

**PERANAN *LAY OUT* PERALATAN PABRIK DALAM MENINGKATKAN  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
PADA PABRIK ROKOK  
“ PT KARYA NIAGA BERSAMA “ MALANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi  
Jurusan Manajemen  
Universitas Katolik Widya Karya Malang**



**DISUSUN OLEH :**

**MARGARETHA RENNY RIA HANDAYANI**

**NIM : 200611027**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG  
FAKULTAS EKONOMI JURUSAN MANAJEMEN**

**2010**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : Margaretha Renny Ria Handayani  
NIM : 200611027  
Universitas : Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Manajemen  
Judul Skripsi : **PERANAN LAY OUT PERALATAN PABRIK DALAM  
MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA  
KARYAWAN PADA PABRIK ROKOK PT KARYA NIAGA  
BERSAMA MALANG**

Malang, 14 Juni 2010

Disetujui dan Diterima :

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Anni Yudiastuti,MP  
NIK 190015

Drs. Cornelius Niwadolo, MM  
NIK 185004

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Manajemen

Dra. Silvia Indrarini, MM,Ak  
NIK 193027

Drs. Cornelius Niwadolo, MM  
NIK 185004

**PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul : “ **PERANAN *LAY OUT* PERALATAN PABRIK DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA PERUSAHAAN ROKOK PT. KARYA NIAGA BERSAMA MALANG** “ merupakan karya asli dari :

Nama : Margaretha Renny Ria Handayani

NIM : 200611027

Jurusan : Manajemen

Fakultas : Ekonomi

Universitas : Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat sebagian maupun seluruhnya.

Demikian pernyataan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 14 Juni 2010

**DISETUJUI DAN DITERIMA :**

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Anni Yudiastuti,MP  
NIK 190015

Drs. Cornelius Niwadolo, MM  
NIK 185004

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Manajemen

Dra. Silvia Indrarini, MM,Ak  
NIK 193027

Drs. Cornelius Niwadolo, MM  
NIK 185004

I just want  
to say...



PERSEMBAHANKU

KEDUA ORANG TUA KU

MAMA AND PAPA TERCINTA

AND TO MY ALL FAMILY



**SPECIAL THANKS**

Keluarga Om Subar terima kasih atas waktu, tenaga, pikiran, semangat  
dan doanya.

