN SAOS “IKA RAYA SENTAUSA” MALANG

merupakan karya asli dari :

Nama : YONATAN WIYONO  
NIM : 200811059  
Jurusan : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi  
Universitas : Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian pernyataan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 26 Juni 2012

(Yonatan Wiyono)

DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Anni Yudiastuti,MP

Drs.Cornelius Niwadolo,M.M.

NIP/NIK:190015

NIP/NIK:185004

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Manajemen

Dra.Silvia Indrarini,M.M.,Ak.

Drs.Cornelius Niwadolo,M.M.

NIP/NIK:193027

NIP/NIK: 185004

Skripsi yang berjudul :

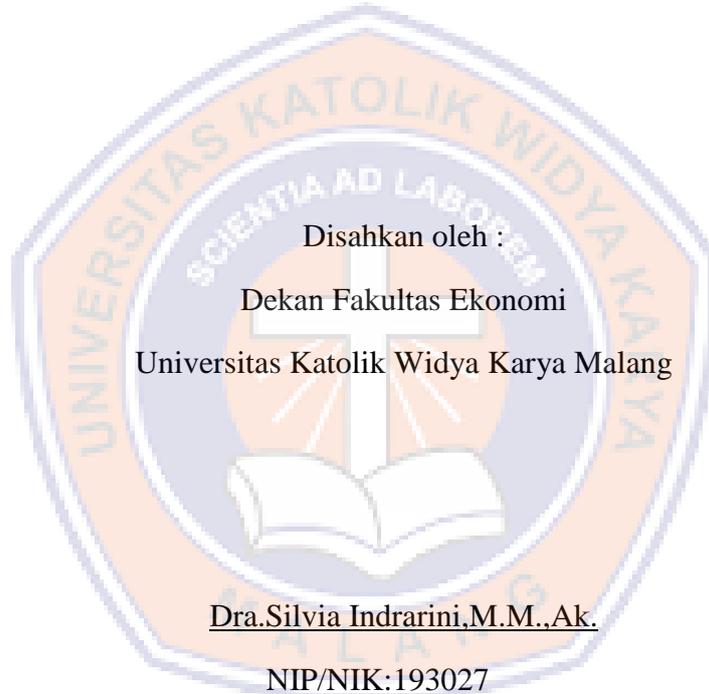
PERANAN PERENCANAAN *LAYOUT* PERALATAN PABRIK DALAM  
MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA  
PERUSAHAAN SAOS “IKA RAYA SENTAUSA” MALANG

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Yonatan Wiyono

NIM : 200811059

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji skripsi Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal : 14 Juni 2012 dan telah  
memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar  
Sarjana Ekonomi Strata Satu (S-1).



DEWAN PENGUJI

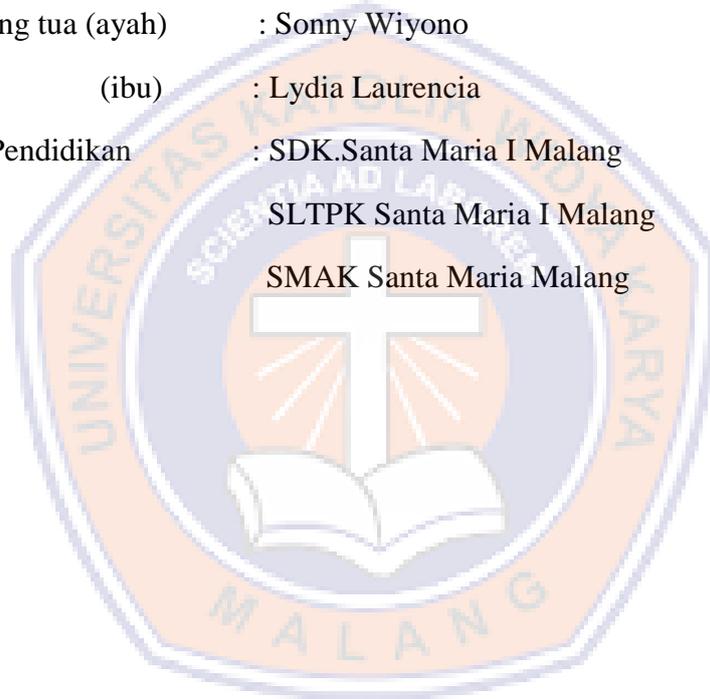
1. Dra. Anni Yudiastuti,MP
2. Drs. Junianto Tjahyo, M.M
3. Drs.Cornelius Niwadolo,M.M.

