## **BAB V**

### **PENUTUP**

### A. Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang diuraikan penulis pada bab – bab sebelumnya, maka disimpulkan sebagai berikut:

- PT. Sahabat Rubber Industries adalah perusahaan yang kegiatannya memproduksi selang elpiji, selama ini perusahaan sudah menyusun anggaran operasional tapi hanya berdasarkan laporan keuangan tahun – tahun sebelumnya tanpa menggunakan perhitungan yang sesuai, sehingga perusahaan belum dapat secara keselurahan merencanakan dan mengendalikan biaya operasional sesuai yang diharapkan oleh perusahaan.
- 2. Perusahaan dalam mendirikan perusahaan mempunyai tujuan jangka pendek dan jangka panjang. Dimana tujuan jangka pendek termasuk meningkatkan volume penjualan ,mengutamakan kepuasan pelanggan, meningkatkan pengetahuan dan ketrampilan seluruh karyawan. Sedangkan tujuan jangka panjangnya adalah perusahaan ingin memaksimalkan laba, meningkatkan reputasi perusahaan dan mengadakan ekspansi perusahaan.
- 3. Didalam mencapai tujuannya, perusahaan menghadapi masalah mengenai perencanaan dan pengendalian biaya operasional, yaitu perusahaan hanya menyusun anggaran operasional berdasarkan laporan keuangan tahun tahun sebelumnya tanpa mengunakan perhitungan yang sesuai, sehingga perusahaan belum mampu merencanakan dan mengendalikan biaya operasional seperti yang diharapkan.

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

4. Berdasarkan masalah perusahaan ini, maka langkah pemecahan masalahnya adalah dengan menyusun anggaran operasional berdasarkan perhitungan yang tepat yaitu dengan menggunakan metode least square ato metode peramalan, sehingga perencanaan dan pengendalian biaya operasional dapat terlaksanakan dengan baik dan sesuai dengan yang diharapkan perusahaan.

#### B. Saran – saran

Berdasarkan kesimpulan tersebut, maka penulis akan mengemukakan beberapa saran yang berguna untuk merencanakan dan mengendalikan biaya operasional guna memaksimalkan laba perusahaan dimasa yang akan datang yaitu:

- 1. PT. Sahabat Rubber Industries perlu menyusun anggaran operasional dengan menggunakan metode *least square* atau peramalan, sehingga perusahaan mempunyai gambaran atau rencana yang terperinci mengenai biaya operasional yang akan dikeluarkan perusahaan dimasa yang akan datang.
- 2. Di dalam pelaksanaan anggaran operasional, diharapkan setiap bagian pelaksana dari perusahaan dapat berkerja sama dan menuruti anggaran operasional yang telah dirancang dengan baik, sehingga perencanaan dan pengendalian biaya operasional dapat terlaksana dengan baik dan sesuai dengan apa yang diharapkan.

#### DAFTAR PUSTAKA

- Cakra laksana, Angga. 2010. Anggaran Operasional Sebagai Perencanaan Laba dan Pengendalian Biaya (Studi pada PT. Medan Jaya Petra Batu) Malang :Fakultas Ekonomi Widya Karya Malang.
- Mulyadi. 2001. Akuntansi Manajemen. Yogyakarta: Salemba Empat.
- Susilowati, Panca.2007. Anggaran Operasional Sebagai Alat Perencanaan Laba dan Pengendalian Biaya(studi pada PT.Sopanusa Corrugated Carton Box,Ngoro-Mojokerto) malang: Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang
- Welsch, Glen A. Ronald W. Hilton, dan Paul N. Gordon . 1995. Budgeting Perencanaan dan Pengendalian Laba. Jakarta: bumi aksara
- Rozaki Hafid, Ahmad.2007.Peranan Anggaran Biaya Operasi Dalam menunjang Efektivitas Pengendalian Biaya Operasi(Studi Kasus padaPT.KERETA API (PERSERO)) Bandung: Fakultas Ekonomi Universitas WIDYATAMA.
- Ellen Cristina, M. Fuad, Sugianto, Edy, 2001. Anggaran Perusahaan, suatu Pendekatan Praktis, Jakarta: PT. Gramedia.
- Komaruddin, 1994. Ensiklopedia Manajemen, Edisi kedua, Jakarta : Bumi Aksara.
- Narafin M., 2000. Penganggaran Perusahaan, Edisi 1, Jakarta: Salemba 4
- Supriyono, 2001. Manajemen I; Konsep Dasar Akuntansi Manajemen dan Proses Perencanaan, edisi pertama, Penerbit STIE YPKN, Jakarta.
- Stoner, Freeman, alih bahasa Alexander, Sindoro, Hammer, 1996. *Manajemen*, jilid dua, Jakarta: PT.Prenhallindo.
- Bastami dan Nurela, 2006. Penganggaran Perusahaan, Jakarta: Salemba 4