

# **PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA**

**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI PENGENDALIAN PERSEDIAAN  
BAHAN BAKU UNTUK MENCAPIAI PERSEDIAAN YANG OPTIMAL PADA  
PT LESTARI BISKUIT FACTORY MALANG**

## **SKRIPSI**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana**

**Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi**

**Universitas Katolik Widya Karya Malang**



**Oleh:**

**YESSICA NITA CAROLINE**

**200811054**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**

**FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI**

**2012**

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

## TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : YESSICA NITA CAROLINE  
NIM : 200811054  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Judul : ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI PENGENDALIAN  
PERSEDIAAN BAHAN BAKU UNTUK MECAPAI PERSEDIAAN  
YANG OPTIMAL PADA PT LESTARI BISKUIT FACTORY  
MALANG

Malang, 1 Juli 2012

DITERIMA DAN DISETUJUI;

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dra. Lis Lestari S.,M.Si  
NIK: 188 011

Dra.Silvia I, M.M.,AK.  
NIK: 193 027

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi,

Ketua Jurusan Akuntansi,

Dra. Silvia I., MM, Ak.  
NIK: 193 027

Dra. Lis Lestari S., M.Si  
NIK: 188 011

# **PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA**

Skripsi yang berjudul:

## **ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU UNTUK MENCAPIAI PERSEDIAAN YANG OPTIMAL PADA PT LESTARI BISKUIT FACTORY MALANG**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Yessica Nita Caroline

NIM : 200811054

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal : 01 Juli 2012 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S-1) / Akutansi.

Disahkan oleh :

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Dra. Silvia Indrarini. M.M., Ak.

NIK :193 027

DEWAN PENGUJI

TANDA TANGAN

1. Dra. Lis Lestari S.M.Si .....

2. Dra. Silvia Indrarini. M.M.,Ak .....

3. Dra.M.A.F.Suprapti., M.M .....

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Anggaran Produksi Sebagai Pengendalian Persediaan Bahan Baku Untuk Mencapai Persediaan Yang Optimal Pada PT Lestari Biskuit Factory Malang”. merupakan karya asli dari :

Nama : Yessica Nita Caroline

NIM : 200811054

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian surat keterangan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 01 Juli 2012

Yessica Nita Carolina  
NIM : 200811054

DITERIMA DAN DISETUJUI;

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dra. Lis Lestari S.,M.Si  
NIK: 188 011

Dra. Silvia I., MM, Ak..  
NIK: 193 027

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi,

Ketua Jurusan Akuntansi,

Dra. Silvia I., MM, Ak.  
NIK: 193 027

Dra. Lis Lestari S., M.Si  
NIK: 188 011

# **PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA**

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Yessica Nita Caroline  
NIM : 200811054  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi

Tempat, tanggal lahir : Malang, 26 April 1990

Alamat : Jln. Embong Brantas 27 Malang

Nama OrangTua

Ayah : Ronny Gianto

Ibu : Ratna Andarini

Riwayat Pendidikan :

1. SDK Santa Maria 1 Malang (Tahun 1996-2002)
2. SLTPK Santa Maria 1 Malang (Tahun 2002-2005)
3. SMUK Santa Maria Malang (Tahun 2005-2008)
4. Tercatat sebagai mahasiswa Universitas Katolik Widya Karya Malang angkatan tahun 2008/2009.

# **PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah mengkaruniakan rahmat-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU UNTUK MENCAPIAI PERSEDIAAN YANG OPTIMAL PADA PT LESTARI BISKUIT FACTORY MALANG**”

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Strata Satu Fakultas Ekonomi, Jurusan Akuntansi pada Universitas Katolik Widya Karya Malang. Dalam hal penyusunan skripsi ini sangat banyak bantuan yang diterima penulis, baik bimbingan moral maupun dorongan dari berbagai pihak.

Karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dra. Lis Lestari S.,M.Si, selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktunya dalam mengarahkan penulis serta menyumbangkan pikiran dan tenaganya dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Dra. Silvia Indrarini.,M.M.,Ak Selaku dosen Pembimbing II yang telah menyediakan waktunya untuk mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Slamet Notodjojo selaku manager PT Lestari Biskuit *Factory* Malang yang telah membantu, meluangkan waktunya dan memberikan ijin untuk melakukan penelitian di perusahaan tersebut.

