

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

**ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN DALAM
MENINGKATKAN LIKUIDITAS DAN RENTABILITAS PADA PT.SAHABAT RUBBER INDUSTRIES
SINGOSARI**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi
Jurusan Akuntansi
Universitas katolik Widya Karya Malang**



**Disusun Oleh:
MEDALION
NIM:200711028**

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG
2011**

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Medalion
NIM : 200711028
Universitas : Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul : Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian dalam Meningkatkan Likuiditas dan Rentabilitas pada PT. Sahabat Rubber Industries Singosari

Malang, Juli 2011

(Medalion)

DITERIMA DAN DISETUJUI

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Lies Lestari S.,M.Si

Dra. MAF. Suprapti, MM

NIK : 188011

NIK: 191017

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Akuntansi

Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak

Dra. Lies Lestari S.,M.Si

NIK : 193027

NIK : 188011

Halaman Pengesahan

Skripsi yang berjudul :

**ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN DALAM
MENINGKATKAN LIKUIDITAS DAN RENTABILITAS PADA PT.SAHABAT
RUBBER INDUSTRIES SINGOSARI**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Medalion

Nim : 200711028

Telah dipertahankan di depan dewan penguji skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 28 juni 2010 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S1)

Disahkan Oleh :

Dekan Fakultas Ekonomi

Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak

NIK : 193027

Dewan Penguji :

TANDA TANGAN

1. Dra. Lies Lestari S.,M.Si

.....

2. Dra. MAF. Suprapti, MM

.....

3. Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak

.....

SURAT KETERANGAN

NO: 06/SHB/VI/2011

Yang bertanda tangan di bawah ini pimpinan PT. Sahabat Rubber Industries Singosari, menerangkan dengan sesungguhnya bahwa:

Nama : Medalion

NIM : 200711028

Universitas : Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Telah selesai melaksanakan riset di PT. Sahabat Rubber Industries Singosari terhitung mulai tanggal 15 April sampai dengan tanggal 30 Juni 2011 dalam rangka mencari data guna penyusunan skripsi dengan judul:

ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN DALAM MENINGKATKAN LIKUIDITAS DAN RENTABILITAS PADA PT.SAHABAT RUBBER INDUSTRIES SINGOSARI.

Demikian surat keterangan ini diharapkan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 01 Juli 2011

Mengetahui

Singgih Prasetyo, ST
(GM/MR)

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Kami yang bertandatangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian dalam Meningkatkan Likuiditas dan Rentabilitas pada PT. Sahabat Rubber Industries Singosari merupakan karya asli dari:

Nama : Medalion
NIM : 200711028
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Universitas : Katolik Widya Karya Malang

Demikian pernyataan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, Juni 2011

(Medalion)