TANDA TANGAN

.....  
.....  
.....

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Yonatan Wiyono  
NIM : 200811059  
Universitas : Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Manajemen  
Tempat,tanggal lahir : Malang,14 Januari 1989  
Alamat : Jalan Branjangan 11A Malang, Jawa Timur,Indonesia  
Nama orang tua (ayah) : Sonny Wiyono  
(ibu) : Lydia Laurencia  
Riwayat Pendidikan : SDK.Santa Maria I Malang  
SLTPK Santa Maria I Malang  
SMAK Santa Maria Malang



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur bagi Tuhan Yesus yang telah membimbing saya dalam menyelesaikan tugas akhir/skripsi ini. Banyak pertolongan Tuhan yang saya terima selama mengerjakan skripsi ini sehingga boleh mencapai hasil yang maksimal.

Tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada jurusan Manajemen Unika Widya Karya Malang. Selain itu juga untuk menambah wawasan tentang menerapkan layout yang efektif guna meningkatkan produktivitas kerja karyawan perusahaan saos dan kecap “Ika Raya Sentausa” Malang.

Dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas bimbingan dan dukungan selama penulisan skripsi kepada :

1. Dra. Anni Yudiastuti,MP selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktunya dalam membimbing dan mengarahkan dengan sabar.
2. Drs.Cornelius Niwadolo,M.M. selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktunya dalam membimbing dan mengarahkan dengan sabar.
3. Bpk. Widjaja Iwan yang telah mengizinkan dan membimbing dalam penelitian dan pengambilan data.
4. Dra.Silvia Indrarini,M.M.,Ak. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari sempurna,oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan.

Akhir kata semoga laporan ini dapat berguna bagi saya dan semua pihak yang membacanya.Amin

Malang,28 Juni 2012

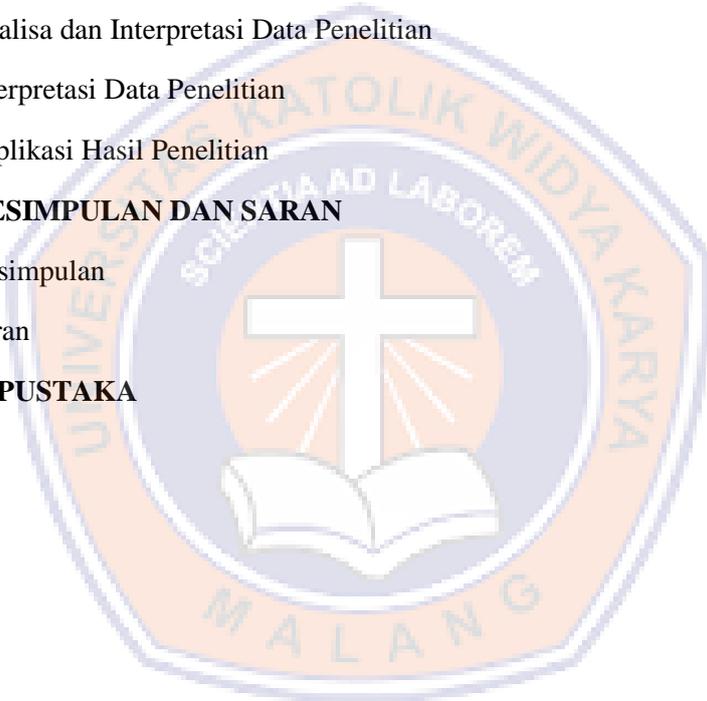
Penulis

Yonatan Wiyono

**DAFTAR ISI**

<b>HALAMAN JUDUL</b>	<b>i</b>
<b>TANDA TANGAN PERSETUJUAN SKRIPSI</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRAKSI</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	3
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Penelitian Terdahulu	5
B. Tinjauan Pustaka	7
C. Kerangka Pikir	14
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian	15
B. Lokasi Penelitian	15
C. Ruang Lingkup Penelitian	15
D. Sumber Data	15
E. Jenis Data	16
F. Metode Pengumpulan Data	16
G. Definisi Operasional Variabel	17
H. Teknik Analisis Data	19
<b>BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI</b>	

