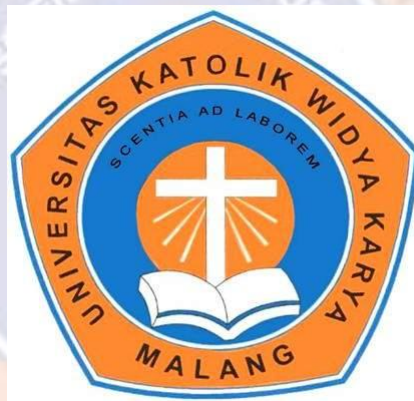


**ANGGARAN BAHAN BAKU SEBAGAI PERENCANAAN DAN  
PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU DALAM  
UPAYA PENINGKATAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI  
PADA PT CAKRA GUNA CIPTA MALANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi  
Jurusan Akuntansi  
Universitas Katolik Widya Karya Malang**



**Disusun Oleh:  
EYRINE RILA RINITA  
NIM : 200811017**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG  
FAKULTAS EKONOMI – JURUSAN AKUNTANSI  
JUNI 2012**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : Eyrine Rila Rinita  
NIM : 200811017  
Universitas : Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Judul : Anggaran Bahan Baku Sebagai Perencanaan dan Pengendalian  
Persediaan Bahan Baku dalam Upaya Peningkatan Efisiensi  
Biaya Produksi pada PT Cakra Guna Cipta Malang.

Malang, Juli 2012

**Diterima dan Disetujui :**

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Lies Lestari S., M.Si  
NIK: 188 011

Dra. MAF. Suprapti, M.M.  
NIK: 191 017

**Mengetahui :**

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Akuntansi

Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak.  
NIK: 193 027

Dra. Lies Lestari S., M.Si  
NIK: 188 011

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi yang berjudul :

**ANGGARAN BAHAN BAKU SEBAGAI PERENCANAAN DAN  
PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU DALAM UPAYA  
PENINGKATAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI  
PADA PT CAKRA GUNA CIPTA MALANG**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**Nama : Eyrine Rila Rinita**

**NIM : 200811017**

Telah dipertahankan didepan dewan penguji skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 01 Juli 2012 dan telah memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S1).

Disahkan oleh :

**Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Widya Karya Malang**

Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak.

NIK: 193 027

**DEWAN PENGUJI**

**TANDA TANGAN**

1. Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak

.....

2. Dra. Lies Lestari S., M.Si

.....

3. Dra. MAF. Suprapti, M.M

.....



**PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Kami yang bertandatangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Anggaran Bahan Baku Sebagai Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Dalam Upaya Peningkatan Efisiensi Biaya Produksi Pada PT Cakra Guna Cipta Malang” merupakan karya asli dari:

Nama : Eyrine Rila Rinita  
NIM : 200811017  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Universitas : Katolik Widya Karya Malang

Bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian pernyataan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kesalahan kami bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, Juli 2012

Eyrine Rila Rinita

Diterima dan Disetujui :

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Lies Lestari S., M.Si  
NIK: 188 011

Dra. MAF. Suprapti, M.M.  
NIK: 191 017

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Akuntansi

Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak.  
NIK: 193 027

Dra. Lies Lestari S., M.Si  
NIK: 188 011

## Thank's To:

- + Dear God Jesus Christ (thank's for everything in my life)
- + Kedua ortu (makasih sudah bersedia melahirkan dan membentuk aku sampai jadi manusia yang seperti ini. I love U so much mom n' dad)
- + My lovely brother (makasih buat support'nya selama ini n' be a good boy bro)
- + My dear boyfriend (makasie uda mengembalikan semangatku lagi. LuVu)
- + My lovely friend (brina>> makasie buat semua yg uda pernah kita jalani bareng sist. Mba'pii>> makasie buat semua nasihatnya ya mbak. . )
- + All my friend Accounting 2008 (jupe, ntine, vina, mook, nia, riska dan semuanya tanpa kecuali>> makasie uda pernah ngasih contekan reekkk.. hahaha)
- + Big family "KESENIAN" (makasie buat pengalaman n' bimbingnya selama ini. Khusus buat anggota penerus..kalian punya tanggungjawab besar untuk membuat kesenian semakin hidup.smangaat ART\_CREW)
- + Semua pengurus BMU 2011 (Credo, Divta, Andri, Brina, Frater, Adel, Fandi, Flori>> makasih dan semoga kita tetap menjadi satu hati)