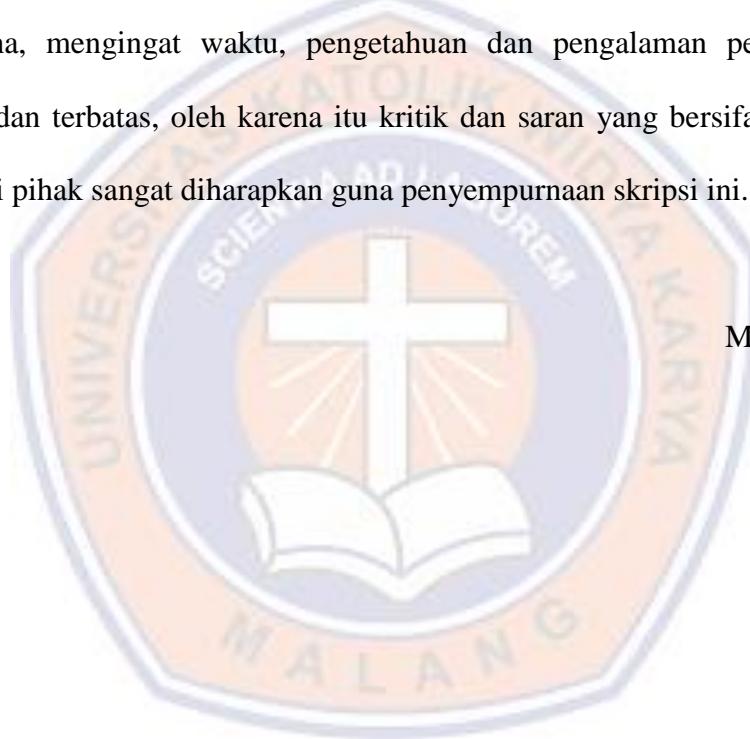
## **PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA**

4. Dra. Silvia Indrarini.,M.M.,Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi yang telah memberikan dukungan.
5. Bapak Ibu dosen yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan untuk menambah wawasan dan ilmu pengetahuan penulis.
6. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Tidak dapat dipungkiri bahwa skripsi ini masih belum dapat dikatakan sempurna, mengingat waktu, pengetahuan dan pengalaman penulis yang masih kurang dan terbatas, oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak sangat diharapkan guna penyempurnaan skripsi ini.

Malang, 01 Juli 2012

Penulis



# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	iii
<b>HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIHAN.....</b>	iv
<b>HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT.....</b>	v
<b>HALAMAN RIWAYAT HIDUP.....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xvi
<b>BAB I : PENDAHULUAN.....</b>	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	3
<b>BAB II : LANDASAN TEORI.....</b>	6
A. Hasil Penelitian Terdahulu.....	6
B. Teori.....	8
1. Anggaran.....	8
a. Pengertian Anggaran.....	8
b. Jenis Anggaran.....	9
c. Manfaat Anggaran.....	11
d. Karakteristik Anggaran.....	13

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

e. Keuntungan dan Kelemahan Anggaran.....	13
f. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran.....	14
2. Anggaran Produksi.....	15
3. Bahan Baku.....	21
a. Pengertian Bahan Baku.....	21
b. Pegadaan Bahan Baku.....	22
c. Faktor—faktor yang mempengaruhi pengadaan bahan baku.....	22
4. Persediaan.....	23
a. Pengertian Persediaan.....	23
b. Macam—Macam Persediaan.....	24
5. Pengendalian Persediaan.....	25
a. Pengertian Pengendalian.....	25
b. Tujuan Pengendalian Persediaan.....	27
c. Sistem Pengendalian Persediaan.....	27
C. Kerangka Pikir.....	32
<b>BAB III : METODE PENELITIAN.....</b>	<b>33</b>
A. Jenis Penelitian.....	33
B. Ruang Lingkup Penelitian.....	33
C. Lokasi Penelitian.....;	33
D. Sumber Data.....;.....	34
E. Jenis Data.....	34
F. Metode dan Teknik Pengumpulan Data.....	34