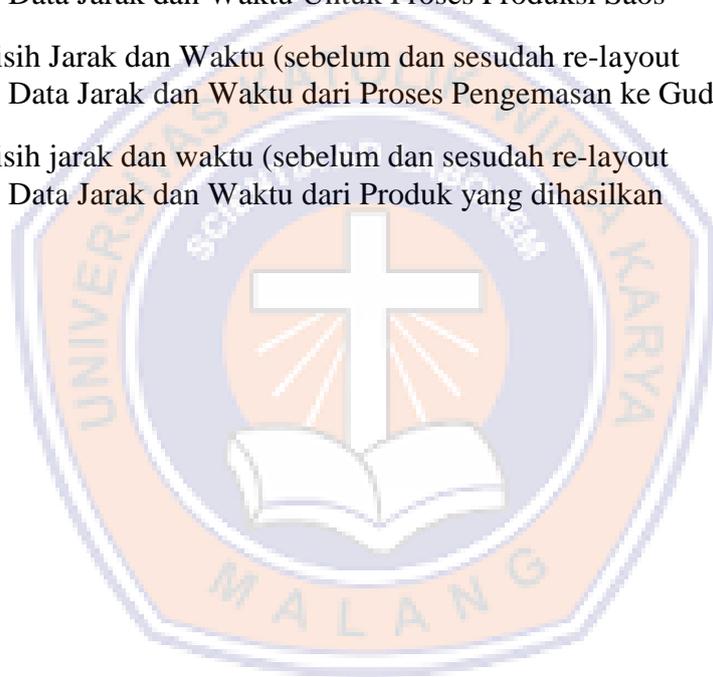
A. Gambaran Umum Perusahaan	21
B. Kondisi Perusahaan Secara Umum	26
C. Personalia	26
D. Hubungan Industrial Pancasila	31
E. Produksi dan Hasil Produksi	31
F. Pemasaran	40
G. Tujuan Perusahaan	41
H. Keuangan Perusahaan	42
I. Penyajian Data Penelitian	44
J. Analisa dan Interpretasi Data Penelitian	58
K. Interpretasi Data Penelitian	85
L. Implikasi Hasil Penelitian	86
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan	88
B. Saran	89
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	90



**DAFTAR TABEL**

Tabel Jumlah Karyawan	28
Tabel Kualitas Karyawan	29
Tabel Data Jenis Kecap dan Saos yang Dihasilkan	46
Tabel Data Jarak dan Waktu Perpindahan dari Tangki Penampungan Bahan Baku sampai ke Proses Pengemasan Kecap Botol	48
Tabel Data Jarak dan Waktu Perpindahan dari Tangki Penampungan Bahan Baku sampai ke Proses Pengemasan Kecap Kemasan	48
Tabel Data Jarak dan Waktu Perpindahan dari Mesin Pencucian sampai ke Proses Pengemasan Saos	49
Tabel Data Jarak dan Waktu Perpindahan dari Mesin Pencucian sampai ke Proses Pengemasan Saos	50
Tabel Data Jarak dan Waktu Perpindahan dari Mesin Pencucian sampai ke Proses Pengemasan Saos	51
Tabel Data Jarak dan Waktu Perpindahan dari Mesin Pencucian sampai ke Proses Pengemasan Saos	52
Tabel Data Jarak dan Waktu Perpindahan dari Mesin Pencucian sampai ke Proses Pengemasan Saos	53
Tabel Data Jarak dan Waktu Perpindahan dari Mesin Pengemasan sampai ke Gudang	54
Tabel Rekapitulasi hasil jarak selama proses produksi	56
Tabel Data Target dan realisasi Produksi	57
Tabel Hasil Evaluasi Sebelum dan Sesudah Re-Layout Peralatan Produk Kecap	61
Tabel Data jarak dan waktu dari Tangki penyimpanan Bahan Baku ke mesin pengemasan manual kecap(kecap botol) setelah re-layout	63
Tabel Data jarak dan waktu dari Tangki penyimpanan Bahan Baku ke mesin pengemasan manual kecap(kecap kemasan) setelah re-layout	64
Tabel Hasil Evaluasi Sebelum dan Sesudah Re-Layout Peralatan Produk Saos	65
Tabel Data jarak dan waktu dari Tangki penyimpanan Bahan Baku ke mesin pengemasan manual kecap(saos kemasan) setelah re-layout	68
Tabel Data jarak dan waktu dari Tangki penyimpanan Bahan Baku ke mesin pengemasan manual kecap(saos kemasan) setelah re-layout	69