DITERIMA DAN SETUJUI

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Lies Lestari S.,M.Si

Dra. MAF. Suprapti, MM

NIK : 188011

NIK: 191017

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Akuntansi

Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak

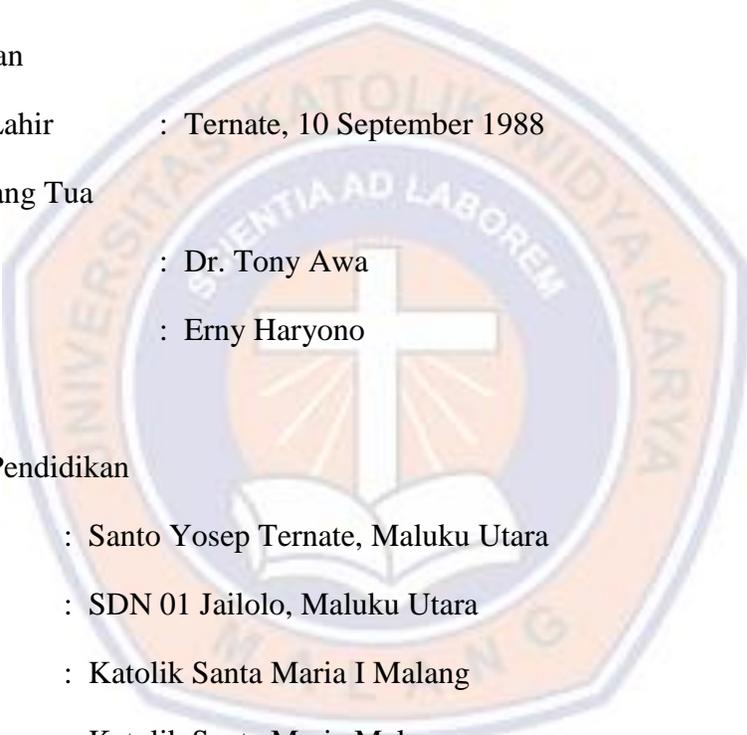
Dra. Lies Lestari S.,M.Si

NIK : 193027

NIK : 188011

Daftar Riwayat Hidup

Nama : Medalion
NIM : 200711028
Universitas : Katolik Widya Karya
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Tempat dan
Tanggal Lahir : Ternate, 10 September 1988
Nama Orang Tua
Ayah : Dr. Tony Awa
Ibu : Erny Haryono
Riwayat Pendidikan
TK : Santo Yosep Ternate, Maluku Utara
SD : SDN 01 Jailolo, Maluku Utara
SLTP : Katolik Santa Maria I Malang
SMA : Katolik Santa Maria Malang
PT : Katolik Widya Karya Malang



KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas kasih karunianya maka penulis dapat dengan baik menyelesaikan skripsi dengan judul Anggaran Kas sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian dalam Meningkatkan Likuiditas dan Rentabilitas pada PT. SAHABAT RUBBER INDUSTRIES Singosari. Adapun tujuan daripada pembuatan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi di Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Hingga terselesaikannya skripsi, banyak pihak yang telah ikut membantu, baik secara pikiran, tenaga maupun materi. Untuk itu penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada semua pihak, antara lain:

1. Dra. Lies Lestari S.,M.Si selaku dosen pembimbing pertama yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya dalam membantu pembuatan skripsi ini.
2. Dra. MAF. Suprapti, MM selaku dosen pembimbing kedua yang juga telah banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya guna membantu pembuatan skripsi ini.
3. Seluruh dosen di Universitas Widya Karya Malang yang telah memberikan banyak ilmu, saran dan motivasi bagi penulis.
4. Pimpinan dan seluruh karyawan PT. Sahabat Rubber Industries yang telah memberikan izin bagi penulis untuk dapat melakukan penelitian.
5. Semua pihak yang ikut andil dalam membantu terselesaikannya skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun guna meningkatkan kualitas skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Malang, Juni 2011
Penulis

(Medalion)

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	
HALAMAN TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	
HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN	
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	
HALAMAN DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
HALAMAN KATA PENGANTAR	i
HALAMAN DAFTAR ISI	ii
HALAMAN DAFTAR GAMBAR	v
HALAMAN DAFTAR TABEL	vi
ABSTRAKSI	viii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

1. Tujuan Penelitian.....	4
2. Manfaat Penelitian.....	4

BAB II LANDASAN TEORI

A. Penelitian Terdahulu.....	5
B. Landasan Teori.....	9
1. Anggaran.....	9
2. Kas.....	13
3. Anggaran Kas
16	
4. Perencanaan dan Pengendalian.....	19
5. Likuiditas.....	22
6. Rentabilitas.....	28
C. Kerangka Pikir	32

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian
33	
B. Ruang Lingkup Penelitian	33
C. Lokasi Penelitian	33
D. Sumber Data	34

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

E. Metode dan Teknik Pengumpulan data	34
F. Teknik Analisa Data.....	35
1. Analisis Deskriptif.....	35
2. Analisis kuantitatif	36

BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA

A. Gambaran Umum dan Sejarah Perusahaan.....	37
B. Tujuan Umum dan Struktur Organisasi Perusahaan.....	38
C. Penyajian Data Penelitian.....	51
D. Analisis dan Interpretasi Data.....	64
1. Permasalahan	64
2. Pemecahan Masalah	65
a) Asumsi yang digunakan	65
b) Langkah pemecahan masalah.....	66
1) Menyusun Anggaran Penerimaan kas.....	66
2) Meyusun Anggaran Pengeluaran Kas.....	70
3) Menghitung Proyeksi Laporan Laba- Rugi.....	78
4) Menghitung Proyeksi Neraca.....	90
5) Menghitung Tingkat Likuiditas	96