Koko Hendra atas semangat, doa dan dukungannya

Andreas (Juragan ayam ),Randy (Gendud) atas kekompakan kita selama  
ini,

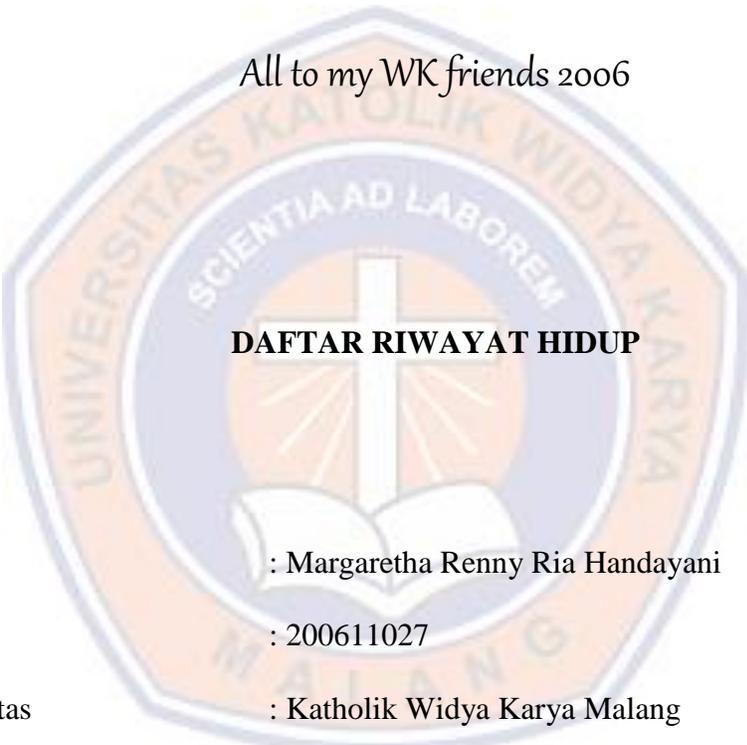
Lenny (Bebek), Imel (Henpen),

Kristin (Bonek), Herman (Babi),

Yanto (Mr.Smile), Ester (Mami),

Evelin (Cerek), Narko (Kebo), Dony, TSKB n TKP

*All to my WK friends 2006*

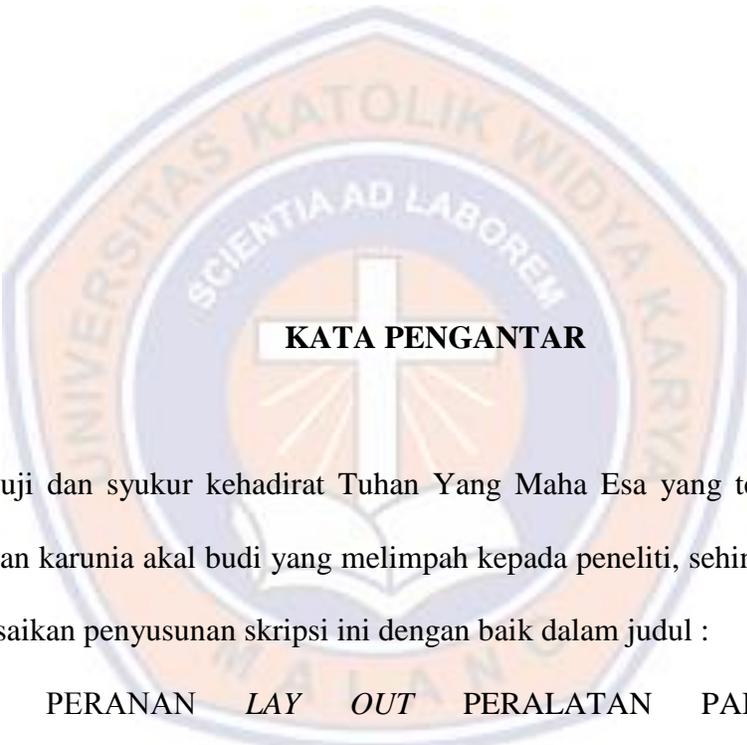


**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Margaretha Renny Ria Handayani  
NIM : 200611027  
Universitas : Katholik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Manajemen  
Tempat, tanggal lahir : Malang, 9 juni 1987  
Alamat : Perum Pondok Mutiara Asri D4-20 Pandanlandung,  
Wagir Malang  
Nama orang tua ( Ayah ) : A.G Supriyanto

( Ibu ) : Yustina Erna

Riwayat Pendidikan : - SDK Kebon Sari II Malang, Lulus Tahun 1999  
- SLTPN 19 Malang, Lulus Tahun 2003  
- SMUK Frateran Malang, Lulus Tahun 2006  
- Terdaftar sebagai Mahasiswa Universitas Katolik  
Widya Karya Malang Tahun 2006



**KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia akal budi yang melimpah kepada peneliti, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik dalam judul :

“ PERANAN *LAY OUT* PERALATAN PABRIK DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KARYAWAN PADA PERUSAHAAN ROKOK PT. KARYA NIAGA BERSAMA MALANG “ .

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana strata satu Ekonomi/Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang. Dalam menyusun skripsi ini banyak sekali bantuan yang peneliti terima, baik itu bimbingan maupun dorongan dari berbagai pihak. Karena itu

pada kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dra. Silvia Indrarini, MM., Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang
2. Bapak Drs. Cornelius Niwadolo, MM selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Katolik Widya Karya Malang
3. Ibu Dra. Anni Yudiasuti,MP selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan banyak waktunya sehingga peneliti bisa berkonsultasi berkaitan dengan penyusunan skripsi ini
4. Bapak Subaryono yang telah banyak membantu penulis dalam memberikan informasi, tenaga dan pemikiran dalam penyusunan skripsi ini
5. Ibu Henny bagian personalia pada Perusahaan Rokok "Karya Niaga Bersama" dan para staff serta karyawan yang telah banyak meluangkan waktunya untuk dapat memberikan segala informasi yang berhubungan dengan penyusunan skripsi ini

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini belum pada tingkat kesempurnaan dan masih banyak kekurangan yang belum dibenahi, untuk itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca demi menyempurnakan skripsi ini. Peneliti juga berharap agar skripsi ini dapat menambah wacana baru bagi pembaca yang membaca skripsi ini.