Tabel Data jarak dan waktu dari Tangki penyimpanan Bahan Baku ke mesin pengemasan manual kecap(saos kemasan) setelah re-layout	70
Tabel Data jarak dan waktu dari Tangki penyimpanan Bahan Baku ke mesin pengemasan manual kecap(saos kemasan) setelah re-layout	71
Tabel Data jarak dan waktu dari Tangki penyimpanan Bahan Baku ke mesin pengemasan manual kecap(saos botol) setelah re-layout	72
Tabel Data jarak dan waktu dari proses pengemasan sampai kepada proses pengudangan setelah re-layout	73
Tabel Selisih Jarak dan Waktu (sebelum dan sesudah re-layout peralatan) Data Jarak dan Waktu Untuk Proses Produksi Kecap	74
Tabel Selisih Jarak dan Waktu (sebelum dan sesudah re-layout peralatan) Data Jarak dan Waktu Untuk Proses Produksi Saos	75
Tabel Selisih Jarak dan Waktu (sebelum dan sesudah re-layout peralatan) Data Jarak dan Waktu dari Proses Pengemasan ke Gudang	80
Tabel Selisih jarak dan waktu (sebelum dan sesudah re-layout peralatan) Data Jarak dan Waktu dari Produk yang dihasilkan	83



**DAFTAR GAMBAR**

Gambar Struktur Organisasi Perusahaan	23
Gambar Arus Proses Produksi Saos	36
Gambar Arus Proses Produksi Kecap	39
Gambar Skema Layout Peralatan	44
Gambar Skema Re-Layout Peralatan	60



PERANAN PERENCANAAN *LAYOUT* PERALATAN PABRIK DALAM  
MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA  
PERUSAHAAN KECAP & SAOS “IKA RAYA SENTAUSA” MALANG

ABSTRAKSI

Dalam era globalisasi saat ini perusahaan dituntut untuk berani dalam mengambil berbagai rencana strategis yang baik dan berguna dalam mengembangkan perusahaannya. Dalam perusahaan saos dan kecap “Ika Raya Sentausa” Malang, perusahaan mengambil langkah yang efektif dan efisien dengan melakukan perhitungan jarak dan waktu tempuh yang harus dilalui oleh seseorang pekerja dalam menyelesaikan pekerjaannya. Tata letak peralatan disinilah yang menjadi objek penelitian saya dalam menyelesaikan skripsi ini, karena itulah saya melakukan perhitungan *layout* dengan menggunakan berbagai pertimbangan *layout* yang sudah diteliti oleh peneliti yang terdahulu yaitu dengan perhitungan yang menggunakan teori perencanaan *layout* yang efektif dan efisien yang telah diteliti oleh Drs Sofyan assauri yaitu perencanaan *layout* yang harus memperhatikan berbagai tahapan, yaitu :

1. Plant Inventory yang meliputi daftar peralatan.
2. Group Outline meliputi macam-macam mesin secara kelompok
3. Alat-alat pembantu untuk memperlancar proses produksi.
4. Daerah peralatan yaitu ruangan yang dibutuhkan untuk operasi

Sehingga setelah dilakukan analisa dengan menyeluruh dan mendasar didapatkan hasil yang lebih produktif yaitu mengurangi tingkat penyimpangan produksi sebesar 641.500 unit atau sebesar 13,1%.

Oleh karena itulah, dapat diambil kesimpulan bahwa Perusahaan kecap dan saos “Ika Raya Sentausa” Malang sebaiknya melakukan re-layout untuk mesin produksinya.

Kata Kunci : Layout, Re-layout, Produktifitas

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### A. Latar Belakang Masalah

Pada zaman sekarang ini perekonomian kita berada pada era globalisasi dimana banyak persaingan bisnis antar perusahaan. Perusahaan dapat dikatakan maju bila perusahaan tersebut telah menggunakan mesin-mesin yang modern. Penempatan mesin yang modern harus di ikuti dengan *layout* mesin yang benar agar produktivitas kerja karyawan dapat terlaksana dengan baik dan benar.