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

G. Analisis Data.....	35
<b>BAB IV : ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA.....</b>	<b>37</b>
A. Gambaran Umum Perusahaan.....	37
1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	37
2. Tujuan Perusahaan.....	37
3. Lokasi.....	39
4. Struktur Organisasi.....	39
5. Kegiatan Perusahaan.....	44
6. Proses dan Hasil Produksi.....	46
7. Daerah Pemasaran.....	51
B. Keuangan Perusahaan.....	51
1. Sumber Dana.....	51
2. Cara Penggunaan Dana.....	52
C. Penyajian Data Penelitian.....	52
D. Analisis dan Interpretasi Data.....	59
1. Permasalahan.....	59
2. Pemecahan Masalah .....	60
<b>BAB V : PENUTUP.....</b>	<b>101</b>
A. Simpulan.....	101
B. Saran.....	102
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>103</b>

**DAFTAR TABEL**

Tabel IV. 1	Jumlah Karyawan.....	45
Tabel IV. 2	Pendidikan Karyawan.....	45
Tabel IV. 3	Harga Beli Tepung Terigu 2009 - 2011.....	52
Tabel IV. 4	Harga Beli Tepung Tapioka 2009-2011.....	52
Tabel IV. 5	Harga Beli Gula 2009-2011.....	53
Tabel IV. 6	Pembelian Bahan Baku Tepung Terigu 2009 -2011 .....	53
Tabel IV. 7	Pembelian Bahan Baku Tepung Tapioka 2009 -2011 .....	54
Tabel IV. 8	Pembelian Bahan Baku Gula 2009-2011.....	54
Tabel IV. 9	Komposisi Pemakaian Bahan Baku Tepung Terigu Wafer Cream Kitacho 2009-2011.....	54
Tabel IV.10	Komposisi Pemakaian Bahan Baku Tepung Terigu Wafer Cream Velina 2009-2011.....	54
Tabel IV.11	Komposisi Pemakaian Bahan Baku Tepung Tapioka Wafer Cream Kitacho 2009-2011.....	55
Tabel IV.12	Komposisi Pemakaian Bahan Baku Tepung Tapioka Wafer Cream Velina 2009-2011.....	55
Tabel IV.13	Komposisi Pemakaian Bahan Baku Gula Wafer Cream Kitacho 2009- 2011.....	55
Tabel IV.14	Komposisi Pemakaian Bahan Baku Gula Wafer Cream Velina 2009- 2011.....	55

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Tabel IV.15	Persediaan Awal, Pemakaian dan Persediaan Akhir Bahan Baku Tepung Terigu 2009-2011 Terigu .....	56
Tabel IV.16	Persediaan Awal, Pemakaian dan Persediaan Akhir Bahan Baku Tepung Tapioka 2009-2011.....	56
Tabel IV.17	Persediaan Awal, Pemakaian dan Persediaan Akhir Bahan Baku Tepung Terigu 2009-2011 .....	56
Tabel IV.18	Volume Produksi 2009 - 2011.....	57
Tabel IV.19	Volume Penjualan 2009-2011.....	57
Tabel IV.20	Data Biaya Bahan Baku Tepung Terigu 2009 - 2011.....	58
Tabel IV.21	Data Biaya Bahan Baku Tepung Tapioka 2009 - 2011 .....	58
Tabel IV.22	Data Biaya Bahan Baku Gula 2009-2011.....	58
Tabel IV.23	Ramalan Penjualan Wafer Cream Kinacho 30x120g 2009-2011.....	61
Tabel IV.24	Ramalan Penjualan Wafer Cream Velina 6x500g 2009-2011.....	62
Tabel IV.25	Anggaran Produksi Wafer Cream Kintacho 30x120 g.....	64
Tabel IV.26	Anggaran Produksi Wafer Cream Velina 6x500g.....	64
Tabel IV.27	Proyeksi Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Tepung Terigu Wafer Cream Kitacho 2012-2014 .....	66
Tabel IV.28	Proyeksi Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Tepung Tapioka Wafer Cream Kitacho 2012-2014 .....	66
Tabel IV.29	Proyeksi Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Gula Wafer Cream Kitacho 2012-2014.....	66

