

**PERANAN TATA LETAK (LAY OUT) YANG EFEKTIF GUNA MENUNJANG  
KELANCARAN PROSES PRODUKSI PADA UD BERKAH ABADI  
SINGOSARI**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Karya Malang**



**DISUSUN OLEH:  
PRISKA VEGA INDAH PRATIWI  
201711036**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
2021**

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

## TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Priska Vega Indah Pratiwi

NIM : 201711036

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Manajemen

Judul : PERANAN TATA LETAK (LAYOUT) YANG EFEKTIF GUNA MENUNJANG KELANCARAN PROSES PRODUKSI PADA UD BERKAH ABADI SINGOSARI

Malang, 24 Juni 2021



Pembimbing I

Dra. Anni Yudhistuti, M.P.  
NIDN: 0701056401

Pembimbing II

J. Vicka Bayu Wardani, S.Pd., M.S.M.  
NIDN: 0724018601

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dra. Anni Yudhistuti, M.P.  
NIDN: 0701056401

Ketua Program Studi Manajemen



J. Vicka Bayu Wardani, S.Pd., M.S.M.  
NIDN: 0724018601

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul:

### PERANAN TATA LETAK (LAY OUT) YANG EFEKTIF GUNA MENUNJANG KELANCARAN PROSES PRODUKSI PADA UD BERKAH ABADI SINGOSARI

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Priska Vega Indah Pratiwi

NIM : 201711036

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal Juni 2021 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen Strata Satu (S1).

Disahkan oleh:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Karya Malang

Dra. Anni Yudiasuti, M.P.

NIDN: 0701056401

DEWAN PENGUJI

Tanda Tangan

1. Dra. Anni Yudiasuti, M.P.  
NIDN: 0701056401
2. Drs. Cornelius Niwadolo, M.M.  
NIDK: 8887223419
3. J. Vicka Bayu Wardani, S.Pd.,M.SM.  
NIDN: 0724018601





UD. BERKAH ABADI  
Sandal Mutu & Berkwalitas  
Ds. Toyomarto, Singosari – Malang  
Telp./WA: 082245385445

### SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Gatot Triono

Jabatan : Pemilik

Menerangkan bahwa:

Nama : Priska vega Indah Pratiwi

NIM : 201711036

Sekolah/UNIV: Universitas Katolik Widya Karya Malang

Jurusan : Manajemen

Judul : “Peranan Tata Letak (lay-out) yang efektif guna Menunjang Kelancaran Proses Produksi pada UD Berkah Abadi Singosari”.

Telah melakukan penelitian di UD. Berkah Abadi Singosari.

Demikian surat ini kami buat, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya, dan atas perhatiannya di ucapan terimakasih.

Malang, 08 Juni 2021  
Pemilik

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Gatot Triono'. It is enclosed within a circular border.

Gatot Triono

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "Peranan Tata Letak (Lay Out) Yang Efektif Guna Menunjang Kelancaran Proses Produksi Pada UD Berkah Abadi Singosari" merupakan karya asli dari:

Nama : Priska Vega Indah Pratiwi

NIM : 201711036

Program Studi: Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Telah dideteksi tingkat plagiatsinya secara online oleh Perpustakaan Universitas Katolik Widya Karya Malang, menggunakan Turnitin Plagiarism Checker dan sudah memenuhi kriteria toleransi yaitu sebesar  $\leq 30\%$

(surat keterangan deteksi plagiati terlampir).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 24 Juni 2021

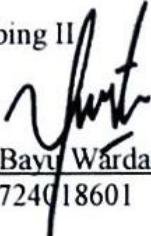
  
Priska Vega  
  
METERAL TEMPAL  
BF 5FBAJX675856521

## DITERIMA DAN DISETUJUI:

Pembimbing I

  
Dra. Anni Yudiaستuti, M.P.  
NIDN: 0701056401

Pembimbing II

  
J. Vicka Bayu Wardani, S.Pd., M.Si  
NIDN: 0724018601

Mengetahui:



Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
Dra. Anni Yudiaستuti, M.P.  
NIDN: 0701056401