Penataan mesin yang benar akan memengaruhi proses produksi diperusahaan. Selain penataan *layout* mesin yang baik hal-hal lain juga perlu diperhatikan antara lain manajemen yang baik ,karyawan yang terampil , persediaan bahan baku dan bahan pembantu yang selalu siap pakai dan modal.

Modal yang cukup sangat memegang peranan penting disuatu perusahaan. Apabila faktor-faktor diatas terpenuhi maka akan memperlancar proses dan tujuan dari perusahaan yaitu untuk mendapatkan keuntungan yang sebesar-besarnya akan terpenuhi.

Setiap perusahaan baik perusahaan besar maupun kecil akan menghadapi persoalan *layout*. Persoalan ini akan timbul pada waktu mendirikan suatu perusahaan baru maupun jika kita ingin mengubah yang

sudah ada. Semua fasilitas untuk produksi mesin-mesin , buruh atau tenaga kerja dan fasilitas – fasilitas lainnya harus disediakan pada tempatnya masing-masing supaya dapat bekerja dengan baik.

Menurut Jhonny Wijaya (2001),tata cara letak pabrik yang baik dapat mengurangi pemindahan bahan yang tak perlu sehingga dapat menekan biaya produksi.

Menurut Assauri (2004:57) “Perencanaan *layout* adalah fase yang termasuk dalam desain dari suatu system .” Perencanaan *layout* erat hubungannya dengan rancangan bangunan atau penyusunan lokasi, fasilitas dan kapasitas dari suatu pabrik tersebut.

Tujuan dari Perencanaan *layout* adalah untuk mengembangkan sistem produksi sehingga dapat mencapai kebutuhan kapasitas dan kualitas dengan cara yang paling ekonomis. Tujuan dari Perencanaan *layout* yang lain adalah memberikan hasil yang baik , memperhatikan frekuensi arus pekerjaan , memungkinkan ruang gerak yang cukup disekeliling setiap mesin agar dapat direparasi dengan mudah ,mempertinggi keselamatan kerja sehingga keamanan pekerja terjamin.

Perencanaan *layout* merupakan salah satu faktor yang memengaruhi produktivitas selain perkembangan teknologi ,bahan baku , tenaga kerja,dan modal. Perencanaan *layout* yang baik akan membantu perusahaan dalam meningkatkan produktivitas karena dengan perencanaan *layout* yang baik akan menurunkan biaya dan perusahaan akan lebih efisien dalam menjalankan proses produksinya. Jadi yang dimaksud adalah dengan

menggunakan perenanaan *layout* yang baik maka akan menambah tingkat produktivitas dan dapat mengurangi biaya-biaya yang seharusnya tidak perlu dikeluarkan oleh perusahaan karena proses produksi dapat berjalan dengan baik dan lancar.

## **B. Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang penelitian, maka permasalahan yang membutuhkan penelitian lebih lanjut adalah sebagai berikut:

1. Apakah *layout* peralatan dari perusahaan saos dan kecap “Ika Raya Sentausa” sudah efektif dalam meningkatkan produktivitas?
2. Apakah perusahaan saos dan kecap “Ika Raya Sentausa” perlu melaksanakan re- *layout* peralatan?

## **C. Tujuan dan Manfaat Penelitian**

1. Tujuan Penelitian
  - a. Untuk mengevaluasi efektivitas *layout* peralatan pada perusahaan kecap dan saos “Ika Raya Sentausa” dalam meningkatkan produktivitas.
  - b. Untuk mengevaluasi dan menganalisis perlunya re- *layout* peralatan dalam perusahaan
2. Manfaat Penelitian

a. Bagi peneliti

Hasil penelitian diharapkan dapat menambah wawasan ilmu dalam bidang manajemen operasional khususnya mengenai layout.

b. Bagi perusahaan

Hasil penelitian tentang *layout* ini dapat digunakan sebagai bahan pertimbangan perusahaan dalam upaya meningkatkan produktivitas karyawan.

c. Bagi Universitas

Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai bahan tambahan referensi bagi universitas dalam menyediakan materi kajian.