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Tabel IV.30	Proyeksi Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Tepung Terigu Wafer Cream Velina 2012-2014.....	67
Tabel IV.31	Proyeksi Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Tepung Tapioka Wafer Cream Velina 2012-2014.....	67
Tabel IV.32	Proyeksi Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Gula Wafer Cream Velina 2012-2014.....	67
Tabel IV.33	Anggaran Biaya Bahan Baku Tepung Terigu Wafer Cream Kintacho 30x120g 2012-2014.....	68
Tabel IV.34	Anggaran Biaya Bahan Baku Tepung Tapioka Wafer Cream Kintacho 30x120g 2012-2014.....	68
Tabel IV.35	Anggaran Biaya Bahan Baku Gula Wafer Cream Kintacho 30x120g 2012-2014.....	68
Tabel IV.36	Anggaran Biaya Bahan Baku Tepung Terigu Wafer Cream Velina 6x500g 2012-2014.....	69
Tabel IV.37	Anggaran Biaya Bahan Baku Tepung Tapioka Wafer Cream Velina 6x500g 2012-2014.....	69
Tabel IV.38	Anggaran Biaya Bahan Baku Gula Wafer Cream Velina 6x500g 2012-2014.....	69
Tabel IV.39	Kebutuhan Bahan Baku Tepung Terigu 2012-2014 .....	70
Tabel IV.40	Kebutuhan Bahan Baku Tepung Tapioka 2012-2014 .....	70
Tabel IV.41	Kebutuhan Bahan Baku Gula 2012-2014 .....	71
Tabel IV.42	Anggaran Pembelian Bahan Baku Tepung Terigu 2012-2014 ..... ....	71
Tabel IV.43	Anggaran Pembelian Bahan Baku Tepung Tapioka 2012-2014..... .	71

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Tabel IV.44	Anggaran Pembelian Bahan Baku Gula 2012-2014.....	72
Tabel IV.45	Standar Kebutuhan Bahan Baku.....	75
Tabel IV.46	<i>Safety Stock</i> 2012-2014.....	76
Tabel IV.47	Kebutuhan Bahan Baku setiap harinya (AU) 2012-2014 .....	76
Tabel IV.48	Titik Pemesanan Kembali (ROP) 2012-2014 .....	78
Tabel IV.49	Kebutuhan Bahan Baku Tepung Terigu 2012-2014.....	78
Tabel IV.50	Kebutuhan Bahan Baku Tepung Tapioka 2012-2014.....	79
Tabel IV.51	Kebutuhan Bahan Baku Gula 2012-2014.....	79
Tabel IV.52	Pembelian Bahan Baku Yang Paling Ekonomis (EOQ).....	81
Tabel IV.53	Perhitungan EOQ pada Bahan Baku Tepung Terigu 2012.....	84
Tabel IV.54	Perhitungan EOQ pada Bahan Baku Tepung Tapioka 2012.....	85
Tabel IV.55	Perhitungan EOQ pada Bahan Baku Gula 2012.....	85
Tabel IV.56	Perhitungan EOQ pada Bahan Baku Tepung Terigu 2013.....	86
Tabel IV.57	Perhitungan EOQ pada Bahan Baku Tepung Tapioka 2013.....	86
Tabel IV.58	Perhitungan EOQ pada Bahan Baku Gula 2013.....	87
Tabel IV.59	Perhitungan EOQ pada Bahan Baku Tepung Terigu 2014.....	87
Tabel IV.60	Perhitungan EOQ pada Bahan Baku Tepung Tapioka 2014.....	88
Tabel IV.61	Perhitungan EOQ pada Bahan Baku Gula 2014.....	88