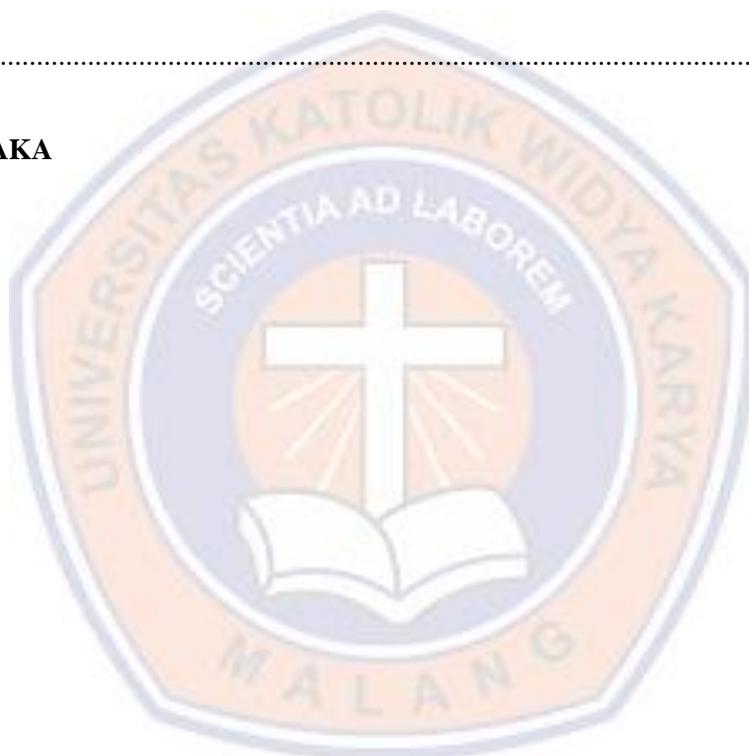
PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

6) Menghitung Tingkat Rentabilitas.....	99
7) Menganalisis perencanaan dan pengendalian kas guna meningkatkan Likuiditas dan rentabilitas.....	102
E. Hasil- hasil yang di harapkan.....	104

BAB V PENUTUP

A. Simpulan	105
B. Saran	106

DAFTAR PUSTAKA



Daftar Gambar

	Halaman
Gambar 1 Kerangka Pikir	32
Gambar 2 Struktur Organisasi PT. Sahabat Rubber Industries.....	41
Gambar 3 Proses Produksi PT. Sahabat Rubber Industries.....	49