Akhir kata, peneliti sekali lagi mengucapkan terimakasih atas dukungan, dorongan dan arahan dari semua pihak.

Malang, Juni 2010

Penulis



**DAFTAR ISI**

**HALAMAN**

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	i
<b>DAFTAR ISI</b> .....	v
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	viii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	viii
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	

1. Tujuan Penelitian ..... 3  
2. Manfaat Penelitian ..... 4

**BAB II : LANDASAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR**

A. Landasan Teori dan Kerangka Pikir ..... 5  
    1. Penelitian Terdahulu ..... 5  
    2. Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian  
    Sekarang ..... 6  
B. Tinjauan tentang *Lay out*..... 6  
    1. Pengertian *Lay out* ..... 7  
    2. Pentingnya *Lay out* ..... 7  
    3. Tujuan *Lay out* ..... 8  
    4. Klasifikasi Penyusunan *Lay out* ..... 10  
    5. Macam-macam *Lay out* ..... 11  
    6. Faktor-faktor yang Diperlukan Untuk Menyusun *Lay out* ..... 12  
    7. Faktor-faktor Penting Dalam Perencanaan *Lay out* ..... 13  
    8. Produktivitas Kerja ..... 14  
    9. Pengaruh *Lay Out* Terhadap Penyusunan Latak Fasilitas Produksi... 15  
    10. Hubungan *Lay Out* dan Produktivitas Kerja..... 15  
C. Kerangka Pikir ..... 16

**BAB III : METODE PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian ..... 18  
B. Jenis dan Sumber Data ..... 18

