

**ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI PERENCANAAN &  
PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL PADA PT. SAHABAT RUBBER  
INDUSTRIES SINGOSARI**

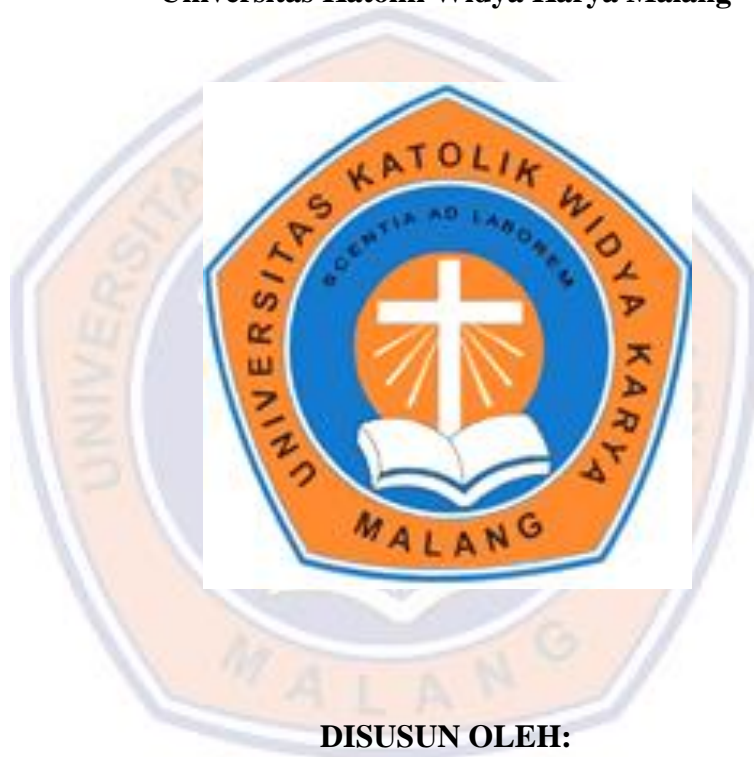
**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Pada Fakultas Ekonomi**

**Jurusan Akuntansi**

**Universitas Katolik Widya Karya Malang**



**DISUSUN OLEH:**

**YOHANES SETIADI NATA**

**NIM: 200711042**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG  
FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI**

**2011**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : Yohanes Setiadi Nata  
NIM : 200711042  
Universitas : Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Judul : Anggaran Operasional Sebagai Perencanaan dan Pengendalian Biaya Operasional pada PT. Sahabat Rubber Industries Singosari

Malang, Juli 2011

Yohanes Setiadi Nata

**DITERIMA DAN DISETUJUI**

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Lies Lestari S.,M.Si  
NIK : 188011

Dra.Silvia Indrarini, M.M, Ak  
NIK: 193027

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi  
Akuntansi

Ketua Jurusan

Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak  
NIK : 193027

Dra. Lies Lestari S.,M.Si  
NIK : 188011

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

## Halaman Pengesahan

Skripsi yang berjudul :  
ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI PERENCANAAN & PENGENDALIAN  
BIAYA OPERASIONAL PADA PT. SAHABAT RUBBER INDUSTRIES  
SINGOSARI

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Yohanes Setiadi Nata  
Nim : 200711042

Telah dipertahankan di depan dewan penguji skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 28 juni 2010 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S1)

Disahkan Oleh  
Dekan Fakultas Ekonomi

Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak  
NIK : 193027

Dewan Penguji :

TANDA TANGAN

1. Dra. Lies Lestari S.,M.Si

.....

2. Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak

.....

3. Dra. MAF. Suprapti, MM

.....