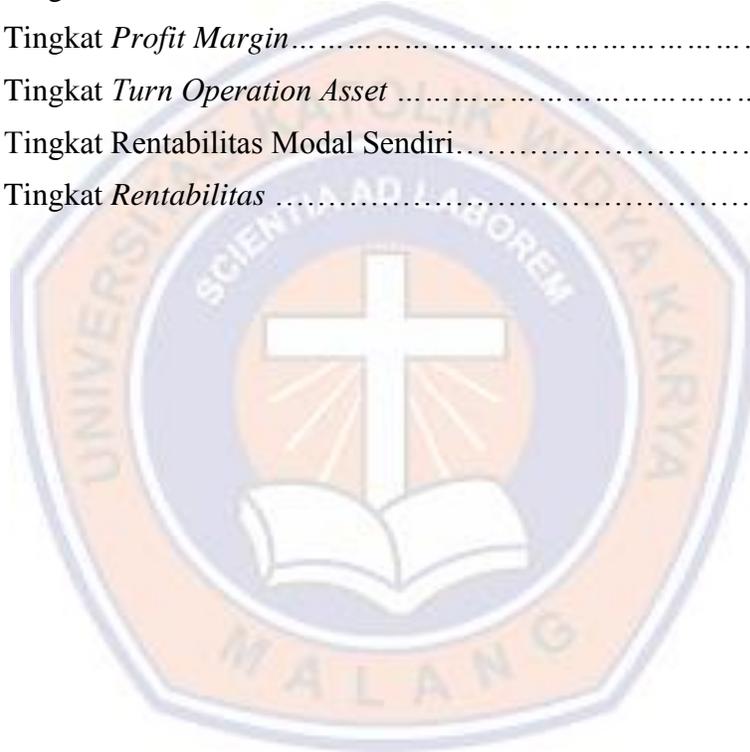


Daftar Tabel

	Halaman
Tabel IV.1 Jumlah Karyawan PT. Sahabat Rubber Industries.....	45
Tabel IV.2 Tingkat Pendidikan Karyawan PT. Sahabat Rubber Industries.....	46
Tabel IV.3 Daftar Gaji Karyawan Tetap PT. Sahabat Rubber Industries.....	47
Tabel IV.4 Proses Produksi PT. Sahabat Rubber Industries.....	49
Tabel IV.5 Kas periode 2008-2010.....	64
Tabel IV.6 Laba Periode 2008-2010.....	64
Tabel IV.7 Tingkat Perputaran Kas Periode 2008-2010.....	65
Tabel IV.8 Proyeksi penjualan Periode 2008-2010.....	66
Tabel IV.9 Prosentase Piutang Terhadap Penjualan periode 2008-2010.....	67
Tabel IV.10 Anggaran penerimaan kas PT. Sahabat Rubber Industries periode 2011..	69
Tabel IV.11 Proyeksi pembelian bahan baku tahun 2011.....	70
Tabel IV.12 Prosentase hutang terhadap pembelian periode 2008 – 2010.....	71
Tabel IV.13 Proyeksi Biaya Tenaga Kerja Langsung	72
Tabel IV.14 Proyeksi Biaya Overhead Pabrik	73
Tabel IV.15 Proyeksi Total Biaya Operasi.....	75
Tabel IV.16 Anggaran pengeluaran kas PT. Sahabat Rubber Industries periode 2011.	76
Tabel IV.17 Anggaran Kas PT. Sahabat Rubber Industries periode 2011.....	77
Tabel IV.18 Proyeksi Harga Pokok Penjualan.....	78
Tabel IV.19 Proyeksi Biaya Administrasi dan Umum.....	79
Tabel IV.20 Proyeksi biaya iklan.....	80
Tabel IV.21 Proyeksi Biaya Gaji.....	81
Tabel IV.22 Proyeksi Tunjangan Hari Raya.....	82
Tabel IV.23 Proyeksi Pengobatan Karyawan.....	83
Tabel IV.24 Proyeksi Biaya Listrik, air, tlp.....	84
Tabel IV.25 Proyeksi Biaya Transport.....	85

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Tabel IV.26 Data Biaya Penyusutan Gedung Kantor.....	86
Tabel IV.27 Proyeksi Biaya Lain-lain.....	88
Tabel IV.28 Proyeksi Kas di Bank.....	90
Tabel IV.29 Proyeksi Perlengkapan.....	91
Tabel IV.30 Proyeksi Persediaan	92
Tabel IV.31 Proyeksi Aktiva tetap.....	93
Tabel IV.32 Tingkat <i>Current Ratio</i>	96
Tabel IV.33 Tingkat <i>Quick ratio</i>	97
Tabel IV.34 Tingkat <i>Cash Ratio</i>	97
Tabel IV.35 Tingkat <i>Likuiditas</i>	98
Tabel IV.36 Tingkat <i>Profit Margin</i>	99
Tabel IV.37 Tingkat <i>Turn Operation Asset</i>	100
Tabel IV.38 Tingkat Rentabilitas Modal Sendiri.....	100
Tabel IV.39 Tingkat <i>Rentabilitas</i>	101



**ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN DALAM
MENINGKATKAN LIKUIDITAS DAN RENTABILITAS PADA PT.SAHABAT
RUBBER INDUSTRIES SINGOSARI**

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui anggaran kas sebagai alat perencanaan dan pengendalian dalam meningkatkan likuiditas dan rentabilitas pada PT. Sahabat Rubber Industries Singosari Malang yang bergerak dibidang produksi selang elpiji dan regulator elpiji. Perencanaan dan pengendalian dalam meningkatkan likuiditas dan rentabilitas pada perusahaan belum terwujud karena perusahaan belum menyusun anggaran kas.