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1	Grafik Economic Order Quantity (EOQ).....	29
Gambar 2	Grafik Persediaan Rata—rata .....	31
Gambar 3	Struktur Organisasi.....	41
Gambar 4	Proses Produksi.....	50
Gambar 5	Grafik Hubungan antara Biaya Pemesanan, Biaya Penyimpanan, dan Jumlah Biaya selama Periode 2012 pada Tepung Terigu.....	89
Gambar 6	Grafik Hubungan antara Biaya Pemesanan, Biaya Penyimpanan, dan Jumlah Biaya selama Periode 2012 pada Tepung Tapioka.....	90
Gambar 7	Grafik Hubungan antara Biaya Pemesanan, Biaya Penyimpanan, dan Jumlah Biaya selama Periode 2012 pada Gula.....	91
Gambar 8	Grafik Hubungan antara Biaya Pemesanan, Biaya Penyimpanan, dan Jumlah Biaya selama Periode 2013 pada Tepung Terigu.....	92
Gambar 9	Grafik Hubungan antara Biaya Pemesanan, Biaya Penyimpanan, dan Jumlah Biaya selama Periode 2013 pada Tepung Tapioka.....	93
Gambar 10	Grafik Hubungan antara Biaya Pemesanan, Biaya Penyimpanan, dan Jumlah Biaya selama Periode 2013 pada Gula.....	94
Gambar 11	Grafik Hubungan antara Biaya Pemesanan, Biaya Penyimpanan, dan Jumlah Biaya selama Periode 2014 pada Tepung Terigu.....	95
Gambar 12	Grafik Hubungan antara Biaya Pemesanan, Biaya Penyimpanan, dan Jumlah Biaya selama Periode 2014 pada Tepung Tapioka.....	96

## PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Gambar 13 Grafik Hubungan antara Biaya Pemesanan, Biaya Penyimpanan, dan Jumlah Biaya selama Periode 2014 pada Gula.....97



**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI PENGENDALIAN PERSEDIAAN  
BAHAN BAKU UNTUK MENCAPAI PERSEDIAAN YANG OPTIMAL PT  
LESTARI BISKUIT FACTORY MALANG**

**ABSTRAKSI**

PT Lestari Biskuit Factory adalah perusahaan industri yang menghasilkan kue wafer sebagai produksi utamanya dengan lima jenis produk, yaitu: Wafer Coating Suka Jadi, Wafer Coating Lestari, Wafer Cream Fruit, Wafer Cream Kintacho, dan Wafer Cream Velina.

Tujuan penelitian adalah untuk mengetahui bahwa anggaran produksi dapat digunakan sebagai pengendalian persediaan bahan baku untuk mencapai persediaan yang optimal pada perusahaan PT Lestari Biskuit Factory Malang.

Metode analisis data yang berbentuk perhitungan—perhitungan atas langkah-langkah pemecahan masalah dengan menyusun ramalan penjualan, anggaran produksi, anggaran kebutuhan bahan baku, anggaran biaya bahan baku, anggaran pembelian bahan baku, menentukan *Minimum Inventory*, *Safety Stock*, *ROP*, *EOQ* dan *maximum Inventory*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Anggaran Produksi sebagai Pengendalian Persediaan Bahan Baku untuk mencapai Persediaan yang optimal dengan langkah-langkah pemecahannya dapat membantu perusahaan dalam mengatasi persediaan bahan baku sehingga diharapkan perusahaan tidak melihat dari perkiraan tahun-tahun sebelumnya, serta laba perusahaan dapat dicapai dengan semasimal mungkin

**Kata kunci:** Anggaran produksi, pengendali persediaan bahan baku yang optimal.

# **PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA**

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **A. Latar Belakang Masalah**

Sejalan dengan pertumbuhan ekonomi Indonesia, berkembang pula dunia usaha dewasa ini, terbukti dengan berdirinya perusahaan besar, perusahaan menengah dan perusahaan kecil. Pengaruh dari banyak berdirinya perusahaan ini adalah semakin kompleksnya masalah-masalah yang dihadapi oleh perusahaan dan semakin ketatnya persaingan yang dihadapinya. Untuk menghadapi kondisi seperti ini para pengusaha dituntut untuk lebih cermat lagi supaya dapat mempertahankan kelangsungan hidup usahanya. Perencanaan dan pengendalian perlu dilaksanakan dalam menjalankan kegiatan perusahaan. Tanpa adanya pengendalian akan mengakibatkan kurangnya koordinasi dan kerjasama di antara masing-masing bagian dalam perusahaan sehingga akan mengganggu kelancaran jalannya perusahaan, serta kegagalan melaksanakan salah satu kegiatan akan berakibat terhadap kegiatan yang lain.

Karena demikian besarnya pengaruh dari masing-masing kegiatan dalam perusahaan terhadap pelaksanaan kegiatan yang lainnya, manajemen perusahaan tidak mempunyai pilihan lain kecuali berusaha sebaik-baiknya supaya pelaksanaan seluruh kegiatan dapat dilaksanakan dengan baik. Upaya yang tepat dalam hal ini adalah menyusun sistem pengendalian yang memadai yaitu dengan Anggaran produksi. Anggaran ini merupakan alat bantu

## PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

manajemen perusahaan untuk menyusun pengendalian kegiatan, tidak saja bagi perusahaan besar namun juga bagi perusahaan menengah dan kecil.