## **SURAT KETERANGAN**

NO: 08/SHB/VI/2011

Yang bertanda tangan di bawah ini pimpinan PT. Sahabat Rubber Industries Singosari, menerangkan dengan sesungguhnya bahwa:

Nama : Yohanes Setiadi Nata  
NIM : 200711042  
Universitas : Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi

Telah selesai melaksanakan riset di PT. Sahabat Rubber Industries Singosari terhitung mulai tanggal 15 April sampai dengan tanggal 30 Juni 2011 dalam rangka mencari data guna penyusunan skripsi dengan judul:

**ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI PERENCANAAN & PENGENDALIAN**

**BIAYA OPERASIONAL PADA PT. SAHABAT RUBBER INDUSTRIES**

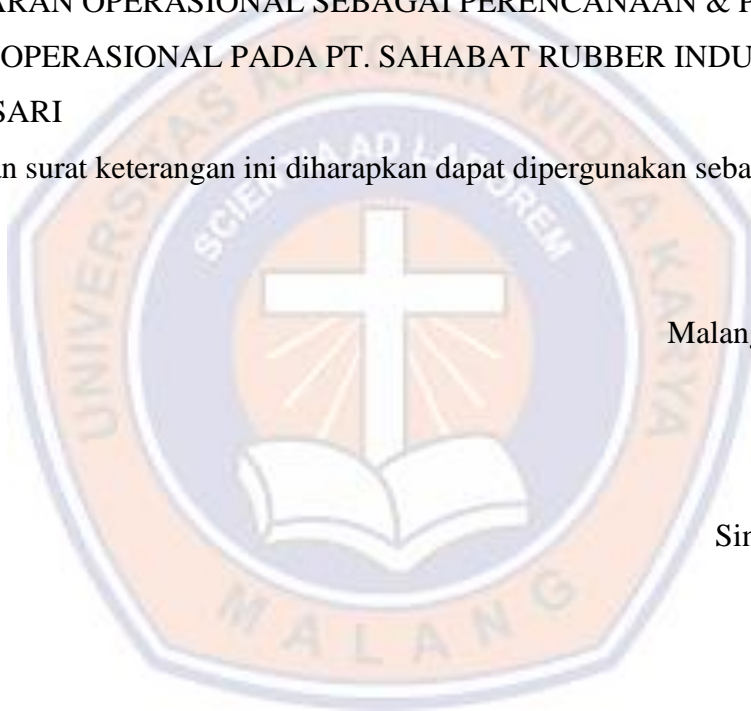
**SINGOSARI**

Demikian surat keterangan ini diharapkan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 01 Juli 2011

Mengetahui

Singgih Prasetyo, ST  
(GM/MR)



# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Kami yang bertandatangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul Anggaran Operasional Sebagai Perencanaan dan Pengendalian Biaya Operasional pada PT. Sahabat Rubber Industries Singosari merupakan karya asli dari:

Nama : Yohanes Setiadi Nata.  
NIM : 200711042  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Universitas : Katolik Widya Karya Malang

Demikian pernyataan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, Juni 2011

Yohanes Setiadi Nata

DITERIMA DAN SETUJUI

Pembimbing I

Dra. Lies Lestari S.,M.Si  
NIK : 188011

Pembimbing II

Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak  
NIK: 193027

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi

Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak  
NIK : 193027

Ketua Jurusan Akuntansi

Dra. Lies Lestari S.,M.Si  
NIK : 188011

**Daftar Riwayat Hidup**

Nama : Yohanes Setiadi nata  
NIM : 200711042  
Agama : Kristen Katolik  
Universitas : Katolik Widya Karya  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Tempat dan Tanggal Lahir : Malang, 12 September 1988  
Nama Orang Tua :  
Ayah : Hendrik Setiadi  
Ibu : Nita nata

**Riwayat Pendidikan**

TK : TKK Cor Jesu Malang  
SD : SDN 04 Denpasar, Bali  
SLTP : Katolik Marsudisiwi Malang  
SMA : SMAN 07 Malang  
PT : Katolik Widya Karya Malang