Langkah – langkah yang diambil dalam menyelesaikan masalah adalah Menyusun anggaran penerimaan kas, Menyusun anggaran Pengeluaran kas, Menghitung proyeksi laporan laba-rugi, Menghitung proyeksi Neraca, Menghitung tingkat likuiditas, Menghitung tingkat rentabilitas, Menganalisis perencanaan dan pengendalian kas guna meningkatkan likuiditas dan rentabilitas

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian studi kasus, sumber data berupa data primer dan sekunder, metode pengumpulan data library research dan field research, teknik pengumpulan data yaitu observasi, wawancara, dan dokumentasi, serta teknik analisis data dekriptif dan kuantitatif.

Hasil penelitian menunjukkan Anggaran kas adalah estimasi terhadap posisi kas dalam suatu periode tertentu atau merupakan perencanaan atas arus kas masuk dan arus kas keluar. Laporan sumber dan penggunaan kas akan dapat digunakan sebagai dasar menaksir kebutuhan kas yang akan datang dan kemungkinan sumber – sumber yang ada, atau dapat digunakan sebagai dasar perencanaan dan peramalan kebutuhan kas atau *Cash Flow* dimasa yang akan datang.

Kata kunci : Anggaran kas , tingkat likuiditas, dan tingkat rentabilitas.

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Pada era perkembangan dunia usaha dan persaingan, setiap tantangan dan hambatan akan terjadi. Hal tersebut menyebabkan perusahaan dituntut untuk berlomba-lomba agar bisa mempertahankan keadaan usaha untuk maju dan bertahan di pasaran. Perusahaan yang terkoordinasi dengan baik akan terus bertahan dan berkembang dan sebaliknya perusahaan yang tidak terkoordinasi dengan baik akan keluar dari lingkungan persaingan usaha.

Perusahaan dituntut agar dapat melakukan kegiatan usahanya dengan efisien. Tujuannya untuk menjaga kelangsungan hidup perusahaan serta berupaya menciptakan dan mengembangkan usahanya dengan baik di masa yang akan datang. Suatu perusahaan perlu dikelola sungguh-sungguh dengan menyusun anggaran yang tepat bagi perusahaan.

Pencapaian tujuan dari suatu perusahaan akan ditemui hambatan-hambatan, baik dari dalam perusahaan itu sendiri maupun hambatan dari luar perusahaan. Untuk mencapai tujuan perusahaan tersebut perlu dibuat suatu perencanaan yang baik dan dapat digunakan sebagai dasar untuk melakukan kegiatan perusahaan dalam pencapaian tujuan perusahaan serta pengendalian yang baik. Salah satu faktor yang berpengaruh atas perkembangan perusahaan itu adalah manajemen keuangan itu sendiri.

Bagian perencanaan memiliki bagian-bagian, kas merupakan bagian dari perencanaan dan pengendalian dalam mempengaruhi rentabilitas serta likuiditas suatu perusahaan. Dalam menjalankan operasinya, kas merupakan aktiva lancar yang paling likuid

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

bagi perusahaan atau salah satu modal kerja yang paling tinggi tingkat likuiditasnya. Apabila perusahaan memiliki persediaan kas yang besar, mengakibatkan kas yang menganggur yang akan memperkecil rentabilitasnya. Apabila menginginkan laba yang sebesar-besarnya akan mempercepat perputaran kas sehingga tingkat likuiditasnya menurun.

Proses meningkatkan likuiditas dan rentabilitas perusahaan dibutuhkan perkiraan atau estimasi mengenai anggaran kas ini perusahaan akan mengetahui posisi keuangan perusahaan tersebut dalam posisi defisit atau surplus. Jika terjadi defisit kas perusahaan akan memperkirakan dari mana defisit itu harus ditutup. Jika terjadi surplus, maka perusahaan dapat memperkirakan atau merencanakan pemanfaatan kas yang berlebih tersebut untuk kegiatan yang lebih produktif bagi perusahaan. Perencanaan anggaran kas berisi tentang aktivitas yang akan dilakukan serta tindakan untuk menekan timbulnya pemborosan kas dalam menjalankan operasi perusahaan sehari-hari.