C. Sumber Data ..... 18

D. Definisi Operasional Variabel ..... 19

E. Metode Pengumpulan Data ..... 19

F. Teknik Analisis data ..... 20

**BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA**

A. Gambaran Umum Perusahaan ..... 21

    1 Sejarah Perusahaan ..... 21

    2 Lokasi Perusahaan ..... 22

    3 Bentuk Hukum Perusahaan ..... 24

    4 Struktur Organisasi ..... 25

    5 Tenaga Kerja ..... 29

    6 Hari dan Jam Kerja ..... 31

    7 Upah dan Sistim Pengupahan ..... 32

    8 Produksi dan Hasil Produksi ..... 33

        8.1 Bahan Baku ..... 33

        8.2 Proses Produksi ..... 34

        8.3 Hasil Produksi ..... 38

        8.4 Mesin dan Peralatan yang Digunakan ..... 38

    9 Pemasaran ..... 39

        9.1 Saluran Distribusi ..... 39

        9.2 Daerah Pemasaran ..... 40

10 Pesaing ..... 41

10.1 Promosi ..... 41

11 Tujuan Perusahaa ..... 42

B. Penyajian Data Penelitian..... 44

C. Analisis Data Penelitian ..... 53

**BAB V : PENUTUP**

A. Simpulan ..... 73

B. Saran ..... 74

**DAFTAR PUSTAKA**



**DAFTAR TABEL**

**HALAMAN**

Tabel 4.1 Data Jumlah Tenaga Kerja (Berdasarkan Pendidikan) ..... 30

Tabel 4.2 Data Jumlah Tenaga Kerja (Berdasarkan Jabatan) ..... 31

Tabel 4.3 Daftar Peralatan dan Mesin ..... 39

Tabel 4.4 Data Pelanggan ..... 41

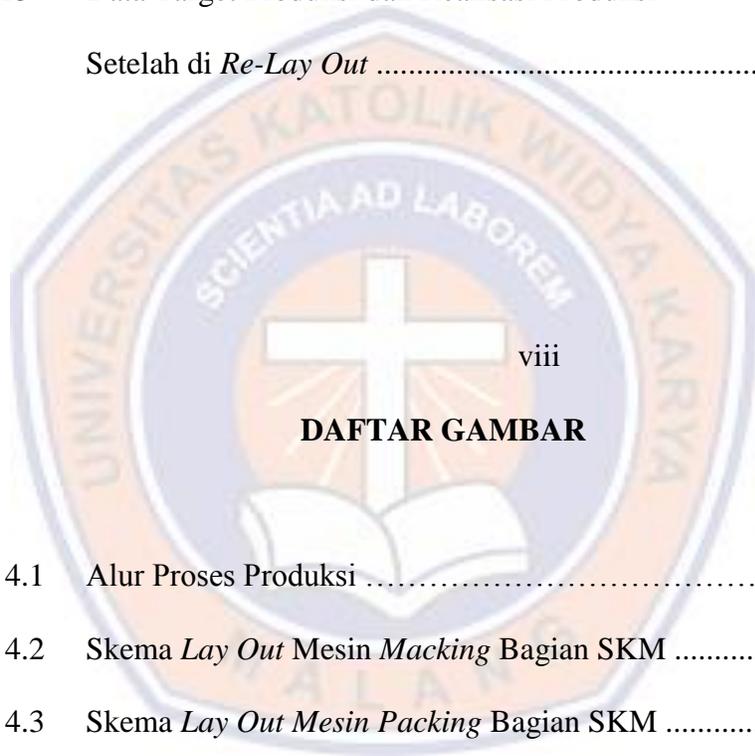
Tabel 4.5 Data Jenis Rokok yang Dihasilkan Bagian SKM ..... 48

Tabel 4.6 Data Jarak dan Waktu Perpindahan dari Mesin *Macking*  
ke Mesin *Packing* ..... 51

Tabel 4.7 Data Jarak dan Waktu Perpindahan dari Gudang Hasil Jadi ..... 52

Tabel 4.8 Data Target Produksi dan Realisasinya ..... 53

Tabel 4.9	Hasil Evaluasi Sebelum dan Sesudah di <i>Re-Lay Out</i> Mesin .....	58
Tabel 4.10	Data Jarak dan Waktu dari Mesin macking ke mesin packing setelah Di <i>re-layout</i> .....	60
Tabel 4.11	Data Jarak dan Waktu dari Mesin <i>Packing</i> ke Gudang Hasil Jadi Setelah di <i>Re-Lay Out</i> .....	64
Tabel 4.12	Selisih Jarak dan Waktu Sebelum dan Sesudah di <i>Re-Lay Out</i> .....	67
Tabel 4.13	Data Target Produksi dan Realisasi Produksi Setelah di <i>Re-Lay Out</i> .....	71



**DAFTAR GAMBAR**

**HALAMAN**

Gambar 4.1	Alur Proses Produksi .....	37
Gambar 4.2	Skema <i>Lay Out</i> Mesin <i>Macking</i> Bagian SKM .....	44
Gambar 4.3	Skema <i>Lay Out</i> Mesin <i>Packing</i> Bagian SKM .....	45
Gambar 4.4	Skema Sesudah di <i>Re-Lay Out</i> Mesin <i>Macking</i> .....	56
Gambar 4.5	Skema Sesudah di <i>Re-Lay Out</i> Mesin <i>Packing</i> .....	57



**PERANAN *LAY OUT* PERALATAN PABRIK DALAM MENINGKATKAN  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA PERUSAHAAN ROKOK  
“PT. KARYA NIAGA BERSAMA MALANG”**

**ABSTRAKSI**

Perusahaan pada prinsipnya harus mampu menjaga kelangsungan hidupnya, oleh sebab itu factor-faktor yang berhubungan dengan hal-hal tersebut seperti manajemen yang baik dan personil yang terampil, pengaturan mesin yang tepat, persediaan bahan baku dan bahan pembantu yang selalu siap pakai. “*Lay out* adalah susunan dari mesin-mesin dan peralatan produksidi suatu pabrik “ Assauri (2004:57). Perusahaan Rokok PT Karya Niaga Bersama selama ini dalam pengaturan mesin cenderung tidak beraturan, jarak yang terlalu jauh hal ini menyebabkan kelancaran produksi terhambat.