Dalam perusahaan industri, Anggaran produksi merupakan salah satu anggaran yang paling penting karena kegiatan produksi merupakan aktivitas yang utama. Realisasi produksi yang melebihi anggaran akan menaikkan tingkat produktivitas perusahaan sehingga biaya produksi menjadi tinggi. Oleh karena itu manajemen harus mampu menetapkan suatu anggaran yang dapat dijadikan pedoman dalam menjalankan kegiatan produksi. Dengan demikian maka, manajemen dapat menekan tingkat selisih yang ditimbulkan antara anggaran dengan realisasinya

Selain dengan adanya Anggaran Produksi, Persediaan bahan baku dalam perusahaan merupakan hal yang sangat penting dan wajib untuk direncanakan dan dikendalikan dengan baik sehingga dapat diantisipasi terjadinya kelebihan dan kekurangan dalam persediaan sebab kekurangan bahan baku dalam persediaan dapat mengakibatkan terhentinya atau menghambat proses produksi, dan sebaliknya dengan kelebihan bahan baku maka akan menimbulkan menambah biaya-biaya yang berhubungan dengan persediaan bahan baku seperti biaya penyimpanan dan pemeliharaan.

Demikian pula pada “PT Lestari Biskuit *Factory* Malang” yang menghasilkan kue wafer sebagai produksi utamanya. Perusahaan ini membuat barang jadi dengan perkiraan semata. Sehingga sering terjadi kekurangan barang/produk jadi saat konsumen membutuhkan, sedangkan di saat yang lain

# **PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA**

terjadi penumpukan barang jadi, yang mengakibatkan adanya tambahan biaya penyimpanan agar kue wafer tersebut tidak rusak

Secara umum perusahaan PT Lestari Biskuit *Factory* Malang dalam melaksanakan kegiatan usahanya selalu berusaha untuk mendapatkan keuntungan yang maksimal, dalam hal perencanaan dan pengendalian bahan baku perusahaan hanya berdasarkan perkiraan yang melihat dari tahun-tahun sebelumnya, sehingga perusahaan tidak bisa melakukan kebijakan persediaan yang tegas dengan standar biaya bahan baku dan efisiensi biaya yang jelas, dampak yang timbul adalah semakin meningkatnya biaya bahan baku dan pada akhirnya biaya produksi serta laba yang diperoleh kurang optimal

Berdasarkan uraian tersebut, maka penulis mengambil judul penelitian yang berhubungan dengan persediaan barang jadi, yaitu: ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU UNTUK MENCAPIAI PERSEDIAAN YANG OPTIMAL PADA PERUSAHAAN “LESTARI BISKUIT *FACTORY*” MALANG.

## **B. Perumusan Masalah**

Berdasarkan uraian pada latar belakang masalah di atas maka penulis merumuskan masalah berikut: ”Bagaimana Anggaran Produksi sebagai pengendalian bahan baku untuk mencapai Persediaan yang optimal pada perusahaan PT Lestari Biskuit *Factory* Malang”.

## **C. Tujuan dan Manfaat Penelitian**

# **PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA**

## **1 Tujuan penelitian**

Untuk mengetahui bahwa anggaran produksi dapat digunakan sebagai pengendalian persediaan bahan baku untuk mencapai persediaan yang optimal pada perusahaan PT Lestari Biskuit *Factory* Malang

## **2. Manfaat Penelitian**

### **a. Bagi Penulis**

Sebagai studi perbandingan dari ilmu pengetahuan yang diperoleh peneliti selama kuliah dengan kenyataan yang ada di perusahaan terutama yang berhubungan dengan anggaran produksi

### **b. Bagi Perusahaan.**

Sebagai bahan masukan bagi pimpinan perusahaan dalam mengambil keputusan yang berhubungan dengan perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku perusahaan untuk mencapai persediaan yang optimal

### **c. Bagi pihak lain**

Penelitian ini dapat dipakai sebagai bahan acuan bagi peneliti selanjutnya dalam bidang yang