

**PENGARUH Kecerdasan Emosional,
Kecerdasan Intelektual, dan Kecerdasan Spiritual
Terhadap Kinerja Guru
di SMAK Kolese Santo Yusup Malang**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen
Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Karya Malang



Disusun Oleh:
VINCENCIUS MILANDRO DHARMAWAN
NIM: 201911034

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG
2023**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Vincencius Milandro Dharmawan
NIM : 201911034
Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Judul : Pengaruh Kecerdasan Emosional, Kecerdasan Intelektual,
dan Kecerdasan Spiritual terhadap Kinerja Guru di SMAK
Kolese Santo Yusup Malang

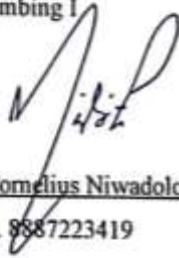
Malang, 7 Juli 2023



(Vincencius Milandro Dharmawan)

Diterima dan disetujui,

Pembimbing I



Drs. Cornelius Niwadolo, M.M.
NIDK. 8887223419

Pembimbing II



J. Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.
NIDN. 0724018601

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Guhuh Buch Astuti, S.E., M.M.
NIDN. 0726018502

Ketua Program Studi Manajemen



J. Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.
NIDN. 0724018601

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul:

Pengaruh Kecerdasan Emosional, Kecerdasan Intelektual, dan Kecerdasan Spiritual terhadap Kinerja Guru di SMAK Kolese Santo Yusup Malang

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Vincencius Milandro Dharmawan

NIM : 201911034

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 7 Juli 2023 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Strata Satu (S-1).

Disahkan oleh:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Katolik Widya Karya Malang



Dewan Penguji

1. Dr. Agustinus Indradi, M.Pd.
NIDN. 0704046601
2. J. Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.
NIDN. 0724018601
3. Drs. Cornelius Niwadolo, M.M.
NIDK. 8887223419

Tanda Tangan

SURAT KETERANGAN PENELITIAN



YAYASAN KOLESE SANTO YUSUP MALANG
SMA KATOLIK "Kolese Santo Yusup"

TERAKREDITASI "A" NSS : 302056104021 NPSN : 20533654

Jln. Simpang Borobudur 1 Malang 65142
Jawa Timur - Indonesia
Tel. (0341) 410500, 408311, 491776, 496930
Fnx. (0341) 410589, 491911

Website : www.smakkosayu.sch.id
E-mail : info@smakkosayu.sch.id

SURAT KETERANGAN

Nomor : 0468/ IX-d/ KD/ 2023

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Petrus Harjanto, M.Pd**
Jabatan : Kepala SMAK Kolese Santo Yusup Malang
Alamat : Jl. Simpang Borobudur No. 1 Malang


menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : VINCENCIUS MILANDRO DHARMAWAN
NIM : 201911034
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi & Bisnis
Universitas : Katolik Widya Karya Malang

telah melaksanakan penelitian pada :

Nama Sekolah : SMAK Kolese Santo Yusup Malang
Waktu Penelitian : 28 April 2023 s/d 3 Juli 2023
Judul Penelitian : " Pengaruh Kecerdasan Emosional, Kecerdasan Intelektual,
Dan Kecerdasan Spiritual Terhadap Kinerja Guru Pada SMAK
Kolese Santo Yusup Malang "

Demikian Surat Keterangan ini kami buat untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Malang, 6 Juli 2023
Kepala SMAK Kolese Santo Yusup Malang

Petrus Harjanto, M.Pd.

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertandatangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "Pengaruh Kecerdasan Emosional, Kecerdasan Intelektual, dan Kecerdasan Spiritual terhadap Kinerja Guru di SMAK Kolese Santo Yusup Malang" merupakan karya asli dari:

Nama : Vincencius Milandro Dharmawan
NIM : 201911034
Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen

Telah dideteksi tingkat plagiasinya secara *online* oleh Program Studi Manajemen Universitas Katolik Widya Karya Malang, menggunakan Turnitin Plagiarsm Checker dan telah memenuhi kriteria toleransi yaitu sebesar $\leq 30\%$.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 16 Agustus 2023



(Vincencius Milandro Dharmawan)