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas kasih karunianya maka penulis dapat dengan baik menyelesaikan skripsi dengan judul Anggaran Operasional sebagai Perencanaan dan Pengendalian Biaya Operasional pada PT. Sahabat Rubber Industries Singosari. Adapun tujuan daripada pembuatan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi di Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Hingga terselesaikannya skripsi, banyak pihak yang telah ikut membantu, baik secara pikiran, tenaga maupun materi. Untuk itu penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada semua pihak, antara lain:

1. Dra. Lies Lestari S.,M.Si selaku dosen pembimbing pertama yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya dalam membantu pembuatan skripsi ini.
2. Dra. Silvia Indrarini, M.M, Ak selaku dosen pembimbing kedua yang juga telah banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya guna membantu pembuatan skripsi ini.
3. Pimpinan dan seluruh karyawan PT. Sahabat Rubber Industries yang telah memberikan izin bagi penulis untuk dapat melakukan penelitian.
4. Seluruh dosen di Universitas Widya Karya Malang yang telah memberikan banyak ilmu, saran dan motivasi bagi penulis terutama Dra. MAF. Suprapti, MM.
5. Semua pihak yang ikut andil dalam membantu terselesaikannya skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun guna meningkatkan kualitas skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Malang, Juni 2011

Penulis

Yohanes setiadi nata

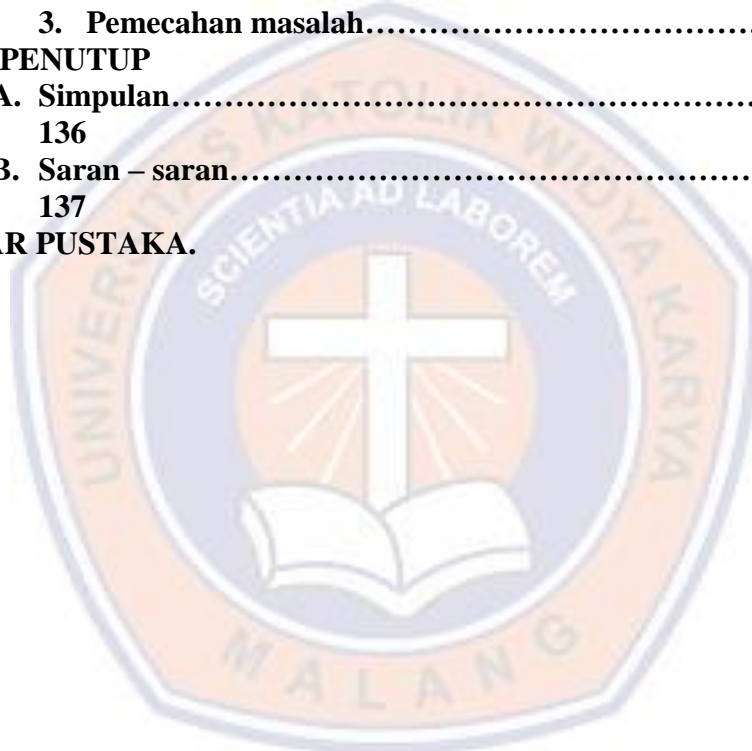


**DAFTAR ISI**

	<b>Halaman</b>
Halaman judul	
Halaman persetujuan skripsi	
Halaman pengesahan oleh dekan dan penguji	
Halaman surat keterangan	
Halaman daftar riwayat hidup	
Kata Pengantar.....	i
Daftar isi.....	ii
Daftar tabel.....	v
Daftar gambar.....	
viii	
Abstraksi.....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian dan Kegunaan Penelitian.....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Peneliti Terdahulu.....	5
B. Landasan Teori	
1. Pengertian Anggaran.....	7
2. Biaya Operasional.....	8
3. Anggaran Biaya Operasional.....	10
4. Karakteristik Anggaran.....	17
5. Fungsi dan Manfaat Anggaran.....	19
6. Tujuan Penyusunan Anggaran.....	21
7. Prosedur Penyusunan Anggaran dan Metode Penyusunan Anggaran.....	22
8. Pengertian Biaya dan Penggolongan Biaya.....	24