**Kekuatanku hanya ada pada-Mu ya Tuhan...  
Engkaulah sumber pertolonganku yang kekal...  
Tak ada satupun kekuatan yang melebihi Engkau...  
Tak satupun penghiburan yang seperti-Mu Bapa...**

**Terimakasih Engkau telah mempercayakan padaku...  
Masa depan yang indah dan penuh harapan...  
Dan juga segala berkat yang selalu Engkau curahkan...**

**Terimakasih Engkau telah memilih Ibuku...  
Dan Engkau juga telah memilih Ayahku...  
Untuk menjadi orang tuaku yang mengasihiku...**

**Terimakasih engkau telah mengirim mereka semua...  
Untuk menjadi teman dan sahabatku...  
Yang selalu menerima segala kekuranganku...**

### **MAZMUR 62 : 2-3**

**Hanya dekat Allah saja aku tenang,  
dari pada-Nyalah keselamatanku.  
Hanya Dialah gunung batuku dan  
keselamatanku,  
kota bentengku, aku tidak  
akan goyah.**



**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Eyrine Rila Rinita  
NIM : 200811017  
Universitas : Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Tempat, Tanggal Lahir : Malang, 19 Juli 1990  
Agama : Kristen  
Nama Ayah : Budi Effendy  
Nama Ibu : Lutfie Lestiani  
Riwayat Pendidikan : - TK YBPK Mardi Putra Sitarjo Lulus Tahun 1996  
- SDN Pujiharjo 1 Lulus Tahun 2002  
- SMP Negeri 1 Dampit Lulus Tahun 2005  
- SMA Negeri 1 Dampit Lulus Tahun 2008  
- Terdaftar Sebagai Mahasiswa Universitas Katolik Widya Karya Malang Tahun 2008 dan dinyatakan Lulus Pada Tanggal 07 Juli 2012



## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi sebagai syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Program S-1 Jurusan Akuntansi dengan judul **Anggaran Bahan Baku Sebagai Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Dalam Upaya Peningkatan Efisiensi Biaya Produksi Pada PT Cakra Guna Cipta Malang.**

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dra. Lies Lestari S., M.Si, selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan.
2. Dra. M.A.F Suprapti, MM, selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan.
3. Bapak Firman yang telah memberikan izin penelitian pada PT Cakra Guna Cipta Malang dan memberikan data-data yang diperlukan penulis dalam rangka penyusunan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu kepada penulis selama melakukan studi di Universitas Katolik Widya Karya Malang.
5. Keluarga, teman-teman dan semua pihak yang telah membantu dan memberi semangat dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari semua pihak.

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Akhirnya, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan dapat menambah wawasan tentang penyusunan anggaran bahan baku serta perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku.

Malang, Juni 2012

Penulis



**ABSTRAKSI**

**ANGGARAN BAHAN BAKU SEBAGAI  
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU  
DALAM UPAYA PENINGKATAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI  
PADA PT CAKRA GUNA CIPTA MALANG**

**Oleh : Eyrine Rila Rinita**

PT Cakra Guna Cipta Malang adalah perusahaan industri rokok. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui anggaran bahan baku sebagai perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku dalam upaya peningkatan efisiensi biaya produksi pada PT Cakra Guna Cipta Malang.

Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode analisis deskriptif dan metode analisis kuantitatif. Penyusunan anggaran bahan baku pada tahun 2012 yaitu dengan membuat ramalan penjualan dengan metode *least square*, anggaran produksi, anggaran kebutuhan bahan baku dan anggaran biaya bahan baku. Dari hasil analisis pemesanan bahan baku yang paling ekonomis untuk bahan baku tembakau rokok Cakra Deluxe 10 sebesar 10.193 kg, rokok Cakra Royal Deluxe 12 sebesar 10.550 kg, rokok Cakra Royal Deluxe 16 sebesar 10.793 kg, rokok Cakra Mas 12 sebesar 10.333 kg, rokok Cakra Man 12 sebesar 10.238 kg. Untuk bahan baku cengkeh rokok Cakra Deluxe 10 sebesar 5.685 kg, rokok Cakra Royal Deluxe 12 sebesar 5.884 kg, rokok Cakra Royal Deluxe 16 sebesar 6.020 kg, rokok Cakra Mas 12 sebesar 5.762 kg, rokok Cakra Man 12 sebesar 5.771 kg. Dengan frekuensi pembelian bahan baku tembakau dalam satu tahun untuk rokok Cakra Deluxe 10 sebanyak 6 kali sedangkan rokok Cakra Royal Deluxe 12, Cakra Royal Deluxe 16, Cakra Mas 12 dan Cakra Man 12 sebanyak 8 kali. Frekuensi pembelian bahan baku cengkeh dalam satu tahun untuk rokok Cakra Deluxe 10, Cakra Royal Deluxe 12, Cakra Mas 12 dan Cakra Man 12 sebanyak 9 kali, sedangkan rokok Cakra Royal Deluxe 16 sebanyak 10 kali.

Hasil analisis dengan penyusunan anggaran bahan baku, perusahaan dapat menentukan pemesanan paling ekonomis (EOQ) dan biaya produksi lebih efisien sehingga laba yang diperoleh lebih optimal.

Kata kunci: anggaran bahan baku, perencanaan dan pengendalian bahan baku, EOQ.

**DAFTAR ISI**

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
HALAMAN RIWAYAT HIDUP .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
ABSTRAKSI.....	xxi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Hasil Penelitian Terdahulu .....	5
B. Teori .....	7
1. Anggaran .....	7
2. Anggaran Bahan Baku .....	15
3. Bahan Baku .....	19
4. Hubungan Anggaran Bahan Baku dengan Perencanaan .....	20
5. Hubungan Anggaran Bahan Baku dengan Pengendalian.....	21
6. Anggaran Bahan Baku Sebagai Perencanaan dan Pengendalian Bahan Baku .....	22
7. Persediaan Bahan Baku .....	24
8. Sistem Pengendalian Persediaan Bahan Baku .....	26
9. Biaya Produksi .....	32

10. Penyusunan Anggaran Bahan Baku .....	33
C. Kerangka Pikir .....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian .....	35
B. Ruang Lingkup Penelitian .....	35
C. Lokasi Penelitian .....	35
D. Sumber Data .....	35
E. Jenis Data .....	36
F. Metode dan Teknik Pengumpulan Data .....	36
G. Teknik Analisis Data .....	37
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	39
1. Sejarah Singkat Perusahaan .....	39
2. Lokasi Perusahaan .....	41
3. Sejarah Tujuan Perusahaan .....	43
4. Struktur Organisasi .....	44
5. Kondisi Perusahaan Secara Umum .....	51
B. Penyajian Data .....	65
C. Analisis dan Interpretasi data .....	96
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Simpulan .....	155
B. Saran .....	155
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	157

**DAFTAR GAMBAR**

<b>No.</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.	Grafik <i>Economic Order Quantity</i>	31
2.	Grafik Rata-rata Persediaan	31
3.	Kerangka Pikir	34
4.	Struktur Organisasi	46
5.	Proses Produksi Rokok	60
6.	Saluran Distribusi Daerah Pulau Jawa	62
7.	Saluran distribusi Daerah Luar Pulau Jawa	63
8.	Grafik Hubungan Antara Biaya Pemesanan, Biaya Penyimpanan dan Jumlah Biaya Selama Tahun 2012 untuk Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Deluxe 10	139
9.	Grafik Hubungan Antara Biaya Pemesanan, Biaya Penyimpanan dan Jumlah Biaya Selama Tahun 2012 untuk Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Deluxe 10	140
10.	Grafik Hubungan Antara Biaya Pemesanan, Biaya Penyimpanan dan Jumlah Biaya Selama Tahun 2012 untuk Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Royal Deluxe 12	141
11.	Grafik Hubungan Antara Biaya Pemesanan, Biaya Penyimpanan dan Jumlah Biaya Selama Tahun 2012 untuk Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Royal Deluxe 12	142