Likuiditas dan *rentabilitas* menunjukkan kemampuan perusahaan dalam mengelola asset – asset yang ada dalam perusahaan sehingga dapat menguntungkan perusahaan tersebut. Tanpa adanya keuntungan akan sangat sulit bagi perusahaan untuk menarik para investor untuk berinvestasi.

PT. Sahabat Rubber Industries Singosari merupakan sebuah perusahaan pembuatan selang elpiji. Pada saat ini perusahaan sedang mengalami kesulitan dalam penyusunan anggaran terutama penyusunan anggaran kas. Anggaran kas pada perusahaan ini belum terealisasi sesuai dengan anggaran kas yang dibuat oleh perusahaan, hal ini ditunjukkan dengan adanya permasalahan yaitu perbedaan yang sangat besar antara kas yang dikeluarkan

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

oleh perusahaan dengan anggaran kas yang telah dibuat sehingga pengendalian untuk peningkatan likuiditas dan rentabilitas belum terjadi.

Berdasarkan latar belakang tersebut, maka penulis melakukan penelitian tentang “ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN DALAM MENINGKATKAN LIKUIDITAS DAN RENTABILITAS PADA PT.SAHABAT Rubber Industries Singosari”.

B. Rumusan Masalah

Bagaimana anggaran kas dapat digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian dalam meningkatkan likuiditas dan rentabilitas pada PT Sahabat Rubber Industries.

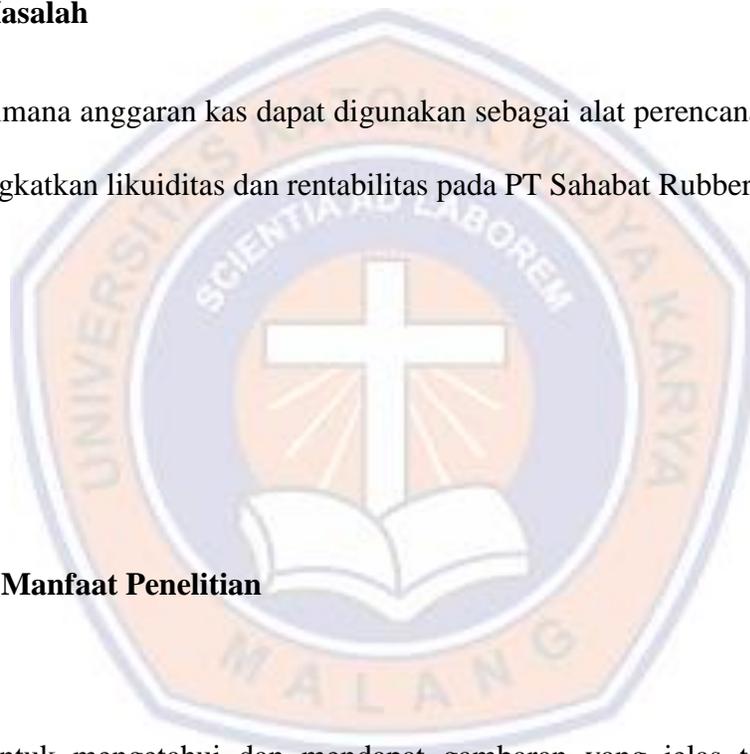
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan

Untuk mengetahui dan mendapat gambaran yang jelas tentang anggaran kas sebagai alat perencanaan dan pengendalian dalam meningkatkan likuiditas dan rentabilitas pada PT Sahabat Rubber Industries

2. Manfaat Penelitian

a. Bagi Penulis



PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Memperluas wawasan pengetahuan peneliti sesuai teori yang telah diperoleh selama kuliah dengan praktek sesungguhnya mengenai anggaran, terutama anggaran kas

b. Bagi Perusahaan

Hasil penelitian dapat memberi informasi mengenai anggaran kas sebagai alat perencanaan dan pengendalian dalam meningkatkan likuiditas dan rentabilitas perusahaan.

c. Bagi pihak lain

Sebagai referensi dan bahan perbandingan untuk peneliti selanjutnya di masa yang akan datang, khususnya dibidang anggaran operasional.