9. Pengertian Perencanaan dan Pengendalian Biaya...	27
10. Hubungan Antara Anggaran Operasional dengan Perencanaan dan Pengendalian Biaya Operasional.....	29
C. Kerangka Pikir.....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian.....	31
B. Ruang Lingkup Penelitian.....	31
C. Lokasi Penelitian.....	31
D. Jenis Data.....	32
E. Sumber Data.....	32
F. Metode dan Teknik Pengumpulan Data.....	33
G. Teknik Analisis Data.....	34
<b>BAB IV ANALISIS DAN INTERPRESTASI DATA</b>	
A. Gambaran Umum Perusahaan	
1. Sejarah dan Perkembangan Perusahaan.....	36
2. Kondisi Umum Perusahaan.....	37



<b>B. Tujuan Umum Perusahaan</b>	
1. Tujuan Jangka Pendek.....	40
2. Tujuan Jangka Panjang.....	41
3. Struktur Organisasi.....	42
4. Organisasi dan Personalia.....	47
5. Faktor-Faktor Bahan Pertimbangan dalam Penyusunan Anggaran.....	51
6. Prosedur Penyusunan Anggaran.....	53
7. Keuangan Perusahaan.....	57
8. Penyajian Data Penelitian.....	57
<b>C. Analisis dan Interpretasi Data</b>	
1. Permasalahan.....	87
2. Asumsi.....	87
3. Pemecahan masalah.....	88
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Simpulan.....	136
B. Saran – saran.....	137
<b>DAFTAR PUSTAKA.</b>	



**DAFTAR GAMBAR**

	<b>HALAMAN</b>
Gambar 1 Struktur Organisasi Periode 2010/2011.....	43
Gambar 2 Proses Produksi PT Sahabat Rubber Industries.....	50
Gambar 3 Alur Penyusunan Anggaran Tahunan PT Sahabat Rubber Industries.....	56



**DAFTAR TABEL**

	<b>HALAMAN</b>
Tabel IV.1 PT Sahabat Rubber Industries Jumlah karyawan Tahun 2011...	47
Tabel IV.2 PT Sahabat Rubber Industries Tingkat pendidikan Karyawan Tahun 2010.....	47
Tabel IV.3 PT Sahabat Rubber Industries Daftar gaji karyawan Tetap Tahun 2010-2011.....	48
Tabel IV.4 Data Penjualan Tahun 2008.....	58
Tabel IV.5 Data Penjualan Tahun 2009.....	59
Tabel IV.6 Data Penjualan Tahun 2010.....	59
Tabel IV.7 Harga Penjualan Selang dan Regulator Tahun 2008-2010.....	60
Tabel IV.8 Standard Usege Rate Tahun 2008 – 2010.....	60
Tabel IV.9 Data Persediaan Awal dan Akhir Barang Jadi Tahun 2008.....	61
Tabel IV.10 Data Persediaan Awal dan Akhir Barang Jadi Tahun 2009.....	61
Tabel IV.11 Data Persediaan Awal dan Akhir Barang Jadi Tahun 2010.....	62
Tabel IV.12 Data Persediaan Awal dan Akhir Bahan Baku Tahun 2008.....	62
Tabel IV.13 Data Persediaan Awal dan Akhir Bahan Baku Tahun 2009.....	63