12.	Grafik Hubungan Antara Biaya Pemesanan, Biaya Penyimpanan dan Jumlah Biaya Selama Tahun 2012 untuk Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Royal Deluxe 16	143
13.	Grafik Hubungan Antara Biaya Pemesanan, Biaya Penyimpanan dan Jumlah Biaya Selama Tahun 2012 untuk Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Royal Deluxe 16	144
14.	Grafik Hubungan Antara Biaya Pemesanan, Biaya Penyimpanan dan Jumlah Biaya Selama Tahun 2012 untuk Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Mas 12	145
15.	Grafik Hubungan Antara Biaya Pemesanan, Biaya Penyimpanan dan Jumlah Biaya Selama Tahun 2012 untuk Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Mas 12	146
16.	Grafik Hubungan Antara Biaya Pemesanan, Biaya Penyimpanan dan Jumlah Biaya Selama Tahun 2012 untuk Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Man 12	147
17.	Grafik Hubungan Antara Biaya Pemesanan, Biaya Penyimpanan dan Jumlah Biaya Selama Tahun 2012 untuk Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Man 12	148

**DAFTAR TABEL**

<b>No.</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
IV.1	Jumlah Tenaga Kerja Langsung	52
IV.2	Jumlah Tenaga Kerja Tidak Langsung	53
IV.3	Persediaan Awal Bahan Baku Tahun 2009	66
IV.4	Volume Penjualan Tahun 2009-2011	67
IV.5	Jumlah Produksi Tahun 2009-2011	67
IV.6	Kebutuhan Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Deluxe 10	68
IV.7	Kebutuhan Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Deluxe 10	68
IV.8	Kebutuhan Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Royal Deluxe12	69
IV.9	Kebutuhan Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Royal Deluxe12	69
IV.10	Kebutuhan Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Royal Deluxe 16	70
IV.11	Kebutuhan Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Royal Deluxe 16	70
IV.12	Kebutuhan Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Mas 12	71
IV.13	Kebutuhan Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Mas 12	71
IV.14	Kebutuhan Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Man 12	72
IV.15	Kebutuhan Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Man 12	72
IV.16	Pembelian Bahan Tembakau dan Cengkeh Rokok Cakra Deluxe 10	73
IV.17	Pembelian Bahan Baku Tembakau dan Cengkeh Rokok Cakra Royal Deluxe 12	73



IV.18	Pembelian Bahan Baku Tembakau dan Cengkeh Rokok Cakra Royal Deluxe 16	74
IV.19	Pembelian Bahan Tembakau dan Cengkeh Rokok Cakra Mas 12	74
IV.20	Pembelian Bahan Tembakau dan Cengkeh Rokok Cakra Man 12	74
IV.21	Persediaan Akhir Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Deluxe 10	75
IV.22	Persediaan Akhir Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Deluxe 10	76
IV.23	Biaya Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Deluxe 10	76
IV.24	Biaya Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Deluxe 10	77
IV.25	Persediaan Akhir Bahan Tembakau Rokok Cakra Royal Deluxe 12	77
IV.26	Persediaan Akhir Bahan Cengkeh Rokok Cakra Royal Deluxe 12	78
IV.27	Biaya Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Royal Deluxe 12	78
IV.28	Biaya Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Royal Deluxe 12	79
IV.29	Persediaan Akhir Bahan Tembakau Rokok Cakra Royal Deluxe 16	79
IV.30	Persediaan Akhir Bahan Cengkeh Rokok Cakra Royal Deluxe 16	80
IV.31	Biaya Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Royal Deluxe 16	80
IV.32	Biaya Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Royal Deluxe 16	81
IV.33	Persediaan Akhir Bahan Tembakau Rokok Cakra Mas 12	81
IV.34	Persediaan Akhir Bahan Cengkeh Rokok Cakra Mas 12	82
IV.35	Biaya Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Mas 12	82
IV.36	Biaya Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Mas 12	83
IV.37	Persediaan Akhir Bahan Tembakau Rokok Cakra Man 12	83
IV.38	Persediaan Akhir Bahan Cengkeh Rokok Cakra Man 12	84
IV.39	Biaya Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Man 12	84
IV.40	Biaya Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Man 12	85