Perumusan masalah dalam penelitian ini adalah : 1) Bagaimana implementasi *lay out* peralatan pabrik rokok PT Karya Niaga Bersama Malang ? 2) Apakah *Lay Out* peralatan pabrik sudah efektif dalam meningkatkan produktivitas kerja karyawan ? 3) Apakah pabrik rokok PT Karya Niaga Bersama Malang perlu melaksanakan *re-lay out* mesin?

Jenis penelitian yang dilakukan adalah studi kasus. Sumber data kuantitatif dan kualitatif. Metode pengumpulan data observasi, interview dan dokumentasi. Teknik analisis data dengan analisis deskriptif 1) Menggambar skema *lay out* 2) Menghitung jarak dan waktu 3) Mendesain *Lay out* baru sebagai *re-lay out* sebagian dari *lay out* perusahaan 4) Menganalisis kemungkinan perubahan *lay out* berdasarkan jarak dan waktu 5) Menghitung jumlah produksi hasil penghematan jarak dan waktu

Simpulan yang ditarik dalam penelitian ini 1) Pengaturan *lay out* mesin yang dilaksanakan saat ini kurang efektif, hal ini terbukti dari jarak mesin yang relative panjang, susunan mesin yang kurang beraturan dibandingkan alur proses produksi. Hal ini berdampak pada tidak tercapainya optimalisasi gerak sehingga target produksi tidak tercapai dan realisasi produksi cenderung menurun. 2) untuk dapat memperlancar proses produksi maka diperlukan *re-lay out* sebagian dimana beberapa mesin macking dan mesin packing dipindahkan agar lebih berdekatan untuk memperlancar proses produksi dan ruang ball box dijadikan ruang transit dan ruang hasil jadi. Dengan jarak keseluruhan 761 meter dan waktu rata-rata 89,3 menit akan menambah jumlah produksi sebesar 39,6 % setiap tahun. Karena terjadi efisiensi waktu (dari 124,4 menit menjadi 89,3 menit) perproses produksi dengan jarak efisiensi 68 meter (dari 829m menjadi 761m)

Kata Kunci :

*Lay Out*, Produktivitas Kerja Karyawan

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **A. Latar Belakang**

Pada zaman sekarang ini perekonomian kita sudah mengarah pada era globalisasi dimana banyak persaingan bisnis antar perusahaan. Perusahaan dapat dikatakan maju bila perusahaan tersebut telah menggunakan mesin – mesin yang modern. Penempatan mesin yang modern harus di ikuti dengan *lay out* mesin yang benar agar produktivitas kerja karyawan dapat terlaksana dengan baik dan benar. Penataan mesin yang benar akan mempengaruhi proses produksi diperusahaan .

Selain penataan lay out mesin yang baik hal – hal lain juga perlu diperhatikan antara lain manajemen yang baik, karyawan yang terampil, persediaan bahan baku dan bahan pembantu yang selalu siap pakai dan modal. Modal yang cukup sangat memegang peranan penting disuatu perusahaan. Apabila faktor – faktor diatas terpenuhi maka akan memperlancar proses dan tujuan dari perusahaan yaitu untuk mendapatkan keuntungan yang sebesar – besarnya akan terpenuhi.

Setiap perusahaan baik perusahaan besar maupun kecil akan menghadapi persoalan *lay out*. Persoalan ini akan timbul pada waktu mendirikan suatu perusahaan baru maupun jika kita ingin mengubah yang sudah ada. Semua fasilitas untuk produksi baik mesin – mesin, buruh atau tenaga kerja dan fasilitas – fasilitas lainnya harus disediakan pada tempatnya masing – masing supaya dapat bekerja dengan baik.

Menurut Assauri ( 2004: 57 ) “ *Plant Lay Out* adalah fase yang termasuk dalam desain dari suatu system.” *Plant lay out* Erat hubungannya dengan rancangan bangunan atau penyusunan lokasi, fasilitas dan kapasitas dari suatu pabrik tersebut.

Tujuan dari *Plant lay out* adalah untuk mengembangkan sistem produksi sehingga dapat mencapai kebutuhan kapasitas dan kualitas dengan cara yang paling ekonomis. Tujuan dari *Plant lay out* yang lain adalah memberikan hasil yang baik, memperhatikan frekuensi arus pekerjaan, memungkinkan ruang gerak yang cukup disekeliling setiap mesin agar dapat direparasi dengan mudah, mempertinggi keselamatan kerja sehingga keamanan pekerja terjamin.