Pembimbing I

Drs. Cornelius Niwadolo, M.M.
NIDK. 8887223419

Diterima dan disetujui,

Pembimbing II

I. Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.
NIDN. 0724018601

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.
NIDN. 0726018502

Ketua Program Studi Manajemen



I. Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.
NIDN. 0724018601

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama Lengkap : Vincencius Milandro Dharmawan
NIM : 201911034
Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Tempat, Tanggal Lahir : Banyuwangi, 12 Juni 2001
Alamat : Jl. Makmur, Genteng, Banyuwangi, Jawa Timur
Nama Orang Tua : FX. Budi Susanto (Ayah)
Lucia Umi Lestari (Ibu)
Riwayat Pendidikan : 1. SDK Pembina, Genteng (2006-2012)
2. SMPK Santa Maria, Genteng (2013-2016)
3. SMAK Santo Paulus, Jember (2016-2019)
4. Universitas Katolik Widya Karya Malang
(2019-2023)



KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, anugerah, kasih dan karunia-Nya yang amat sangat berlimpah, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Kecerdasan Emosional, Kecerdasan Intelektual, dan Kecerdasan Spiritual terhadap Kinerja Guru di SMAK Kolese Santo Yusup Malang” dengan tepat waktu dan lancar sampai akhir.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, maka peneliti mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. Klemens Mere, S.E., M.Pd., M.M., M.H., M.A.P., M.Ak. selaku Rektor Universitas Katolik Widya Karya Malang
2. Galuh Budi Astuti, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
3. J.Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM. selaku Dosen Pembimbing II dan Ketua Program Studi Manajemen yang telah membimbing dan mengarahkan Penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.
4. Drs. Cornelius Niwadolo, M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing dan mengarahkan Penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.
5. Pimpinan, Dosen, dan Tenaga Kependidikan Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah mengajar dan mendidik Penulis selama berproses di Universitas Katolik Widya Karya Malang.
6. Kepala Sekolah dan Segenap Guru SMAK Kolese Santo Yusup Malang yang telah memberikan izin kepada Penulis untuk mencari dan mengumpulkan data selama proses penyusunan skripsi ini.
7. Orang tua dan keluarga besar yang sudah mendoakan dan mendukung.
8. Teman-teman seperjuangan angkatan 2019 yang selalu mendukung dan membantu selama proses pengerjaan skripsi.
9. Aldo, Krista, Nathan, Patrick, Misel, Dito yang sudah membantu dan memberi semangat.
10. Sobat Santuy yang selalu ada sekaligus membantu, memberikan dukungan dan doa selama proses pengerjaan skripsi hingga terselesaikannya skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan ilmu dan pengalaman yang dimiliki. Oleh karenanya, saran dan kritik yang bersifat membangun akan peneliti terima dengan senang hati. Peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang memerlukan.

Malang, Agustus 2023
Peneliti,

Vincencius Milandro Dharmawan

DAFTAR ISI

	Hlm.
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
LEMBAR SURAT KETERANGAN PENELITIAN	iv
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
A. Penelitian Terdahulu	9
B. Landasan Teori.....	21
C. Kerangka Pikir.....	41
D. Hipotesis.....	42
BAB III METODE PENELITIAN.....	43
A. Jenis Penelitian.....	43
B. Ruang Lingkup Penelitian	43
C. Lokasi Penelitian	43
D. Populasi dan Sampel	44
E. Jenis dan Sumber Data	45
F. Definisi Operasional	46
G. Metode Pengumpulan Data.....	48
H. Teknik Analisis Data.....	50
BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA	55
A. Gambaran Umum Organisasi.....	55
B. Deskripsi Karakteristik Responden	57
C. Deskripsi Frekuensi Variabel Penelitian	60
D. Analisis Data dan Interpretasi Data	76
E. Pembahasan	88
F. Implikasi Hasil Penelitian.....	90
BAB V PENUTUP.....	94
A. Kesimpulan	94