IV.41	Biaya Penyimpanan dan Pemeliharaan Bahan Tembakau	85
IV.42	Biaya Penyimpanan dan Pemeliharaan Bahan Cengkeh	86
IV.43	Biaya Produksi Tambahan Bahan Tembakau Rokok Cakra Deluxe	10 86
IV.44	Biaya Produksi Tambahan Akibat Kenaikan Persediaan Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Deluxe	10 87
IV.45	Biaya Produksi Tambahan Bahan Cengkeh Rokok Cakra Deluxe	10 87
IV.46	Biaya Produksi Tambahan Akibat Kenaikan Persediaan Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Deluxe	10 88
IV.47	Biaya Produksi Tambahan Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Royal Deluxe	12 88
IV.48	Biaya Produksi Tambahan Akibat Kenaikan Persediaan Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Royal Deluxe	12 89
IV.49	Biaya Produksi Tambahan Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Royal Deluxe	12 89
IV.50	Biaya Produksi Tambahan Akibat Kenaikan Persediaan Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Royal Deluxe	12 90
IV.51	Biaya Produksi Tambahan Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Royal Deluxe	16 90
IV.52	Biaya Produksi Tambahan Akibat Kenaikan Persediaan Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Royal Deluxe	16 91
IV.53	Biaya Produksi Tambahan Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Royal Deluxe	16 91

IV.54	Biaya Produksi Tambahan Akibat Kenaikan Persediaan Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Royal Deluxe 16	92
IV.55	Biaya Produksi Tambahan Bahan Tembakau Rokok Cakra Mas 12	92
IV.56	Biaya Produksi Tambahan Akibat Kenaikan Persediaan Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Mas 12	93
IV.57	Biaya Produksi Tambahan Bahan Cengkeh Rokok Cakra Mas 12	93
IV.58	Biaya Produksi Tambahan Akibat Kenaikan Persediaan Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Mas 12	94
IV.59	Biaya Produksi Tambahan Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Man 12	94
IV.60	Biaya Produksi Tambahan Akibat Kenaikan Persediaan Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Man 12	95
IV.61	Biaya Produksi Tambahan Bahan Cengkeh Rokok Cakra Man 12	95
IV.62	Biaya Produksi Tambahan Akibat Kenaikan Persediaan Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Man 12	96
IV.63	Ramalan Penjualan Rokok Cakra Deluxe 10	98
IV.64	Ramalan Penjualan Rokok Cakra Royal Deluxe 12	99
IV.65	Ramalan Penjualan Rokok Cakra Royal Deluxe 16	100
IV.66	Ramalan Penjualan Rokok Cakra Mas 12	101
IV.67	Ramalan Penjualan Rokok Cakra Man 12	102
IV.68	Anggaran Produksi Rokok Cakra Deluxe 10	103
IV.69	Anggaran Produksi Rokok Cakra Royal Deluxe 12	104
IV.70	Anggaran Produksi Rokok Cakra Royal Deluxe 16	104
IV.71	Anggaran Produksi Rokok Cakra Mas 12	105

## PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

IV.72	Anggaran Produksi Rokok Cakra Man 12	105
IV.73	Anggaran Kebutuhan Bahan Tembakau dan Cengkeh Rokok Cakra Deluxe 10	106
IV.74	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Tembakau dan Cengkeh Rokok Cakra Royal Deluxe 12	106
IV.75	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Tembakau dan Cengkeh Rokok Cakra Royal Deluxe 16	107
IV.76	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Tembakau dan Cengkeh Rokok Cakra Mas 12	107
IV.77	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Tembakau dan Cengkeh Rokok Cakra Man 12	108
IV.78	Anggaran Biaya Bahan Baku Rokok Cakra Deluxe 10	108
IV.79	Anggaran Biaya Bahan Baku Rokok Cakra Royal Deluxe 12	10
	9	
IV.80	Anggaran Biaya Bahan Baku Rokok Cakra Royal Deluxe 16	10
	9	
IV.81	Anggaran Biaya Bahan Baku Rokok Cakra Mas 12	10
	9	
IV.82	Anggaran Biaya Bahan Baku Rokok Cakra Man 12	11
	0	

## PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

IV.83	Anggaran	Pembelian	Bahan	Baku	Tembakau			11
	1							
IV.84	Anggaran	Pembelian	Bahan	Baku	Cengkeh			11
	2							
IV.85	Anggaran	Kebutuhan	Bahan	Baku	Tembakau	per	Bulan	11
	3							
IV.86	Anggaran	Kebutuhan	Bahan	Baku	Cengkeh	per	Bulan	11
	4							
IV.87	Anggaran	Kebutuhan	Bahan	Baku	Tembakau	per	Hari	11
	4							
IV.88	Anggaran	Kebutuhan	Bahan	Baku	Cengkeh	per	Hari	11
	5							
IV.89	Persediaan	Minimum	Bahan	Baku	Tembakau			11
	5							
IV.90	Persediaan	Minimum	Bahan	Baku	Cengkeh			11
	6							

## PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

IV.91	Anggaran	Kebutuhan	Bahan	Baku	Semua	Produk	11
	7						
IV.92	Frekuensi	Pembelian	Bahan	Baku	Tembakau		12
	2						
IV.93	Frekuensi	Pembelian	Bahan	Baku	Cengkeh		12
	2						
IV.94	Perhitungan	EOQ	Bahan	Baku	Tembakau	Rokok Cakra Deluxe	10
	4						12
IV.95	Perhitungan	EOQ	Bahan	Baku	Cengkeh	Rokok Cakra Deluxe	10
	5						12
IV.96	Perhitungan	EOQ	Bahan	Tembakau	Rokok	Cakra Royal Deluxe	12
	7						12
IV.97	Perhitungan	EOQ	Bahan	Cengkeh	Rokok	Cakra Royal Deluxe	12
	8						12
IV.98	Perhitungan	EOQ	Bahan	Tembakau	Rokok	Cakra Royal Deluxe	16
	0						13

## PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

IV.99	Perhitungan EOQ Bahan Cengkeh Rokok Cakra Royal Deluxe	16
	1	13
IV.100	Perhitungan EOQ Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Mas	12
	3	13
IV.101	Perhitungan EOQ Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Mas	12
	4	13
IV.102	Perhitungan EOQ Bahan Baku Tembakau Rokok Cakra Man	12
	6	13
IV.103	Perhitungan EOQ Bahan Baku Cengkeh Rokok Cakra Man	12
	7	13
IV.104	<i>Safety</i> <i>Stock</i> Bahan                      Baku                      Tembakau	14
	9	
IV.105	<i>Safety</i> <i>Stock</i> Bahan                      Baku                      Cengkeh	14
	9	
IV.106	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Tembakau dan Cengkeh per Hari Semua Produk	150
IV.107	<i>Reorder Point</i> Bahan Baku Tembakau	150

IV.108	<i>Reorder Point</i> Bahan Baku Cengkeh	151
IV.109	<i>Maximum Inventory</i> Bahan Baku Tembakau	151
IV.110	<i>Maximum Inventory</i> Bahan Baku Cengkeh	152





## BAB I PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang Masalah

Pertumbuhan perekonomian Indonesia saat ini sangat berkembang pesat dan diikuti pula dengan perkembangan dunia usaha. Semakin banyaknya unit-unit usaha yang sejenis, menyebabkan semakin ketatnya persaingan dalam dunia usaha. Hal ini menyebabkan berbagai dampak diantaranya adalah perusahaan harus dikelola secara efektif dan efisien agar dapat mempertahankan kelangsungan hidup perusahaan serta dapat mencapai tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya oleh perusahaan.

Tujuan dari didirikannya perusahaan pada umumnya adalah untuk memperoleh laba yang maksimal untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Oleh karena itu demi mempertahankan kelangsungan usahanya, maka yang diperlukan adalah kegiatan yang efisien dan efektif dimana perusahaan harus mampu untuk melakukan pengawasan dan perencanaan terhadap semua kegiatan usaha sehingga dapat dicapai kesesuaian antara pelaksanaan usaha dengan rencana yang sebelumnya telah ditetapkan oleh perusahaan.

Dalam perusahaan industri, peranan manajemen menjadi sangat penting sehingga manajemen perusahaan tersebut harus berupaya sebaik-baiknya agar pelaksanaan seluruh kegiatan yang dalam perusahaan berjalan secara efektif dan efisien. Salah satu upayanya adalah menyusun sistem perencanaan dan pengendalian yang tepat bagi perusahaan tersebut. Jika sistem perencanaan

dan pengendalian sudah disusun dengan tepat, maka diharapkan perusahaan akan dapat mengkoordinasi kegiatan-kegiatan yang akan dilaksanakan serta dapat mengawasi dan mengendalikan pelaksanaan kegiatan yang sedang berlangsung dalam perusahaan.