Ketua Program Studi Manajemen

  
J. Vicka Bayu Wardani, S.Pd., M.Si.  
NIDN: 0724018601

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Priska Vega Indah Pratiwi  
NIM : 201711036  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Tempat, Tanggal Lahir : Malang, 3 Agustus 1998  
Alamat : Sumberawan RT 08 RW 03 Toyomarto, Singosari  
Nama Orang Tua (Ayah) : Mistari  
(Ibu) : Riani  
Riwayat Pendidikan : TK Candimas Pancasari Bali (2003-2004)  
SDN Pancasari I Bali “1-2” (2004 – 2006)  
SDN Toyomarto 1 Singosari “3-6” (2006-2010)  
SMP Katolik Budi Mulia Lawang (2010-2013)  
SMA Katolik Santa Maria Malang (2013-2016)  
Universitas Katolik Widya Karya Malang (2017 – 2021)

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala penyertaan-Nya sehingga dapat menyusun skripsi dengan judul “Peranan Tata Letak (*Lay Out*) Yang Efektif Guna Menunjang Kelancaran Proses Produksi pada UD Berkah Abadi Singosari” dengan tepat waktu. Penyusunan skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Manajemen Strata Satu (S1) Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, maka peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Dra. Anni Yudiaستuti, M.P. selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing, membantu dan mengarahkan peneliti mulai dari proposal skripsi, seminar proposal skripsi, penelitian dan penyusunan skripsi.
2. Ibu J. Vicka Bayu Wardani, S.Pd., M.SM. selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing peneliti mulai dari proposal skripsi, seminar proposal skripsi, penelitian dan penyusunan skripsi.
3. Bapak Gatot Triono selaku pimpinan UD Berkah Abadi Singosari yang telah menerima dan memberikan ijin kepada peneliti untuk melakukan penelitian pada UD Berkah Abadi Singosari.
4. Seluruh Staff dan Karyawan UD Berkah Abadi Singosari yang telah membantu dan mengarahkan peneliti guna penyelesaian penyusunan skripsi.
5. Bapak Ibu Dosen Program Studi Manajemen yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan dalam perkuliahan yang membantu peneliti dalam menambah wawasan pengetahuan.

6. Ayah dan Ibu yang telah memberikan banyak bantuan moril, dukungan, semangat serta doa kepada peneliti guna penyelesaian penyusunan skripsi.
7. Hani, Rosa, Intan, Ronald, Jean, Tivani yang telah memberikan semangat dan dukungan serta berjuang bersama dari awal perkuliahan sampai penyelesaian penyusunan skripsi.
8. Teman – teman Manajemen angkatan 2017 yang telah memberikan banyak pengalaman, masukan dan dukungan dalam proses penyelesaian skripsi.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu peneliti mengharapkan saran serta kritik dari semua pihak agar dapat menjadi bahan pertimbangan bagi peneliti. Kiranya skripsi ini dapat memberi manfaat dan masukan bagi pembaca guna menambah wawasan dan pengetahuan pembaca.

Malang, 24 Juni 2021



Priska Vega Indah Pratiwi

## MOTTO

Sukses adalah guru yang buruk. Sukses menggoda orang yang tekun ke dalam pemikiran bahwa mereka tidak dapat gagal.

*Bill Gates*



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI .....	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	Error! Bookmark not defined.
SURAT KETERANGAN PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	X
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
ABSTRAKSI.....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	4
BAB II LANDASAN TEORI .....	5
A. Penelitian Terdahulu .....	5
B. Tinjauan Pustaka.....	11
1. Definisi Tata Letak / Lay out .....	11
2. Pentingnya Perancangan Tata Letak .....	11
3. Jenis – jenis Tata Letak .....	12
4. Tipe-tipe Lay out.....	14
5. Tujuan Penataan Tata Letak .....	17
6. Manfaat Perancangan tata letak .....	18
7. Pengertian Efisien .....	19
8. Perencanaan tata letak yang Efektif dan Efisien .....	19
9. Proses produksi .....	20
10. Jenis – jenis produksi .....	20
11. Kelancaran proses produksi.....	24