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Tabel IV.14 Data Persediaan Awal dan Akhir Bahan Baku Tahun 2010.....	63
Tabel IV.15 Data Biaya Penyusutan Gedung Kantor Tahun 2008-2010.....	64
Tabel IV.16 Data Pembelian Bahan Baku Tahun 2008.....	66
Tabel IV.17 Data pembelian bahan baku Tahun 2009.....	67
Tabel IV.18 Data Pembelian Bahan Baku Tahun 2010.....	68
Tabel IV.19 Data Produksi Tahun 2008.....	68
Tabel IV.20 Data Kebutuhan Bahan Baku Tahun 2008.....	69
Tabel IV.21 Data Produksi Tahun 2009.....	69
Tabel IV.22 Data Kebutuhan Bahan Baku Tahun 2009.....	70
Tabel IV.23 Data Produksi Tahun 2010.....	70
Tabel IV.24 Data kebutuhan bahan baku Tahun 2010.....	71

## PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Tabel IV.25 Proyeksi Penjualan Tahun 2010.....	88
Tabel IV.26 Anggaran penjualan tahun 2010.....	90
Tabel IV.27 Rencana Anggaran Produksi Tahun 2010.....	90
Tabel IV.28 Rencana kebutuhan bahan baku Tahun 2010.....	91
Tabel IV.29 Proyeksi Pembelian Bahan Baku Tahun 2010.....	91
Tabel IV.30 Proyeksi Persediaan Bahan Baku Akhir Tahun 2010.....	92
Tabel IV.31 Proyeksi Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2010.....	93
Tabel IV.32 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2010.....	94
Tabel IV.33 Proyeksi Biaya Overhead Tahun 2010.....	95
Tabel IV.34 Anggaran BOP Tahun 2010.....	96
Tabel IV.35 Proyeksi Biaya Administrasi Tahun 2010.....	96
Tabel IV.36 Anggaran Biaya admin dan umum Tahun 2010.....	98
Tabel IV.37 Proyeksi Biaya Iklan Tahun 2010.....	100

## PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Tabel IV.38 Proyeksi biaya gaji Tahun 2010.....	101
Tabel IV.39 Proyeksi Biaya Tunjangan Hari Raya Tahun 2010.....	102
Tabel IV.40 Proyeksi biaya Pengobatan karyawan Tahun 2010.....	103
Tabel IV.41 Proyeksi biaya listrik,air,telepon Tahun 2010.....	104
Tabel IV.42 proyeksi Biaya Transport Tahun 2010.....	105
Tabel IV.43 Proyeksi Biaya lain – lain Tahun 2010.....	106
Tabel IV.44 Proyeksi Biaya Persediaan Dalam Proses Tahun 2010.....	107
Tabel IV.45 Proyeksi Persediaan Barang Jadi Akhir Tahun 2010.....	108
Tabel IV.46 Proyeksi Penjualan Tahun 2011.....	113
Tabel IV.47 Rencana Anggaran Penjualan Tahun 2011.....	114
Tabel IV.48 Rencana anggaran produksi Tahun 2011.....	115
Tabel IV.49 Rencana kebutuhan bahan baku Tahun 2011.....	115
Tabel IV.50 Rencana Pembelian Bahan Baku Tahun 2011.....	116
Tabel IV.51 Persediaan Barang Jadi Akhir 2011.....	116
Tabel IV.52 Biaya Persediaan Bahan Baku Akhir Tahun 2011.....	117
Tabel IV.53 Proyeksi Biaya Persediaan Dalam Proses Akhir Tahun 2010....	118
Tabel IV.54 Rencana Persediaan Awal dan Akhir Tahun 2011.....	120
Tabel IV.55 Rencana Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2011.....	121
Tabel IV.56 Rencana Biaya Overhead Tahun 2011.....	122
Tabel IV.57 Biaya Administrasi dan Umum Tahun 2011.....	123
Tabel IV.58 Biaya iklan Tahun 2011.....	125
Tabel IV.59 Biaya gaji Tahun 2011.....	126
Tabel IV.60 Biaya Tunjangan Hari Raya Tahun 2011.....	127

## PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Tabel IV.61 Biaya Pengobatan Karyawan Tahun 2011.....	128
Tabel IV.62 Biaya listrik , air, telepon Tahun 2011.....	129
Tabel IV.63 Biaya Transport Tahun 2011.....	130
Tabel IV.64 Biaya lain-lain Tahun 2011.....	131





**ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI PERENCANAAN DAN  
PENGENDALIAN  
BIAYA OPERASIONAL PADA PT. SAHABAT RUBBER INDUSTRIES  
MALANG SINGOSARI**

**ABSTRAKSI**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui anggaran operasional sebagai perencanaan dan pengendalian biaya operasional, jenis penelitian yang dilakukan adalah studi kasus dengan menggunakan analisis deksriptif kuantitatif. Analisis deksriptif kuantitatif meliputi anggaran penjualan, anggaran produksi, anggaran bahan baku, anggaran tenaga kerja langsung, anggaran beban usaha pada PT. Sahabat Rubber Industries yang bergerak dibidang produksi selang elpiji dan regulator elpiji, dengan metode pengumpulan data primer dan sekunder. Pada perusahaan ini perencanaan dan pengendalian biaya operasional hanya berdasarkan perkiraan dari tahun – tahun sebelumnya, sehingga perusahaan belum optimal dalam merencanakan biaya operasional yang akan dikeluarkan.

Langkah – langkah yang diambil untuk menyusun anggaran operasional yaitu dengan menyusun anggaran penjualan, Anggaran produksi, Anggaran biaya bahan baku, Anggaran biaya tenaga kerja langsung, Anggaran biaya overhead pabrik, dan Anggaran biaya administrasi dan umum.

Hasil analisis tahun 2010 menunjukkan mampu mengendalikan biaya operasional sebesar Rp. 4024.000. Sehingga dari penelitian ini dapat memberikan gambaran mengenai penyusunan anggaran operasional dapat digunakan sebagai perencanaan dan pengendalian biaya operasional.

**Kata kunci : Anggaran operasional, Perencanaan biaya operasional, dan pengendalian biaya operasional**

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### A. Latar Belakang Masalah

Saat ini keadaan dunia usaha sedang dalam berkembang, sehingga semakin berkembang menyebabkan banyak persaingan dalam dunia usaha. Untuk bisa bertahan dalam permasalahan ini maka pihak manajemen perusahaan harus selalu memikirkan apa saja yang akan terjadi di masa mendatang. Setiap perusahaan harus mampu mengelola semua faktor – faktor produksi yang dimilikinya dan memanfaatkan seoptimal mungkin sehingga menjadi efektif & efisien sesuai dengan apa yang telah direncanakan oleh pihak manajemen perusahaan.

Tujuan umumnya suatu perusahaan adalah mencari keuntungan atau profit. Dalam memenuhi tujuan perusahaan tersebut banyak ditemui kesulitan – kesulitan yang ada. Kesulitan itu biasanya datang dari luar atau dalam perusahaan. Untuk itu pihak manajemen harus mampu meredam kesulitan – kesulitan tersebut dengan cara menyusun anggaran operasional dan perencanaan dalam anggarannya adalah cara untuk menanggulangi permasalahan tersebut

Adanya perencanaan maupun penyusunan ini maka diharapkan mampu untuk meningkatkan efektifitas maupun efisiensi usaha dalam perusahaan tersebut. Oleh karena itu dalam upaya mencapai tujuan perusahaan tersebut maka diperlukan suatu perencanaan yang kemudian dituangkan dalam bentuk

## PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

penyusunan anggaran. Anggaran adalah perencanaan perusahaan untuk masa mendatang dalam kegiatannya untuk mencapai tujuannya dan telah disepakati bersama – sama oleh semua anggota perusahaan dan dinyatakan dalam satuan keuangan. Anggaran harus disusun secara realitas & ekonomis yaitu mempunyai kemungkinan untuk dicapai dalam prakteknya dan secara ekonomis dapat atau mampu untuk di pertanggungjawabkan.