Pada dasarnya bahan baku merupakan salah satu faktor terpenting dalam perusahaan industri, karena bahan baku sangat erat kaitannya dengan proses produksi pada perusahaan. Namun banyak perusahaan yang kurang memperhatikan persediaan bahan bakunya sehingga sering terjadi kelebihan bahan baku. Maka hal ini mengakibatkan biaya penyimpanan yang terlalu besar. Tapi ada kalanya bahan baku yang diperlukan tidak tersedia sehingga menyebabkan gangguan pada proses produksi. Hal ini tentu saja mengakibatkan kerugian bagi perusahaan karena untuk memenuhi kebutuhan konsumen terpaksa perusahaan melakukan pembelian secara mendadak dengan jumlah bahan baku yang lebih kecil dengan harga beli bahan baku yang tentunya lebih tinggi dan kualitas bahan baku tersebut juga belum tentu baik. Keadaan demikian mencerminkan kurangnya perencanaan dan pengendalian terhadap bahan baku yang ada dalam suatu perusahaan.

Untuk mengatasi masalah tersebut, maka akan sangat membantu apabila perusahaan menggunakan anggaran sebagai sistem perencanaan dan pengendalian bahan baku yang ada. Apabila perusahaan menggunakan anggaran, maka perusahaan akan dapat menyusun perencanaan dengan lebih baik sehingga memudahkan proses koordinasi dan pengawasan pelaksanaan kegiatan yang dilaksanakan.

Salah satu pilihan anggaran yang dapat digunakan perusahaan adalah dengan menerapkan anggaran bahan baku sebagai alat untuk merencanakan, mengkoordinasikan dan mengontrol kegiatan produksi. Dengan disusunnya anggaran bahan baku perusahaan diharapkan dapat menjaga stabilitas persediaan bahan baku pada tingkat yang memadai dalam arti tingkat persediaan yang tidak terlalu besar dan tidak terlalu kecil sehingga dapat memenuhi permintaan pasar atau konsumen. Maka sebelum melaksanakan aktivitasnya perusahaan hendaknya membuat suatu perencanaan yang baik dan tepat.

PT Cakra Guna Cipta Malang merupakan perusahaan yang bergerak dibidang industri rokok. Selama ini perusahaan dalam menyusun anggaran bahan baku hanya berdasarkan pada perkiraan dan tidak pernah dilakukan pencatatan secara terperinci atas persediaan bahan baku sehingga anggaran bahan baku yang disusun kurang tepat. Hal ini mengakibatkan persediaan akhir bahan baku yang semakin meningkat setiap tahun.

Berdasarkan pertimbangan hal-hal tersebut maka dalam penyusunan skripsi ini penulis mengambil judul Anggaran Bahan Baku Sebagai Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Dalam Upaya Peningkatan Efisiensi Biaya Produksi Pada PT Cakra Guna Cipta Malang.

## **B. Perumusan Masalah**

Berdasarkan uraian yang telah dikemukakan pada latar belakang tersebut maka masalah pada penelitian ini adalah Bagaimana Anggaran Bahan Baku Sebagai Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Dalam

Upaya Peningkatan Efisiensi Biaya Produksi Pada PT Cakra Guna Cipta Malang?

## C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

### 1. Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui anggaran bahan baku sebagai perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku dalam upaya peningkatan efisiensi biaya produksi pada PT Cakra Guna Cipta Malang.

### 2. Manfaat Penelitian

Hasil penelitian ini nantinya diharapkan akan dapat memberikan manfaat sebagai berikut:

#### a. Bagi Penulis

Penelitian ini dapat menambah pengetahuan tentang perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku dan masalah-masalahnya serta untuk menerapkan ilmu yang telah didapat selama masa kuliah.

#### b. Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini diharapkan dapat membantu manajemen perusahaan dalam mengambil langkah-langkah yang ada hubungannya dengan perencanaan dan pengendalian bahan baku.

#### c. Bagi Pembaca

Hasil penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai bahan referensi bagi peneliti lain yang berminat untuk melakukan penelitian lebih lanjut.