*Plant lay out* merupakan salah satu faktor yang mempengaruhi produktivitas selain perkembangan teknologi, bahan baku, tenaga kerja dan modal. *Plant lay out* yang baik akan membantu perusahaan dalam meningkatkan produktivitas karena

dengan *plant lay out* yang baik akan menurunkan *cost* dan perusahaan akan lebih efisien dalam menjalankan proses produksinya.

Pada Perusahaan Rokok “ PT. Karya Niaga Bersama “ selama ini pengaturan mesin cenderung tidak beraturan atau aliran gerak kurang memadai, hal ini menyebabkan kelancaran produksi terhambat. Jika hal ini tidak segera diantisipasi akan berdampak pada kerugian perusahaan. Untuk itu diperlukan suatu pengaturan *lay out* yang baik ditunjang dengan masih memungkinkannya dilaksanakan suatu perencanaan *lay out* kembali, sehingga dengan *lay out* ini diharapkan membantu perusahaan dalam memperlancar proses produksi.

Berdasarkan latar belakang tersebut, maka judul dari penelitian ini adalah :

**“ PERANAN LAY OUT PERALATAN PABRIK DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA PERUSAHAAN ROKOK PT KARYA NIAGA BERSAMA MALANG. “**

## **B. Perumusan Masalah**

Setiap perusahaan baik dalam skala besar maupun kecil dalam perkembangannya tidak dapat menghindari dari masalah yang menjadi kendala dalam proses produksi. Seperti halnya yang dialami oleh “ PT Karya Niaga Bersama “ Malang. Untuk mempertegas masalah yang sedang dihadapi oleh perusahaan serta memudahkan dalam mencari jalan pemecahan masalah, maka perlu adanya perumusan masalah. Adapun masalah yang dikemukakan oleh penulis sebagai berikut:

1. Bagaimana implementasi lay out peralatan pabrik pada pabrik rokok

“ PT Karya Niaga Bersama “ Malang?

2. Apakah *Lay Out* peralatan pabrik sudah efektif dalam meningkatkan produktivitas kerja karyawan?
3. Apakah Pabrik Rokok “ PT Karya Niaga Bersama “ Malang perlu melaksanakan *re-Lay out* mesin?

### **C. Tujuan dan Manfaat Penelitian**

#### **1. Tujuan Penelitian:**

- a. Untuk mengetahui implementasi *lay out* peralatan pabrik pada Perusahaan Rokok “ PT Karya Niaga Bersama “ Malang
- b. Untuk mengetahui efektivitas *layout* peralatan pabrik dalam produktivitas kerja karyawan
- c. Menganalisis tentang perlunya *re-lay out* peralatan pabrik pada “ PT Karya Niaga Bersama “ Malang

#### **2. Manfaat Penelitian**

##### **a. Bagi Peneliti**

Untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan memperluas wawasan khususnya di bidang sumber daya manusia tentang produktivitas kerja karyawan.

##### **b. Bagi Perusahaan**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai bahan informasi dan bahan pertimbangan dalam mengambil keputusan bagi pimpinan mengenai pengaturan *lay out* mesin yang tepat guna meningkatkan produktivitas kerja karyawan

c. Bagi Lembaga

Untuk memperkaya bahan bacaan di perpustakaan dalam meningkatkan ilmu pengetahuan dan sebagai bahan studi perbandingan bagi mahasiswa yang akan mengadakan penelitian yang sama.



**BAB II**

**LANDASAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR**

**A. Landasan Teori dan Kerangka Pikir**

**1. Penelitian Terdahulu**

Nama	Judul	Variabel Penelitian	Jenis Penelitian	Hasil
1.Kashmir Jehadut ( 2001)	Pelaksanaan <i>Plan Out</i> yang efektif untuk	- Pelaksanaan <i>Plant out</i> - Proses	Studi Kasus	<i>Lay out</i> pabrik kurang efisien jarak pengangkutan bahan