Perencanaan dan pengendalian adalah hal saling mempengaruhi dan tidak dapat dipisahkan, perencanaan sebaik apapun tentu tidak akan berguna tanpa adanya pengendalian. Pengendalian diperlukan sebagai pengawasan atas perencanaan yang telah disusun agar tidak terjadi penyimpangan dari tujuan yang telah disepakati bersama.

Adanya pengendalian maka diharapkan penyimpangan – penyimpangan dalam perusahaan dapat ditekan seminimal mungkin. Anggaran operasional merupakan salah satu jenis anggaran yang dapat dikatakan “sangat vital” dalam perencanaan suatu perusahaan. Anggaran operasional pada dasarnya menunjukkan semua rencana – rencana operasional perusahaan tersebut. Oleh karena itu anggaran ini benar – benar sangat berperan dan berpengaruh terhadap kinerja operasi perusahaan di masa yang akan datang. Dengan penyusunan anggaran operasional yang baik dan benar maka diharapkan dapat digunakan sebagai alat pengendalian dan perencanaan biaya operasional sehingga mampu mengefektifkan serta mengefesienkan biaya operasional guna pencapaian tujuan yang maksimal. Seorang manajer harus mampu menyusun anggaran – anggaran dalam perusahaannya baik jangka pendek maupun jangka panjang.

## PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Anggaran operasional dibuat untuk mengendalikan biaya – biaya operasional sehingga biaya – biaya tersebut dapat teralokasikan dengan baik. Dalam hal pengeluaran biaya, perusahaan harus mampu memprediksi dan merencanakan dengan baik dan setepat mungkin agar efektif dan efisiensi dalam penggunaannya. Karena dengan mengetahui proyeksi biaya operasional kedepannya maka perusahaan dapat memperkirakan target keuntungannya untuk masa yang akan datang, namun tidaklah mudah bagi suatu perusahaan untuk mewujudkan pengendalian dan perencanaan yang tepat. Begitu pula dengan PT.Sahabat Rubber Industries, perusahaan ini juga memiliki permasalahan dalam hal penyusunan anggaran khususnya anggaran operasional.

Anggaran operasional pada perusahaan ini belum terealisasi sesuai dengan anggaran operasional yang telah disusun, karena masih banyak pengeluaran untuk biaya operasional perusahaan yang tidak tercantum dalam anggaran operasional yang telah disusun, sehingga biaya operasional dalam perusahaan tidak dapat dikendalikan sesuai dengan anggaran operasional perusahaan yang telah disusun pada periode 2010 – 2011. Berdasarkan latar belakang tersebut maka dipilihlah judul “ Anggaran Operasional Sebagai Perencanaan & Pengendalian Biaya Operasional Pada PT.Sahabat Rubber Industries Singosari ”

## B. Perumusan Masalah

Berdasarkan dari latar belakang masalah tersebut maka perumusan masalah dalam penelitian sebagai berikut : Apakah penyusunan anggaran operasional berguna sebagai perencanaan dan pengendalian biaya operasional pada PT.Sahabat Rubber Industries Singosari ?

## C. Tujuan Penelitian dan Kegunaan Penelitian

### 1. Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui anggaran operasional sebagai perencanaan dan pengendalian biaya operasional pada PT.Sahabat Rubber Industries Singosari.

### 2. Kegunaan penelitian

#### a) Bagi penulis

Sebagai sarana penerapan ilmu teori yang telah didapatkan selama perkuliahan khususnya tentang anggaran operasional.

#### b) Bagi perusahaan

Sebagai bahan pertimbangan dalam pengambilan keputusan yang berguna bagi kegiatan perencanaan dan pengendalian biaya operasional perusahaan.

#### c) Bagi pihak lain

Sebagai referensi dan bahan perbandingan untuk peneliti selanjutnya di masa yang akan datang, khususnya dibidang anggaran operasional.