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

C. Kerangka Pikir .....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>27</b>
A. Jenis Penelitian.....	27
B. Lokasi Penelitian.....	27
C. Ruang Lingkup.....	27
D. Sumber Data.....	27
E. Jenis Data .....	28
F. Metode Pengumpulan Data .....	29
G. Definisi Operasional Variabel.....	30
H. Teknik Analisis Data .....	31
<b>BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA .....</b>	<b>32</b>
A. Gambaran Umum Perusahaan.....	32
B. Analisa dan Interpretasi Data Penelitian.....	48
C. Interpretasi dan Penelitian Setelah Re-layout.....	57
D. Implikasi Hasil penelitian.....	58
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>59</b>
A. Simpulan.....	59
B. Saran .....	59
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>61</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>64</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahuluhan.....	5
Tabel 3.1 Definisi operasional.....	30
Tabel 4.1 Daftar Jam Kerja.....	38
Tabel 4.2 Analisis Tata Letak ( <i>Lay Out</i> ) UD Berkah Abadi Singosari .....	44
Tabel 4.3 Jarak dan Waktu Perpindahan Bahan UD Berkah Abadi Singosari.....	46
Tabel 4.4 Hasil Evaluasi Perpindahan Area Setelah <i>re-layout</i> fasilitas pabrik .....	51
Tabel 4.5 Selisih jarak dan waktu sebelum dan sesudah <i>re-layout</i> .....	52
Tabel 4.6 Rekapitulasi Hasil perhitungan.....	57



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tata Letak Berdasarkan Produk .....	12
Gambar 2.2 Tata Letak Berdasarkan Proses.....	13
Gambar 2.3 Tata Letak Posisi Tetap .....	14
Gambar 2.4 <i>Product Lay Out</i> .....	15
Gambar 2.5 <i>Process Lay Out</i> .....	15
Gambar 2.6 <i>Fixed Position Lay Out</i> .....	16
Gambar 2.7 <i>Group Technology Lay out</i> .....	16
Gambar 2.8 Kerangka Pikir .....	25
Gambar 4.1 Struktur Organisasi UD Berkah abadi.....	34
Gambar 4.2 <i>Lay Out</i> UD Berkah Abadi Singosari Sebelum <i>re-layout</i> .. <b>Error! Bookmark not defined.</b>	
Gambar 4.3 <i>Lay Out</i> UD Berkah Abadi Singosari Setelah <i>re-layout</i> .... <b>Error! Bookmark not defined.</b>	

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1Surat Keterangan Bebas Plagiasi .....	64
Lampiran 2Dokumentasi Penelitian.....	65



**PERANAN TATA LETAK (*LAY OUT*) YANG EFEKTIF GUNA MENUNJANG  
KELANCARAN PROSES PRODUKSI PADA UD BERKAH ABADI  
SINGOSARI**

**ABSTRAKSI**

Dunia industri saat ini sangat pesat perkembangannya, banyak perusahaan yang menghasilkan barang dan jasa yang sama, sehingga menimbulkan persaingan yang sangat ketat. Salah satu cara untuk mencapai tujuan adalah kelancaran proses produksi. Evaluasi kelancaran proses produksi dipengaruhi peranan tata letak (*lay out*) perusahaan tersebut. Tata letak yang baik akan memengaruhi kelancaran proses produksi, hal ini dikarenakan penentuan tata letak yang baik secara langsung akan memengaruhi seberapa besar waktu yang digunakan dalam proses produksi dan seluruh kegiatan operasional perusahaan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peranan tata letak (*lay out*) yang efektif guna menunjang kelancaran proses produksi pada UD Berkah Abadi Singosari. Jenis dari penelitian ini adalah studi kasus dan teknik analisis yang digunakan adalah hasil observasi serta perhitungan selisih sebelum dan setelah *re-layout*.

Hasil dari penelitian ini menyatakan bahwa tata letak (*lay out*) perusahaan yang digunakan oleh UD Berkah Abadi Singosari masih kurang efektif. hal tersebut terlihat dari masih adanya jarak perpindahan material produksi yang terlampaui panjang dan penggunaan waktu yang kurang efisien. Setelah dilakukan analisis terhadap *re-layout* melalui simulasi yang dilakukan menghasilkan data jarak keseluruhan sepanjang 59,1 meter (dari yang sebelumnya 105,2 meter) dengan waktu tempuh selama 102 menit (dari yang sebelumnya 178 menit) akan dapat meningkatkan jumlah produksisebesar 97,6% setiap harinya, hal tersebut dikarenakan terjadinya efisiensi waktu sebesar 76 detik dan dengan jarak 46,1 meter. Apabila sumber daya yang digunakan relatif tetap, maka meningkatkan jumlah barang yang diproduksi, dan dapat diartikan bahwa meningkat pula kelancaran proses produksi pada UD Berkah Abadi Singosari.

**Kata Kunci:** *Tata letak (lay out), kelancaran proses produksi*