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

B. Saran.....	94
DAFTAR PUSTAKA	97
LAMPIRAN.....	100



DAFTAR TABEL

	Hlm.
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	9
Tabel 3.1 Definisi Operasional	46
Tabel 4.1 Jam Kerja Guru	57
Tabel 4.2 Jumlah Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	58
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia	58
Tabel 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	59
Tabel 4.5 Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja	60
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Kecerdasan Emosional(X1).....	61
Tabel 4.7 Distribusi Frekuensi Kecerdasan Intelektual(X2).....	66
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi Kecerdasan Spiritual(X3)	69
Tabel 4.9 Distribusi Frekuensi Kinerja Guru(Y)	73
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Kecerdasan Emosional(X1)	76
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Kecerdasan Intelektual(X2)	77
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Kecerdasan Spiritual(X3).....	77
Tabel 4.13 Hasil Uji Validitas Kinerja Guru(Y).....	78
Tabel 4.14 Hasil Uji Reliabilitas	78
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinearitas.....	81
Tabel 4.16 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	83
Tabel 4.17 Hasil Uji F.....	84
Tabel 4.18 Hasil Uji T.....	85
Tabel 4.19 Deskripsi Uji Variabel Dominan.....	87
Tabel 4.20 Deskripsi Uji Determinasi.....	87

DAFTAR GAMBAR

	Hlm.
Gambar 2.1 Kerangka Pikir	41
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas.....	80
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas	82



DAFTAR LAMPIRAN

	Hlm.
Lampiran 1. Surat Bebas Plagiasi	100
Lampiran 2. Kuesioner	101
Lampiran 3. Tabulasi Data	114
Lampiran 4. Uji Validitas dan Reliabilitas	119
Lampiran 5. Uji Multikolinearitas	123
Lampiran 6. Uji Analisis Regresi Linear Berganda	124
Lampiran 7. Uji Hipotesis	125
Lampiran 8. Lembar Pernyataan Persetujuan Publikasi Karya Ilmiah	126



PENGARUH KECERDASAN EMOSIONAL, KECERDASAN INTELEKTUAL, DAN KECERDASAN SPIRITUAL TERHADAP KINERJA GURU DI SMAK KOLESE SANTO YUSUP MALANG

ABSTRAK

Manajemen sumber daya manusia sangat diperlukan untuk diterapkan karena sumber daya manusia berperan penting dalam keberlangsungan suatu perusahaan. Agar suatu perusahaan membutuhkan sumber daya manusia yang profesional maka setiap karyawan harus memiliki kecerdasan emosional, kecerdasan intelektual, dan kecerdasan spiritual. Hal ini bertujuan agar karyawan dapat mencapai kinerja yang diinginkan oleh perusahaan. Dalam penilaian kinerja seorang karyawan, ketiga kecerdasan diatas merupakan hal yang harus dimiliki oleh seorang karyawan ketika mereka akan bekerja disuatu perusahaan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui signifikansi pengaruh variabel Kecerdasan Emosional (X1), Kecerdasan Intelektual (X2), dan Kecerdasan Spiritual (X3) secara simultan dan parsial terhadap Kinerja Guru serta untuk mengetahui variabel manakah yang berpengaruh dominan terhadap kinerja guru di SMAK Kolese Santo Yusup Malang. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini ekplanatori, jenis data yang digunakan data kualitatif dan kuantitatif, sumber data primer dan sekunder untuk metode pengumpulan data berupa kuesioner, wawancara, dan dokumentasi. Populasi dari penelitian ini adalah guru pada SMAK Kolese Santo Yusup Malang selama dan sampel yang diperoleh sebanyak 48 responden. Teknik analisis data menggunakan analisis regresi linear berganda.

Hasil penelitian uji hipotesis menunjukkan Kecerdasan Emosional (X1), Kecerdasan Intelektual (X2), dan Kecerdasan Spiritual (X3) berpengaruh signifikan baik secara simultan terhadap Kinerja Guru. Kecerdasan Emosional (X1) dan Kecerdasan Spiritual (X3) berpengaruh signifikan baik secara parsial terhadap Kinerja Guru. Dalam penelitian ini diketahui Kecerdasan Spiritual (X3) berpengaruh dominan terhadap Kinerja Guru, karena memiliki nilai beta terbesar yaitu (0,711). Besarnya koefisien determinasi yaitu sebesar 0,763 atau yang artinya 76,3% Kinerja Guru dipengaruhi oleh Kecerdasan Emosional (X1), Kecerdasan Intelektual (X2), dan Kecerdasan Spiritual (X3), sementara sisanya sebesar 23,7% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

Kata Kunci: Kecerdasan Emosional; Kecerdasan Intelektual; Kecerdasan Spiritual; Kinerja